บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
Global Power Synergy Public Company Limited

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

(แบบ 56-1)

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1.	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 1 หน้า 1
2.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 1 หน้า 1
3.	ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 - 3 หน้า 1
4.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 - 4 หน้า 1
5.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 - 5 หน้า 1
6.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1 - 6 หน้า 1

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7.	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2 - 7 หน้า 1
8.	โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 - 8 หน้า 1
9.	การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 - 9 หน้า 1
10.	ความรับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2 - 10 หน้า 1
11.	การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 2 - 11 หน้า 1
12.	รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 - 12 หน้า 1

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13.	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 3 - 13 หน้า 1
14.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3 - 14 หน้า 1

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการต่าง ๆ

1. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

24M	หมายถึง	24M Technologies, Inc
BECL หรือ BEM	หมายถึง	บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ภายหลังควบรวม เป็น บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
BIC	หมายถึง	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
BSA	หมายถึง	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
CHPP	หมายถึง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
CK	หมายถึง	บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)
CKP	หมายถึง	บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
COD	หมายถึง	วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ หรือ Commercial Operation Date
Deloitte	หมายถึง	บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
EDL	หมายถึง	Electricite du Laos หรือ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว
EGCO	หมายถึง	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
EIA	หมายถึง	Environmental Impact Assessment
EW	หมายถึง	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
IOD	หมายถึง	วันเริ่มผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าช่วงแรก หรือ Initial Operation Date
IPP	หมายถึง	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ หรือ Independent Power Producer
IPT	หมายถึง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
IRPC	หมายถึง	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
IRPC-CP	หมายถึง	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ISP1	หมายถึง	บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค หรือ Ichinoseki Solar Power 1 G.K.
NL1PC	หมายถึง	บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด หรือ Nam Lik1 Power Company Limited
NNEG	หมายถึง	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
NSC	หมายถึง	บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด
PT	หมายถึง	บริษัท พีที จำกัดผู้เดียว
PTTGC	หมายถึง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
PTTER	หมายถึง	บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอสเซส จำกัดเดิมชื่อ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
PTTICT	หมายถึง	บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
QSHE	หมายถึง	Quality, Safety, Health and Environment

PTTIH	หมายถึง	บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด
PTTUT	หมายถึง	บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
RPCL	หมายถึง	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
SCOD	หมายถึง	วันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า หรือ Scheduled Commercial Operation Date
SPP	หมายถึง	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก หรือSmall Power Producer
SSA	หมายถึง	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
SSE1	หมายถึง	บริษัท สยามโซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
TOP	หมายถึง	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
TP	หมายถึง	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
TSR	หมายถึง	บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด
VSPP	หมายถึง	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก หรือ Very Small Power Producer
XPCL	หมายถึง	บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด หรือ Xayaburi Power Company Limited
กกพ.	หมายถึง	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กพช.	หมายถึง	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ. หรือ EGAT	หมายถึง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ. หรือ PEA	หมายถึง	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กฟน. หรือ MEA	หมายถึง	การไฟฟ้านครหลวง
ก.ล.ต. หรือ สำนักงาน ก.ล.ต.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กัมพูชา	หมายถึง	ราชอาณาจักรกัมพูชา
ค่าเอฟที หรือ Ft	หมายถึง	อัตราค่าไฟฟ้าผันแปรโดยอัตโนมัติ
ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือ SET	หมายถึง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ธพส.	หมายถึง	บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
บริษัทฯ หรือ GPSC	หมายถึง	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ปตท.	หมายถึง	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เมียนมา	หมายถึง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
ศูนย์ราชการฯ	หมายถึง	ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา 5 ธันวาคม 2550
สนพ.	หมายถึง	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
สปป.ลาว	หมายถึง	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
สพช.	หมายถึง	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
สัญญา Sponsor Support	หมายถึง	สัญญาสนับสนุนทางการเงินโดยผู้ถือหุ้น

บริษัทในเครือ	ความหมาย	สัดส่วนการถือหุ้น และอำนาจในการบริหาร
บริษัทย่อย	เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทใหญ่ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมผ่านการออกเสียงทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่ควบคุมสิ้นสุดลง	กิจการที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มักมีสัดส่วนการถือหุ้น มากกว่า 50%
บริษัทร่วม	เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว	กิจการที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุม มักมีสัดส่วนการถือหุ้น น้อยกว่า 50% - 20%
กิจการร่วมค้า	เงินลงทุนในการร่วมค้า หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา กิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน ซึ่งเป็นวิธีที่กลุ่มบริษัทรวมส่วนแบ่งสินทรัพย์ หนี้สินรายได้ ค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดของกิจการที่ควบคุมร่วมกันไว้ในแต่ละรายการในงบการเงิน นับตั้งแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง	กิจการที่ผู้ถือหุ้นมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าๆ กัน มีอำนาจในการควบคุมเท่าๆ กัน
บริษัทอื่น	กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนซึ่งมิได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป	กิจการที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุม มักมีสัดส่วนการถือหุ้น น้อยกว่า 20%

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>ส่วนที่ 1</u>

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ GPSC จัดตั้งขึ้น เพื่อเป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) และธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนหลังการระดมทุนจากตลาดหลักทรัพย์จำนวน 14,983,008,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 14,983,008,000 บาท

บริษัทฯประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว แบ่งเป็นการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 1,338 เมกะวัตต์ ไอน้ำรวมประมาณ 1,431 ตันต่อชั่วโมง น้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ในขณะที่มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง แบ่งเป็นผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 579 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวมประมาณ 151 ตันต่อชั่วโมง และเมื่อโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯเข้าไปลงทุนทั้งหมดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มเป็น 1,917 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำเพิ่มเป็น 1,582 ตันต่อชั่วโมงน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ปัจจุบันบริษัทฯมีกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าหลักได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) จำนวน 1 แห่งที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี และจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น(Cogeneration Power Plant) และหน่วยผลิตไอน้ำภายใต้ชื่อโรงผลิตสาธารณูปการ (Central Utility Plant: CUP) จำนวน 3 แห่ง และจากโรงผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (Central Utility Plant: CUP 4) ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างอีก 1 แห่ง บนพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมเอเชียจังหวัดระยอง นอกจากนี้ GPSC ยังเข้าไปดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นๆ ดังนี้

(1) บริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวม 9 บริษัท ประกอบด้วย

- โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่ RPCL, CHPP, BIC, NNEG และ IRPC-CP
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ได้แก่ TSR ที่ถือหุ้นใน SSE1 และ ISP1 ที่ประเทศญี่ปุ่น
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ได้แก่ NL1PC และ NSC ที่ถือหุ้นใน XPCL

(2) บริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ อีก 2 บริษัท คือ การเข้าไปลงทุนใน 24 M Technology Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินงานการวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่ เพื่อเป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบโครงข่ายไฟฟ้า และ BSA ทำธุรกิจในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าที่เป็นเลิศในระดับสากล (Global Best Practice in Power Business)

พันธกิจ

เป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ในการพัฒนาลงทุนและดำเนินการด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Being the Power Flagship of PTT Group to develop, invest, and operate in power business domestically and internationally)

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย ด้วยการขยายการลงทุนและพัฒนาโครงการทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทฯมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 1,338 เมกะวัตต์ และเมื่อโรงไฟฟ้าต่างๆ ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างแล้วเสร็จครบถ้วนในปี 2562 จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นรวม 1,917 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีเป้าหมายระยะยาวที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มจากปัจจุบันอีก 600 – 1,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2562 โดยเน้นการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้า และลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) โดยมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ให้ได้ ร้อยละ 10 ของกำลังการผลิตรวม และเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากลงทุนในต่างประเทศ ให้ได้ ร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตรวม

เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ตั้งไว้ บริษัทฯได้กำหนดกลยุทธ์ในการเติบโตทางธุรกิจออกเป็น 4 แนวทางหลัก ดังนี้

1. **การเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท.** (Growth along with PTT Group)

   เพื่อสร้างเสถียรภาพด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ให้กับบริษัทใน กลุ่ม ปตท.

2. **การเติบโตอย่างรวดเร็วผ่านการพัฒนาโครงการระยะสั้นหรือการเข้าซื้อกิจการ** (Quick Win)

   เพื่อให้บริษัทฯสามารถเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ในระยะสั้น บริษัทฯจึงมีแผนเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ รวมทั้งการเข้าไปลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy)

3. **การเติบโตโดยการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง** (Big Win)

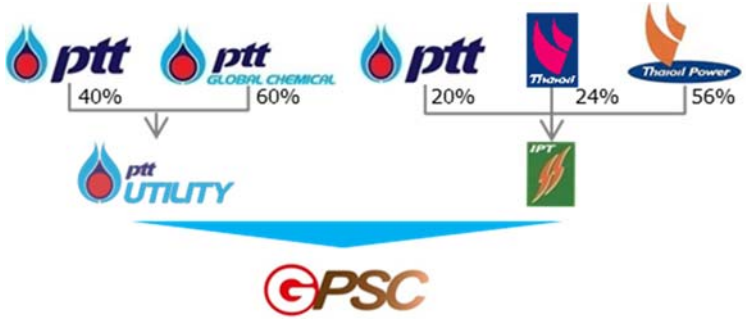
   เพื่อให้บริษัทฯสามารถเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ในระยะยาว บริษัทฯจึงมีแผนที่จะพัฒนาและร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ประเภทต่างๆ ในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง

4. **การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง** (Adjacent and Support Opportunities)

   นอกจากการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทฯมีแผนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เช่น ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่ (Energy Storage System and Battery) ธุรกิจการพัฒนาน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เป็นต้น

1.3 ประวัติความเป็นมา การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

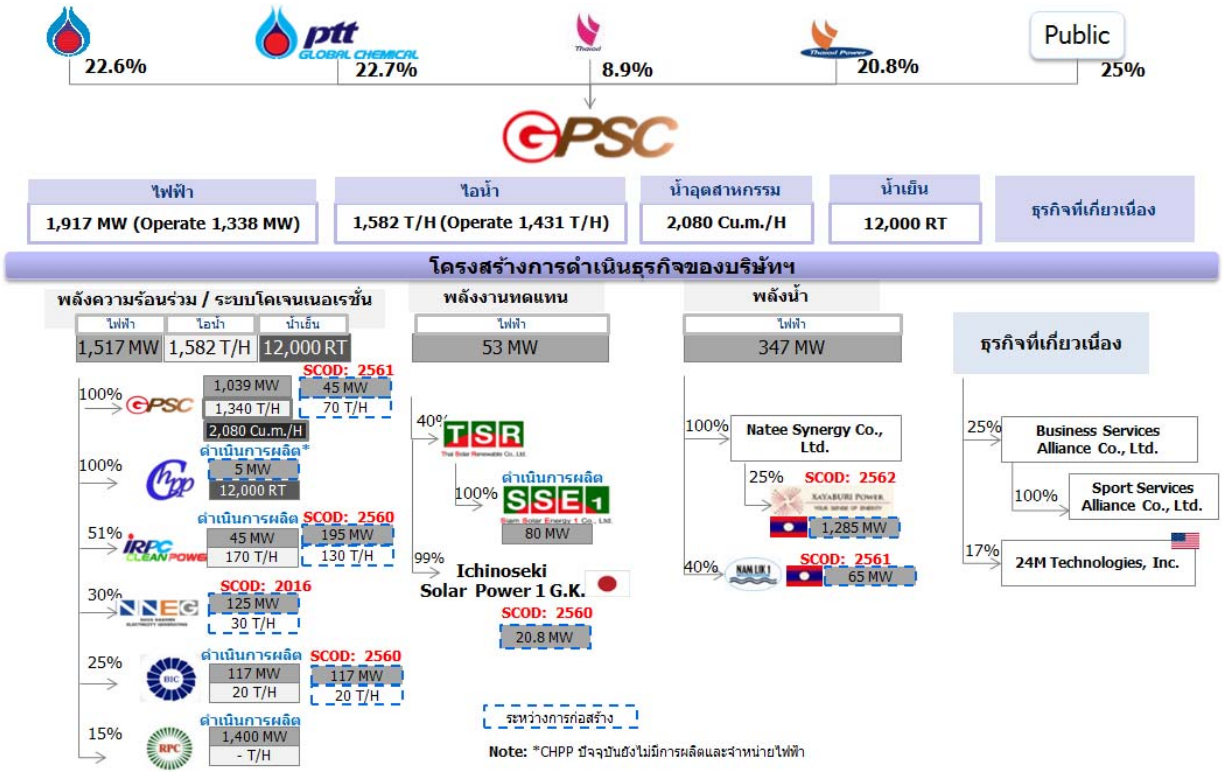
บริษัทฯเกิดขึ้นจากการควบรวมกิจการระหว่าง 2 บริษัทในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. คือ PTTUT และ IPT เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 เพื่อเป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) ในการพัฒนาลงทุนและดำเนินการด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ



หลังควบรวมกิจการ GPSC ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่ม ปตท.จำนวน 8 บริษัทตามแผนธุรกิจที่ได้วางไว้ หลังจากนั้น GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557 โดยมีผู้ถือหุ้น 4 ราย ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.1 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30.3 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 11.9 และบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 27.7 ทำให้ GPSC มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการลงทุนและการพัฒนาโครงการต่างๆ ตามแผนธุรกิจที่วางไว้ ดังนี้

- บริษัทฯ มีโครงการที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 5 บริษัท ได้แก่ RPCL, CHPP, BIC (Phase1), TSR และ IRPC-CP (Phase1)
- บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างจำนวน 6 บริษัทได้แก่ NNEG, BIC (Phase2), IRPC-CP (Phase 2), NSC(XPCL), NL1PC และ ISP นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีก 1 โครงการ คือ โรงผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (CUP 4) ที่จังหวัดระยอง

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 GPSC ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียน 14,983,008,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,498,300,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยโครงสร้างการถือหุ้นของ GPSC หลังการจดทะเบียน คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.58 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.73 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 8.91 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.79 และหุ้นที่เสนอขายให้ประชาชนทั่วไปร้อยละ 25



สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของ GPSC

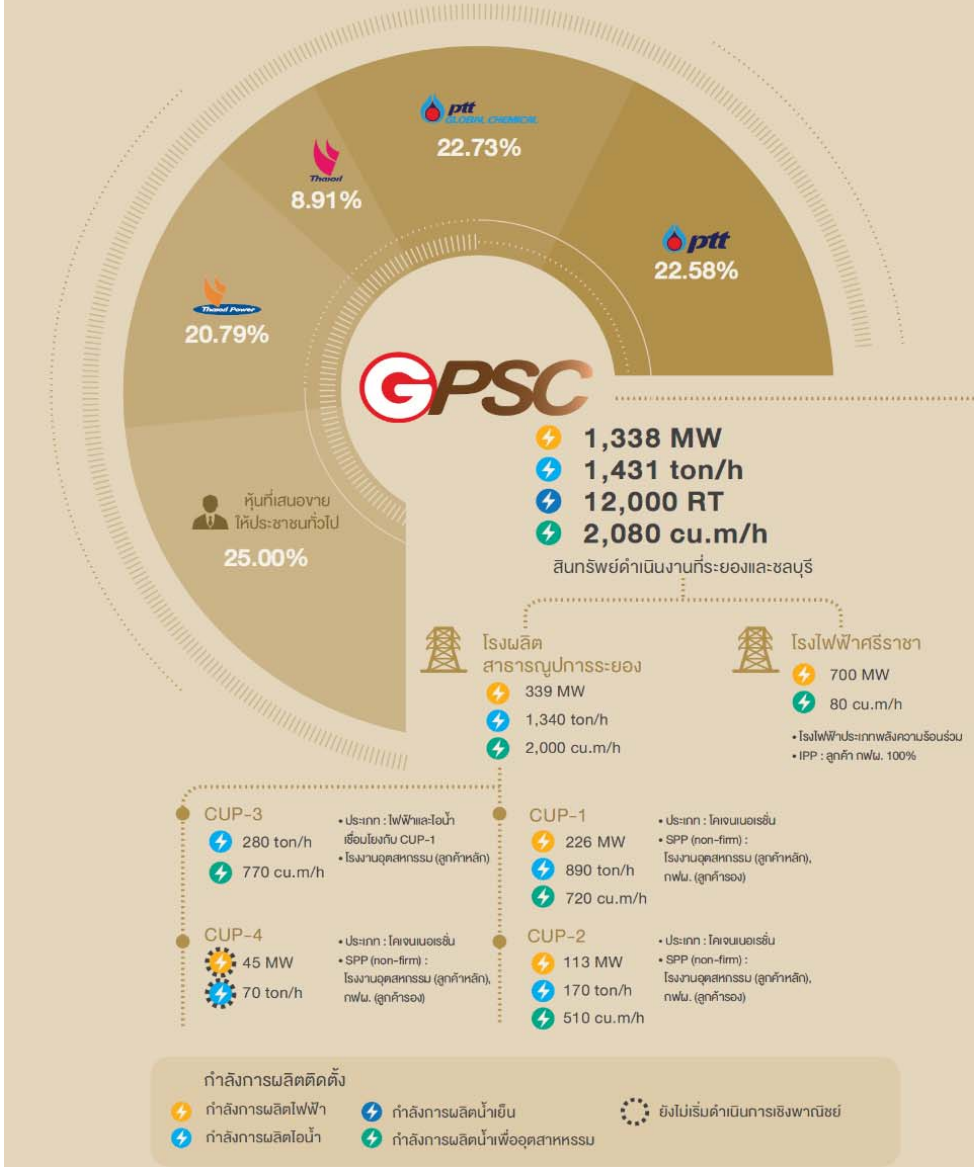
วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2556	
มกราคม 2556 10 มกราคม 2556	ก่อตั้ง GPSC จากการควบรวมกิจการระหว่าง PTTUT และ IPT โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 8,630 ล้านบาท
ธันวาคม 2556 17 ธันวาคม 2556	GPSC ได้เข้าซื้อหุ้น IRPC-CP จาก IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด โดย IRPC-CP อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง
24 ธันวาคม 2556 25 ธันวาคม 2556	GPSC ได้เข้าซื้อหุ้น CHPP, BIC และ TSR จาก ปตท. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ร้อยละ 25 และร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด ตามลำดับ โดย CHPP เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมกับความเย็น (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant) เพื่อผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นสำหรับศูนย์ราชการฯ BIC เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ TSR เป็นบริษัทลงทุนที่ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งดำเนินการโดย SSE1 ตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรีและสุพรรณบุรี GPSC ได้เข้าซื้อหุ้น NSC จาก PTTER ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย NSC เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่เข้าลงทุนร้อยละ 25 ใน XPCL ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่ สปป.ลาว เพื่อดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2557	
<u>กุมภาพันธ์ 2557</u> 7 กุมภาพันธ์ 2557	GPSC ได้เข้าซื้อหุ้น NNEG จาก ปตท.ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมด โดย NNEG เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี
<u>มิถุนายน 2557</u> 25 มิถุนายน 2557	GPSC ได้เข้าซื้อหุ้น RPCL จาก ปตท. ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมด โดย RPCL เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี
<u>กรกฎาคม 2557</u> 25 กรกฎาคม 2557	GPSC ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ 24M ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.7 ของหุ้นทั้งหมด โดย 24M เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อการวิจัยและพัฒนาการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ประเภทลิเทียม-ไอออน (Lithium-Ion) ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่โดยจะลดระยะเวลาและต้นทุนในการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง ซึ่งถือเป็นธุรกิจต่อเนื่องด้านพลังงานของ GPSC
<u>พฤศจิกายน2557</u> 27 พฤศจิกายน 2557	GPSC จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ GPSC
<u>ธันวาคม 2557</u> 5 ธันวาคม 2557	GPSC ได้เข้าซื้อหุ้น NL1PC จากบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (“PTTIH”) ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด โดย NL1PC เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นใน สปป. ลาว และดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ
ปี 2558	
<u>มีนาคม 2558</u> 23 มีนาคม 2558	GPSC ได้อนุมัติลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Ichinoseki Solar Power 1 ประเทศญี่ปุ่น ขนาด 20.8 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคประเทศญี่ปุ่น ปัจจุบันโครงการได้ดำเนินการแผ้วถางพื้นที่ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์แล้ว รวมถึงได้ดำเนินการเตรียมพื้นที่ก่อสร้าง และสัญญากับผู้รับเหมาหลัก
30 มีนาคม 2558	GPSC ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกับ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด เพื่อทำการศึกษาและพัฒนาโครงการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่ที่มีศักยภาพ เช่น เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี รวมไปถึงพื้นที่เช่น นิคมอุสาหกรรมแหลงฉบัง ไทยออยคอมเพล็กซ์ และที่นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ตะวันออก มาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีเป้าหมายในการฟื้นฟูสภาพน้ำใช้อุตสาหกรรมให้

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	กลับมาใช้อีกเพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง และเพื่อพัฒนาศักยภาพอื่น ที่จะส่งผลให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในการดำเนินธุรกิจภายภาคหน้า
<u>พฤษภาคม 2558</u> 18 พฤษภาคม 2558 27 พฤษภาคม 2558	GPSC จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 เป็นวัน First Day Trade ซึ่งจำนวนหุ้นที่เสนอขาย จำนวนหุ้นที่จัดสรรจริงเท่ากับ 374,575,200 หุ้น (แบ่งเป็นการเสนอขายต่อประชาชน จำนวน 365,856,600 หุ้น และการเสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 8,718,600 หุ้น) GPSC พร้อมด้วยผู้ร่วมพัฒนาโครงการ บริษัท Marubeni Corporation และ EDEN Group ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับผู้แทนรัฐบาลสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ในการมอบสิทธิแต่เพียงผู้เดียวและการสนับสนุนการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (Gas-fired Combined Cycle Power Plant) ที่เมืองตันลิน โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตประมาณ 400 MW เพื่อสนับสนุนเมียนมาในการเสริมความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้าบริเวณเมืองย่างกุ้ง
<u>มิถุนายน 2558</u> 24 มิถุนายน 2558	GPSC และบริษัทในกลุ่ม ประกอบด้วย ปตท. , บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ได้ทำการลงนาม บันทึกความเข้าใจเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนโครงการด้านพลังงาน ระหว่าง กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (RATCH) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนโครงการด้านพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศ เสริมสร้างเสถียรภาพความมั่นคงด้านพลังงานในอนาคต และสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศร่วมกัน
<u>สิงหาคม 2558</u> 13 สิงหาคม 2558	คณะกรรมการ GPSC มีมติอนุมัติการลงทุนศูนย์ผลิตสาธารณูปการกลาง แห่งที่ 4 (CUP-4) รูปแบบ SPP (Cogeneration Facilities) กำลังการผลิตไฟฟ้า 45 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 70 ตันต่อชั่วโมง เพื่อขยายกำลังการผลิต และรองรับการเจริญเติบของกลุ่ม ปตท. ในเขตนิเวศอุตสาหกรรมวนารมย์ (WEcoZi) นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบริเวณใกล้เคียง อีกทั้งเป็นการสนับสนุนความมั่นคงของระบบ โครงการ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาการรับซื้อไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรมและ กฟผ. ในรูปแบบ Non-Firm SPP และได้บรรจุอยู่ในแผนรับซื้อไฟฟ้าของ กฟผ.
<u>พฤศจิกายน 2558</u> 18 พฤศจิกายน 2558	IRPC-CP (บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด) Phase ที่ 1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยเป็นเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator : GTG) ขนาดกำลังการผลิตออกแบบ 45 เมกะวัตต์ เครื่องผลิตไอน้ำแรงดันสูงจากความร้อนเหลือทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator : HRSG) ขนาดกำลังการผลิตออกแบบ 70 ตันต่อชั่วโมง

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของ GPSC

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)
  - 5 MW, 12,000 RT
  - GPSC 100%
- บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)
  - Ph.2 SCOD : 2560
  - 117 MW, 20 ton/h (Ph.1)
  - 117 MW, 20 ton/h (Ph.2)
  - CK POWER 65%, GPSC 25%, IEAT 8%, OTHER 2%
- บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)
  - Ph.2 COD : 2560
  - 45 MW, 170 ton/h (Ph.1)
  - 195 MW, 130 ton/h (Ph.2)
  - GPSC 51%, IRPC 49%
- บริษัท ราชบุรีพาวเวอร์ จำกัด (RPCL)
  - 1,400 MW
  - RAC 5%, PAI Inter 25%, GPSC 15%, Chubu Electric 15%, Saha Union 10%, Totota Tshusho 10%
- บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG)
  - COD : 2559
  - 125 MW, 30 ton/h
  - RATCHGEN 40%, NNCL 30%, GPSC 30%

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเนิล จำกัด (TSR)
  - TSE 60%, GPSC 40%
- บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)
  - 80 MW
  - TSR 100%
- บริษัท อิชิไนเซกิ โซล่าร์ พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)
  - SCOD : 2560
  - 20.8 MW
  - GPSC 99%, Partner 1%

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

- บริษัท นที ซินเนอร์ยี จำกัด (NSC)
  - GPSC 100%
- บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
  - SCOD : 2562
  - 1,285 MW
  - CK POWER 30%, NSC(GPSC) 25%, EDL 20%, EGCO 12.5%, BECL 7.5%, PT 5%
- บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)
  - SCOD : 2560
  - 65 MW
  - GPSC 40%, HEC 40%, POSCO 10%, EDL 10%

ธุรกิจอื่นๆ

- บริษัท บีซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)
  - GPSC 25%, PTT 25%, PTTGC 25%, PTT ICT 25%
- บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA)
  - BSA 100%
- 24 Technologies, Inc. (24M)
  - Venture Capital Investors 38.2%, Industrial Strategic Partners 16.7%, GPSC 16.7%, Others 28.4%

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (Combined Heat and Power Producing Company Limited: CHPP)

CHPP จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และน้ำเย็นจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมกับความเย็น (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่ศูนย์ราชการฯ กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 CHPP มีทุนจดทะเบียน 500,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนชำระแล้ว 316,220,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.3244 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก ปตท.)

บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (Natee Synergy Company Limited: NSC)

NSC จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2553 เพื่อประกอบธุรกิจลงทุนใน XPCL ซึ่งพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ที่ สปป.ลาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 NSC มีทุนจดทะเบียน 4,200,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 42,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนชำระแล้ว 3,154,875,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,822,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทและหุ้นสามัญ 39,177,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละประมาณ 73.32 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก PTTER)

บริษัทร่วมทางอ้อม

บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (Xayaburi Power Company Limited: XPCL)

XPCL จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2553 เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ซึ่งตั้งอยู่บนลำน้ำโขงห่างจากตัวเมืองหลวงพระบางประมาณ 100 กิโลเมตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม2558 XPCL มีทุนจดทะเบียน 26,861,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,686,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนชำระแล้ว 12,174,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 675,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 950,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.71 บาท โดย NSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 168,750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญจำนวน 237,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.71 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30 EDL ถือหุ้นร้อยละ 20 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 12.5 บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 7.5 และบริษัท พีที จำกัดผู้เดียว ถือหุ้นร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว

บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (Ichinoseki Solar Power 1 GK: ISP1)

GPSC ได้เข้าซื้อ หุ้น ISP1 ในเดือนมีนาคม 2558 โดยถือหุ้นร้อยละ 99 ซึ่ง ISP1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 20.8 เมกะวัตต์ ใน เมือง อิชิโนเซกิ จังหวัด อิวาเตะ ประเทศ ญี่ปุ่น ซึ่งได้รับสิทธิ์ประโยชน์การขายพลังงานไฟฟ้าจากรัฐบาลญี่ปุ่น ที่ FIT 40 เยนต่อหน่วย (หลังภาษี)

โครงการ ISP1 อยู่ในช่วงการพัฒนาโครงการจัดหาเงินกู้และทำสัญญาก่อสร้าง และได้เริ่มดำเนินงานปรับพื้นที่เพื่อเตรียมการก่อสร้างไปแล้วตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2558 โดยจะเริ่มงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าในเดือน เมษายน 2559 มีระยะเวลาก่อสร้างประมาณ 18 เดือน และมีกำหนดการแล้วเสร็จและผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ในเดือน ตุลาคม 2560

บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC Clean Power Company Limited: IRPC-CP)

IRPC-CP จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 IRPC-CP มีทุนจดทะเบียน 3,362,300,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 336,230,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีทุนชำระแล้ว 2,335,580,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 90,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญ 246,230,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.83 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก IRPC) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 45,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และหุ้นสามัญจำนวน 125,577,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.83 บาท และ IRPC ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนชำระแล้ว

<u>กิจการที่ควบคุมร่วมกัน</u>

บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (Thai Solar Renewable Company Limited: TSR)

TSR จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นทั้งหมด (Holding Company) ใน SSE1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TSR มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 583,333,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 58,333,340 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก ปตท.) และบริษัท ไทย โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้ว

กิจการที่ควบคุมร่วมทางอ้อม

บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (Siam Solar Energy 1 Company Limited: SSE1)

SSE1 จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2551 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยโครงการอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรี 6 โครงการ และจังหวัดกาญจนบุรี 4 โครงการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 SSE1 มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1,800,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 18,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมี TSR เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 ของทุนชำระแล้ว

บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (Nam Lik 1 Power Company Limited: NL1PC)

NL1PC จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2555 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่ สปป.ลาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 NL1PC มีทุนจดทะเบียน 37,200,000 เหรียญสหรัฐ แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,720,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 เหรียญสหรัฐ และมีทุนชำระแล้ว 8,850,000 เหรียญสหรัฐ โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก PTTIH) ผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ บริษัท ไฮโดรเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด จากประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 40 บริษัท พอสโก้ เอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด จากประเทศเกาหลีใต้ ถือหุ้นร้อยละ 10 และ EDL ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (Nava Nakorn Electricity Generating Company Limited: NNEG)

NNEG จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2553 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 NNEG มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1,002,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 100,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก ปตท.) ผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้ว

<u>บริษัทร่วม</u>

บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (Bangpa-In Cogeneration Company Limited: BIC)

BIC จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2552 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 BIC มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 2,705,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 1,703,750,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 270,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก ปตท.) ผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ บริษัท ซีเค พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 8 และบุคคลธรรมดาถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 2 ของทุนชำระแล้ว

<u>เงินลงทุน</u>

บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (Business Services Alliance Company Limited: BSA)

BSA จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2551 เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท. BSA เป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดย PTTUT เดิม ดังนั้น ภายหลังการควบรวมกิจการระหว่าง PTTUT และ IPT GPSC จึงได้เข้าถือหุ้นใน BSA แทน PTTUT

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 BSA มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 2,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท หุ้นบุริมสิทธิ 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 โดย GPSC ถือหุ้นบุริมสิทธิ์ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว ผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25 PTTGC ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (Sport Services Alliance Company Limited: SSA)

SSA จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2553 เพื่อประกอบธุรกิจบริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่มปตท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 SSA มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 5,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดย BSA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว

24M Technologies, Inc. (24M)

24M จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553 ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อค้นคว้าและพัฒนาแบตเตอรี่ด้วยนวัตกรรมใหม่เพื่อเป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2558 24M มีทุนจดทะเบียน 31,215.23 เหรียญสหรัฐ และชำระแล้ว 25,487.51 เหรียญสหรัฐ ทั้งนี้ GPSC ได้ลงทุนใน 24M ในจำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐ ทำให้ถือหุ้นใน 24M สัดส่วนร้อยละ 16.7 โดย 24M มีผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ ผู้ถือหุ้นจากกลุ่มธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture capital) จำนวน 2 ราย ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 38.2 และ ผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ลงทุนเชิงกลยุทธ์จากกลุ่มอุตสาหรรมที่นอกเหนือจาก GPSC (Industrial Strategic Partners) จำนวน 2 ราย ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 16.7 และผู้ถือหุ้นอื่นๆอีกร้อยละ 28.4 ของทุนชำระแล้ว

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (Ratchaburi Power Company Limited: RPCL)

RPCL จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 RPCL มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 7,325,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 73,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดย GPSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว (ซึ่งได้มาจากการเข้าซื้อหุ้นจาก ปตท.) ผู้ถือหุ้นหลักอื่น ได้แก่ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 พีเอไอ อินเตอร์เนชั่นแนล เพาเวอร์ (เมาริเชียส) แอลทีดี จากประเทศเมาริเชียส ถือหุ้นร้อยละ 25 ชูบุ อิเล็คทริค เพาเวอร์ คอมปะนี อินเตอร์เนชั่นแนล บี.วี จากประเทศเนเธอร์แลนด์ ถือหุ้นร้อยละ 15 โตโยต้า ทูโช คอร์ปอเรชั่น จากประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นร้อยละ 10 และบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้ว

สรุปบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และเงินลงทุน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)
บริษัทย่อย					
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วมจำกัด (CHPP) สำนักงานใหญ่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความเย็นจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant)	500.00 ล้านบาท	316.22 ล้านบาท	10 บาท	100%
บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) สำนักงาน 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า โดย NSC ถือหุ้นใน XPCL ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,200.00 ล้านบาท	3,154.88 ล้านบาท	100 บาท	100%
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) สำนักงาน 215 ถนนล้านช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทบุรี นครหลวงเวียงจันทร์ สปป.ลาว *บริษัทร่วมทางอ้อม*	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	26,861.00 ล้านบาท	12,174.50 ล้านบาท	10 บาท	25%
บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1) สำนักงาน Oak Minami-Azabu Building 2F, 3-19-23 Minami-Azabu, Minato-ku, Tokyo, Japan 106-0047	ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น	10,000 เยน	10,000 เยน		99%
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) สำนักงาน 299 หมู่ที่ 5 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)	3,362.30 ล้านบาท	2,335.58 ล้านบาท	10 บาท	51%
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน					
บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) สำนักงาน อาคารมาลีนนท์ ชั้น 16 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า โดย TSR ถือหุ้นใน SSE1 ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว	583.33 ล้านบาท	583.33 ล้านบาท	10 บาท	40%
บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1) สำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ชั้น 16 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 *กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม*	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,800.00 ล้านบาท	1,800.00 ล้านบาท	100 บาท	40%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) 402B of 4th Floor, VicngVang Tower, Boulichan Road, Unit 15, Dongpalan Thong Village, Sisttanak, Vientiane Capital, Lao PDR	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	37.2 ล้านเหรียญสหรัฐ	17.65 ล้านเหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ	40%
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) สำนักงาน 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)	1,002.00 ล้านบาท	1,002.00 ล้านบาท	10 บาท	30%
บริษัทร่วม					
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) สำนักงาน 587 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)	2,705.00 ล้านบาท	1,703.75 ล้านบาท	10 บาท	25%
เงินลงทุน					
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) สำนักงาน 555 อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมันพระโขนง ถนนอาจณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท.	2.00 ล้านบาท	2.00 ล้านบาท	10 บาท	25%
บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA) สำนักงาน 199/7 หมู่ที่ 1 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 *เงินลงทุนทางอ้อม*	บริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.	5.00 ล้านบาท	5.00 ล้านบาท	10 บาท	25%
24M Technologies, Inc. (24M) สำนักงาน เมืองเคมบริดจ์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียม-ไอออน (Lithium-Ion) เพื่อพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง	31,215.23 เหรียญสหรัฐ	25,487.51 เหรียญสหรัฐ	0.001 เหรียญสหรัฐ	16.7%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) สำนักงาน 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combine Cycle Power Plant)	7,325.00 ล้านบาท	7,325.00 ล้านบาท	100 บาท	15%

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

1.5 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GPSC ได้แก่ ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 22.58 PTTGC ถือหุ้นร้อยละ 22.73 TP ถือหุ้นร้อยละ 20.79 และ TOP ถือหุ้นร้อยละ 8.91 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท.ทั้งนี้ ในปัจจุบัน GPSC มีการดำเนินธุรกิจปกติกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างต่อเนื่อง เช่น การขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงการซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ GPSC ยังมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. (Growth along with PTT Group)

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

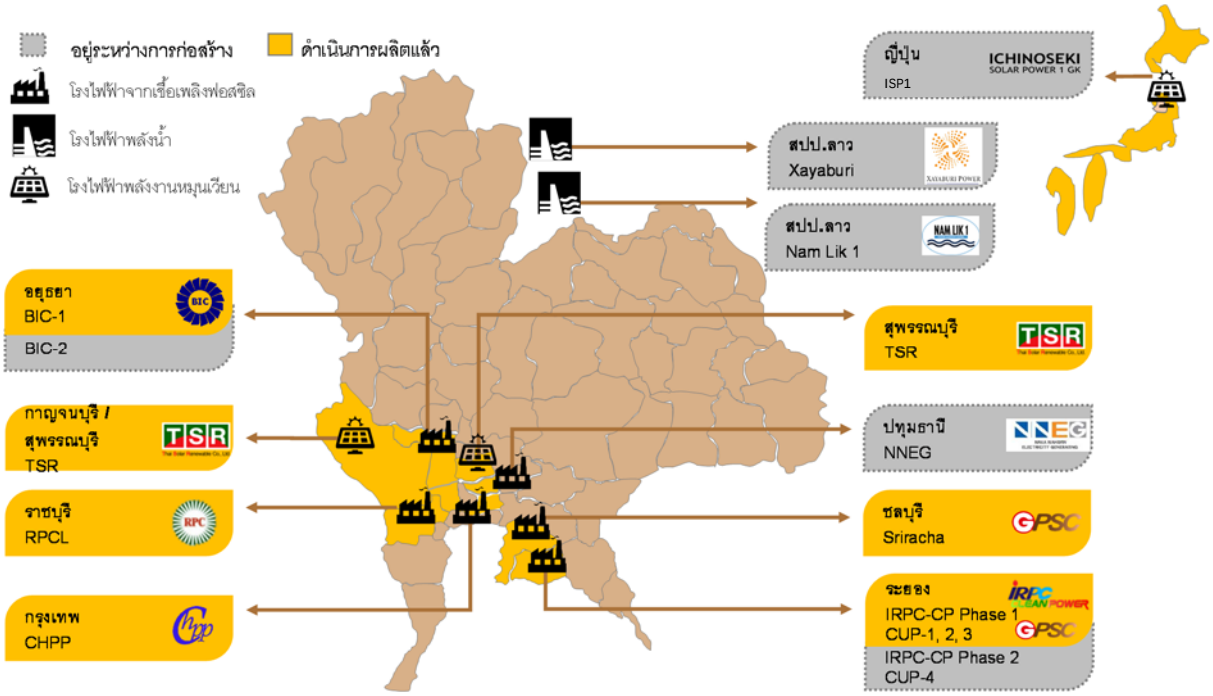
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ เช่น การวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อเป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

เมื่อโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนทั้งหมดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทฯจะมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นจากการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 1,917 เมกะวัตต์ (ประกอบด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้าในประเทศประมาณ 1,550 เมกะวัตต์ หรือประมาณร้อยละ 80.8 ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม และกำลังการผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศประมาณ 368 เมกะวัตต์ หรือประมาณร้อยละ 19.2 ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม) ไอน้ำรวมประมาณ 1,582 ตันต่อชั่วโมง น้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว แบ่งเป็นจากการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 1,338 เมกะวัตต์ ไอน้ำรวมประมาณ 1,431 ตันต่อชั่วโมง น้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ในขณะที่มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง จากการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 579 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวมประมาณ 151 ตันต่อชั่วโมง

ผลิตภัณฑ์	**ที่ตั้ง**	**สถานะ**	**กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น**
ไฟฟ้า	ในประเทศ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์	1,338 เมกะวัตต์
		อยู่ระหว่างก่อสร้าง	211 เมกะวัตต์
	ต่างประเทศ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์	-
		อยู่ระหว่างก่อสร้าง	368 เมกะวัตต์
ไอน้ำ	ในประเทศ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์	1,431 ตันต่อชั่วโมง
		อยู่ระหว่างก่อสร้าง	151 ตันต่อชั่วโมง
น้ำเย็น	ในประเทศ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์	12,000 ตันความเย็น
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	ในประเทศ	ดำเนินการเชิงพาณิชย์	2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

2.1 การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท



2.1.1 กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Energy) ในประเทศ

โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

(1) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)

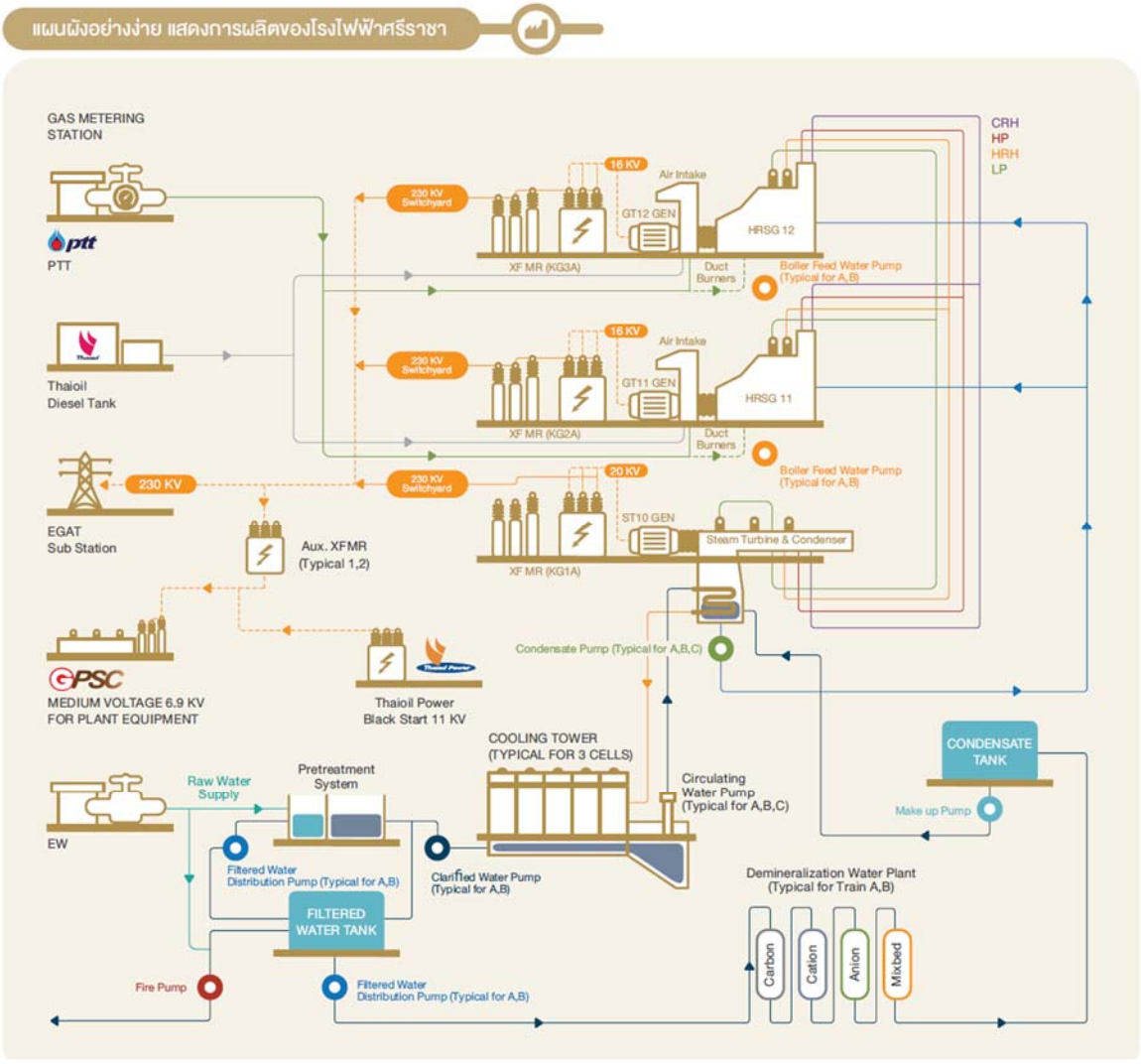
บริษัทฯเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 1,039 เมกะวัตต์ และให้บริการด้านสาธารณูปโภคโดยผลิตและจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,340 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง สามารถจำแนกรายละเอียดโรงไฟฟ้าและโรงผลิตสาธารณูปการของบริษัทฯได้ดังนี้

1. โรงไฟฟ้าศรีราชา

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 700 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 80 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ที่ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โดยประกอบด้วย เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator: GTG) ขนาด 235 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และมีเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) จำนวน 2 ชุด กังหันไอน้ำ (Steam Turbine: ST) 1 ชุด เพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam TurbineGenerator: STG) ขนาด 240 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุด



การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าศรีราชาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ TOP เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง รวมถึงได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water Agreement) กับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EW”) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 10 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็น

สัญญาปีต่อปี และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ TP จำนวน 1 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 เพื่อเป็นการสำรองไฟฟ้าสำหรับใช้ในช่วงซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าศรีราชาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาต้องแจ้งความพร้อมจ่าย (Availability) ในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชาในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. โดยค่าความพร้อมจ่ายประกอบด้วย

- APR1 : ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัท สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัท (Capacity Cost)
- APR2 : ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัท สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา(Fixed O&M)

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาจะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่โรงไฟฟ้าศรีราชาแจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดค่า AP ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ดังนี้

ปีในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ปี พ.ศ.	จำนวนชั่วโมงขายไฟตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Contracted Available Hours: CAH) (ชั่วโมงต่อปี)	อัตราค่าความพร้อมจ่าย (Available Payment Rate: APR) ($APR_n = APR_{1n} + APR_{2n}$)	
			APR_{1n} (บาทต่อกิโลวัตต์)	APR_{2n} (บาทต่อกิโลวัตต์)
1	2543	5,462	1,200	92
2	2544	8,192	2,050	137
3	2545	8,272	2,250	137
4	2546	8,112	2,350	137
5	2547	8,262	2,450	137
6	2548	8,262	2,550	137
7	2549	8,052	2,450	137
8	2550	8,262	2,050	137
9	2551	8,262	1,800	137
10	2552	8,112	1,800	137
11	2553	7,516	1,800	137
12	2554	8,440	1,800	137
13	2555	8,352	1,800	137
14	2556	8,350	1,800	137
15	2557	7,692	1,700	137
16	2558	8,486	1,600	137
17	2559	8,510	1,600	137

ปีในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ปี พ.ศ.	จำนวนชั่วโมงขายไฟตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Contracted Available Hours: CAH) (ชั่วโมงต่อปี)	อัตราค่าความพร้อมจ่าย (Available Payment Rate: APR) ($APR_n = APR_{1n} + APR_{2n}$)	
			APR_{1n} (บาทต่อกิโลวัตต์)	APR_{2n} (บาทต่อกิโลวัตต์)
18	2560	7,577	1,600	137
19	2561	8,510	1,600	137
20	2562	8,486	1,600	137
21	2563	7,889	1,600	137
22	2564	8,486	1,600	137
23	2565	8,486	1,600	137
24	2566	7,577	1,600	137
25	2567	8,510	1,600	137
26	2568	2,683	600	45

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชายังได้รับรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้โรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับโรงไฟฟ้าศรีราชาตามความพร้อมจ่ายที่โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นผู้แจ้ง นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวม 50 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง กับ TOP มีอายุสัญญา 16 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเจรจาต่อสัญญากับ TOP ก่อนสิ้นสุดสัญญา หาก TOP ประสงค์ที่รับซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมจากบริษัท

2. โรงผลิตสาธารณูปการระยอง

โรงผลิตสาธารณูปการระยองประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไป และมีการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. เพื่อเป็นการรักษาสมดุลของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Balance load) ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้ไอน้ำสูง ส่งผลให้โรงผลิตสาธารณูปการระยองเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณไอน้ำที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรม โดยไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าวจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ การจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ กฟผ. นอกจากจะเป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังเป็นการเพิ่มเสถียรภาพให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และยังสามารถนำกลับมารองรับการขยายธุรกิจของลูกค้าอุตสาหกรรมในอนาคตได้อีกด้วย โดยปัจจุบันโรงผลิตสาธารณูปการระยองประกอบด้วยโรงผลิตสาธารณูปการจำนวน 3 แห่ง ได้แก่

2.1 โรงผลิตสาธารณูปการ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1)

โรงผลิตสาธารณูปการ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 226 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 890 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 720 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมงตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม เหม

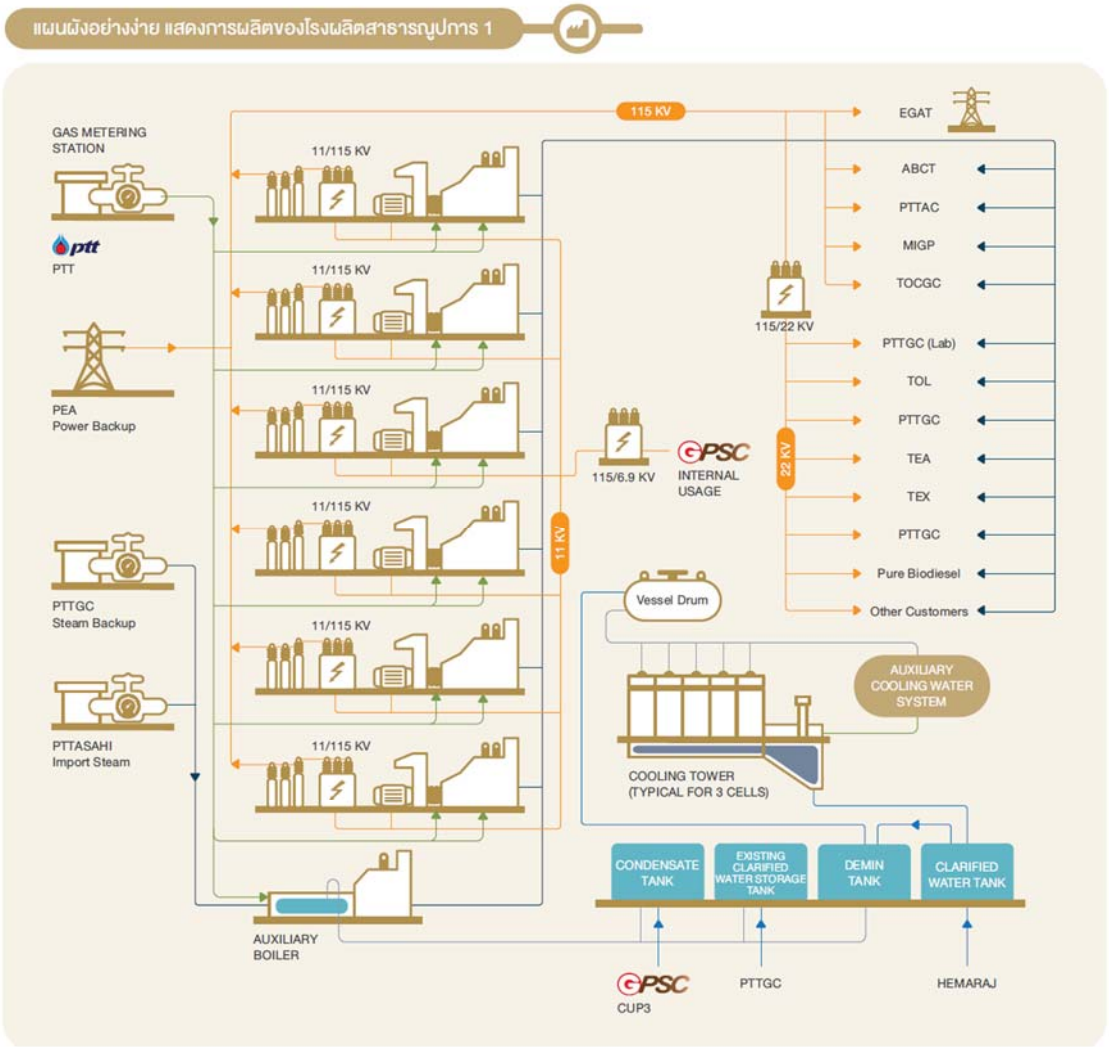
ราชตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นหลักและจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. โดยเริ่มทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

กระบวนการผลิต

โรงผลิตสาธารณูปการ 1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (CogenerationPower Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 6 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) ขนาด 70/140 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 6 ชุด และหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงผลิตสาธารณูปการ 1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2564 และมีสิทธิใช้น้ำตามสัญญาซื้อขายที่ดินกับนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) นอกจากนี้ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 93.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปีและต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปีหากไม่มีการยกเลิกสัญญา



การจัดจำหน่าย

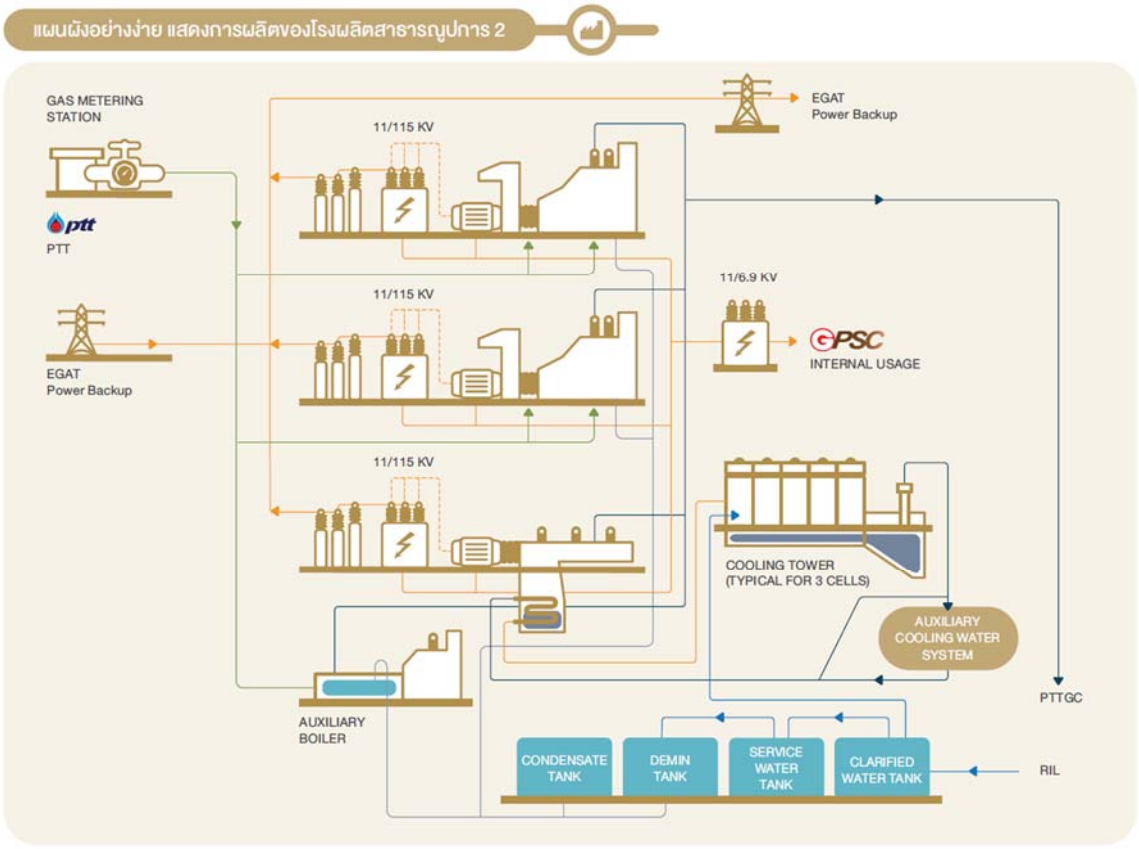
โรงผลิตสาธารณูปการ 1 ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมประมาณ 124 เมกะวัตต์ กับลูกค้าจำนวน 11 ราย อายุสัญญา 10 - 15 ปีและสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี สัญญาซื้อขายไอน้ำรวมประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง กับลูกค้าจำนวน 7ราย อายุสัญญา 10 -15 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี และสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 300 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง กับลูกค้าจำนวน 6 ราย อายุสัญญา 10 - 15 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 40 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปีและต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกทุก 5 ปีนับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

2.2 โรงผลิตสาธารณูปการ 2 (Central Utility Plant 2: CUP-2)

โรงผลิตสาธารณูปการ 2 ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล (Rayong Industrial Land: RIL) จังหวัดระยองมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 113 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 170 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 510 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. ทั้งนี้ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2551

กระบวนการผลิต

โรงผลิตสาธารณูปการ 2 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) ขนาด 70/140 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 ชุด โดยไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และไอน้ำส่วนที่เหลือจะนำไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) เพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เพื่อลดแรงดันของไอน้ำก่อนจำหน่ายให้ลูกค้าชนิดไอน้ำแรงดันปานกลาง นอกจากนี้ยังมีการมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง(Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง อีกด้วย



การจัดหาวัตถุดิบ

โรงผลิตสาธารณูปการ 2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดในปี 2565 และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) จากนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 37.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปีและต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปีหากไม่มีการยกเลิกสัญญา

การจัดจำหน่าย

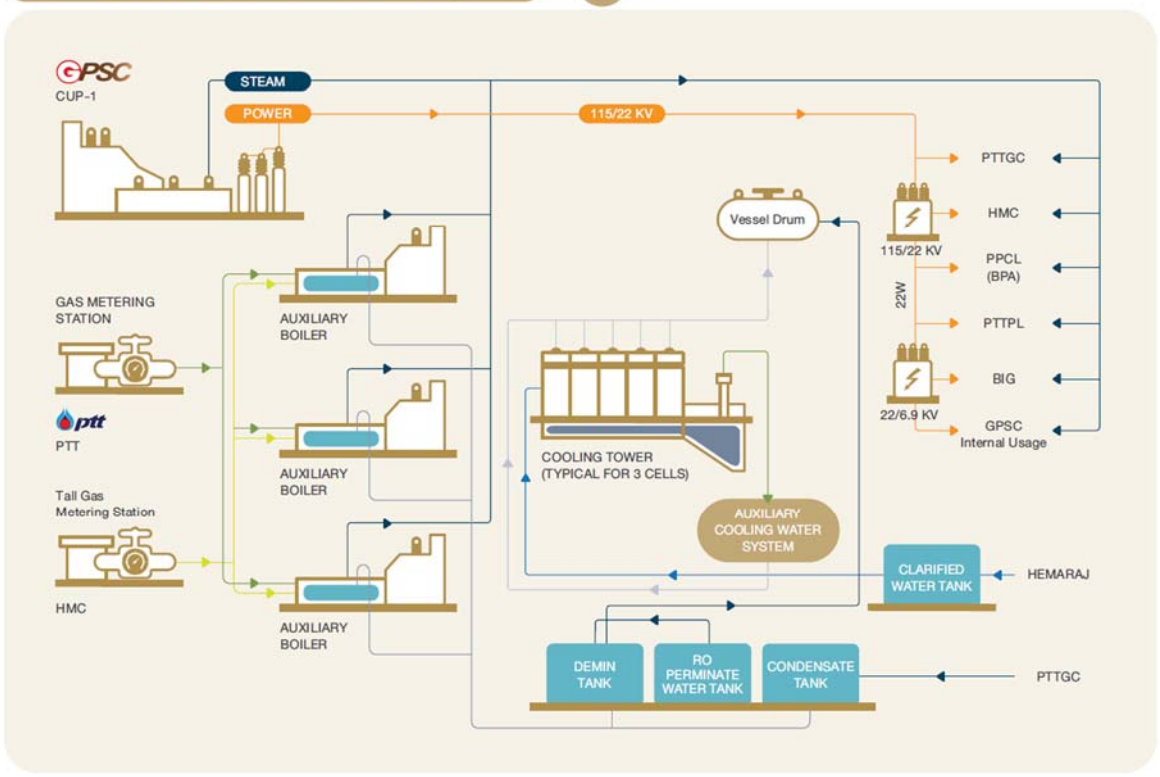
โรงผลิตสาธารณูปการ 2 ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 42.75 เมกะวัตต์ สัญญาซื้อขายไอน้ำรวม 95 ตันต่อชั่วโมง และสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวม 178 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง กับลูกค้าจำนวน 1 ราย อายุสัญญา 15 ปีและสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm อายุสัญญา 5 ปีและต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกทุก 5 ปีนับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

2.3 โรงผลิตสาธารณูปการ 3 (Central Utility Plant 3: CUP-3)

โรงผลิตสาธารณูปการ 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 770 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์หลักประกอบด้วยหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง 2 เครื่องและขนาด 140 ตันต่อชั่วโมง 1 เครื่อง จำนวน 3 หน่วย และระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ ทั้งนี้ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2552

ทั้งนี้ โรงผลิตสาธารณูปการ 1 และ 3 ได้ถูกออกแบบระบบส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้เชื่อมโยงกัน (Power and Steam Distribution Tie-up) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ สร้างความสมดุลและสำรองระหว่างกันได้ ประกอบกับโรงผลิตสาธารณูปการ 1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่สามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำได้มีประสิทธิภาพสูงกว่าการผลิตไอน้ำของโรงผลิตสาธารณูปการ 3 ส่งผลให้มีการส่งไอน้ำ รวมทั้งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงผลิตสาธารณูปการ 1 ไปยังโรงผลิตสาธารณูปการ 3 บางส่วนเพื่อจ่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมของโรงผลิตสาธารณูปการ 3

แผนผังอย่างง่าย แสดงการผลิตของโรงผลิตสาธารณูปการ 3



<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงผลิตสาธารณูปการ 3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566 และเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566

<u>การจัดจำหน่าย</u>

โรงผลิตสาธารณูปการ 3 ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) ดังนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวมประมาณ 56 เมกะวัตต์ กับลูกค้าจำนวน 4 ราย อายุสัญญา 15 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี สัญญาซื้อขายไอน้ำรวมประมาณ 223 ตันต่อชั่วโมง กับลูกค้าจำนวน 3 ราย อายุสัญญา 15 ปี และสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี และสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 62 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง กับลูกค้าจำนวน 3 ราย อายุสัญญา 15 ปีและสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 5 ปี

(2) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

RPCL เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าหน่วยละ 700 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 1,400 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. สำหรับหน่วยผลิตที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 และหน่วยผลิตที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2576 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

<u>กระบวนการผลิต</u>

RPCL เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา โดย RPCL มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 245 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุดต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 275 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต

ทั้งนี้ RPCL ได้ทำสัญญาดำเนินงานและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับ Chubu Ratchaburi Electric Services (CRESCO) สำหรับเดินเครื่องและบำรุงรักษาเครื่องจักรในส่วนอื่นนอกเหนือจากเครื่องกังหันก๊าซ (GT) ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2565 และ CRESCO ได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาระยะยาว (Long Term Service Agreement) กับ Mitsubishi Hitachi Power System สำหรับเครื่องกังหันก๊าซ (GT) ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2563

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

RPCL ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2576 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดย RPCL สามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ไปยัง กฟผ.ทั้งนี้ กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าวและ กฟผ. สั่งให้ RPCL เดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรองกฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ RPCL โดย RPCL ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วกับ ปตท.เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญามีระยะเวลา 6 ปี สิ้นสุดในปี 2559

<u>การจัดจำหน่าย</u>

RPCL ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดย RPCL ต้องแจ้งความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่า AP เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่ RPCL ในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. ทั้งนี้ RPCL จะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่ RPCL แจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ RPCL ยังได้รับรายได้ค่า EP จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้ RPCL หยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับ RPCL ตามความพร้อมจ่ายที่ RPCL เป็นผู้แจ้ง

(3) บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 12,000 ตันความเย็น ตั้งอยู่ที่ศูนย์ราชการฯ โดยมีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm ให้กับ กฟน. และจำหน่ายพลังงานความเย็นสำหรับระบบปรับอากาศให้อาคารศูนย์ราชการฯ

กระบวนการผลิต

CHPP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกับความเย็น (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ทั้งนี้ CHPP มีกระบวนการผลิตน้ำเย็นแบ่งเป็น 2 ระบบ คือ

1. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยความร้อนที่ได้จากการผลิตไฟฟ้า มีเครื่องทำความเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) ขนาด 3,000 ตันความเย็น จำนวน 2 หน่วย ซึ่งยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงเครื่องจักร
2. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยไฟฟ้ามีเครื่องผลิตน้ำเย็นโดยใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) ขนาด 2,000 ตันความเย็น จำนวน 2 หน่วย และขนาด 1,000 ตันความเย็น จำนวน 2 หน่วย เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2552

ที่ผ่านมา CHPP ได้ทำการจำหน่ายไฟฟ้าตามกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm ให้กับ กฟน. แล้ว อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน CHPP ได้หยุดการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟน. และหยุดการผลิตน้ำเย็นด้วยเครื่องทำความเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) คงเหลือแต่การผลิตน้ำเย็นด้วยเครื่องผลิตน้ำเย็นโดยใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) สำหรับระบบปรับอากาศในอาคารศูนย์ราชการฯ เพียงอย่างเดียว และอยู่ระหว่างทำการปรับปรุง Absorption Chiller ซึ่งหลังปรับปรุงจะมี Gas Turbine 1 เครื่อง และติดตั้ง Absorption Chiller เครื่องใหม่ขนาด 1,500 RT จำนวน 2 เครื่อง

ทั้งนี้ CHPP ได้ทำสัญญาดำเนินงาน (Operation Agreement) กับบริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่งแอนด์ เซอร์วิส จำกัด สำหรับการเดินเครื่องจักรซึ่งสัญญา และทำสัญญาบำรุงรักษาเครื่องจักรหลัก (Electric Chiller) กับบริษัท แอร์โค จำกัด

การจัดหาวัตถุดิบ

CHPP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 10 ปี สิ้นสุดปี 2563

การจัดจำหน่าย

CHPP จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟน. โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 มีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา สำหรับไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะถูกนำไปใช้ในการผลิตพลังงานความเย็นเพื่อจำหน่ายให้อาคารศูนย์ราชการฯสำหรับระบบปรับอากาศ โดยทำสัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นกับบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด มีอายุสัญญา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581

(4) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)

BIC เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

กระบวนการผลิต

BIC เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 47.3 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอเสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 22.9 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุดและไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ BIC ได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงรักษาระยะยาว (Long Term Service Agreement) จำนวน 2 สัญญา กับ General Electric International Operations Company Inc. และ GE Packaged Power Inc. สำหรับเครื่องกังหันก๊าซ (GT) ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2570

การจัดหาวัตถุดิบ

BIC ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปีสิ้นสุดในปี 2581 และทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบจาก บริษัท ทีทีดับบลิว จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นการต่อสัญญาแบบปีต่อปี

การจัดจำหน่าย

BIC จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. (COD) ตั้งแต่ปี 2556 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2581 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

ทั้งนี้ BIC ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm สำหรับโครงการที่ 2 กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวมีกำหนดวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ในวันที่ 1 มิถุนายน 2560 โรงไฟฟ้าโครงการที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneraton Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งจะตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกับโรงไฟฟ้าโครงการที่ 1 และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง เช่นเดียวกับโครงการที่ 1 โดยไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำทั้งหมดจะจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ซึ่งได้เริ่มทำการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโครงการที่ 2 แล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2558

(5) บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด ระยะที่ 1 (IRPC-CP Ph 1)

IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ หน่วยผลิตละประมาณ 120 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 240 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำสุทธิ รวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง (กรณี On-peak 180 ตันต่อชั่วโมง กรณี Off-peak 300 ตันต่อชั่วโมง) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ.ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับ IRPC โดยระยะที่ 1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 จำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่โครงการส่วนขยาย Upstream Project for Hygiene and Value Added Products (UHV) ของ IRPC มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 45 เมกะวัตต์ และไอน้ำรวมทั้งหมด 170 ตันต่อชั่วโมง

โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

(1) บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด ระยะที่ 2 (IRPC-CP Ph 2)

IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ หน่วยผลิตละประมาณ 120 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 240 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำสุทธิ รวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง (กรณี On-peak 180 ตันต่อชั่วโมง กรณี Off-peak 300 ตันต่อชั่วโมง) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ.ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับ IRPC

<u>กระบวนการผลิต</u>

IRPC-CP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย IRPC-CP มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) ขนาดประมาณ 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาดประมาณ 30 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ยังมีการมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 100 ตันต่อชั่วโมง และได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet air cooling system by using absorption chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาอีกด้วย

ปัจจุบัน โรงไฟฟ้าดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยทำการว่าจ้างผู้รับเหมาเป็นสัญญาการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Lump Sum Turnkey Contract) กับกิจการค้าร่วม (Consortium) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทที่มีความชำนาญจำนวน 3 รายคือ Mitsubishi Corporation, Toyo-Thai Corporation และ Toyo Thai Malaysia SDN BHD และอยู่ระหว่างเจรจาสัญญาให้บริการบำรุงรักษา (Maintenance Agreement) กับ IRPC โดยระยะที่ 2 มีระยะเวลาการก่อสร้างประมาณ 29 เดือน ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2558 – มิถุนายน 2560 โดย ณ เดือนธันวาคม 2558 การก่อสร้างมีความคืบหน้าไปแล้วประมาณมากกว่าร้อยละ 62

ทั้งนี้ บริษัทฯมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะใส่เงินเพิ่มทุนอีกประมาณ 524 ล้านบาท และในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun ตามสัดส่วนการถือหุ้น) บริษัทฯมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support ที่จะต้องสนับสนุนเงินเพิ่มเติมในรูปของการเพิ่มทุนหรือการให้เงินกู้ในวงเงินไม่เกินประมาณ 347 ล้านบาท

การจัดหาวัตถุดิบ

IRPC-CP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 27 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1 และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) กับ IRPC เป็นระยะเวลา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1

การจัดจำหน่าย

IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm กับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 6 มกราคม 2555 จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. นอกจากนี้ IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือจำนวน 60 เมกะวัตต์ และทำสัญญาซื้อขายไอน้ำปริมาณรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง ตามช่วงเวลา กับ IRPC เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 สิ้นสุดปี 2585 หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นภายหลัง

(2) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

NNEG เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 125 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 30 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร

กระบวนการผลิต

NNEG เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย NNEG มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 35 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด นอกจากนี้ ยังได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet air cooling system by using electric chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาด้วย

ปัจจุบัน โรงไฟฟ้าดังกล่าวอยู่ระหว่างก่อสร้าง โดยทำการว่าจ้างผู้รับเหมาเป็นสัญญาการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับกิจการค้าร่วม (Consortium) ประกอบด้วยบริษัทที่มีความชำนาญจำนวน 2 รายคือ Jurong Engineering Ltd. และ Thai Jurong Engineering Ltd. ซึ่งบริษัทฯมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะใส่เงินเพิ่มทุนอีกประมาณ 176 ล้านบาท โดย ณ เดือนธันวาคม 2558 การก่อสร้างมีความคืบหน้าร้อยละ 93 และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2559

การจัดหาวัตถุดิบ

NNEG ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2584 และเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) กับบริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน)

การจัดจำหน่าย

NNEG ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2555 โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปีนับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือรวมถึงไอน้ำให้แก่กลุ่มลูกค้าในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร

(3) โรงผลิตสาธารณูปการ 4 ระยะที่ 1 (Central Utility Plant 4 Phase 1: CUP-4 Ph1)

โรงผลิตสาธารณูปการ 4 (CUP-4 Ph1) ตั้งอยู่บนเขตอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ กลุ่ม ปตท. (PTT WEcoZI) ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จังหวัดระยอง เป็นการลงทุนตามแผนการขยายกำลังการผลิตที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรองรับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมในนิคมฯเอเชีย และนิคมฯใกล้เคียง ทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นการลงทุนเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพ ทั้งระบบผลิตและระบบโครงข่ายจำหน่ายระหว่าง CUPs ในภาพรวมของบริษัทฯ

แผนภาพ แสดงที่ตั้งของโรงผลิตสาธารณูปการ 4 ระยะที่ 1

กระบวนการผลิต

CUP-4 Ph1 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย กังหันก๊าซฯ 1 ชุด (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ และเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) ขนาดประมาณ 70 ตันต่อชั่วโมง ประกอบกับการก่อสร้างโครงข่ายเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าและระบบไอน้ำไปสู่กลุ่มลูกค้า และเชื่อมต่อระหว่าง CUP-4 Ph1 กับ CUP-1

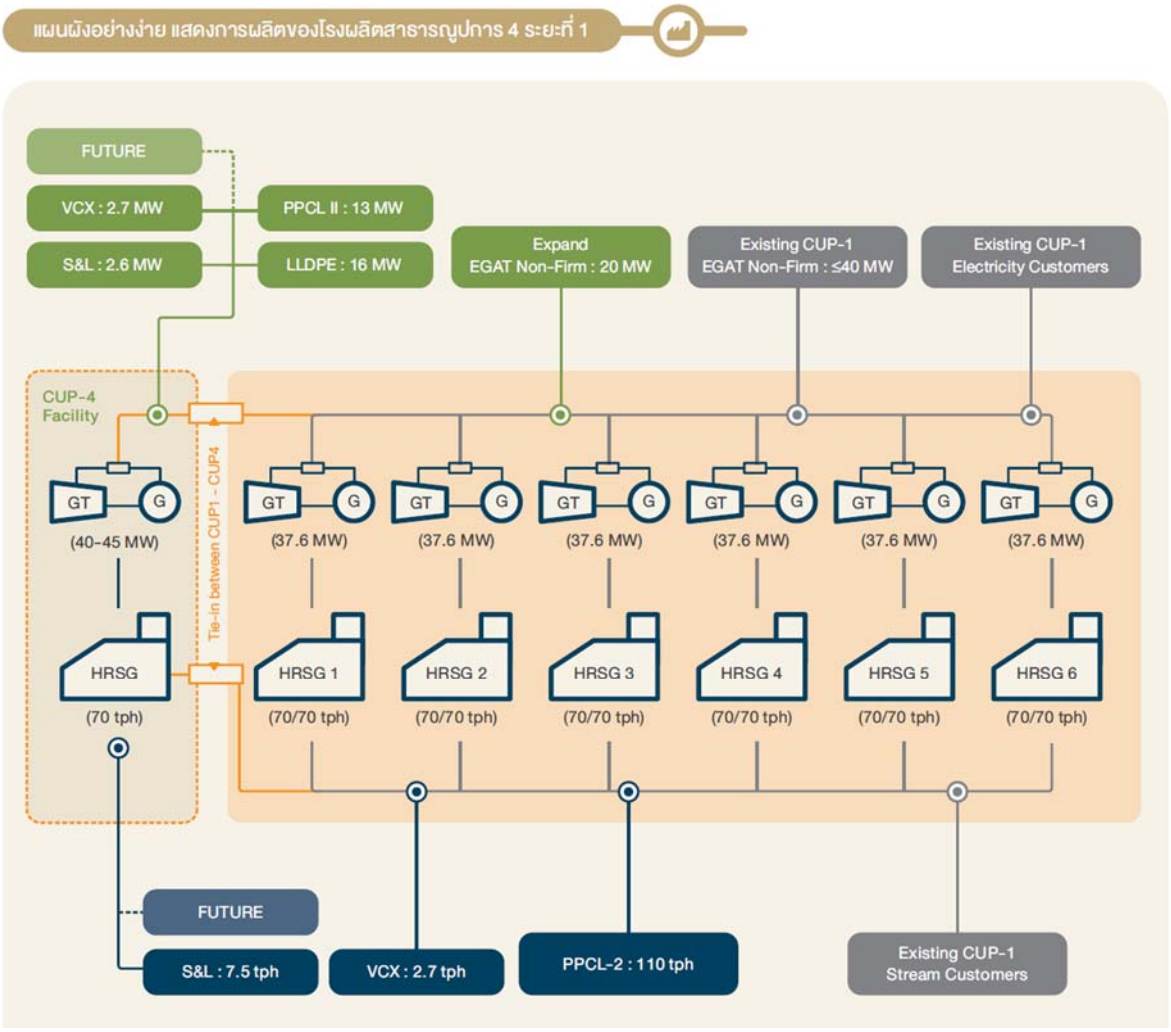
ปัจจุบัน CUP-4 Ph1 อยู่ระหว่างจัดทำเอกสารประกวดราคางานออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้า และระบบวิศวกรรมประกอบต่างๆ และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561

การจัดหาวัตถุดิบ

CUP-4 Ph1 อยู่ระหว่างเจรจาจัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Clarified water) กับ ปตท.

การจัดจำหน่าย

CUP-4 Ph1 อยู่ระหว่างจัดทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกลุ่มลูกค้าในนิคมฯเอเซีย และนิคมฯข้างเคียง โดยมีไฟฟ้าบางส่วนจะจำหน่ายให้ กฟผ. ในรูปแบบสัญญา Non-firm SPP เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในแผนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ



2.1.2 กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

(1) บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

TSR ประกอบธุรกิจลงทุน โดยได้ลงทุนร้อยละ 100 ใน SSE1 เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SSE1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ที่ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบ

โฟโต้โวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ซึ่งตั้งอยู่บริเวณพื้นดิน (โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 8 เมกะวัตต์ จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวม 80 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟภ.

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	ค่าความเข้มรังสีแสงอาทิตย์ (เมกะจูล/ตารางเมตร-วัน)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด			
SSE1-PV01	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	8.0	17.63	วันที่ 4 กันยายน 2556
SSE1-PV02	ดอนเจดีย์	สุพรรณบุรี	8.0	18.24	วันที่ 17 กรกฎาคม 2556
SSE1-PV03	หนองหญ้าไซ	สุพรรณบุรี	8.0	18.25	วันที่ 28 ตุลาคม 2556
SSE1-PV04	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	18.19	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV05	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	18.19	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV06	ด่านมะขามเตี้ย	กาญจนบุรี	8.0	17.61	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV07	ท่าม่วง	กาญจนบุรี	8.0	17.77	วันที่ 20 มีนาคม 2557
SSE1-PV08	พนมทวน	กาญจนบุรี	8.0	18.24	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV09	อู่ทอง	สุพรรณบุรี	8.0	18.37	วันที่ 4 เมษายน 2557
SSE1-PV10	สามชุก	สุพรรณบุรี	8.0	17.16	วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

SSE1 ทำการว่าจ้างผู้รับเหมาเป็นสัญญาการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ 2 รายคือ Conergy และ SunEdison ในการดำเนินการออกแบบและก่อสร้าง จัดหา ทดสอบและรับประกันเพื่อก่อสร้างและพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จได้มีการรับประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ในแต่ละปี (Output Performance Guarantee) ให้กับโครงการเป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยจะชดเชยรายได้ส่วนที่ SSE1 สูญเสียไป หากผลิตไม่ได้ตามจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่รับประกันตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

นอกจากนี้ SSE1 ได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับ บริษัท คอนเนอร์ยี (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท ซันเอดิสัน โอเปอร์เรชั่นส์แอนด์ แมนเทนแนนซ์ จำกัด เพื่อบริหารจัดการและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า อายุสัญญา 10 ปีนับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงก่อนการตัดสินใจเลือกทำเลเพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้ ความเข้มของแสงอาทิตย์ในบริเวณที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ SSE1 ปรากฏตามตารางข้างต้น

<u>การจัดจำหน่าย</u>

SSE1 จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ VSPP ทั้งหมด 10 ฉบับลงวันที่ 11 เมษายน 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV05 และวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV06 ถึง SSE1-PV10 โดยมีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสัญญาละ 8 เมกะวัตต์อายุสัญญา 5 ปีและต่ออายุได้อีกครั้งละ 5 ปีแบบ

อัตโนมัติ ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นการซื้อขายไฟฟ้าด้วยระบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อ ซึ่งรายได้จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 เป็นรายได้ตามอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายส่งให้กับ กฟภ. ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเชื้อเพลิง และปริมาณไฟฟ้ารับซื้อสูงสุดไม่เกินที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และส่วนที่ 2 เป็นส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV10 ได้รับ Adder ที่อัตรา 6.5 บาท/กิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

2.1.3 กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง

(1) บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)

ISP1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น โดย มีกำลังการผลิต 20.8 เมกะวัตต์

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

ISP1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัด อิวาเตะ ทางตอนเหนือของ เกาะฮอนชู ประเทศญี่ปุ่น ใช้เทคโนโลยี Solar Photovoltaic Module แบบ polycrystalline ของ Conergy ซึ่งเป็นเทคโนโลยีเยอรมัน สามารถผลิตไฟฟ้ากระแสตรงจากแสงอาทิตย์ได้ 270 วัตต์ต่อโมดูล ติดตั้งจำนวนทั้งสิ้น 95,854 โมดูล บนพื้นที่โครงการ 560 ไร่ พร้อมติดตั้ง Inverter จำนวน 26 หน่วยสามารถให้กำลังการผลิตไฟฟ้ากระแสสลับสูงสุด 20.8 เมกะวัตต์และมีอัตราส่วนประสิทธิภาพ (performance ratio) เฉลี่ยร้อยละ76 ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี

<u>การจัดจำหน่าย</u>

ISP1 ได้รับอนุมัติให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 20.8 เมกะวัตต์กระแสสลับ และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power ซึ่งเป็น บริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น ในอัตราค่าไฟฟ้าแบบ FIT 40 เยนต่อหน่วย (หลังภาษี) มีอายุสัญญา 20 ปี มีกำหนดการเริ่มขายไฟฟ้าในไตรมาส 4 ปี 2560

(2) บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC)

NSC ประกอบธุรกิจลงทุน โดยลงทุนร้อยละ 25 ใน XPCL ซึ่งพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-river) ขนาดประมาณ 1,285 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงห่างจากตัวเมืองหลวงพระบางทางตอนใต้ประมาณ 100 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบคัปลาน (Kaplan Turbine) ทำงานร่วมกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 เครื่อง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 เครื่อง

XPCL ได้ลงนามสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบสัญญาประเภทการโอนกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตและระบบจ่ายให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง

(Build-Own-Operate and Transfer: BOOT) โดยสัญญาสัมปทานจะสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งมีอายุ 29 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และในกรณีที่รายได้จากการขายไฟฟ้าในช่วงระยะเวลาติดตั้ง ทดสอบ และเดินเครื่อง (Unit Operation Period) ที่เกิดขึ้นจริงไม่เพียงพอกับที่ประมาณการไว้ บริษัทฯมีวงเงินสินเชื่อ ที่สามารถเบิกใช้ได้ตามภายใต้สัญญากู้ยืมเงิน ที่จะต้องเพิ่มทุนตามสัดส่วนกับวงเงินสินเชื่อ จำนวนไม่เกิน 490 ล้านบาท และในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) บริษัทฯมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support ที่จะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินเพิ่มเติมในรูปแบบสัญญากู้ยืมเงินโดยผู้ถือหุ้น (Shareholder Loan Agreement) ในวงเงินไม่เกินประมาณ 2,463 ล้านบาท

ที่ผ่านมา XPCL ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาออกแบบและก่อสร้างกับบริษัท ช.การช่าง (ลาว) จำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2554 เริ่มก่อสร้างเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 มีระยะเวลาก่อสร้างและดำเนินการประมาณ 8 ปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้มีกำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ปลายปี 2562

โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีมีการส่งเสริมการรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมทางชีวภาพโดยมีทางปลาผ่าน (Fish Passing Facilities) และระบบระบายตะกอนแม่น้ำ (Sediment Flushing System) รวมถึงสภาพแวดล้อมด้านการคมนาคมโดยมีทางเรือผ่าน (Navigation Lock)

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ น้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำ (Weir) เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯจึงได้มีการศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำก่อนการออกแบบโรงไฟฟ้า

<u>การจัดจำหน่าย</u>

XPCL จะจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 29 ปีนับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ ให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 29 ปีนับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

(3) บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)

NL1PC เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลิก 1 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) ขนาดประมาณ 65 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของนครหลวงเวียงจันทน์ประมาณ 90 กิโลเมตร เป็นเขื่อนคอนกรีตกว้าง 160 เมตร กั้นแม่น้ำลิกซึ่งเป็นแม่น้ำสาขาของแม่น้ำงึมใน สปป.ลาว มีหัวเขื่อน (Head) สูงประมาณ 21.5 เมตร โดยใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบบัลบ์ (Bulb Turbine) ขนาด 32.5 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง

NL1PC ได้ลงนามในสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ในรูปแบบสัญญาประเภทการสร้าง ดำเนินงาน และโอนให้กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build-Operate and Transfer: BOT) โดยมีอายุสัญญาสัมปทาน 30 ปีนับจากวันที่รัฐบาลของ สปป.ลาว ปฏิบัติตามเงื่อนไข

บังคับก่อนตามสัญญาสัมปทานครบถ้วน และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDL ไปจนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน เป็นระยะเวลาประมาณ 27 ปี ทั้งนี้ บริษัทฯมีภาระผูกพันคงเหลือที่จะใส่เงินเพิ่มทุนอีกประมาณ 365 ล้านบาท และในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) บริษัทฯมีภาระผูกพันภายใต้ Letter of Sponsor Support ที่จะต้องใส่เงินเพิ่มเติมในรูปของการเพิ่มทุนหรือการให้เงินกู้ในวงเงินไม่เกินประมาณ 3.12 ล้านเหรียญสหรัฐ

ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า NL1PC ได้ลงนามในสัญญาจ้างเหมาออกแบบและก่อสร้างกับ บริษัท พอสโก้ เอ็นจิเนี่ยริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 เริ่มก่อสร้างในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2557 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และมีการปรับแผนการก่อสร้าง ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจากับผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และกำหนดจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในปี 2561

หากดำเนินการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ได้ตามเป้าหมายโครงการดังกล่าวจะสามารถช่วยบรรเทาปัญหาการขาดแคลนไฟฟ้าในอาณาเขตนครหลวงเวียงจันทน์ได้ จึงเป็นโอกาสสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ สปป.ลาว และส่งเสริมโอกาสในการลงทุนโครงการลักษณะดังกล่าวในอนาคต นอกจากนี้ ยังเป็นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทางเลือก ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เข้าสู่ชั้นบรรยากาศได้ประมาณ 120,000 ตันต่อปี ด้วยเหตุนี้ โครงการดังกล่าวจึงได้รับการเสนอชื่อเป็นโครงการตามกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ของ United Nations Framework Convention on Climate Change:UNFCC อีกด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ น้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำ (Weir) เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯจึงได้มีการศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำก่อนการออกแบบโรงไฟฟ้า

การจัดจำหน่าย

NL1PC จะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวไปจนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน เป็นระยะเวลาประมาณ 27 ปี

2.1.4 ธุรกิจอื่น

(1) 24M Technologies, Inc. (24M)

24M เป็นบริษัทจดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2553 ประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียม-ไอออน (Lithium-Ion) เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง เช่น การเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับกระบวนการผลิตของโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เกิดการต่อเนื่องของกระบวนการผลิตในกรณีที่การจ่ายกระแสไฟฟ้าเกิดหยุดชะงัก หรือใช้กักเก็บไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้จ่ายไฟฟ้าในช่วงที่ไม่มีแสงอาทิตย์ ซึ่งแบตเตอรี่ที่บริษัทได้วิจัยพัฒนานั้น จะใช้วัตถุดิบและเวลาในการผลิตลดลงทำให้ต้นทุนในการผลิตต่ำกว่าแบตเตอรี่

ลิเทียม-ไอออนทั่วไป รวมทั้งมีความปลอดภัยมากขึ้น ซึ่งการทดสอบผลิตภัณฑ์ในระดับห้องปฏิบัติการ (Lab Scale) และการทดสอบการออกแบบกระบวนการผลิตในขั้นต้น ให้ผลเป็นที่น่าพอใจ

(2) บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)

BSA เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท. โดยธุรกิจของ BSA แบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

1. จัดส่งพนักงานปฏิบัติงานในสถานีน้ำมันของ ปตท. และให้ความรู้และวิธีปฏิบัติงานเพื่อปฏิบัติงานได้ถูกต้องและเป็นไปตามระบบงานคุณภาพ ISO 9001 ISO 14001 และ มอก.18001 ตลอดจนจัดให้มีคณะทำงานเพื่อศึกษาและแก้ปัญหา Oil Loss อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายที่ ปตท. กำหนด และมีคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในสถานีน้ำมัน
2. จัดส่งพนักงานให้มาปฏิบัติงานในร้านกาแฟ Café Amazon ของ ปตท. โดยจัดให้มีการอบรมหลักสูตรการบริหารร้านก่อนเข้าปฏิบัติงานตลอดจนทำการจัดหาวัตถุดิบ เครื่องมือ และช่างฝีมือดีเพื่อประกอบการดำเนินงานของร้านกาแฟ
3. จัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ 7-Eleven กำหนด เพื่อเข้าปฏิบัติงานภายใน 7-Eleven ที่ตั้งอยู่ในสถานีบริการน้ำมันของ ปตท. โดยบุคลากรดังกล่าวจะต้องเข้ารับการฝึกอบรมการบริหารงานร้านค้า นอกจากนี้ ยังทำการสั่งสินค้าที่จะนำมาขายในร้านค้าตามชนิด ปริมาณและคุณภาพตามที่ 7-Eleven กำหนด
4. จัดหาบุคลากรเพื่อประจำสำนักงานใหญ่ สำนักงานพระโขนง และสำนักงานระยอง

นอกจากนี้ BSA ยังเข้าลงทุนในบริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.

2.1.5 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2556 (ข้อมูลทางการเงินเสมือน)		2557 (ปรับปรุงใหม่)		2558	
			รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ								
ไฟฟ้า	GPSC - ระยอง	-	7,374	28%	7,653	32%	6,841	30%
	GPSC - ศรีราชา	-	11,996	45%	8,175	34%	8,308	36%
	IRPC-CP	51%	0	0%	0	0%	145	1%
รวม			19,370	73%	15,828	66%	15,294	66%
ไอน้ำ	GPSC - ระยอง	-	5,806	22%	6,644	28%	5,882	26%
	IRPC-CP	51%	0	0%	0	0%	119	1%
รวม			5,806	22%	6,644	28%	6,001	26%
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	GPSC - ระยอง	-	221	1%	232	1%	233	1%
	GPSC - ศรีราชา	-	49	0%	48	0%	38	0%
	CHPP	100%	1	0%	173	1%	192	1%
รวม			271	1%	453	2%	463	2%
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ			25,447	96%	22,924	96%	21,758	95%
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน								
สัญญาเช่าการเงินในโรงไฟฟ้า	GPSC-ศรีราชา	-	774	3%	730	3%	686	3%
รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน			774	3%	730	3%	686	3%
รายได้อื่น								
ไนโตรเจน	GPSC	-	107	0%	101	0%	99	0%
เงินปันผลรับ	GPSC	-	-	0%	-	0%	288	1%
รายได้อื่น	GPSC	-	189	1%	135	1%	190	1%
รวมรายได้อื่น			296	1%	236	1%	577	2%
รวมรายได้			26,517	100%	23,891	100%	23,021	100%

2.1.6 เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายละเอียดเงินลงทุนของบริษัทในโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์	ภาระผูกพันคงเหลือที่จะใส่เงินเพิ่มทุน (ล้านบาท)	ภาระผูกพันอื่น ๆ (ถ้ามี)
IRPC-CP	51	2560	524	ในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support ที่จะต้องใส่เงินเพิ่มเติมในรูปของการเพิ่มทุนหรือการให้เงินกู้ในวงเงินไม่เกินประมาณ 347 ล้านบาท
NL1PC[1]	40	2561	285	ในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Letter of Sponsor Support ที่จะต้องใส่เงินเพิ่มเติมในรูปของการเพิ่มทุนหรือการให้เงินกู้ในวงเงินไม่เกินประมาณ 3.12 ล้านเหรียญสหรัฐ
NNEG	30	2559	176	-
NSC (ลงทุนใน XPCL)	25	2562	3,672	ในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Sponsor Support ที่จะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินเพิ่มเติมในรูปแบบสัญญากู้ในวงเงินไม่เกินประมาณ 2,463 ล้านบาท
BIC2	25	2560	250	ในกรณีที่เงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญา Undertaking ที่จะต้องใส่เงินเพิ่มเติมในรูปของการเพิ่มทุนหรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้นในวงเงินไม่เกินประมาณ 25 ล้านบาท
ISP 1[1]	99	2560	352	-
CUP-4	100	2561	3,457	อยู่ระหว่างจัดสรรสัดส่วนหนี้สินต่อทุน 70 : 30
รวม			8,716	

ที่มา: บริษัท

หมายเหตุ [1]อัตราแลกเปลี่ยนที่ 36.5 บาท ต่อ 1 เหรียญสหรัฐ

2.2. กำลังการผลิตติดตั้ง/กำลังการผลิตสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 GPSC และบริษัทในเครือมีกำลังการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น แยกตามประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตทั้งที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ดังนี้

บริษัท/โครงการ	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เครื่องจักร	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์[1]
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ[3] (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)						
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด[2]	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น					
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม / โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น														
GPSC	อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	700	700	-	-	-	-	80	80	IPP	- GT: Siemens - HRSG: Vogt-Nem - ST: Westinghouse	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	กฟผ. 700MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2543
GPSC	CUP-1 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง	226	226	890	890	-	-	720	720	SPP (Non-firm)	- GT: GE - HRSG: Deltak - AB: Cheng Chen	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2564	กฟผ. 40MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีก 5 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2558 และต่ออายุเรียบร้อยแล้ว อุตสาหกรรม 124 MW สัญญา 10-15 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2560-2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2549
	CUP-2 อยู่ใกล้บริเวณนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล จังหวัดระยอง	113	113	170	170	-	-	510	510	SPP (Non-firm)	- GT: GE - HRSG: NEM - ST: Shin Nippon - AB: Getabec	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2565	กฟผ. 60MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีก 5 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2558 และต่ออายุเรียบร้อยแล้ว	ปี 2551

บริษัท/โครงการ	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เครื่องจักร	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์[1]
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ[3] (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)						
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด[2]	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น					
													อุตสาหกรรม 43 MW สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2569 และ ต่ออายุได้อีก 5 ปี	
	CUP-3 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง	-	-	280	280	-	-	770	770	-	- AB: Macchi, Getabec	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566	อุตสาหกรรม 56 MW สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2567-2570 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2552
	CUP-4 Ph 1 นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จังหวัดระยอง	45	45	70	70	-	-	-	-	SPP (Non-Firm)	-	ก๊าซธรรมชาติ	กฟผ. 10 MW (ขยายสัญญาจาก CUP-1 อีก 20 MW) สัญญา 5 ปี อุตสาหกรรม 34.8 MW	ปี 2561
RPCL	จังหวัดราชบุรี	1,400	210	-	-	-	-	-	-	IPP	- GT: MHI - HRSG: MHI - STG: MHI	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	กฟผ. 1,400MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	ปี 2551
CHPP	ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร	5	5	-	-	12,000	12,000	-	-	VSPP	- GT: Turbomach - AC: Broad - EC: Trane	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 10 ปี สิ้นสุดปี 2563	กฟน. 6.4MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2558	ปี 2552
BIC	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โครงการที่ 1 จังหวัดอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	- GT: GE - HRSG: VOGT - ST: Shin Nippon	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581	กฟผ. 90MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581 อุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2568-2572	ปี 2556

บริษัท/โครงการ	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เครื่องจักร	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์[1]
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ[3] (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)						
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด[2]	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น					
	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โครงการที่ 2 จังหวัดอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	- GT: GE - HRSG และ ST: อยู่ระหว่างการคัดเลือก	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	กฟผ. 90MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	กำลังก่อสร้าง โดยเริ่มก่อสร้าง ก.พ. 58 และคาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2560
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	125	38	30	9	-	-	-	-	SPP (Firm)	- GT: Siemens - HRSG: VOGT - ST: Siemens	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	กฟผ. 90MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584 อุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปี สิ้นสุดปี 2584	กำลังก่อสร้าง คืบหน้าร้อยละ 93[4] และคาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2559
IRPC-CP	จังหวัดระยอง	240	122	300	153	-	-	-	-	SPP (Firm)	- GT: Siemens - HRSG: VOGT - ST: MES	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2585	กฟผ.180MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585 อุตสาหกรรม 60 MW สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2585	เฟส 1 แล้วเสร็จ 18 พ.ย.2558 และคาดว่าเฟส 2 จะแล้วเสร็จ 1 มิ.ย. 2560
รวม		**3,088**	**1,517**	**1,780**	**1,582**	**12,000**	**12,000**	2,080	2,080					
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์														
SSE1	จังหวัดกาญจนบุรี/สุพรรณบุรี	80	32	-	-	-	-	-	-	VSPP	- PV Panel: Hanhwa, JV Solar, Chint, Jinko - Inverter: SMA - Transformer: Tirathai	แสงอาทิตย์	กฟภ. 80MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปีสิ้นสุดรอบแรกปี 2561-2562	ปี 2556 - 2557

บริษัท/โครงการ	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เครื่องจักร	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์[1]
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ[3] (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่ออุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)						
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด[2]	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น					
ISP1	ประเทศญี่ปุ่น	20.8	20.8	-	-	-	-	-	-	VSPP	- Solar Photovoltaic Module (Polycrystalline): Conergy	แสงอาทิตย์	Tohoku Electric Power 20.8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2580	กำลังก่อสร้าง คืบหน้าร้อยละ 15[4] และคาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2560
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ														
XPCL	สปป.ลาว	1,285	321	-	-	-	-	-	-	-	- Turbine : Andriz	น้ำ	กฟผ. 1,220MW EDL 60 MW สัญญา 29 ปี สิ้นสุดปี 2592	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จปลายปี 2562
NL1PC	สปป.ลาว	65	26	-	-	-	-	-	-	-	- Turbine : Andriz	น้ำ	EDL 65MW สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2586	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2561
รวม		1,451	400	-	-	-	-	-	-					
รวมทั้งหมด		4,539	1,917	1,780	1,582	12,000	12,000	2,080	2,080					

ที่มา: GPSC

หมายเหตุ:
(1) เป็นวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า ซึ่งวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตไฟฟ้าอาจจะไม่ตรงกับวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า
(2) สำหรับโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. กฟภ. หรือ กฟน. เพียงรายเดียว จะแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว
(3) กำลังการผลิตสูงสุดของไอน้ำเป็นกำลังการผลิตที่รวมกำลังการผลิตสำรองที่เตรียมไว้รองรับกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการใช้ไอน้ำในปริมาณสูงสุดแตกต่างจากปริมาณการใช้ปกติ
(4) อัตราความคืบหน้าการก่อสร้าง ณ เดือนธันวาคม 2558

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

2.3.1 การบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้า

บริษัทฯได้มีการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มความมั่นคง (Reliability) ของระบบโดยมีกลยุทธ์หลักต่างๆ ดังนี้

(1) การก่อสร้างโรงไฟฟ้า

บริษัทฯมีทีมผู้บริหารที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านเทคนิค และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า โดยให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบและก่อสร้าง กระบวนการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อเตรียมการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า รวมทั้งมีทีมที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคในการให้คำปรึกษาในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า

การคัดเลือกผู้รับเหมาในการก่อสร้าง บริษัทฯจะทำผ่านกระบวนการจัดจ้างที่รัดกุม โดยมีข้อกำหนดและขอบเขตงาน (Term of Reference: TOR) เป็นสัญญาการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อจัดจ้างผู้รับเหมาที่มีความน่าเชื่อถือมีประสบการณ์ มีความชำนาญ มีผลงานในอดีตที่เป็นที่ยอมรับ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง รวมทั้งมีเงื่อนไขให้ผู้รับเหมามีการวางหลักประกันการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งจะเสร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้ และสามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย โดยมีทีมที่ปรึกษาทางเทคนิคทำการตรวจสอบและประเมินโครงการในระหว่างก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาได้ก่อสร้าง ส่งมอบงานและดำเนินการได้ตามเงื่อนไขสัญญาการก่อสร้าง

สำหรับการจัดหาอุปกรณ์ในการผลิตไฟฟ้า บริษัทฯจัดให้มีการเลือกใช้อุปกรณ์และเทคโนโลยีจากผู้ผลิตที่เป็นผู้นำในอุปกรณ์นั้นๆ ทั้งด้านเทคโนโลยี คุณภาพ และอายุการใช้งาน นอกจากนี้ ยังพิจารณาคุณสมบัติของผู้จัดจำหน่าย เช่น สถานะทางการเงิน การดูแลและรับประกันคุณภาพสินค้าอีกด้วย

(2) การบริหารจัดการการดำเนินงานโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความมั่นคง (Reliability) ของระบบการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้า รวมทั้งมีแผนการซ่อมแซมบำรุงรักษาและจัดทำสัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรหลักจากผู้ผลิตโดยตรง ส่งผลให้บริษัทฯมีความพร้อมจ่าย (Availability) เพิ่มขึ้น และระยะเวลาการหยุดเพื่อซ่อมแซม (Down Time) ลดลงเพื่อตอบสนองความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำของลูกค้าได้ตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ การเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นแนวทางหนึ่งที่สำคัญในการบริหารดำเนินงานโรงไฟฟ้า ซึ่งบริษัทฯมีการวางแผนการเดินเครื่องจักรแต่ละชุดให้เหมาะสม และตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อให้มีการใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนการผลิต และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(3) การริเริ่มโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ๆ

ตามที่บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในธุรกิจไฟฟ้าด้วยการขยายการลงทุนและพัฒนาโครงการทั้งในและต่างประเทศนั้น บริษัทฯได้จัดให้มีการศึกษาเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าหรือเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯมีการกำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการลงทุนและผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ ทั้งการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นนโยบายด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคมของประเทศที่จะร่วมลงทุน และนำสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์ และต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องมาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุน และผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ นอกจากนี้ ยังมีการวิเคราะห์ปัจจัย

แวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับโครงการดังกล่าว เพื่อเตรียมหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า

ในกรณีที่บริษัทฯจะมีการเข้าร่วมทุนในโครงการใหม่ๆ บริษัทฯให้ความระมัดระวังในการพิจารณาการคัดเลือกผู้ร่วมลงทุน โดยพิจารณาจากชื่อเสียง ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ความมั่นคงและฐานะทางการเงิน รวมทั้งผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีต เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

2.3.2 ประกันภัย

โรงไฟฟ้าของบริษัทฯได้มีการทำประกันภัยดังต่อไปนี้

(1) การประกันภัยความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks)

โรงไฟฟ้าของกลุ่ม GPSC ทุกแห่งมีการทำประกันภัยความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks) โดยการประกันภัยดังกล่าวให้ความคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภทสำหรับความสูญเสียหรือเสียหายต่อทรัพย์สินของโรงไฟฟ้า ตลอดจนทรัพย์สินที่อยู่ในความควบคุมดูแลและเก็บรักษาของบริษัทฯที่บริหารจัดการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง ได้แก่ เครื่องจักร โรงงาน อุปกรณ์ เครื่องกังหัน เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อต้มไอน้ำ และทรัพย์สินที่อยู่ระหว่างการขนส่ง โดยการกำหนดวงเงินเอาประกันภัยจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าต้นทุนทดแทน (Replacement Cost) ก่อนหักค่าเสื่อมราคา (ไม่รวมค่าที่ดิน) ทั้งนี้ การทำประกันภัยความเสี่ยงทุกประเภทดังกล่าวมีข้อกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) ตามวงเงินเสียหายที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบเอง และกรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวมีข้อยกเว้นการคุ้มครองตามแบบกรมธรรม์มาตรฐานทั่วไป เช่น มีการกำหนดวงเงินชดเชยสูงสุดสำหรับความเสียหายบางประเภท เช่น ความสูญเสียจากการก่อการร้าย และน้ำท่วม เป็นต้น

(2) การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption)

การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักเป็นการทำประกันภัยภายใต้กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงทุกประเภทโดยเป็นการประกันภัยที่คุ้มครองความสูญเสียทางกำไร (รวมทั้งการสูญเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน) และการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการดำเนินงาน (เป็นรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการป้องกันหรือการลดการสูญเสียกำไร) ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการหยุดชะงักของธุรกิจเนื่องจากความเสียหายของทรัพย์สินที่ได้ทำประกันภัยไว้ โดยวงเงินเอาประกันภัยจะกำหนดจากประมาณการสูญเสียรายได้สูงสุดของบริษัทฯในช่วงเวลาที่ต้องก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่จนแล้วเสร็จ ซึ่งระยะเวลาสูญเสียรายได้ที่ใช้กำหนดวงเงินเอาประกันภัยจะขึ้นกับระยะเวลาก่อสร้างของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง ทั้งนี้ การทำประกันภัยธุรกิจหยุดชะงักดังกล่าวมีข้อกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) ตามระยะเวลาที่ธุรกิจหยุดชะงักที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบเอง และกรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวมีข้อยกเว้นการคุ้มครองตามแบบกรมธรรม์มาตรฐานทั่วไป เช่น มีการกำหนดวงเงินชดเชยสูงสุดสำหรับความเสียหายบางประเภท เช่น ความสูญเสียจากการก่อการร้าย และน้ำท่วม เป็นต้น

(3) การประกันภัยบุคคลที่สาม (Third Party Liability)

บริษัทฯมีการทำประกันภัยบุคคลที่สามเป็นรายปี เพื่อเป็นการประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอกซึ่งคุ้มครองการชดใช้ค่าเสียหายที่เกิดจากการบาดเจ็บทางร่างกายหรือความเสียหายต่อทรัพย์สิน ทั้งนี้การทำประกันภัยบุคคลที่สามดังกล่าวมีข้อกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) ตามวงเงินเสียหายที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบเอง และมีข้อยกเว้นการคุ้มครองตามแบบกรมธรรม์มาตรฐานทั่วไป

ทั้งนี้ ในกรณีที่โรงไฟฟ้าอยู่ระหว่างการก่อสร้าง จะเป็นการทำประกันภัยช่วงก่อสร้าง (Construction All Risks Insurance: CAR) โดยจะเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงจากการสูญเสียหรือเสียหายอันเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินทุกอย่างของผู้เอาประกันภัยที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำประกันภัยขนส่งทางทะเล (Marine Cargo) สำหรับเครื่องจักรหลักเพื่อป้องกันอุบัติเหตุในการขนส่งเครื่องจักรทางทะเล ตลอดจนการประกันภัยจากสูญเสียรายได้จากการก่อสร้างแล้วเสร็จล่าช้า (Delay Start-up : DSU) อันเนื่องจากอุบัติเหตุจากการติดตั้งและทดสอบเดินเครื่องจักรหลักและการเกิดอุบัติเหตุจากการขนส่ง ภายในระยะเวลาชดเชยรายได้ที่จะตกลงกันตามระยะเวลาการก่อสร้าง โดยมีข้อกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) ตามที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องรับผิดชอบเอง และกรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวมีข้อยกเว้นการคุ้มครองตามแบบกรมธรรม์มาตรฐานทั่วไป เช่น ความเสียหายที่เกิดจากความประมาทเลินเล่อของพนักงานและการก่อการร้าย เป็นต้น

2.3.3 การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

ในส่วนของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ บริษัทฯอยู่ภายใต้การดูแลของหน่วยงานราชการที่สำคัญ คือ (1) คณะกรรมการนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม (สผ.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2) คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน (3) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม และ (4) กรมโรงงานอุตสาหกรรม (กรอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม

ในส่วนของมาตรฐานคุณภาพอากาศ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นของบริษัทฯต้องปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง กำหนดค่าปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงานผลิตส่ง หรือจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า พ.ศ. 2547 ประเภทโรงไฟฟ้าใหม่ทุกขนาดที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และเกณฑ์ที่กำหนดในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศในสถานประกอบการเพิ่มเติมจากรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อเฝ้าระวังการรับสัมผัสกับสารเคมีต่างๆ โดยเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศกระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2520 เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม (สารเคมี)

การตรวจวัดระดับเสียงโดยทั่วไป บริเวณริมรั้วโรงงานด้านทางเข้าโรงงาน โดยเทียบมาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ ฉบับที่ 15 ปี 2540 เรื่อง กำหนดมาตรฐานระดับเสียงโดยทั่วไป และการตรวจวัดระดับเสียงบริเวณสถานประกอบการ ตามข้อกำหนดที่นำเสนอในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม เทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2546 เรื่อง มาตรฐานการคุ้มครองความปลอดภัยในการประกอบกิจการโรงงานเกี่ยวกับสภาวะแวดล้อมในการทำงาน และมาตรฐานตามประกาศกฎกระทรวง ปี 2549 เรื่อง กำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่างและเสียง

ในส่วนของคุณภาพน้ำทิ้งที่ปล่อยออกจากโรงงานต้องเป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 2 (ปี 2539) เรื่อง กำหนดคุณลักษณะของน้ำทิ้งที่ระบายออกจากโรงงานโดยบริษัทฯได้มีการว่าจ้างบริษัทภายนอกที่ผ่านการขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งที่ปล่อยออกจากโรงงาน

สำหรับการกำจัดของเสียอื่นๆ บริษัทฯอยู่ภายใต้ข้อบังคับตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ปี 2548 ซึ่งบริษัทฯได้ดำเนินการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนด โดยว่าจ้างบริษัทรับกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมมาขนส่งออกไปจากโรงงาน

ที่ผ่านมาบริษัทฯได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด ซึ่งผลการตรวจสอบจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในด้านคุณภาพอากาศ การตรวจวัดระดับเสียง และกากของเสีย ผ่านค่าควบคุมตาม EIA หรือมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯยังไม่เคยถูกฟ้องร้องในคดีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมนอกจากนี้ บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และถือเป็นหนึ่งในภารกิจหลักในการบริหารจัดการองค์กร โดยบริษัทฯได้ใช้มาตรการเชิงรุกและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากเครื่องจักรโรงงาน สถานีงาน หรือจากขั้นตอนการทำงานด้วยมาตรการต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีตัวชี้วัดการติดตามตรวจสอบและรายงานผลประสิทธิภาพด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหารเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง
- จัดอบรมการจัดทำแผนงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นประการแรก อีกทั้งมีระบบการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แผนงานดังกล่าวตอบสนองต่อประสิทธิภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างแท้จริง
- การวิเคราะห์พฤติกรรมการทำงานที่ไม่ปลอดภัยการสำรวจจุดเสี่ยงต่อความมั่นคงและปลอดภัย และกำหนดพื้นที่อันตราย รวมถึงการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน (แสง เสียง ความร้อน และฝุ่นละออง) และวิธีการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการออกแบบและกำหนดมาตรการป้องกันหรือแก้ปัญหาอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- การพัฒนาคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน การส่งเสริมความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเรื่องคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

ด้วยการดำเนินงานที่เข้มแข็งและต่อเนื่องทำให้บริษัทฯไม่มีสถิติการเกิดอุบัติการณ์ด้าน Quality, Safety, Health and Environment (QSHE) ถึงขั้นสูญเสียวันทำงานหรือสูญเสียโอกาสในการผลิต และยังรักษามาตรฐานการรับรองตามระบบสากล ได้แก่ ISO 9001-2008 ISO 14001-2004 OHSAS 18001-2007 และ TIS 18001-2011 ได้เป็นอย่างดีรวมถึงการได้รับรางวัลและการรับรองจากหน่วยงานราชการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการดำเนินการติดตามและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมตามหลัก EIA การจัดการของเสียในโรงงานโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม การนำของเสียจากระบบการผลิตมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และการรักษาสถิติอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ เป็นต้น รวมทั้งมีการนำระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) มาใช้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทฯมีการบริหารงานอย่างมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ

2.3.4 สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

โครงการ		CUP-1 Ph 1-6					CUP-2	CUP-3	ศรีราชา	ศรีราชา	CHPP	IRPC-CP[1]
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่		Ph 1-2 - 1031(2)/อ./ 2556	Ph 3 - 1032(2)/อ./ 2556	Ph 4 - 1034(2)/อ./ 2556	Ph 5 - 1035(2)/อ./ 2556	Ph 6 - 1037(2)/อ./ 2556	1033(2)/อ. /2556	1036(2)/อ. /2556	1038(2)/อ. /2556	9001(2)/อ. /2556	1918(2) /2550	1492(2) /2557
ผลิตภัณฑ์และกำลังผลิตตาม BOI	ไฟฟ้า (เมกะวัตต์/ชม.)	37.6	37.6	37.6	37.6	90.2	113.2	-	-	700	9.8	240
	ไอน้ำ (ตัน/ชม.)	190	140	140	140	280	330	140	-	-	-	100
	น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)	170	-	600	-	300	590	170	-	-	-	75
	น้ำเย็น (ตันความเย็น)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,000	-
1. อนุญาตให้นำคนต่างด้าวซึ่งเป็นผู้ชำนาญการเข้ามาได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 เป็นระยะเวลา 8 ปี (ระยะเวลาสิ้นสุดสิทธิประโยชน์)		✓ (พ.ค. 2557)	✓ (มิ.ย. 2558)	✓ (เม.ย. 2559)	✓ (ก.ค. 2560)	✓ (ก.ค. 2560)	✓ (เม.ย. 2559)	✓ (ก.ค. 2560)	✓ (ส.ค. 2560) (ยังไม่ใช้สิทธิ)	✓ (ใช้สิทธิภาษีครบแล้ว)	✓ (ธ.ค. 2559)	✓[2] (พ.ค. 2566) (โดยประมาณ)
3. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมีกำหนด 5 ปี นับจากการสิ้นสุดการส่งเสริมเกี่ยวกับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล		✓ (พ.ค. 2562)	✓ (มิ.ย. 2563)	✓ (เม.ย. 2564)	✓ (ก.ค. 2565)	✓ (ก.ค. 2565)	✗	✓ (ก.ค.2565)	✗	✗	✗	✓ (พ.ค. 2571) (โดยประมาณ)

โครงการ	CUP-1 Ph 1-6					CUP-2	CUP-3	ศรีราชา	ศรีราชา	CHPP	IRPC-CP[1]
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	Ph 1-2 - 1031(2)/อ./ 2556	Ph 3 - 1032(2)/อ./ 2556	Ph 4 - 1034(2)/อ./ 2556	Ph 5 - 1035(2)/อ./ 2556	Ph 6 - 1037(2)/อ./ 2556	1033(2)/อ. /2556	1036(2)/อ. /2556	1038(2)/อ. /2556	9001(2)/อ. /2556	1918(2) /2550	1492(2) /2557
ในข้อ 2. (ระยะเวลาสิ้นสุดสิทธิประโยชน์)											
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
5. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
6. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ระยะเวลาสิ้นสุดสิทธิประโยชน์)	✓ (พ.ค. 2559)	✓ (มิ.ย. 2560)	✓ (เม.ย.2561)	✓ (ก.ค. 2562)	✓ (ก.ค. 2562)	✗	✓ (ก.ค.2562)	✗	✗	✗	✓ (พ.ค. 2568) (โดยประมาณ)
7. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติเป็นเวลา 10 ปี (ระยะเวลาสิ้นสุดสิทธิประโยชน์)	✓ (พ.ค. 2559)	✓ (มิ.ย. 2560)	✓ (เม.ย.2561)	✓ (ก.ค. 2562)	✓ (ก.ค. 2562)	✗	✓ (ก.ค.2562)	✗	✗	✗	✓ (พ.ค. 2568) (โดยประมาณ)

หมายเหตุ: (1) IRPC-CP อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ระยะเวลาสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จึงประมาณการจากวันที่คาดว่าจะเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการตามเงื่อนไขของ BOI

(2) ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านสิ่งแวดล้อมโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

2.4 การตลาดและการแข่งขัน

2.4.1 การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดจำหน่าย

บริษัทฯจัดส่งกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่ทำการยกระดับแรงดันไฟฟ้าตามลักษณะการใช้งานของลูกค้าด้วยหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) ไปยังระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าร่วมที่สถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้า เพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบกระแสไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรมต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯจะทำการจำหน่ายไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง ผ่านระบบขนส่งทางท่อส่งผลิตภัณฑ์นั้นๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของ GPSC แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

(1) **กฟผ. กฟภ. และ กฟน.**

ตามลักษณะโครงสร้างระบบไฟฟ้าของประเทศไทย กฟผ. กฟภ. และ กฟน.จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในการจัดหาไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมและประชาชนทั่วไป ทำให้มีความจำเป็นที่หน่วยงานทั้ง 3 แห่งจะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการ ดังนั้นหน่วยงานดังกล่าวจึงรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชน ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ผ่านการทำสัญญาทั้ง 3 ประเภท

(2) **ลูกค้าอุตสาหกรรม**

นอกจากการจำหน่ายให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. บริษัทฯยังมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯให้ความสำคัญกับความมั่นคงและต่อเนื่องในการจัดจำหน่าย รวมถึงการกำหนดราคาที่มีมาตรฐานเทียบเคียงได้กับผู้ผลิตรายอื่นในตลาด โดยลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการจำหน่ายไนโตรเจนให้กับบริษัทฯในกลุ่ม ปตท. อีกด้วย

2.4.2 การกำหนดราคา

การกำหนดราคาค่าไฟฟ้า

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทยให้สะท้อนถึงต้นทุนค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลาในแต่ละวัน โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าซึ่งจำแนกตามประเภทของผู้ผลิตไฟฟ้าดังต่อไปนี้

(1) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่โดยทั่วไปจะมีการกำหนดโครงสร้างราคาหลักเป็น 2 ส่วน ส่วนแรก คือ ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ไม่คำนึงถึงจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ กฟผ. ซื้อขายตามจริงจากโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ค่า AP ประกอบด้วย

- APR1 : ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2 : ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ส่วนที่สอง คือ ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่จะกำหนดราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตผันแปร

(2) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP)

การกำหนดราคาไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิง และประเภทของสัญญาซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(2.1) การกำหนดราคาของสัญญา Firm

สัญญา Firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการกำหนดปริมาณพลังไฟฟ้าที่จะจ่ายให้กฟผ. ตลอดอายุสัญญาซึ่งสัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป โดยการกำหนดราคาของสัญญาประเภทนี้ ประกอบด้วย ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ซึ่งพิจารณาจากค่าลงทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการที่รับซื้อพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Energy Cost) และค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving) ซึ่งจะได้รับรายได้ส่วนนี้ เมื่อสามารถใช้เชื้อเพลิงได้น้อยกว่าค่ามาตรฐานที่ กฟผ. กำหนด นอกจากนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าตามปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีค่าปรับหาก SPP ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่กำหนดไว้

(2.2) การกำหนดราคาของสัญญา Non-firm

สัญญา Non-firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการกำหนดพลังไฟฟ้าที่จะจ่ายให้ กฟผ. ตลอดอายุสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยสัญญาประเภทนี้จะไม่ได้รับเงินค่าพลังไฟฟ้า (CP) ได้รับเพียงแต่ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการ และค่าบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถ

หลีกเลี่ยงได้ในระยะสั้น (Short Run Avoided Energy Cost) จากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตรายเล็กทำให้ราคาซื้อขายไฟฟ้าเฉลี่ยของสัญญา Non-firm ต่ำกว่าสัญญา Firm ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในอัตราพิเศษ (Feed in Tariff)

(3) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายให้ กฟภ. หรือ กฟน. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อสัญญา โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเท่ากับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างค่าไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดันที่ VSPP ทำการเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้ารวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรค่าเอฟทีขายส่งเฉลี่ย ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในอัตราพิเศษ (Feed in Tariff) เป็นไปตามประกาศของ กฟภ. หรือ กฟน.

อัตราการรับซื้อไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

ลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมในกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ด้านปิโตรเคมี โดยบริษัทฯมีการตกลงซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าแต่ละรายที่อ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของกฟภ. ซึ่งจะมีการปรับเปลี่ยนค่าเอฟทีตามต้นทุนเชื้อเพลิง

การกำหนดราคาค่าไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

ราคาขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมกำหนดจากต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ และมีการบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost plus) และปรับราคาได้ตามต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริงโดยใช้สูตรราคา ซึ่งรวมถึงการลงทุน ต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องและการซ่อมบำรุง การลงทุนในระบบจำหน่าย (Distribution System) ที่จัดเตรียมให้ลูกค้าแต่ละรายเป็นการเฉพาะ (Dedicated) พลังงานสูญเสียในระบบจำหน่าย (Energy Loss) และอื่นๆ

2.4.3 การแข่งขัน

บริษัทฯไม่เผชิญกับการแข่งขันสำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานไฟฟ้าภาครัฐ (กฟผ. กฟภ. และ กฟน.) เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นสัญญาระยะยาวอายุสัญญา 5–25 ปี แต่บริษัทฯอาจประสบกับภาวะการแข่งขันค่อนข้างสูงในการประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานภาครัฐสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยผลการดำเนินงานโรงไฟฟ้าในอดีตของบริษัทฯ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ทางธุรกิจ จะส่งผลให้บริษัทฯสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการด้านกิจการพลังงานได้

นอกจากนี้ บริษัทฯเผชิญกับภาวะการแข่งขันในการจำหน่ายไฟฟ้าหรือไอน้ำค่อนข้างต่ำสำหรับลูกค้าในกลุ่ม ปตท. และโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากการขยายการลงทุนของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ที่อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือบริเวณใกล้เคียงกับที่บริษัทฯมีโรงไฟฟ้าเปิดดำเนินการอยู่ เนื่องจากบริษัทฯมีความได้เปรียบจากการเป็นบริษัทแกนนำธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) ประกอบกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำดังกล่าวเป็นสัญญาระยะยาวและมีการรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และบริษัทฯได้ลงทุนวางสายส่งไฟฟ้าและท่อส่งไอน้ำไปยังโรงงานของลูกค้าแต่ละรายโดยตรง ดังนั้นหากลูกค้าเปลี่ยนผู้จำหน่ายไฟฟ้าหรือไอน้ำจะต้องมีต้นทุนที่สูงในการเปลี่ยนแปลงและติดตั้งอุปกรณ์ใหม่

จากการที่รัฐบาลได้มีการส่งเสริมและพัฒนาโรงไฟฟ้าในรูปแบบพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เป็นแหล่งพลังงานที่สำคัญ เพื่อทดแทนการใช้น้ำมัน หรือก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มความมั่นคงในการใช้พลังงานของประเทศไทย อย่างยั่งยืน ตาม

แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ปี 2558 – ปี 2579 (“แผน PDP 2015”) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการดำเนินการและลงทุนธุรกิจไฟฟ้าที่มีความหลากหลาย จึงอาจส่งผลให้บริษัทฯมีคู่แข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯได้คำนึงถึงปัจจัยสำคัญอื่นที่อาจส่งผลต่อการแข่งขันในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อประเมินความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯในอนาคต นอกจากนี้ เนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศมีการแข่งขันสูงขึ้น ประกอบกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าภายในประเทศมีข้อจำกัดเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯต้องแสวงหาโอกาสการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯมีแผนร่วมมือกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศที่มีทั้งความพร้อมในด้านประสบการณ์ และฐานะทางการเงินที่ต้องการขยายธุรกิจในลักษณะนี้เช่นกัน

2.4.4 กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

(1) การเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท. (Growth along with PTT Group)

เนื่องจากความมีเสถียรภาพด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภคถือเป็นสิ่งสำคัญยิ่งต่อกระบวนการผลิตของบริษัทต่างๆในกลุ่ม ปตท. ดังนั้น GPSC ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในด้านนี้จึงได้รับความไว้วางใจและมีแผนที่จะขยายธุรกิจของบริษัทฯให้สอดคล้องกับความต้องการที่เพิ่มมากขึ้นตามแผนการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่นการพัฒนาโรงผลิตสาธารณูปการ 4 (CUP-4) เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจปิโตรเคมีของกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

(2) การเติบโตอย่างรวดเร็วผ่านการพัฒนาโครงการระยะสั้น หรือการเข้าซื้อกิจการ (Quick Win)

เพื่อให้บริษัทฯสามารถเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ในระยะสั้น บริษัทฯจึงมีแผนพัฒนาโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ เช่น การลงทุนต่อเนื่องใน BIC สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) โครงการที่ 2 และร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อาทิ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม ก๊าซชีวภาพ และชีวมวล ซึ่งใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างค่อนข้างสั้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีนโยบายที่จะเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วน (Merger & Acquisition: M&A) ในโครงการผลิตไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ทั้งที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วหรืออยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯมีโครงการที่จะดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติม และมีการเตรียมความพร้อมที่จะดำเนินโครงการเพื่อรองรับกับแผน PDP 2015 ที่ให้ความสำคัญในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่างๆ

(3) การเติบโตโดยการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง (Big Win)

เพื่อให้บริษัทฯสามารถเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าได้ในระยะยาว บริษัทฯจึงมีแผนที่จะพัฒนาและร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ ในประเทศและภูมิภาคใกล้เคียง เช่น เมียนมา สปป.ลาว กัมพูชา และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นต้น โดยบริษัทฯได้เข้าร่วมลงทุนใน XPCL ผ่านการถือหุ้นใน NSC และเข้าซื้อหุ้น NL1PC

ทั้งนี้ GPSC อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศหลายโครงการ เช่น โครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ (Gas-fired Combined Cycle Power Plant) เป็นเชื้อเพลิงในประเทศเมียนมา ขนาดประมาณ 400 เมกะวัตต์ โดยมีวัตถุประสงค์สนับสนุนเมียนมาในการเสริมความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้า พร้อมด้วยผู้ร่วมพัฒนาโครงการ บริษัท Marubeni Corporation และ EDEN Group และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเชื้อเพลิงก๊าซ

ธรรมชาติ (Gas-fired Combined Cycle Power Plant) ขนาดประมาณ 500 เมกะวัตต์ โดยจะเป็นการร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีศักยภาพทางด้านการเงิน และพันธมิตรที่มีศักยภาพในการพัฒนาโครงการที่ประเทศเมียนมา ซึ่ง GPSC มีแผนที่จะถือหุ้นประมาณร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 40 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ตลอดจนเจรจาเงื่อนไขโครงการกับรัฐบาลเมียนมาและสถาบันการเงินที่สนับสนุนโครงการ และโครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินในทางตอนใต้ของเมียนมา โดยมีขนาดในเบื้องต้นประมาณ 2,500 เมกะวัตต์ ซึ่งมีแนวทางที่จะผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่ Myanmar Electric Power Enterprise: MEPE และ กฟผ. โดยจะเป็นการร่วมทุนกับพันธมิตร ซึ่ง GPSC มีแผนที่จะถือหุ้นประมาณร้อยละ 45 ปัจจุบันได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับกระทรวงไฟฟ้าของรัฐบาลเมียนมาเพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสในการพัฒนาโรงไฟฟ้าและสาธารณูปโภคแห่งใหม่ ๆ ทั้งในภูมิภาคอาเซียนและประเทศไทยเพื่อกระตุ้นการพัฒนาทางเศรษฐกิจให้อาเซียนก้าวหน้าไปด้วยกัน

(4) **การลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง** (Adjacent and Support Opportunities)

นอกจากการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัทฯมีแผนขยายธุรกิจไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เช่น

(4.1) **ธุรกิจระบบโครงข่ายสายส่งไฟฟ้า** (Transmission and Distribution)

บริษัทฯเล็งเห็นว่าการเข้าถึงไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาสังคมและประเทศ โดยบริษัทฯมีความสนใจที่จะลงทุนพัฒนาและให้เช่าโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าที่จะมุ่งเน้นตลาดในประเทศเพื่อนบ้านที่ยังมีระบบโครงข่ายสายส่งที่ยังไม่เพียงพอและทั่วถึง ได้แก่ สปป.ลาว เมียนมา และกัมพูชา เป็นต้น เพื่อให้ประชาชนและภาคอุตสาหกรรมสามารถเข้าถึงการใช้ไฟฟ้าได้อย่างครอบคลุมและเพียงพอ ซึ่งโครงการดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าของ GPSC ในประเทศนั้นๆ และจะช่วยสร้างผลตอบแทนระยะยาวให้กับบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการช่วยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในการพัฒนาประเทศนั้นๆ ต่อไป ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับรัฐบาลเมียนมาเรื่องโครงการสายส่งไฟฟ้าในบางพื้นที่ของประเทศ

(4.2) **ธุรกิจบริษัทจัดการพลังงาน** (Energy Service Company: ESCO)

GPSC มีแผนที่จะขยายไปยังธุรกิจบริษัทจัดการพลังงาน ซึ่งให้บริการในด้านการอนุรักษ์พลังงาน และ/หรือพลังงานทดแทนที่ให้บริการครบวงจร โดยการบริการจะครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษา การเสนอโครงการ การบริหารโครงการ การออกแบบทางวิศวกรรม วิเคราะห์การใช้พลังงาน ติดตั้งอุปกรณ์ และดำเนินงานสำหรับโครงการอนุรักษ์พลังงาน และ/หรือพลังงานทดแทน การจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการด้านพลังงาน ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการพลังงาน

(4.3) **ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่** (Energy Storage System and Battery)

การขยายสู่ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่ไม่เพียงแต่เพิ่มสายธุรกิจให้กับบริษัทฯ แต่ยังช่วยส่งเสริมธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีโอกาสในการขยายสู่การประยุกต์ใช้ระบบกักเก็บพลังงานในภาคอุตสาหกรรมรวมถึงระบบจ่ายไฟฟ้าเพื่อเป็นการเสริมความมั่นคง อีกทั้งระบบกักเก็บพลังงานจะยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ร่วมกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว อันจะส่งผลให้ระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมีความมั่นคงสม่ำเสมอมากขึ้น อีกทั้งในธุรกิจแบตเตอรี่นั้นคาดว่าจะได้รับอิทธิพลอีกทางหนึ่ง จากการเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าทั้งในระดับโลกและในประเทศไทย ที่จะทำให้ตลาด

แบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้ามีการเติบโตขึ้นด้วยเช่นกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯมีโอกาสในธุรกิจแบตเตอรี่ได้ ตามการเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต

(4.4) โครงการพัฒนาน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม

GPSC ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท จัดการและพัฒนาน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เพื่อศึกษาโครงการพัฒนาน้ำ โดยนำน้ำเสียมาบำบัดให้มีคุณภาพเป็นน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เพื่อลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติและสนับสนุนให้การบริหารจัดการน้ำในชุมชนต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งโครงการพัฒนาน้ำนี้นอกจากจะเป็นการสร้างหลักประกันความมั่นคงในด้านสาธารณูปโภคเพื่อการผลิตของบริษัทฯและลูกค้าแล้ว ยังเป็นการนำทรัพยากรมาหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่อีกด้วย หากโครงการดังกล่าวสามารถเริ่มดำเนินการได้ จะเป็นโครงการต้นแบบในการพัฒนาในพื้นที่อื่นๆ ต่อไป โดยปัจจุบันบริษัทฯมีแผนที่จะทำการศึกษาโครงการลักษณะดังกล่าวที่พัทยา

2.4.5 จุดเด่นในการดำเนินธุรกิจ

(1) เป็นแกนนำในการขับเคลื่อนธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship)

จากวิสัยทัศน์ของกลุ่ม ปตท. ที่จะเป็นบริษัทพลังงานไทยข้ามชาติระดับแนวหน้า กลุ่มปตท. จึงมีการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจที่หลากหลาย โดยธุรกิจผลิตไฟฟ้าเป็นหนึ่งในธุรกิจหลักที่กลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญนอกเหนือจากธุรกิจน้ำมัน ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจปิโตรเคมี ด้วยเหตุนี้ GPSC ในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่มปตท. จึงมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจไปสู่ตลาดต่างประเทศเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนเจตนารมณ์อันมุ่งมั่นดังกล่าวของกลุ่ม ปตท.

ด้วยเจตนารมณ์ดังกล่าว GPSC จึงได้ถูกก่อตั้งขึ้นมาเพื่อเป็นแกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. (PTT Group's Power Flagship) ในการพัฒนา ลงทุนและดำเนินการด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ปัจจุบัน GPSC มีการดำเนินการในการขยายธุรกิจไฟฟ้าที่หลากหลาย ทั้งการพัฒนาโครงการใหม่ด้วยตนเอง และการขยายธุรกิจรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งในและต่างประเทศ อาทิ โครงการ CUP-4 และโครงการลงทุนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

นอกจากนี้ GPSC จะประสานความร่วมมือในการต่อยอดจากความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ และคู่ค้าในประเทศต่างๆ ของกลุ่ม ปตท. เพื่อสนับสนุนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งสร้างความร่วมมือระหว่าง GPSC กับหน่วยงานของรัฐ และ/หรือบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าและธุรกิจต่างๆ ที่เกี่ยวเนื่องอีกด้วย

(2) การได้เปรียบเชิงกลยุทธ์จากทำเลที่ตั้ง กลุ่มลูกค้า และชนิดของเชื้อเพลิงที่หลากหลายรวมถึงความสมดุลของสถานะการดำเนินการของโรงไฟฟ้าในเครือของ GPSC

ปัจจุบัน โรงไฟฟ้าของ GPSC มีการกระจายตัวในมิติต่างๆ ทั้งในด้านทำเลที่ตั้ง กลุ่มลูกค้า และชนิดของเชื้อเพลิงซึ่งเป็นกระจายความเสี่ยงโดยธรรมชาติ ดังนี้

- ในส่วนของทำเลที่ตั้งทั้งโรงไฟฟ้าของ GPSC และบริษัทในเครือ มีการกระจายตัวในหลายจังหวัดของประเทศไทย และบางส่วนตั้งอยู่ในต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาการเติบโตของความต้องการการใช้ไฟฟ้าในพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง หรือในประเทศใดประเทศหนึ่ง
- ในส่วนของกลุ่มลูกค้า GPSC และบริษัทในเครือได้จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ กฟผ. กฟภ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรม และจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งจะไม่เป็นการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเพียงรายเดียว
- ในส่วนของชนิดของเชื้อเพลิง GPSC มีโรงไฟฟ้าของบริษัทฯและบริษัทในเครือซึ่งเป็นทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Energy) โรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro Energy) และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ทำให้ GPSC มีรูปแบบทางธุรกิจที่กระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าประเภทใดประเภทหนึ่ง

นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาในด้านสถานะการดำเนินการของโรงไฟฟ้าในเครือของ GPSC บริษัทฯมีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวนหนึ่งที่เป็นโรงไฟฟ้าที่สามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯได้ทันที และยังมีโรงไฟฟ้าบางส่วนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างซึ่งจะเป็นส่วนที่เสริมสร้างการเติบโตของรายได้ให้แก่บริษัทฯต่อไปในอนาคต

(3) โอกาสในการต่อยอดทางธุรกิจ

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯแล้วนั้น GPSC ยังมีนโยบายในการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ เพื่อต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง เช่น ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าและแบตเตอรี่ (Energy Storage System and Battery) และธุรกิจบริษัทจัดการพลังงาน (Energy Service Company) เป็นต้น และจากการที่ GPSC ได้เข้าลงทุนใน 24M ซึ่งเป็นทำการวิจัยพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียม-ไอออน (Lithium – Ion) เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง ซึ่งหากวิจัยพัฒนาของ 24M ประสบความสำเร็จและสามารถดำเนินการผลิตเพื่อการใช้งานและจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ได้แล้วนั้น จะทำให้ GPSC มีช่องทางในการเข้าถึงเทคโนโลยีด้านแบตเตอรี่ที่ก้าวหน้าแต่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าแบตเตอรี่ที่มีการทำตลาดในเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน อันจะส่งผลให้ GPSC สามารถนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่องและสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกับธุรกิจปัจจุบันของ GPSC ได้

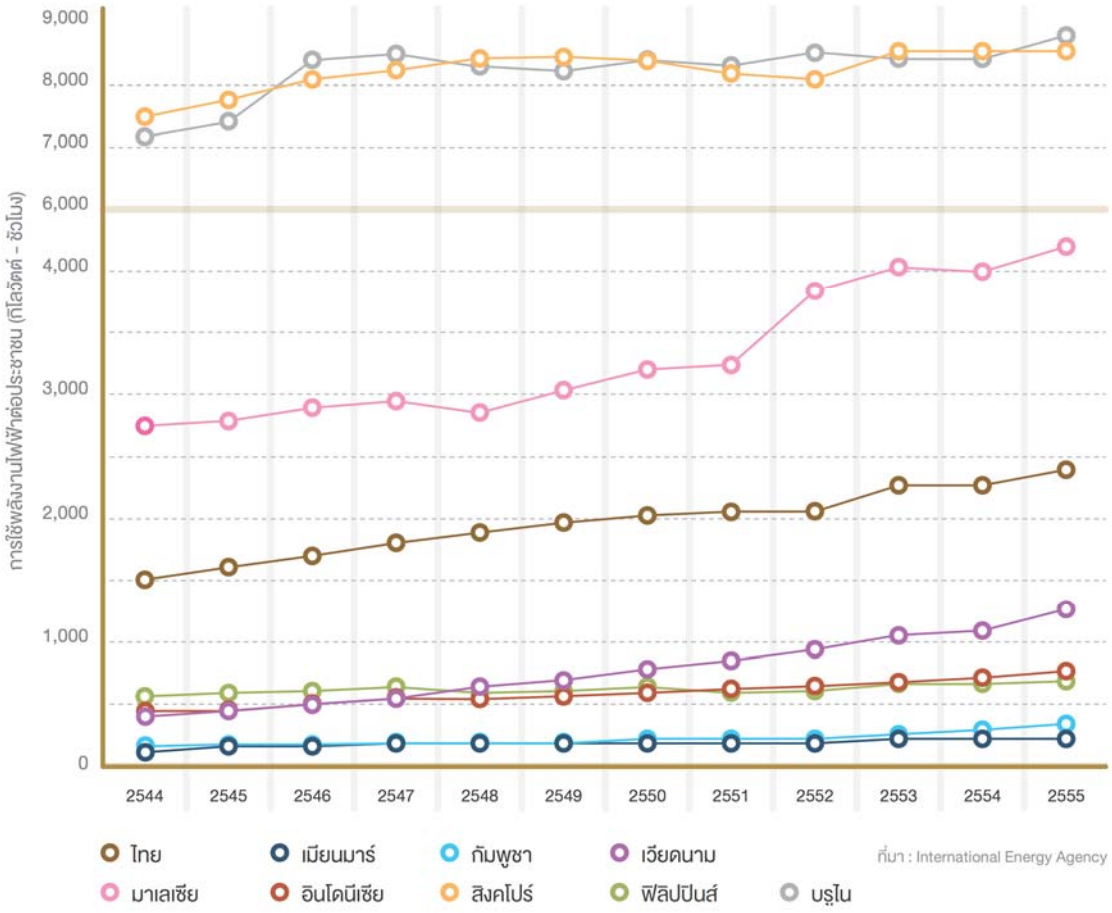
สำหรับธุรกิจบริษัทจัดการพลังงาน ถือเป็นการต่อยอดโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของGPSC โดย GPSC มีแผนในการให้คำปรึกษาการออกแบบทางวิศวกรรม วิเคราะห์การใช้พลังงาน ติดตั้งอุปกรณ์ การจัดหาแหล่งเงินทุนสำหรับโครงการด้านพลังงาน และวางแผนจัดการการประหยัดพลังงานให้แก่ระบบต่างๆ เช่น ระบบการบริหารจัดการอาคารเพื่อการประหยัดพลังงาน ตลอดจนการบริการติดตั้งและบริหารจัดการสถานีจ่ายประจุไฟฟ้า เพื่อส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้าในบริเวณลานจอดรถของห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงานและโรงแรม เป็นต้น

2.5 ภาวะอุตสาหกรรม

ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด จากการศึกษาของ International Energy Agency พบว่าความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าระหว่างปี 2533 – ปี 2554 ได้เพิ่มขึ้นกว่า 5 เท่าเป็นกว่า 700 พันล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งประเทศที่ยังไม่พัฒนามีการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหัวค่อนข้างต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคที่มีความก้าวหน้าทางภาวะเศรษฐกิจมากกว่า โดยในปี 2555 อินโดนีเซีย กัมพูชา และเมียนมามีการใช้ไฟฟ้าต่อหัวต่ำกว่า 1 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในขณะที่บรูไนและสิงคโปร์มีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหัวมากกว่า 8

ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ไทยและมาเลเซียมีการใช้ไฟฟ้าต่อหัวอยู่ที่ 2.2 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง และ 4.5 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตามลำดับ ทั้งนี้ มีการคาดการณ์ว่าความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในภูมิภาคจะเติบโตขึ้นอีกจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของภาคอุตสาหกรรมและการเติบโตของประชากร รวมทั้งการรวมกันของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดย Asian Development Bank คาดว่าความต้องการไฟฟ้าในภูมิภาคใกล้เคียงจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละประมาณ 5 ต่อปี ระหว่างปี 2553 - ปี 2578

ภาพแสดงความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมต่อหัวของประเทศในอาเซียนในปี 2555



ประเทศไทยเป็นประเทศที่พึ่งพิงการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกัน นอกจากนี้ ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น โดยปริมาณการใช้ไฟฟ้าจะแปรผันตามอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทย จากการศึกษาของสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) พบว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปัจจัยหนุนจากการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก การที่รัฐบาลมีแผนขยายการลงทุนในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ โดยคาดว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าของไทยภายหลังการเปิดประชาคมอาเซียนจะเติบโตสูงขึ้น โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักจากพื้นที่เขตอุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น

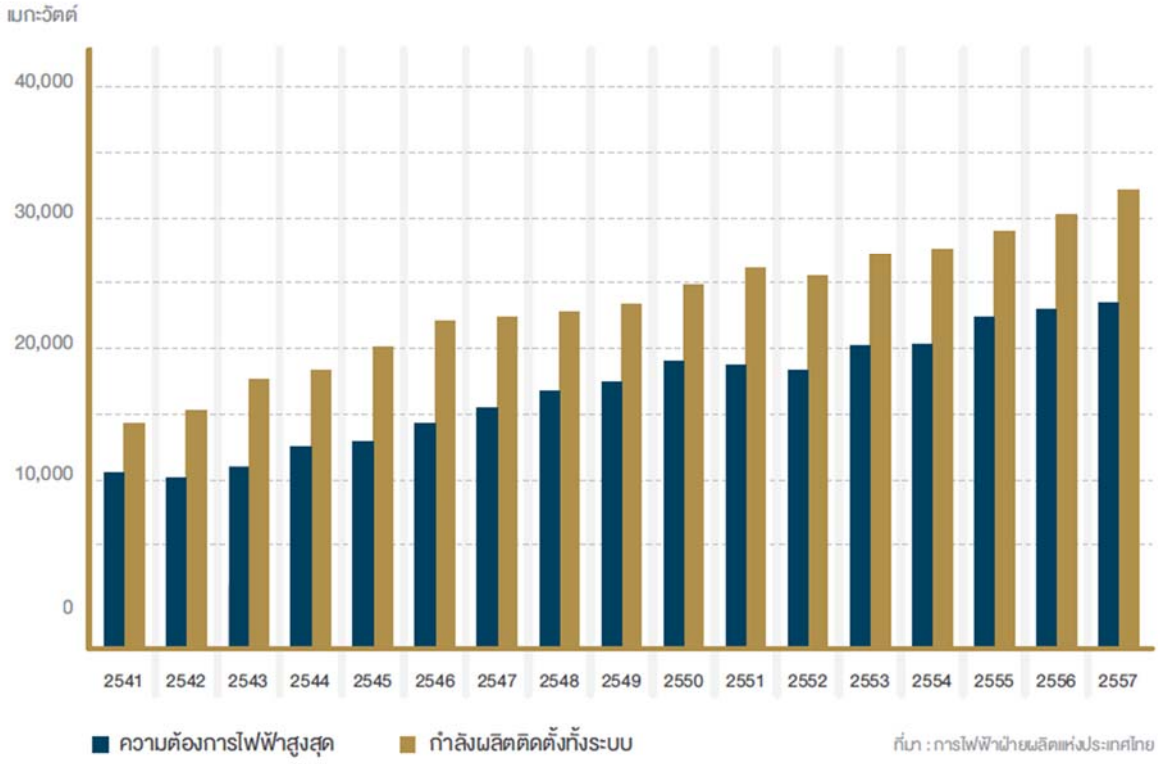
<u>ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าของไทย</u>

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรและการขยายตัวทางเศรษฐกิจเป็นหลัก โดย กฟผ. จะต้องจัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมสูงกว่าจำนวนความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเสมอ โดยความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดคือ ปริมาณไฟฟ้าที่ผู้บริโภคใช้รวมกันทั้งระบบสูงสุด ณ วันใดวันหนึ่งของแต่ละปี

เพื่อรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในประเทศให้มีความมั่นคง ซึ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดเป็นปัจจัยที่มีผลต่อนโยบายการผลิตและรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มของประเทศ

ทั้งนี้ จากสถิติย้อนหลังพบว่า ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจาก 16,681 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 26,942 เมกะวัตต์ ในปี 2557 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 4.1 ต่อปี ขณะที่กำลังการผลิตติดตั้งเพิ่มขึ้นจาก 23,755 เมกะวัตต์ ในปี 2545 เป็น 37,612 เมกะวัตต์ ในปี 2557 คิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 3.9 ต่อปี

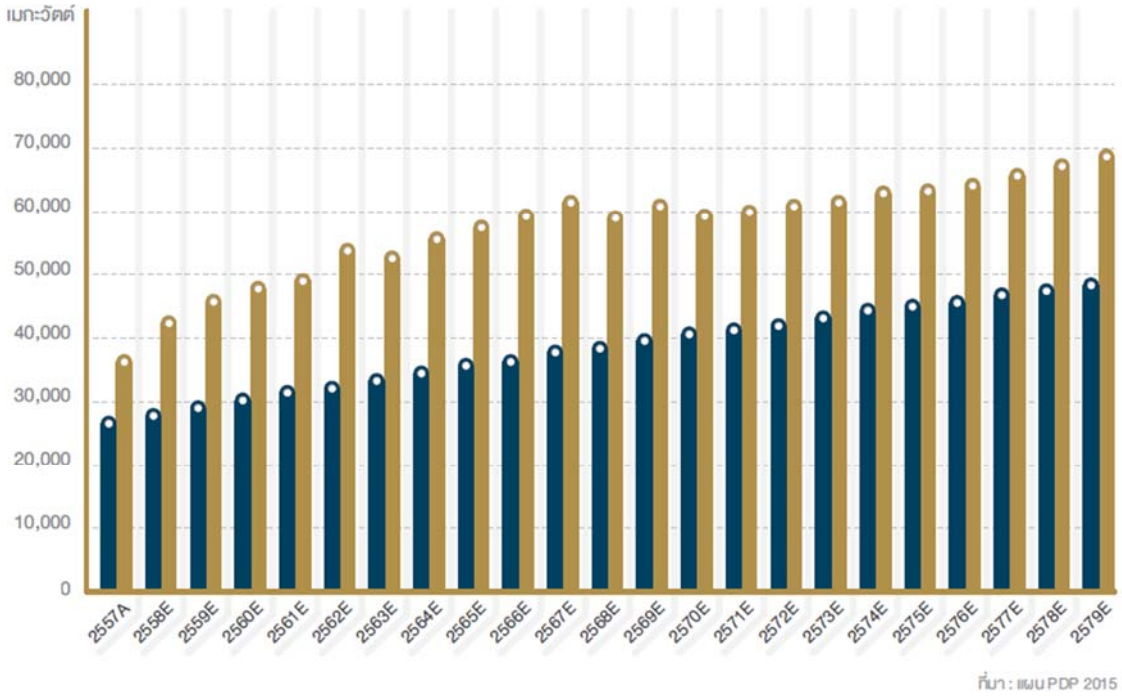
ภาพแสดงสถิติความต้องการไฟฟ้าสูงสุด และกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งระบบ ปี 2541 – ปี 2557



<u>แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้า</u>

สนพ. ได้จัดทำแผน PDP 2015 ตามประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าที่จะเพิ่มขึ้นจาก 27,633 เมกะวัตต์ ในปี 2557 เป็น 49,655 เมกะวัตต์ ในปี 2579 หรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 2.7 ต่อปี ตามที่คณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ หรืออัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ไว้ที่อัตราเฉลี่ยร้อยละ 3.94 ต่อปี ระหว่างปี 2557 – ปี 2579 ในขณะที่ประมาณการกำลังการผลิตติดตั้งจะเพิ่มขึ้นจาก 37,612 เมกะวัตต์ ในปี 2557 เป็น 70,335 เมกะวัตต์ ในปี 2579

ภาพแสดงการคาดการณ์ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดและกำลังการผลิตติดตั้งปี 2557 – ปี 2579



ทั้งนี้ภาครัฐมีนโยบายด้านพลังงานไฟฟ้า โดยมีแนวทางการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2558 - 2579 (Power Development Plan: PDP2015) พร้อมทั้งจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Development Plan: EEDP) และจัดทำแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ให้สอดคล้องกัน โดยยึดหลัก ดังนี้

1. ด้านความมั่นคงทางพลังงาน (Security) ต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า และใช้เชื้อเพลิงหลากหลาย รวมทั้งมีความเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป

2. ด้านเศรษฐกิจ (Economy) ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม และคำนึงการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพในภาคเศรษฐกิจต่างๆ

3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Ecology) ต้องลดผลกระทบที่เกิดกับสิ่งแวดล้อมและชุมชน โดยเฉพาะเป้าหมายในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้า

ในการจัดทำแผน PDP2015 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำและประมาณการโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) และในส่วนของการบูรณาการกับแผนพลังงานที่เกี่ยวข้อง คาดว่าผลการเพิ่มประสิทธิภาพตามแผนอนุรักษ์พลังงาน จะส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลงประมาณ 89,672 ล้านหน่วย (GWh) ในปี 2579 นอกจากนั้น ยังมีแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนให้เต็มตามศักยภาพในแต่ละพื้นที่ โดยจะมีการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ รวมถึงพลังงานทดแทนอื่นๆ เช่น ลม แสงอาทิตย์ พร้อมขยายระบบส่งไฟฟ้าและระบบจำหน่ายไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้า ให้รองรับการส่งเสริมพลังงานทดแทนเป็นรายพื้นที่ ตลอดจนพัฒนาระบบ Smart Grid เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน จากนโยบายดังกล่าวได้กำหนดกรอบประมาณการสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงของแผน PDP2015 ในปี 2579 ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	ณ ปี 2557 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2569 ประมาณร้อยละ	ณ ปี 2579 ประมาณร้อยละ
ซื้อไฟฟ้าพลังน้ำต่างประเทศ	7	10 - 15	15 - 20
ถ่านหินเทคโนโลยีสะอาด (รวมลิกไนต์)	20	20 - 25	20 - 25
พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ)	8	10 - 20	15 - 20
ก๊าซธรรมชาติ	64	45 - 50	30 - 40
นิวเคลียร์	-	-	0 - 5
ดีเซล/น้ำมันเตา	1	-	-

2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทำการลงทุนทางตรงหรือเข้าลงทุนทางอ้อมผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ทั้งยังกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยการพัฒนาหรือเข้าลงทุนในโครงการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลประกอบการของบริษัทฯ และผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงมีปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดแบ่งกลุ่มความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการเงิน โดยมีจำนวนปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ ภายในปี 2558 ทั้งหมด 21 ปัจจัย สรุปได้ดังนี้

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากการพัฒนา หรือลงทุนในโครงการใหม่ หรือการตัดสินใจเลือกโครงการลงทุนและผู้ร่วมทุน

ประสิทธิภาพในการลงทุน มีความหมายตั้งแต่การพัฒนาหรือการเลือกลงทุนในโครงการใหม่ การตัดสินใจเลือกโครงการลงทุน ครอบคลุมไปจนถึงกระบวนการที่ใช้คัดเลือกผู้ร่วมทุนของบริษัทฯ ด้วยนั่นเอง

การที่บริษัทฯ มีแผนที่จะขยายการลงทุนธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้นจึงย่อมเป็นความเสี่ยงที่ทำให้การลงทุนโครงการไม่เป็นดังที่หวัง หรืออาจไม่สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ได้ อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการในการคัดเลือกโครงการลงทุนและผู้ร่วมลงทุนอย่างรอบคอบ ทั้งยังวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นนโยบายทางด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคมของประเทศที่ร่วมลงทุน ร่วมกับการนำสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ อุตสาหกรรมต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์ และต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงการนำมาตรการข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องมาใช้วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนและผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ และยังใช้การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับโครงการดังกล่าวเข้าร่วมด้วย เพื่อเตรียมหาแนวทางป้องกันความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า

ในกรณีที่บริษัทฯ อาจมีการเข้าร่วมลงทุนโครงการใหม่ๆ บริษัทฯ ยังให้ความระมัดระวังเป็นพิเศษในการคัดเลือกผู้ร่วมลงทุน โดยพิจารณาจากชื่อเสียง ความรู้ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ความมั่นคงและฐานะทางการเงิน รวมทั้งผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในอดีต เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพในระยะยาว

ปัจจุบันบริษัทฯ มีความร่วมมือเข้าลงทุนใน 24M ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในการวิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเธียมไอออน (Li-ion) เพื่อเป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมซึ่งใช้วัตถุดิบและเวลาในการผลิตลดลง ซึ่งนอกจากช่วยให้ต้นทุนในการผลิตต่ำกว่าแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนทั่วไปแล้ว ยังช่วยลดโอกาสที่จะเกิดกระแสไฟฟ้าลัดวงจรลง ทำให้ระบบไฟฟ้ามีความปลอดภัยยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาแบตเตอรี่ดังกล่าวยังอยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบการผลิตในปริมาณมากเพื่อการค้า (High Volume Manufacturing) ซึ่งมีความเสี่ยงที่การทดสอบอาจไม่ประสบความสำเร็จ ทำให้ไม่สามารถผลิตแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนเพื่อการค้าได้ หรือผลการผลิตอาจไม่เป็นที่น่าพอใจ หรืออาจเกิดความผิดพลาดในระหว่างการผลิต ทำให้ต้องใช้เงินลงทุนเพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ ในที่สุด ทว่าเวลานี้ 24M ได้ทำการทดสอบผลิตภัณฑ์ในระดับห้องปฏิบัติการ (Lab Scale) และการทดสอบการผลิตในระดับ Pilot Plant แล้วให้

ผลลัพธ์เป็นที่น่าพอใจ ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่า 24M จะมีโอกาสประสบความสำเร็จในการผลิตแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนเพื่อการค้า (Commercial Scale) ค่อนข้างมาก

3.1.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าหลายประเภทและอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้นๆ รวมทั้งการสนับสนุนจากหน่วยงานกลางที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ บริษัทฯ จึงจะสามารถบรรลุเป้าหมายได้ การบริหารจัดการด้านบุคลากรที่มีประสิทธิภาพจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ดังนั้นบริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการสรรหา การดูแลรักษา และพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ได้ตรงและทันเวลาตามความต้องการของธุรกิจ มีการวางแผนและทบทวนการบริหารทรัพยากรบุคคลในระยะยาว ตลอดจนการออกแบบโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัวเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานสร้างบรรยากาศการทำงานให้พนักงานมีขวัญกำลังใจและมีความกระตือรือร้นในการทำงาน ตลอดจนมีความรู้สึกผูกพันและมั่นใจในความก้าวหน้าของตนตามแต่ละสายงานในองค์กรให้ได้อีกด้วย

เพื่อลดการพึ่งพิงความสามารถเฉพาะตัวของบุคลากรแต่เพียงอย่างเดียว บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยร่วมกับกลุ่ม ปตท. จัดทำระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System - OEMS) เพื่อให้มาตรฐานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างยั่งยืนเทียบเท่าระดับสากลที่เป็นเลิศ (Global Best Practice in Power Business)

3.1.3 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมสิทธิออกเสียง

ปัจจุบันบริษัทฯ ร่วมลงทุนในบริษัทที่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ”) และอาจมีการร่วมลงทุนกับบริษัทอื่นเพิ่มขึ้นอีกในอนาคต ซึ่งอาจมิได้ส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในระดับที่มีนัยสำคัญ ดังนั้นหากมีวาระใดที่จำต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงข้างมาก บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมสิทธิออกเสียงในที่ประชุมกรรมการบริษทั ฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับที่บริษัทฯ ต้องการได้

อย่างไรก็ตาม หากเป็นการอนุมัติรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้นๆ GPSC เชื่อมั่นว่าจะได้รับคะแนนเสียงสนับสนุนจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ในการอนุมัติวาระดังกล่าวในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ นอกจากนี้ GPSC มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่น การติดตามผลการดำเนินงานพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินที่มีความถูกต้องและครบถ้วน

3.1.4 ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

ความคาดหวังจากสาธารณชนที่ต้องการเห็นการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้การก่อสร้างและการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจำเป็นต้องทำด้วยความรอบคอบ เพื่อลดผลกระทบที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในบริเวณใกล้เคียงให้มากที่สุด หากการก่อสร้างกระบวนการผลิต หรือการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อาจนำมาซึ่งการต่อต้านจากชุมชนต่อการดำเนินงานโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ

หรือทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนตกต่ำลง ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เองสามารถส่งผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม อีกทั้งพยายามสร้างการยอมรับจากสาธารณชนผ่านการสื่อสารการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) รวมถึงการสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนเพื่อรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นที่น่าเชื่อถือและได้รับการยอมรับจากผู้ร่วมทุน ผู้ถือหุ้น และสังคมทุกภาคส่วน

3.1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ

ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลกระทบต่อพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ รายได้ และผลการดำเนินธุรกิจของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่นกรณีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละปีอาจทำให้ความเข้มของแสงอาทิตย์ไม่สม่ำเสมอเท่ากันทุกปี หรือระยะเวลาที่สามารถผลิตไฟฟ้าในแต่ละวันสั้นกว่าที่ประมาณการไว้ ซึ่งทำให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้น้อยกว่าปริมาณที่คาดการณ์ตามไปด้วย ทั้งยังส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายไฟฟ้าของโครงการ ขณะเดียวกันหากเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ การขาดแคลนน้ำเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ จึงเป็นสาเหตุให้ปริมาณน้ำฝนที่เก็บได้ลดน้อยลงกว่าปกติหรือฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล ทำให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามที่คาดไว้

ด้วยสาเหตุนี้เอง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวในการเข้าลงทุนหรือพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน อาทิ ประเด็นเรื่องการประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ในแต่ละปี (Output Performance Guarantee) ให้กับโครงการโดยผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey EPC Contractor) การประกันอายุการใช้งานของอุปกรณ์ที่สำคัญต่างๆ ตามอายุงานที่เหมาะสมสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังศึกษาข้อมูลและสถิติต่างๆ ก่อนที่จะพิจารณาเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ อาทิ ข้อมูลปริมาณน้ำไหลผ่านในอดีตและมีแผนที่จะกระจายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่นหรือกระจายที่ตั้งของโครงการ ซึ่งอาจช่วยลดทอนผลกระทบของความเสี่ยงที่มาจากความผันผวนด้านสภาพภูมิอากาศลงได้

สำหรับกรณีของโรงไฟฟ้าที่จำเป็นต้องใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ หากตกอยู่ในสภาวะที่ขาดแคลนน้ำ บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องลดระดับการผลิตหรือหยุดดำเนินการผลิตลง บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางในการลดทอนความเสี่ยงโดยการมีมาตรการให้ติดตามเฝ้าระวังภาวะขาดแคลนน้ำอย่างใกล้ชิดผ่านทางตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในคณะกรรมการจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. มีการจัดทำการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management - BCM) เพื่อให้เป็นที่มั่นใจว่าจะสามารถตอบสนองต่อปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

3.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

3.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ

ปัจจุบันโรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ส่วนใหญ่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดยเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินงาน คิดเป็นร้อยละ 84 และ 83 ของต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ ในปี 2557 และปี 2558 ตามลำดับ ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ จะสามารถส่งผ่านต้นทุนของราคาก๊าซธรรมชาติให้แก่ลูกค้าผู้ซื้อไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ ได้เพียงใดนั้น ต้องขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำแต่ละฉบับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงเผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซธรรมชาติ เนื่องจากบริษัทฯ สามารถส่งผ่านต้นทุนก๊าซธรรมชาติให้กับลูกค้าได้เพียงบางส่วน

เท่านั้น ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรและเป็นผลกระทบทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี จากอดีตที่ผ่านมาพบว่า ราคาก๊าซธรรมชาติมิได้มีการเปลี่ยนแปลงผันผวนที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญมากนัก

3.2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายเชื้อเพลิงหลักรายเดียว

โรงไฟฟ้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ซึ่งมีกำลังการผลิตประมาณ 1,518 เมกะวัตต์ หรือประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมตามสัดส่วนการถือหุ้น ดังนั้นเมื่อโครงการทั้งหมดเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ดีด้วยโครงสร้างการจัดหาก๊าซธรรมชาติภายในประเทศเวลานี้มีผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศ นั่นก็คือ ปตท. ดังนั้นหากการส่งก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. มีความไม่ต่อเนื่อง หรือมีเหตุให้ต้องหยุดชะงัก อาจส่งผลกระทบให้โรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วต้องหยุดดำเนินการผลิต จึงอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ บริษัทฯ อาจพบความเสี่ยงเกี่ยวกับความพร้อมในการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ หากเกิดความล่าช้าในการจัดหาและเชื่อมต่อรบบส่งก๊าซธรรมชาติมายังที่ตั้งของโครงการ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ ปตท.โดยการส่งก๊าซผ่านท่อที่ต่อมายังโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เพื่อทำการผลิตไฟฟ้า โดยระบุระยะเวลาของสัญญาประมาณ 15 - 25 ปี และมีการกำหนดปริมาณขั้นต่ำ ค่าความร้อนของการเผาไหม้ (Gross Calorific Value) และความดันของก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นข้อผูกพันที่ ปตท. จะต้องจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทฯ ตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา แม้ว่าสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติดังกล่าวมีเงื่อนไขบางประการที่สงวนสิทธิ์ให้แก่ ปตท. ในการบอกเลิกสัญญาก่อนวันสิ้นสุดสัญญาได้ เช่น ผู้รับสัมปทานหรือผู้ผลิตไม่มีก๊าซเพียงพอที่จะส่งให้กับ ปตท.หรือเกิดความเสียหายแก่ระบบท่อย่อยหรือระบบท่อของ ปตท. โรงแยกก๊าซ โรงไฟฟ้า หรือระบบท่อของโรงไฟฟ้านั้นๆ ทำให้ไม่สามารถส่งมอบหรือรับก๊าซได้โดยสิ้นเชิงติดต่อกันเกินกว่า 12 เดือน เป็นต้น

อย่างไรก็ดี ข้อกำหนดและเงื่อนไขในการยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นเงื่อนไขตามปกติของสัญญาทางการค้าโดยทั่วไป นอกจากนี้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีเหตุการณ์ที่โรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการแล้วต้องหยุดดำเนินการชั่วคราว อันเนื่องมาจากสาเหตุการจัดส่งก๊าซธรรมชาติที่ไม่ต่อเนื่องหรือจากการเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของก๊าซธรรมชาติเลยแม้แต่ครั้งเดียว ทว่าเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะเข้าร่วมทุนหรือพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานประเภทอื่น ซึ่งจะช่วยให้สัดส่วนของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในอนาคตลดลง ทำให้ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ขายเชื้อเพลิงหลักรายเดียวลดลงตามไปด้วย

3.2.3 ความเสี่ยงจากราคาจำหน่ายไฟฟ้า

การกำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ อ้างอิงจากราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ที่กำกับดูแล โดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) โดย กกพ. จะกำหนดอัตราค่าไฟฟ้าโดยพิจารณาจากต้นทุนการผลิตและจัดส่งไฟฟ้าของ กฟภ. และการไฟฟ้าหน่วยอื่นๆ ทั้งการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) และออกประกาศเป็นอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติหรือค่าเอฟที (Ft) แต่เนื่องจากโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ

มีลักษณะที่แตกต่างออกไปจากโครงสร้างต้นทุนของ กฟภ. กล่าวคือ อัตราค่าไฟฟ้าที่ กฟภ. กำหนดขึ้นจะสะท้อนถึงความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงอัตราเงินเฟ้อ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ผ่านสูตรการปรับค่าเอฟที (Ft) ขายส่งเฉลี่ย ในขณะที่ต้นทุนในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ จะประกอบด้วยค่าก๊าซธรรมชาติเป็นสำคัญ ดังนั้นอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. ซึ่งเป็นราคาที่บริษัทฯ ใช้อ้างอิงในการจำหน่ายไฟฟ้า จึงอาจไม่สะท้อนถึงต้นทุนที่แท้จริงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ค่าเอฟที (Ft) ขายส่งเฉลี่ยก็อาจไม่ได้ถูกปรับเปลี่ยนให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง ณ เวลานั้น เนื่องจากปัจจุบันมีการพิจารณาปรับค่าเอฟที (Ft) ขายส่งเฉลี่ยทุก 4 เดือน แต่ไม่ได้ปรับเท่ากับอัตราการขึ้นลงของต้นทุนเชื้อเพลิงเสมอไป ดังนั้นในช่วงเวลาที่ต้นทุนเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นอาจไม่มีการปรับค่าเอฟที (Ft) หรือปรับเพียงบางส่วนเท่านั้น จึงทำให้ราคาจำหน่ายไฟฟ้าของบริษัทฯ ไม่สอดคล้องกับราคาเชื้อเพลิงที่เพิ่มสูงขึ้นได้ ซึ่งอาจจะส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนอัตรากำไรที่ลดลง ด้วยเหตุนี้การกำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าโดยอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ.จึงสามารถส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

3.2.4 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่และสำคัญที่สุดของบริษัทฯ คือ กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุด ผู้ซื้อไฟฟ้าหลัก ผู้ดูแลระบบไฟฟ้าหลัก และผู้ขายไฟฟ้าแบบขายส่งหลักของประเทศ รวมทั้งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่บริษัทฯ ผลิตได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่มีความสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. รวมประมาณ 3,870 เมกะวัตต์ (แบ่งเป็นสัญญา IPP จำนวน 2,100 เมกะวัตต์ สัญญา SPP แบบ Firm ประมาณ 450 เมกะวัตต์ สัญญา SPP แบบ Non-firm ประมาณ 100 เมกะวัตต์ และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าในสปป. ลาว ประมาณ 1,220 เมกะวัตต์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 86.5 ของกำลังการผลิตติดตั้ง โดยรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าที่ได้รับจาก กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 และ 47 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2557 และปี 2558 ตามลำดับ ดังนั้นหาก กฟผ. ไม่ทำการต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้า IPP หรือ SPP แบบ Firm ภายหลังจากที่อายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลง อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขยายการลงทุนและพัฒนาโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ ผ่านกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจ (กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ)”) ดังนั้นจากการเพิ่มกำลังการผลิตดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีกำลังผลิตมาทดแทนกำลังการผลิตที่ครบอายุสัญญาแล้วได้

3.2.5 ความเสี่ยงจากการที่ กฟผ. แจ้งไม่รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าศรีราชา

จากการที่โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 700 เมกะวัตต์ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. ในการเปลี่ยนแปลงปริมาณไฟฟ้าที่จะรับซื้อจากบริษัทฯ ได้ โดย กฟผ.ต้องแจ้งแก่บริษัทฯ ล่วงหน้า ซึ่ง กฟผ. ได้มีหนังสือแจ้งแผนการผลิตไฟฟ้า (Power Generation Plan Year 2015 – 2019) มายังบริษัทฯ แล้วโดยระบุว่าทาง กฟผ. จะงดรับซื้อไฟฟ้าในระหว่างเดือนธันวาคม 2558 ถึงเดือนธันวาคม 2562

อย่างไรก็ดี แม้ว่า กฟผ. จะมีหนังสือแจ้งไม่รับซื้อไฟฟ้าในช่วงเวลาดังกล่าวแล้ว แต่ที่ผ่านมา กฟผ. ยังคงมีคำสั่งให้โรงไฟฟ้าศรีราชาทำการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ ยังคงต้องเตรียมความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าได้เมื่อ กฟผ. มีคำสั่งให้โรงไฟฟ้าศรีราชาทำการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ เพื่อยังคงได้รับค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment) จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว

ทั้งนี้ แม้ว่า กฟผ. จะไม่รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าศรีราชาตามระยะเวลาที่ได้รับแจ้ง แต่เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟดังกล่าวกำหนดให้ กฟผ. จะยังคงต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment) เป็นรายเดือนให้กับโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายดังกล่าวครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าบำรุงรักษาหลัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินต่างๆ และผลตอบแทนของบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ กฟผ. ซื้อขายตามจริงจากโรงไฟฟ้าศรีราชา ดังนั้นแม้ในกรณีที่ กฟผ. ไม่รับซื้อไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งครอบคลุมถึงต้นทุนการผลิตผันแปรที่บริษัทฯ ได้รับจะลดลง แต่ต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตก็จะลดลงเช่นกัน เพราะฉะนั้นบริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าการที่ กฟผ. ไม่รับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าศรีราชาในช่วงระยะเวลาดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด

3.2.6 ความเสี่ยงจากรายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับลูกค้าอุตสาหกรรมจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท.

รายได้ของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับลูกค้าอุตสาหกรรมจำนวนน้อยรายซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. โดยรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าอุตสาหกรรมคิดเป็นร้อยละ 53 และ 52 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2557 และปี 2558 ตามลำดับ โดยลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่หรือนิคมอุตสาหกรรมเดียวกัน ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติการในนิคมอุตสาหกรรม การเกิดอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ ความล้มเหลวหรือการหยุดชะงักของระบบสาธารณูปโภคในเขตนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้ลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านปิโตรเคมีหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเคมี ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีความผันผวนตามวัฏจักรธุรกิจ (Business Cyclicality) ซึ่งลูกค้าดังกล่าวจะทำการวางแผนการผลิตและซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรให้สอดคล้องกัน ทำให้บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงโดยอ้อมจากแผนการผลิตและซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรของลูกค้าดังกล่าวได้

แม้ว่าบริษัทฯ จะทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือไอน้ำระยะยาวกับลูกค้าอุตสาหกรรม แต่เมื่อครบกำสัญญาแล้วอาจมีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ ไม่สามารถรักษาลูกค้าเหล่านี้ได้ทั้งหมด หรือไม่อาจแสวงหาลูกค้ารายใหม่มาทดแทนลูกค้าเหล่านี้ในเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ เช่นกัน

อย่างไรก็ตาม จากที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้นว่าลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ อีกทั้งยังคาดว่ามีแนวโน้มความเป็นไปได้สูงที่ลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่จะทำการต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหรือไอน้ำเมื่อครบตามระยะเวลาที่กำหนด เนื่องจากมองว่าหากลูกค้าเปลี่ยนผู้จำหน่ายไฟฟ้าหรือไอน้ำจะมีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงและติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ค่อนข้างสูง ดังนั้นประเด็นดังกล่าวจึงยังมิได้มีผลกระทบกับบริษัทฯ เท่าใดนัก

3.2.7 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

จากการที่บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนและนำหุ้นออกจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์ในปี 2558 บริษัทฯ จำเป็นต้องปฏิบัติและดำเนินธุรกรรมให้ถูกต้องตาม พ.ร.บ. กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานต่างๆ อย่างเคร่งครัด อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ที่ผ่านมาแนวทางการกำกับดูแลผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ

เกี่ยวกับโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าหรือโครงสร้างกิจการไฟฟ้าตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศซึ่งมีแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นได้อีกในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจึงล้วนมีอิทธิพลต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ กระทั่งปัจจุบันนั่นเองนับได้ว่ากฎระเบียบข้อบังคบั และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานสำรองรูปแบบต่างๆ ยังมีลักษณะที่เข้มงวดมากขึ้น การฝ่าฝืนกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่างๆ เหล่านี้ นอกจากส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังอาจส่งผลต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ เป็นอย่างมากได้

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ได้ตระหนักและพยายามลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างครบถ้วน รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขภาพของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าทุกแห่งมีการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อมทั้งด้านอากาศ น้ำ มลภาวะทางเสียง และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของ การบริหารจัดการอย่างยั่งยืนตามเจตนารมณ์ของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งหมด

3.3 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.3.1 ความเสี่ยงที่มาจากประสิทธิภาพและความมั่นคงของโรงไฟฟ้า

ประสิทธิภาพ (Efficiency) ของกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ามีผลต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก กล่าวคือ หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตได้ อาทิ มีค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) สูงกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า จะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มสูงขึ้น หรือการที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตอย่างกะทันหันเนื่องจากขาดความมั่นคง (Reliability) ของระบบไม่ว่าจะมีสาเหตุความผิดปกติภายในกระบวนการของบริษัทฯ หรือมีสาเหตุจากปัญหาของระบบสายส่งภายนอกที่เชื่อมต่ออยู่ก็ตาม บริษัทฯ จำต้องหยุดซ่อมบำรุงนอกเหนือจากตามแผนการบำรุงรักษา(Unplanned Shutdown) จึงอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ อัตราการทำกำไร และผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ ประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ถดถอยลงยังอาจมีสาเหตุมาจากการทำงานที่ผิดพลาดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ความผิดพลาดของคน หรืออาจมาจากการขาดช่วงของการรับส่งเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติหรือขาดช่วงของน้ำ (Supply Disruption) จึงอาจทำให้โรงไฟฟ้าต้องหยุดดำเนินการผลิตได้เช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้ดำเนินการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอตามแผนการบำรุงรักษา เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมทั้งมีการนำระบบบริหารคุณภาพ เช่น ระบบบริหารคุณภาพ ISO9001 ISO14001 และ OHSAS/TIS18001 รวมถึงระบบการบำรุงรักษาทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance: TPM) มาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ ตลอดจนมีระบบบริหารจัดการด้านความมั่นคงและความปลอดภัย รวมถึงการควบคุมเหตุฉุกเฉินให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องตามมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health and Environment Standard: SSHE Standard) ของกลุ่ม ปตท. เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาประสิทธิภาพและความมั่นคงของการผลิตไว้ได้ในระดับที่ต้องการ และมีแผนที่จะยกระดับความมั่นคงของระบบเครือข่ายสายส่งไฟฟ้าที่บริษัทฯ เชื่อมต่ออยู่ให้สูงขึ้นโดยร่วมมือกับ กฟผ. และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

3.3.2 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม อันเนื่องมาจากประสิทธิภาพการผลิตและมาตรการจัดการที่ไม่เพียงพอ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานหรือชุมชนในบริเวณใกล้เคียง รวมถึงการที่บริษัทฯ อาจถูกดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อความปลอดภัย สังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอดและใช้มาตรการเชิงรุกและการป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากเครื่องจักร สถานีงาน หรือจากขั้นตอนการทำงานด้วยมาตรการต่างๆ ดังนี้

- กำหนดให้มีตัวชี้วัดประสิทธิภาพด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดตามตรวจสอบและรายงานผลต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการเป็นระยะๆ อย่างต่อเนื่อง
- จัดอบรมการจัดทำแผนงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ความมั่นคงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นประการแรก อีกทั้งมีระบบการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แผนงานดังกล่าวตอบสนองต่อประสิทธิภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างแท้จริง
- วิเคราะห์พฤติกรรมการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การสำรวจจุดเสี่ยงต่อความมั่นคงและปลอดภัย การกำหนดพื้นที่อันตราย การตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลในการออกแบบและกำหนดมาตรการป้องกันหรือแก้ปัญหาอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พัฒนากระบวนการทำงานที่เน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนออกแบบกระบวนการผลิตและการคัดเลือกอุปกรณ์โดยคำนึงถึงหลักการ QSHE
- พัฒนาคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน การส่งเสริมความรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องในเรื่องคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กร

จากการปฏิบัติงานที่เข้มแข็งและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติการณ์ด้าน QSHE ถึงขั้นสูญเสียวันทำงานหรือสูญเสียโอกาสในการผลิต และยังคงรักษามาตรฐานการรับรองตามระบบสากล ได้แก่ ISO9001 – 2008 ISO14001 – 2004 QHSAS18001 – 2007 และ TIS18001 – 2011 ได้เป็นอย่างดี รวมถึงได้รับรางวัลและการรับรองจากหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการดำเนินการติดตามและตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมตามหลัก EIA การจัดการของเสียในโรงงานโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม การนำของเสียจากระบบการผลิตมาใช้ให้เกิดประโยชน์ และการรักษาอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ เป็นต้น

3.3.3 ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งมีสถานะเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งบริษัทฯ อาจพบกับความเสี่ยงในการดำเนินโครงการที่ไม่เป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้แล้วแต่แรก โดยอาจมาจากความล่าช้าในการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างเอง ปัญหาเงินทุนในการดำเนินการตามโครงการไม่เพียงพอ (Cost Overrun) ปัญหาเชิงเทคนิควิศวกรรม ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชนโดยรอบ หรือปัญหาจากภัยธรรมชาติ

นอกจากนี้ การบริหารงานโครงการก่อสร้างบางแห่งในต่างประเทศอาจมีเงื่อนไขหรือข้อจำกัดบางประการที่สามารถส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ตามแผนการและไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดการณ์ไว้ก็เป็นได้ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ภายใต้การบริหารของ NNEG (2) โครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ภายใต้การบริหารของ IRPC-CP (3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ภายใต้การบริหารของ XPCL (4) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำลิก 1 ภายใต้การบริหารของ NL1PC (5) โครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (CogenerationPower Plant) โครงการที่ 2 ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ภายใต้การบริหารของ BIC และ (6) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในเมืองอิชิโนเซกิประเทศญี่ปุ่น (ISP - 1)

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและความชำนาญ มีการทำสัญญารับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) อย่างรัดกุม จัดให้มีทีมที่ปรึกษาทางเทคนิคและบริหารงานโครงการในการควบคุมและตรวจสอบ ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องของผู้บริหารและคณะกรรมการชุดต่างๆ ตลอดจนมุ่งเน้นให้มีการสื่อสารและทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการก่อสร้างโรงไฟฟ้าจะแล้วเสร็จตามระยะเวลาภายใต้เงินลงทุนโครงการที่กำหนดและมีคุณภาพตามที่คาดหวัง

3.3.4 ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มและเงินปันผลจากบริษัทในกลุ่มไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เนื่องจากโครงการโรงไฟฟ้าบางโครงการที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุนมีสัดส่วนการถือหุ้นที่ไม่มีนัยสำคัญ หรืออาจมิได้มีบทบาทอย่างเต็มที่ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ คาดไว้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบตรวจสอบติดตามและประเมินผลอย่างใกล้ชิด ได้แก่ การกำหนดเป้าหมายด้านความพร้อมจ่ายและประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรและอุปกรณ์ การใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพการกำหนดแผนการบำรุงรักษาและการจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งกำหนดให้มีการดูแลความเสี่ยงด้านการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ เพื่อช่วยให้ผลการดำเนินงานของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้

3.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ตามลักษณะการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก เงินทุนที่ผู้ประกอบการนำมาใช้ส่วนใหญ่จะเป็นการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อที่ยาวและอัตราดอกเบี้ยเป็นประเภทลอยตัว (Floating Interest Rate) ส่งผลให้บริษัทฯมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเช่นเดียวกับผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรม

จากงบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประมาณ 14,989 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงินมีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกำไรสุทธิของบริษัทฯ ได้ ทั้งยังมีเงินกู้บางส่วนที่ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เป็นอัตราอ้างอิง THBFIX ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่มีความผันผวนพอสมควร และมีเงินกู้

บางส่วนที่ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากระยะเวลา 6 เดือนของสถาบันการเงินผู้ให้กู้ซึ่งมีความผันผวนไม่มากนัก ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงดังกล่าวได้โดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราลอยตัวเป็นอัตราคงที่ (Interest Rate Swap)

3.4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายในประเทศในรูปของสกุลเงินบาททั้งหมด ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ยังมีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศหลายโครงการ โดยเงินทุนที่จะนำมาใช้พัฒนาโครงการการจัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ของโรงไฟฟ้า ตลอดจนต้นทุนในการดำเนินงานนั้นบางส่วนอยู่ในรูปของสกุลเงินต่างประเทศ ประกอบกับบริษัทฯ มีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น ในขณะที่ยังไม่มีรายได้ในรูปเงินสกุลต่างประเทศรองรับ หากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรามีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา โดยติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา เพื่อใช้พิจารณาทางเลือกในการจัดหาเงินทุนที่เหมาะสม รวมถึงการใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ (Hedging Instruments)เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอีกด้วย นอกจากนี้ในอนาคตเองบริษัทฯ ก็จะมีรายได้จากโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศในรูปเงินสกุลเงินต่างประเทศ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราได้อีกส่วนหนึ่ง

3.4.3 ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้

การขยายกิจการของบริษัทฯ ในอนาคตต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยแหล่งเงินทุนส่วนใหญ่จะมาจากเงินกู้ยืมเป็นหลัก บริษัทฯ จึงมีภาระที่ต้องชำระดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินตามกำหนดและปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่ได้ระบุในสัญญากู้ยืมเงิน หากบริษัทฯ มีผลประกอบการไม่เป็นที่น่าพอใจหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามที่กำหนด หรืออาจถูกเรียกให้ชำระหนี้คืนทั้งจำนวนทันที

อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงินระยะยาวและมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามสัญญากู้ยืมเงินได้ตามที่กำหนด

3.4.4 ความเสี่ยงจากการจัดหาเงินทุนตามภาระผูกพันการลงทุน

ปัจจุบันโรงไฟฟ้าบางส่วนของบริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และบริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องใส่เงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อีกประมาณ 8,000-9,000 ล้านบาท นอกจากนี้หากเงินลงทุนที่เตรียมไว้ไม่เพียงพอเนื่องมาจากความล่าช้าในการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้าง ปัญหาเชิงเทคนิควิศวกรรม หรือข้อจำกัดใดๆ อาจส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่ต้องจัดหาเงินลงทุนเพิ่มเติมจากที่กำหนดไว้ (Cost Overrun) เพื่อนำมาพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าให้แล้วเสร็จ บริษัทฯ จึงมีภาระที่จะต้องจัดหาเงินทุนตามภาระผูกพันดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม จากตัวเลขที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงินและหมายเหตุประกอบงบทางการเงิน จะเห็นได้ว่าเวลานี้บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมทั้งเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้และเงินลงทุน

ชั่วคราวจำนวนประมาณ 11,421 ล้านบาท ตลอดจนวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ทำให้บริษัทฯ มีปริมาณเงินสำรองเพียงพอสำหรับภาระผูกพันดังกล่าวเพื่อที่จะทำให้การดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ

3.4.5 ความเสี่ยงจากการคุ้มครองของการประกันภัยที่ไม่เพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

เช่นเดียวกับการประกอบธุรกิจอื่นๆ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่สามารถหลีกเลี่ยงการเผชิญความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุหรือความเสียหายอื่นในการดำเนินงานซึ่งมิอาจควบคุมได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดให้มีการประกันภัยโรงไฟฟ้าที่ครอบคลุมในการประกันความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks) ซึ่งให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของโรงไฟฟ้า การประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ซึ่งคุ้มครองความสูญเสียในทางกำไรและประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) ที่รับผิดต่อบุคคลภายนอกจากความเสียหายที่เกิดจากการบาดเจ็บทางร่างกายหรือความเสียหายต่อทรัพย์สิน โดยกรมธรรม์มีเงื่อนไขการให้ความคุ้มครองและมีข้อกำหนดเกี่ยวกับความรับผิดส่วนแรก (Deductibles) ตามวงเงินเสียหายที่ผู้เอาประกันภัยต้องรับผิดชอบเอง

ทั้งนี้ กรมธรรม์ประกันภัยดังกล่าวจะมีข้อยกเว้นการคุ้มครองตามแบบกรมธรรม์มาตรฐานทั่วไป ส่งผลให้บริษัทฯ อาจไม่ได้รับความคุ้มครองจากการประกันภัย หรือความสูญเสียที่มีมูลค่าสูงเกินกว่าวงเงินเอาประกันภัย และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการประกอบธุรกิจ สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ ตลอดจนเน้นย้ำแก่ผู้ปฏิบัติงานให้ตระหนักถึงความไม่ประมาท และบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัยและการฝึกซ้อมอย่างเป็นประจำ ทำให้แนวโน้มของความเสี่ยงในเรื่องนี้ยังไม่มีนัยสำคัญมากนักเช่นกัน

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย อันได้แก่ CHPP NSC ISP1 และ IRPC-CP ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ร้อยละ 100 ร้อยละ 99 และร้อยละ 51 ตามลำดับ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 18,177.72 ล้านบาท และ 23,467.20 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
1	ที่ดิน	1,117.74	1,117.74	เป็นเจ้าของ	นำที่ดินบางส่วนไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	694.22	696.91	เป็นเจ้าของ	นำอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบางส่วนไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
3	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	14,163.92	17,301.38	เป็นเจ้าของ	นำเครื่องจักรหลักไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
4	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ	40.93	36.26	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
5	ยานพาหนะ	0.29	0.19	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,030.64	4,314.72	เป็นเจ้าของ	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
รวม		20,047.74	23,467.20		

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

4.1.1 ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ไร่-งาน-วา)	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	วัตถุประสงค์การถือครอง
			31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558			
บริษัทฯ	ต.มาบตาพุด และ ต.ห้วยโป่ง อ.เมือง จ.ระยอง	88-0-87	250.20	250.20	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 16,010 ล้านบาท	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงผลิตสาธารณูปการ (CUP 1-CUP 3) ของบริษัทฯ ที่ จ.ระยอง
IRPC-CP	Zone 4 IRPC Eco Industrial Zone อ.เมือง จ.ระยอง	118-2-92.2	867.54	867.54	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของ IRPC-CP กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 10,000 ล้านบาท	เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าของ IRPC-CP
		49-0-5.5			IRPC-CP เป็นเจ้าของ	ต้องโอนให้ กฟผ. หลังก่อสร้างแล้วเสร็จ	เป็นที่ตั้งสถานีไฟฟ้าย่อยของ IRPC-CP
รวม			1,117.74	1,117.74			

4.1.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
บริษัทฯ	533.75	533.46	บริษัทฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงผลิตสาธารณูปการของบริษัทฯ ที่ จ.ระยอง	ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 16,010 ล้านบาท
	5.23	5.11	บริษัทฯ สร้างอาคารบนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า	ไม่มีภาระผูกพัน

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
			ของบริษัทฯ ที่ จ.ชลบุรี โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	
CHPP	155.24	149.46	CHPP สร้างอาคารบนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	ไม่มีภาระผูกพัน
IRPC-CP	-	8.88	บริษัทฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่ จ.ระยอง	ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของ IRPC-CP กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 10,000 ล้านบาท
รวม	694.22	696.91		

4.1.3 เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
บริษัทฯ	13,904.91	13,491.93	บริษัทฯ เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงผลิตสาธารณูปการของบริษัทฯ ที่ จ.ระยอง	นำเครื่องจักรหลักไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 16,010 ล้านบาท
	114.13*	118.99*	บริษัทฯ เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่ จ.ชลบุรี	นำเครื่องจักรหลักไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 16,010 ล้านบาท
CHPP	144.89	130.90	CHPP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	ไม่มีภาระผูกพัน
IRPC-CP	-	3,559.56	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	นำเครื่องจักรหลักไปค้ำ

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
			เพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	ประกันเงินกู้ระยะยาวของ IRPC-CP กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 10,000 ล้านบาท
รวม	14,163.93	17,301.38		

* เมื่อมีการนำ TFRIC 4 มาถือปฏิบัติ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์หลักของโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเดิมบันทึกเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จะถูกบันทึกเป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ที่แสดงในตารางด้านบน เป็นเพียงมูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาระบบการผลิตไฟฟ้าเท่านั้น

4.1.4 เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
บริษัทฯ	40.34	35.49	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
CHPP	0.57	0.75	CHPP เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
IRPC-CP	0.02	0.02	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	40.93	36.26		

4.1.5 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
บริษัทฯ	0.29	0.19	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	0.29	0.19		

4.1.6 สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

บริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558		
บริษัทฯ	1,075.22	989.12	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
CHPP	3.66	-	CHPP เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ISP1	-	236.45	ISP1 เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
IRPC-CP	2,951.76	3,089.15	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของ IRPC-CP กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 10,000 ล้านบาท
รวม	4,030.64	4,314.72		

4.2 เงินลงทุน

นอกจากการประกอบธุรกิจหลักแล้ว บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในกิจการอื่นๆ โดยมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม บริษัทร่วม บริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทอื่นที่บันทึกเงินลงทุนในรูปแบบเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนทางอ้อม รวม 14 บริษัท

โดยรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทต่างๆ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

มูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัท		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)		สัดส่วนการลงทุนในแต่ละบริษัท (ร้อยละ)	ประเภทของเงินลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558			
1	CHPP[1]	210.00	210.00	100	บริษัทย่อย	โรงไฟฟ้าพลังงานร่วมกับความเย็น (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant)
2	NSC[1]	2,677.61	3,390.11	100	บริษัทย่อย	บริษัทลงทุนใน XPCL
3	IRPC-CP	1,022.94	1,441.14	51	บริษัทย่อย	โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)

ชื่อบริษัท		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)		สัดส่วนการลงทุนในแต่ละบริษัท (ร้อยละ)	ประเภทของเงินลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558			
4	ISP1	-	335.80	99	บริษัทย่อย	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
5	TSR	1,697.00	1,697.00	40	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บริษัทลงทุนใน SSE1
6	NNEG	324.00	324.00	30	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)
7	NL1PC	116.95	237.27	40	กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ
8	BIC	590.00	673.44	25	บริษัทร่วม	โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)
9	RPCL[2]	2,207.00	2,207.00	15	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant)
10	BSA	0.50	0.50	25	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท.
11	24M[3]	479.38	479.38	17	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	วิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อเป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม

หมายเหตุ : [1] ราคาทุนเป็นมูลค่าสุทธิจากเงินกู้ระหว่างกันก่อนการซื้อกิจการ

[2] มูลค่าเงินลงทุนตามสัญญาซื้อขายเท่ากับ 2,417 ล้านบาท ปรับด้วยเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับรอบระยะเวลา 6 หกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2557 (the interim dividend payment for the first half year 2014) จำนวน 210 ล้านบาท ซึ่งประกาศจ่าย ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2557 (ในขณะที่บริษัทฯ เข้าลงทุนใน RPCL ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2557)

[3] เป็นบริษัทที่จดทะเบียนใน เมือง Cambridge รัฐ Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2553

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อมและเงินลงทุนทางอ้อมซึ่งลงทุนโดยบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนระยะยาวของบริษัทฯ มีดังนี้

ชื่อบริษัท		สัดส่วนการลงทุนในแต่ละบริษัท (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว ณ 31 ธ.ค. 2558 (ล้านบาท)	ประเภทของเงินลงทุน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
1	XPCL	25	12,174.50	บริษัทร่วมทางอ้อม	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ
2	SSE1	40	1,800.00	กิจการที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อม	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
3	SSA	25	5.00	เงินลงทุนระยะยาวอื่นทางอ้อม	บริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.

4.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558
บริษัทฯ	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบสำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	70.96	64.24
CHPP	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบ	2.34	1.41
ISP1	ค่าใบอนุญาตในการเชื่อมต่อสายส่ง และ สิทธิในการประกอบกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	-	300.44
รวม		73.30	366.09

4.4 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

CHPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมาเกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรตามสัญญาก่อสร้าง จึงยังไม่ได้รับมอบเครื่องจักร ซึ่งประกอบด้วย เครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator) จำนวน 2 ชุด เครื่องเพิ่มความดันก๊าซธรรมชาติ (Fuel Gas Compressor) จำนวน 2 ชุด และเครื่องทำความเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) จำนวน 2 ชุด จึงบันทึกเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์
	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	
CHPP	137.85	143.22	ยังไม่ได้รับมอบจากบริษัทผู้รับเหมา โดยเป็นสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อพิพาทกับบริษัทผู้รับเหมาแห่งหนึ่ง
รวม	137.85	143.22	

4.5 สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.5.1 สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทโดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	พื้นที่ (ไร่-งาน-ตรว.)	ค่าเช่า/ค่าบริการ	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บริษัทฯ	TOP	สัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า IPP ของบริษัทฯ ที่ จ.ชลบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำสิทธิการเช่าช่วงไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน	37-2-27	• ส่วนที่ 1 : 5,773,099 บาท/ปีจนถึง 10 ก.ย. 2560 จากนั้นปรับเป็น 6,639,063 บาท/ปี จนหมดอายุสัญญา • ส่วนที่ 2 (ส่วนเพิ่ม) : 124,009 บาท/ปีจนถึง 10 ก.ย. 2560 จากนั้นปรับเป็น 142,611 บาท/ปี จนหมดอายุสัญญา	25 ปี 10 เดือน	11 ธ.ค. 2539	10 ก.ย. 2565
CHPP	ที่ดินราชพัสดุ โดยบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) เป็นผู้ให้เช่าช่วง	สัญญาเช่าช่วงที่ดินราชพัสดุเพื่อดำเนินการภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นโครงการศูนย์ราชการฯ เลขที่ 35/3551	1-2-2	• ค่าเช่าช่วงระยะที่ 1 รวม 76,050 บาท (ระยะเวลา 16 เดือน ตั้งแต่ 1 มี.ค. 2550 – 30 มิ.ย. 2551) • ค่าเช่าช่วงระยะที่ 2 เฉลี่ย 162,480 บาท/ปี (ระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ 1 ก.ค. 2551 – 30 มิ.ย. 2581)	31 ปี 4 เดือน	1 มี.ค. 2550	30 มิ.ย. 2581
ISP1	Yugen Kaisha Earth Ichinoseki Farm	สัญญาเช่าช่วงที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	561-3-44	• ค่าเช่า 45 ล้านเยน/ปี (ระยะเวลา 20ปี หลังจากเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์)	20 ปี	-	-

4.6 นโยบายการลงทุน

นอกจากประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ แล้วนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชีย โดยการขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ควบคู่กับการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน รวมทั้งมีนโยบายการลงทุนที่มีประสิทธิภาพดังนี้

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต สอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน และบริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่มิใช่ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้การลงทุนจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาวะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน และนำเสนอแผนการลงทุนให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำการลดความเสี่ยงของการลงทุนที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์การลงทุนด้วยหลักการของ Strategic Investment Management (“SIM”) ที่ประกอบด้วย ตัวแทนจากหลายหน่วยงานของบริษัทฯ เช่น ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ฝ่ายแผนงานองค์กร ฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี และฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร เป็นต้น เพื่อให้การพิจารณากลั่นกรองการลงทุนมีความสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงการส่งบุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและกำกับดูแลสอดคล้องกับความคาดหวังในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินกิจการ เพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนตามความคาดหวัง และมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณการลงทุนสอดคล้องกับแผนการจัดสรรเงิน เมื่อผ่านการกลั่นกรองนี้แล้ว จึงจะเสนอขอความเห็นชอบตามลำดับขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้การขออนุมัติการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง จะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และเรื่องหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 และเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน พ.ศ. 2546

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดมูลค่าความเสียหายต่อบริษัทและบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทและ CHPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีความหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด ดังนี้

1. คดีความของบริษัทจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากร

บริษัทมีคดีความจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลของกรมสรรพากรเกี่ยวกับการบันทึกรายได้สำหรับปี 2542 และ 2543 ที่มีผลต่อการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมยกมาทางภาษีในปีถัดมา (ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชนะคดีแล้ว) ต่อมากรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา โดยเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาศาลฎีกา ที่เปลี่ยนแปลงเป็นไม่เพิกถอนหนังสือแจ้งเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสุทธิ ปี 2542 และ 2543 และคำวินิจฉัยของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ โดยคำพิพากษาศาลฎีกาดังกล่าวเกี่ยวเนื่องกับการใช้ประโยชน์ทางภาษีของบริษัทในปี 2546 และ 2548 ที่ในปี 2555 กรมสรรพากรได้ส่งหนังสือมายังบริษัทเพื่อแจ้งประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 และ 2548 พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม รวมเป็นจำนวน 121 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ พร้อมทั้งวางหลักประกันเต็มจำนวนแล้ว และปัจจุบันบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์เพิ่มเติมต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ในประเด็นเกี่ยวกับการหักรายจ่ายซึ่งประเด็นดังกล่าวยังไม่ได้มีการวินิจฉัยไว้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากร

2. คดีความของ CHPP จากการถูกฟ้องร้องโดยบริษัทผู้รับเหมาแห่งหนึ่ง

CHPP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 มีข้อพิพาทกับผู้รับเหมาแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการทดสอบการใช้งานของเครื่องจักรตามสัญญาก่อสร้าง ทำให้ในปี 2555 CHPP ถูกยื่นฟ้องและเรียกให้ชำระค่างานงวดสุดท้ายของการติดตั้งเครื่องจักรโครงการผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วมสำหรับศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 ศาลชั้นต้น และเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2558 ศาลอุทธรณ์ พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระค่างานงวดสุดท้ายตามสัญญาจำนวน 69 ล้านบาท รวมทั้งค่าประกันผลงานพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะแล้วเสร็จให้บริษัทผู้รับเหมาโครงการ อย่างไรก็ตามปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าวเป็นจำนวน 86.4 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินดังกล่าวแสดงอยู่ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับคดีความดังกล่าว บริษัทได้แสดงไว้เป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 143.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

6. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GPSC
วันก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด	:	10 มกราคม 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	27 พฤศจิกายน 2557
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ	:	18 พฤษภาคม 2558
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107557000411
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 14,983,008,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,498,300,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 14,983,008,000 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าไอน้ำและสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
เว็บไซต์	:	www.gpscgroup.com

ติดต่อบริษัทฯ

ส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 02-140-4628, 02-140-4691 โทรสาร: 02-140-4601

Email: ir@gpscgroup.com

สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601

Email: company-secretary@gpscgroup.com

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และ สาขาสำนักงานใหญ่

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์: 02-140-4600 โทรสาร: 02-140-4601

ที่ตั้งสาขา 1 **โรงผลิตสาธารณูปการ 1**

เลขที่ 24 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์: 038-974-333 แฟกซ์: 038-974-500

ที่ตั้งสาขา 2 **โรงผลิตสาธารณูปการ 2**

เลขที่ 92/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์: 038-974-333 แฟกซ์: 038-974-500

ที่ตั้งสาขา 3 **โรงผลิตสาธารณูปการ 3**

เลขที่ 5/11 ถนนถนนปกรณ์สงเคราะห์ราฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

โทรศัพท์: 038-974-333 แฟกซ์: 038-974-500

ที่ตั้งสาขา 4 **โรงไฟฟ้าศรีราชา**

เลขที่ 42/3 หมู่ที่ 1 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์: 038-407-407 แฟกซ์: 038-407-400

บุคคลอื่น ๆ

1. **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) เลขที่ 93 Tower B ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02-009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991

2. **ผู้สอบบัญชี**

นายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333

บริษัท	:	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-677-2000
โทรสาร	:	02-677-2222

3. **ที่ปรึกษากฎหมาย**

บริษัท	:	บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	:	02-264-8000
โทรสาร	:	02-657-2222

บริษัทที่ GPSC ถือหุ้นร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย						
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วมจำกัด (CHPP) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 02-143-9644 โทรสาร: 02-143-9645	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและพลังงานความเย็นจากโรงไฟฟ้าพลังงานร่วม (Combined Heat and Power with District Cooling Power Plant)	500,000,000 บาท	สามัญ	316,220,000 บาท	10 บาท / หุ้น	100%
บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 14 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 02-140-4658	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	4,200,000,000 บาท	สามัญ	3,154,880,000 บาท	100 บาท / หุ้น	100%
• **บริษัทร่วมทางอ้อม** **บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)** 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen, Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ : +856 (21) 223215, 252060 โทรสาร : +856 (21) 215500	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	26,861,000,000 บาท	สามัญ	12,174,500,000 บาท	10 บาท / หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน NSC)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1) Oak Minami-Azabu Building 2F, 3-19-23 Minami-Azabu, Minato-ku, Tokyo, Japan 106-0047 โทรศัพท์: +81 3 4580 2700 โทรสาร: +81 3 4580 2701	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์	10,000 เยน	สามัญ	10,000 เยน	-	99%
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์: (038) 611333, 613571-80 โทรสาร: (038) 612812-3	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)	3,362,300,000 บาท	สามัญ	2,335,580,000 บาท	10 บาท / หุ้น	51%
กิจการร่วมค้า						
บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) 3199 อาคารมาลีนนท์ ชั้น 16 ถนนพระรามที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-661-2701	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	583,330,000 บาท	สามัญ	583,330,000 บาท	10 บาท / หุ้น	40%
• **กิจการร่วมค้าทางอ้อม*** **บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด(SSE1)** 3199 อาคารมาลีนนท์ ชั้น 16 ถนนพระราม ที่ 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 02-661-2701	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	1,800,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000,000 บาท	100 บาท / หุ้น	40% (ถือหุ้นผ่าน TSR)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) 402B of 4th Floor, Vieng Vang Tower, Boulichan Road, Unit 15, Dongpalan Thong Village, Sisttanak, Vientiane Capital, Lao PDR 100 , 23 Singha Road, Ban Nongbone, Saysettha District, Vientiane, Lao PDR	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	17,650,000 เหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ / หุ้น	40%
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 02-978-5283, 02-978-5291	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)	1,002,000,000 บาท	สามัญ	1,002,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	30%
บริษัทร่วม						
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 02-691-9720 โทรสาร :02-691-9723	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำจากโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant)	2,705,000,000 บาท	สามัญ	1,703,750,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
เงินลงทุนระยะยาว						
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) 555 อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมันพระโขนง ถนนอาจณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10260	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ของกลุ่ม ปตท.	2,000,000 บาท	บุริมสิทธิ	2,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
โทรศัพท์ : 02-239-7328 โทรสาร : 02-239-7326						
• **เงินลงทุนระยาวทางอ้อม** **บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA)** 199/7 หมู่ที่ 1 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ : 038-948-138 โทรสาร : 038-948-139	บริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.	5,000,000 บาท	สามัญ	5,000,000 บาท	10 บาท / หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน BSA)
24M Technologies, Inc. (24M) 130 Brookline Street, Cambridge, MA, USA 02139 โทรศัพท์ : (001) 617-553-1012	วิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเธียมไอออน (Li-ion) เพื่อพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง	31,215.23 เหรียญสหรัฐ	บุริมสิทธิ	25,487.51 เหรียญสหรัฐ	0.001 เหรียญสหรัฐ	16.7%
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ : 02-311-5111-9 โทรสาร : 02-332-3882	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combine Cycle Power Plant)	7,325,000,000 บาท	สามัญ	7,325,000,000 บาท	100 บาท / หุ้น	15%

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>ส่วนที่ 2</u>

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งสิ้น 14,983,008,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,498,300,800 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 (วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559)

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	340,565,223	22.73
2	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	338,266,861	22.58
3	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	311,425,457	20.79
4	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	133,468,059	8.91
5	สำนักงานประกันสังคม	13,374,300	0.89
6	นายประยงค์ วนิชสุวรรณ	8,180,000	0.55
7	นายวิชัย ศรีวัฒนประภา	8,000,000	0.53
8	CIMB-PRINCIPAL ENERGY AND PETROCHEMICAL INDEX FUND	7,370,500	0.49
9	นายสมภพ ติงธนาธิกุล	7,300,000	0.49
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,315,911	0.29

7.2 ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

ไม่มีข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างด้าวถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

7.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯมีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุน และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)				เงินปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)
ปี	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	เต็มปี	
2558*	0.35	0.60	0.95	75

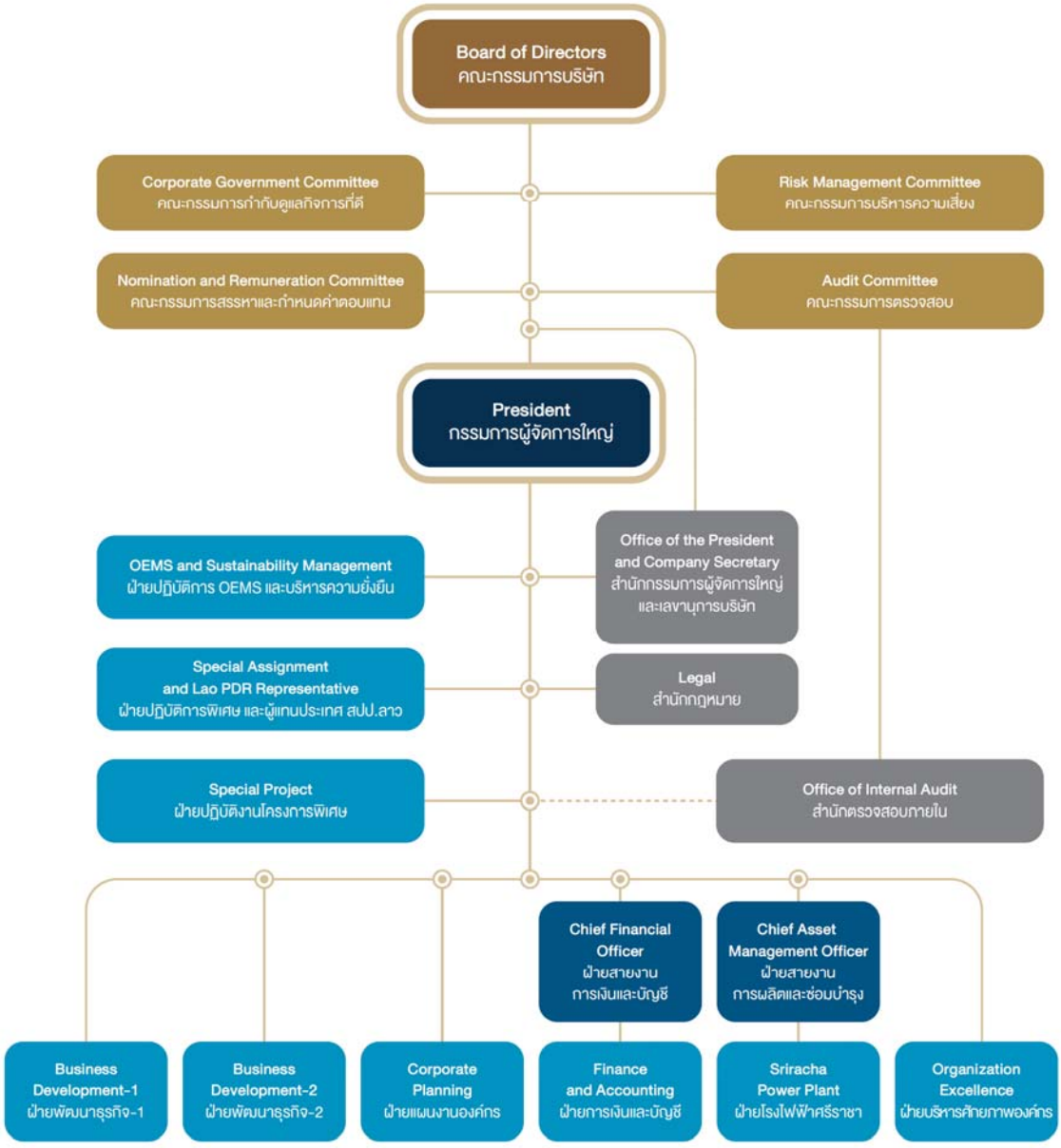
*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมปี 2558 โดยแบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน ครึ่งแรกของปี 2558 (ม.ค. - มิ.ย. 2558) ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 9 ก.ย. 2558 แล้ว จึงยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2558 (ก.ค. - ธ.ค. 2558) ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่มีความแน่นอนจนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

7.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกันโดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

8. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โครงสร้างการจัดการของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีฝ่ายจัดการ ตามโครงสร้างการบริหารงาน ดังนี้



8.1 คณะกรรมการบริษัท

8.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 12 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คนคือกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน และกรรมการตรวจสอบ 4 คน ซึ่งองค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่เกณฑ์ของสำนักงาน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ บริษัทฯ มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

8.1.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ เดือนกุมภาพันธ์ 2559

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1	นายสุรงค์ บูลกุล [1],[2]	กรรมการและประธานกรรมการ	27 พฤศจิกายน 2557
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์ [1]	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	27 พฤศจิกายน 2557 27 พฤศจิกายน 2557
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ [1]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	27 พฤศจิกายน 2557 27 พฤศจิกายน 2557 27 พฤศจิกายน 2557
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ [1]	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	27 พฤศจิกายน 2557 2 เมษายน 2558*
5	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ [6]	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	20 มกราคม 2559 11 กุมภาพันธ์ 2559****
6	นายชวลิต พันธ์ทอง [3]	กรรมการ	1 ธันวาคม 2558
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล [1]	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	27 พฤศจิกายน 2557 2 เมษายน 2558* 17 มิถุนายน 2558** 11 กุมภาพันธ์ 2559****
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ [1]	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	27 พฤศจิกายน 2557 17 มิถุนายน 2558**
9	นายอธิคม เติบศิริ [1]	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	27 พฤศจิกายน 2557 17 มิถุนายน 2558**
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ [1]	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	27 พฤศจิกายน 2557 2 เมษายน 2558* 17 มิถุนายน 2558**
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน [4]	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	29 มกราคม 2558 1 ตุลาคม 2558***
12	นายเติมชัย บุนนาค [5]	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 พฤศจิกายน 2558 1 พฤศจิกายน 2558

หมายเหตุ:

[1] ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามที่ GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

[2] รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึง 31 ตุลาคม 2558 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

[3] นายชวลิต พันธ์ทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายราฆพ ศรีศุภอรรถ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

[4] นายปฏิภาณ สุคนธมาน ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายณรงค์ บัณฑิตกมล ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557

[5] นายเติมชัย บุนนาค ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

[6] พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 แทนพลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559

* ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 โดยวิธีจับสลากและได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง

** ได้รับการแต่งเป็นกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558

*** ได้รับการแต่งเป็นกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2558 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

**** ได้รับการแต่งเป็นกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559

รายชื่อกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2558- 29 กุมภาพันธ์ 2559

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง
1	นายราฆพ ศรีศุภอรรถ	กรรมการอิสระ	27 พฤศจิกายน2557-15 พฤษภาคม 2558
2	นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการใหญ่	27 พฤศจิกายน 2557-1 ตุลาคม 2558
3	พลอากาศเอกสุทธิพงศ์ อินทรียงค์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	27 พฤศจิกายน 2557-15 มกราคม 2559

8.1.3 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปี แรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

8.1.4 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ คือ “นายเติมชัย บุนนาค กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายสุรงค์ บูลกุล หรือ นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ หรือ นายอธิคม เติบศิริ หรือ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ หรือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน หรือ นายชวลิต พันธ์ทอง ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

8.1.5 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับคณะกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯและ ผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่และมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ แผนงาน และเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนการดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดวงเงิน ภายใต้ข้อบังคับ และระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
6. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้ง จัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
8. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่างๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตาม

วาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
10. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
11. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม
12. แต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการ กำกับตลาดทุนและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและเลขานุการบริษัทดังกล่าว
13. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
14. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
16. จัดให้มีการทำงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อ เพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
18. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
19. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของ บริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
21. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
22. จัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองของคณะกรรมการบริษัทฯที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระตามความจำเป็นหรือตามที่พิจารณาเห็นสมควรเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย อาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตามคำนิยามของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือมีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆด้วย
- การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
- การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- การเลิกบริษัท
- การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

8.1.6 อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี 2558

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	1/2558	2/2558	3/2558	4/2558	5/2558	6/2558	7/2558	8/2558	9/2558	10/2558	11/2558	12/2558	13/2558	14/2558	15/2558
1	นายสุรงค์ บูลกุล	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
5	พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
6	นายชวลิต พันธ์ทอง[1]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	O	O
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
9	นายอธิคม เติบศิริ	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน[2]	-	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
12	นายเติมชัย บุนนาค[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	O	O	O
x	นายราเมศ ศรีศุภอรรถ[4]	O	O	O	O	O	O	-	-	-	-	-	-	-	-	-
x	นายนพดล ปิ่นสุภา[5]	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	-	-	-	-
	รวมกรรมการที่เข้าประชุม	10	12	12	11	10	12	10	11	11	10	10	10	10	8	12
	จำนวนกรรมการทั้งหมด	11	12	12	12	12	12	11	11	11	11	11	10	11	12	12

O กรรมการที่เข้าร่วมประชุม O กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม (ลาประชุมเนื่องจากติดภารกิจสำคัญเร่งด่วน)

หมายเหตุ:

[1] นายชวลิต พันธ์ทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2558

[2] นายปฏิภาณ สุคนธมาน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 29 มกราคม 2558

[3] นายเติมชัย บุนนาค ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558

[4] นายราเมศ ศรีศุภอรรถ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 20 พฤษภาคม 2558

[5] นายนพดล ปิ่นสุภา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558

สรุปการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในรอบปี 2558

	รายชื่อกรรมการ	การประชุมคณะกรรมการในปี 2558					
		คณะกรรมการ GPSC	คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและกำหนด	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
		รวม 15 ครั้ง	รวม 10 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง (วาระพิเศษ)	รวม 5 ครั้ง	รวม 6 ครั้ง	รวม 4 ครั้ง
1	นายสุรงค์ บูลกุล	15/15 (100%)					
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	14/15 (93.3%)	10/10 (100%)	4/4 (100%)			
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	14/15 (93.3%)	9/10 (90%)	4/4 (100%)	5/5 (100%)		
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	15/15 (100%)	10/10 (100%)	4/4 (100%)			
5	พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์	13/15 (86.6%)	8/10 (80%)	3/4 (75%)		6/6 (100%)	
6	นายชวลิต พันธ์ทอง[1]	2/2 (100%)					
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	15/15 (100%)			5/5 (100%)	6/6 (100%)	4/4 (100%)
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	13/15 (86.6%)					4/4 (100%)
9	นายอธิคม เติบศิริ	12/15 (80%)					3/4 (75%)
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	14/15 (93.3%)				5/6 (83.3%)	
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน[2]	12/14 (85.7%)			1/2* (50%)		
12	นายเติมชัย บุนนาค[3]	3/3 (100%)					2/2** (100%)

หมายเหตุ:

[1] นายชวลิต พันธ์ทอง เข้ารับตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 เริ่มเข้าร่วมประชุมครั้งแรก ครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558

[2] นายปฏิภาณ สุคนธมาน เข้ารับตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2558 เริ่มเข้าร่วมประชุมครั้งแรก ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558

[3] นายเติมชัย บุนนาค เข้ารับตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เริ่มเข้าร่วมประชุมครั้งแรก ครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558

* นายปฏิภาณ สุคนธมาน เข้ารับตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558 และเริ่มเข้าร่วมการประชุม ครั้งแรก ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2558

** นายเติมชัย บุนนาค เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เริ่มเข้าร่วมประชุมครั้งแรก ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558

8.2 คณะผู้บริหาร

8.2.1 รายชื่อคณะผู้บริหาร

ณ เดือนมีนาคม 2559 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายเติมชัย บุนนาค	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1
2	นางวนิดา บุญภิรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี
3	นายสมรชัย คุณรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง
4	นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร
5	นายพยนต์ อัมพรอารีกุล	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน
6	นายองค์การ ศรีวิจิตร	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ และ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปปลาว.
7	นายดรุณพร กมลภุส	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2
8	นายยงยุทธ์ กลีบบัว	ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา
9	นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร

8.2.2 อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัทฯตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
2. ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3. จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัทฯเสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
4. จัดทำนโยบายการค้าของบริษัทฯ และเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และมีมูลค่าไม่เกิน 100 ล้านบาท
5. เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ 4. ข้างต้นซึ่งมีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
6. ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหาร ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯทุกประการ
2. เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการและดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
3. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆกับบริษัทฯ

8.2.3 คณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ (GPSC Management Committee : GPSCMC) เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทฯ ทั้งนี้มีการจัดประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่อย่างน้อยเดือนละสองครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารจะประกอบไปด้วยผู้บริหารและเลขานุการ จำนวน 13 ตำแหน่ง ดังนี้

1.	กรรมการผู้จัดการใหญ่	เป็นประธานกรรมการ
2.	ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร	เป็นกรรมการ
3.	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี	เป็นกรรมการ
4.	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี	เป็นกรรมการ
5.	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1	เป็นกรรมการ
6.	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2	เป็นกรรมการ
7.	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง	เป็นกรรมการ
8.	ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา	เป็นกรรมการ
9.	ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	เป็นกรรมการ
10.	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน	เป็นกรรมการ
11.	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปป.ลาว	เป็นกรรมการ
12.	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ	เป็นกรรมการ
13.	ผู้จัดการส่วนสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท	เป็นเลขานุการ

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ

คณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและเสนอแนะต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงานในระยะยาว ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้แก่บริษัทฯ และบริษัทที่ GPSC ถือหุ้น รวมทั้งบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานของบริษัทที่ GPSC ถือหุ้นให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน หน้าที่เช่นว่านี้ให้รวมถึงการให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ผลักดันและส่งเสริมการดำเนินงานในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกำหนดวิสัยทัศน์ และภารกิจหลักของกลุ่ม GPSC
2. การกำหนดทิศทางกลยุทธ์องค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม GPSC ตลอดจนผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจและกลุ่ม GPSC โดยรวม
3. การพิจารณากลั่นกรองถึงโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่ม GPSC (GPSC Group's Capital Allocation Structure)
4. การพิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ และกลุ่ม GPSC (GPSC Group's Portfolio Management)
5. การพิจารณากลั่นกรอง และติดตามการขยายการลงทุนในต่างประเทศของกลุ่ม GPSC
6. การกำหนดนโยบาย/การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม GPSC ตั้งแต่ระดับ 10 ขึ้นไป ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจของกลุ่ม GPSC ในอนาคต (Leadership Affiliation & Alignment Program)
7. การพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน/การสร้างกลไกการบริหารจัดการ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูล รวมทั้งโครงสร้างองค์กรในบริษัท และกลุ่ม GPSC เพื่อก้าวไปสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน
8. การพิจารณา กลั่นกรอง กำหนดนโยบายและหลักการการกำกับดูแลแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้
9. การจัดลำดับความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้แก่บริษัทฯ และบริษัทที่ GPSC ถือหุ้น
10. การหาข้อยุติร่วมในประเด็นขัดแย้งที่สำคัญ
11. การติดตามความคืบหน้า และผลการดำเนินงานของกลุ่ม GPSC เทียบกับเป้าหมายที่กำหนด (PA & KPIs)
12. การพิจารณากลั่นกรองการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม GPSC
13. การกลั่นกรองระเบียบวาระการประชุมก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ
14. การจัดลำดับความสำคัญของผลการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่การดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล

15. การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือ คณะทำงาน เพื่อช่วยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

16. ปฏิบัติงานอื่นตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

8.3 เลขานุการบริษัท

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งที่ 7/2557 ได้มีมติแต่งตั้งนายวีระวงศ์ จงเกษมวงศ์ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

   (ก) ทะเบียนกรรมการ

   (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ

   (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

   (ง) รายงานประจำปี

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
5. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6. ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นายวีระวงศ์ จงเกษมวงศ์ เลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ได้แก่ หลักสูตร Company Secretary Program Class 41/2011 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 30 และพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 12

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยอ้างอิงจากหลักเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ การเปรียบเทียบได้มาตราฐานของกลุ่มอุตสาหกรรม การพิจารณาประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท

และความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ของกรรมการ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมด้วย โดยที่ประชุมฯ ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งมีองค์ประกอบ ดังนี้

1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท: ค่าตอบแทนรายเดือน
   - ประธานกรรมการ 37,500 บาท/ เดือน
   - กรรมการ 30,000 บาท/ เดือน
2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ (ถ้ามี): เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)
   - ประธานกรรมการชุดย่อย 22,500 บาท/ครั้ง
   - กรรมการชุดย่อย 18,000 บาท/ครั้ง

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ปี 2558 (ตั้งแต่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558) เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	ปี 2558		
		ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ	ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย	รวม
1	นายสุรงค์ บูลกุล[1],[2]	450,000	-	450,000
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์[1]	360,000	292,500	652,500
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์[1]	360,000	306,000	666,000
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์[1]	360,000	234,000	594,000
5	พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์[1]	360,000	315,000	675,000
6	นายชวลิต พันธ์ทอง[3]	30,000	-	30,000
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล[1]	360,000	247,500	607,500
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์[1]	360,000	54,000	414,000
9	นายอธิคม เติบศิริ[1]	360,000	36,000	396,000
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์[1]	360,000	108,000	468,000
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน[4]	330,000	-	330,000
12	นายเติมชัย บุนนาค[5]	60,000	36,000	96,000
13	นายนพดล ปิ่นสุภา ลาออก มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558	270,000	54,000	324,000
14	นายราฆพ ศรีศุภอรรถ ลาออก มีผลวันที่ 20 พฤษภาคม 2558	134,000	-	134,000
	รวมทั้งสิ้น	4,154,000.00	1,683,000.00	5,837,000.00

หมายเหตุ:

(1) ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ตามที่ GPSC ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2557

(2) รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึง 31ตุลาคม 2558 แทน นายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

(3) นายชวลิต พันธ์ทอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายราฆพ ศรีศุภอรรถ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

(4) นายปฏิภาณ สุคนธมาน ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายณรงค์ บัณฑิตกมล ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(5) นายเติมชัย บุนนาค ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

ค่าตอบแทนอื่น

รายชื่อกรรมการที่ได้รับการจัดสรรหุ้นจาก “โครงการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปี 2558” (รายละเอียดตามข้อ 8.4.3) มีดังนี้

	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ (ทั้งหมด 1,498,300,800 หุ้น)
1	นายสุรงค์ บูลกุล	73,000	0.004872
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	73,000	0.004872
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	73,000	0.004872
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	73,000	0.004872
5	พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์ (3)	73,000	0.004872
6	นายราฆพ ศรีศุภอรรถ (1)	73,000	0.004872
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	73,000	0.004872
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	73,000	0.004872
9	นายอธิคม เติบศิริ	73,000	0.004872
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	73,000	0.004872
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	73,000	0.004872
12	นายนพดล ปิ่นสุภา (2)	73,000	0.004872

หมายเหตุ:

(1) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 20 พฤษภาคม 2558

(2) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558

(3) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 15 มกราคม 2559

8.4.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่กรรมการ เป็นดังนี้

	ปี 2558
จำนวนราย	10
ค่าตอบแทน (บาท)	47,411,520.32

2) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่นๆ เป็นดังนี้

	ปี 2558
จำนวนราย	10
ค่าตอบแทน (บาท)	8,437,452.97

ค่าตอบแทนอื่น

รายชื่อผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรหุ้นจาก “โครงการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปี 2558” (รายละเอียดตามข้อ 8.4.3) มีดังนี้

	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ (ทั้งหมด 1,498,300,800 หุ้น)
1	นางวนิดา บุญภิรักษ์	58,000	0.003871
2	นายสมรชัย คุณรักษ์	58,000	0.003871
3	นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์	58,000	0.003871
4	นายพยนต์ อัมพรอารีกุล	58,000	0.003871
5	นายองค์การ ศรีวิจิตร	50,000	0.003337
6	นายวิเศษ จูงวัฒนา [1]	20,000	0.001335
7	นายดรุณพร กมลภุส	58,000	0.003871
8	นายยงยุทธ์ กลีบบัว	58,000	0.003871
9	นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์	58,000	0.003871

หมายเหตุ:

[1] ลาออกจากการเป็นผู้บริหารบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

8.4.3 โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (ESOP)

บริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 9,227,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 18 บาท ภายใต้ชื่อ “โครงการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด(มหาชน) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปี 2558” ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่25 พฤศจิกายน 2557 อย่างไรก็ตาม หุ้นทั้งหมดที่เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดังกล่าว จะถูกห้ามขาย (Lock-up) เป็นระยะเวลา 24 เดือน โดยกรรมการ ผู้บริหาร

และพนักงานสามารถทยอยขายหุ้นที่ถูกห้ามขายได้คราวละไม่เกิน 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรรเมื่อครบกำหนด 12, 18 และ 24 เดือน นับแต่วันที่หุ้นสามัญ ของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.5 บุคลากร

8.5.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายหรือสูงกว่า) แบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 58
1.	ฝ่ายแผนงานองค์กร	12
2.	ฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี	23
4.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1	7
5.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2	11
6.	ฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง	117
7.	ฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา	33
8.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	23
9.	ฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน	1
10.	ฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปป.ลาว	3
11.	ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ*	-
12.	หน่วยงานสังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท**	8
รวม		**238**

หมายเหตุ

*ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ ไม่มีพนักงานที่ไม่เป็นผู้บริหาร

**ตามโครงสร้างองค์กรใหม่ หน่วยงานสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ มี 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน และสำนักกฎหมาย

8.5.2 ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายหรือสูงกว่า)

ผลตอบแทนซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2558 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2558) เป็นดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ผลตอบแทน (บาท)
		ปี 2558
1.	ฝ่ายแผนงานองค์กร	5,817,538.84
2.	ฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี	19,545,510.00
3.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1	12,322,868.00
4.	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2	12,824,183.64
5.	ฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง	105,735,056.00
6.	ฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา	29,851,028.00
7.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	22,829,643.50
8.	ฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน	472,175.00
9.	ฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปป.ลาว	4,856,016.00
10.	ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ*	-
11.	หน่วยงานระดับส่วน สังกัดสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่**	4,973,098.00
รวม		**219,227,116.98**

หมายเหตุ

* ฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ ไม่มีพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

** ตามโครงสร้างองค์กรใหม่ หน่วยงานระดับส่วน สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่* มี 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และ เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน และสำนักกฎหมาย

8.5.3 การพัฒนาพนักงาน

ทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะทำให้ธุรกิจบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกคน เพื่อความก้าวหน้า และการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพนักงานในทุกระดับอย่างเท่าเทียมกันโดยสม่ำเสมอ เสริมสร้างวัฒนธรรมบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน และเพิ่มความสามารถของพนักงานผ่านกลไกและกรรมวิธีต่างๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องตลอดสายอาชีพของพนักงาน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับพนักงานให้มีความพร้อมในปฏิบัติงานให้กับบริษัทฯ ดังนี้

1. องค์กรจะคัดสรรและสร้างคนดี คนเก่ง ที่มีพฤติกรรมในการทำงานอย่างมืออาชีพและพัฒนาความรู้ความสามารถให้มีประสิทธิภาพในหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง
2. ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่วางแผน ติดตาม ประเมินผล ให้ข้อมูลป้อนกลับ และสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างเสมอภาคต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
3. พนักงานมีโอกาสเท่าเทียมกันในการพัฒนาทักษะและความสามารถของตนเอง

บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณส่วนกลางของบริษัทฯในการอบรมให้พนักงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การจัดสรรงบประมาณส่วนกลางของบริษัทฯ	ปี 2558	
	งบประมาณ (บาท)	จำนวนชั่วโมงอบรม / ปี / คน
การอบรมให้กับพนักงานใหม่	1,000,000	52.8
การอบรมด้านทักษะในการบริหารจัดการ	2,000,000	
การฝึกอบรมเชิงเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต้นสังกัดของพนักงานรายคน	20,000	

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดประสิทธิภาพทรัพยากรบุคคล (HR Efficiency System) ซึ่งเป็นระบบที่ใช้จัดเก็บข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับพนักงานให้เป็นระบบ เพื่อบริษัทฯ สามารถใช้ข้อมูลในการบริหารทรัพยากรบุคคลได้สะดวกและรวดเร็ว เช่น ประวัติการอบรมในหลักสูตรต่างๆ หลักสูตรที่ต้องอบรมเพิ่มเติม รวมถึงจัดเก็บฐานข้อมูลผลการประเมินผลงานประจำปี เพื่อใช้ในการพัฒนา การแต่งตั้ง และการพิจารณาเลื่อนระดับพนักงานตามสายอาชีพที่มีอยู่ โดยคาดว่าระบบนี้จะแล้วเสร็จและสามารถใช้งานได้ภายในปี 2559

8.5.4 สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานทุกระดับในรูปแบบต่างๆที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพและพนักงานจะจ่ายเงินสะสมในกองทุนตามสัดส่วนที่กำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2558 มีพนักงานสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวน 224 คน
2. การให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน และบุคคลในครอบครัว (บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร) ตามเงื่อนไขที่กำหนด เพื่อให้พนักงานและครอบครัวได้รับการช่วยเหลือในกรณีจำเป็น รวมถึงอำนวยความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาล นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมด้านการดูแลสุขภาพพนักงาน บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานอีกด้วย
3. การประกันชีวิตให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว
4. การจ่ายค่าเช่าบ้านสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำนอกพื้นที่ที่ตนบรรจุ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านที่พัก
5. เงินชดเชยการทำงานสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานงานกะ
6. เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรพนักงานตามระดับชั้นและประเภทของสถานศึกษาที่บริษัทฯ กำหนด
7. เงินช่วยเหลืออื่นๆ เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือการทำศพ และการจ่ายเงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ เป็นต้น

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ GPSC เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรให้มีการกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นครั้งแรกเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติตาม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กรอบของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและประสิทธิภาพของฝ่ายจัดการ อันจะสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) คู่มือดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงอีกครั้งในปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้มีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ทันสมัย และมีความเป็นสากลมากขึ้น สอดคล้องกับพัฒนาการของบริษัทฯกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานสากลต่างๆ

GPSC มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท "แกนนำในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่มปตท ในการพัฒนา ลงทุน และดำเนินการด้านธุรกิจไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ" จึงได้กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth Strategy) โดยผลักดันให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพเป็นเลิศ (High Performance Organization: HPO) มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility :CSR) และสร้างประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 6 ประการ คือ

    - Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
    - Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ

- Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีคำอธิบายได้
- Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- Vision to Create Long Term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
- Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนำมาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปีเพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ
7. คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนดจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ
8. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

10. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชั่นที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

11. ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม

9.1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปสาระสำคัญของนโยบายและการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการ แบ่งออกหลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ดังนี้

9.1.1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิในฐานะเจ้าของบริษัทฯ มีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ผู้ถือหุ้นเลือกเข้ามาทำหน้าที่ รือตัดสินใจเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ซักถาม และลงมติตัดสินใจดำเนินการหรือไม่ดำเนินการ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณา และรับทราบผลการลงมติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น รวมไปถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย

1. บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นต้องได้รับข้อมูล ขั้นตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ ผู้ถือหุ้นต้องมีระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณาก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้รับล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน บริษัทฯ ต้องมีช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

2. คณะกรรมการบริษัทฯ อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น สถานที่จัดการประชุมมีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นอยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง และไม่ไกลเกินไปจนเป็นอุปสรรคต่อการเดินทาง มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้พิการและมีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉิน

3. บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัยเสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและซักถามในที่ประชุม

4. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ การลงมติต้องเลือกใช้วิธีการและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงมติอย่างทันท่วงที

5. กรรมการบริษัทฯ ทุกคน รวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญเพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามเช่นกัน

6. บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

7. บริษัทฯ ได้ประกาศหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นลงในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนการประชุม 3 วัน ติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

9.1.1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ ถึงแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายย่อมมีสิทธิรับข้อมูลหรือเอกสารเป็นภาษาไทย หรือภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยเอกสารที่ส่งให้กับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติต้องแปลเป็นภาษาอังกฤษ

2. ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ หรือผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งมาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วนและเหมาะสมในการพิจารณา

3. คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นข้างน้อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อย แนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระ และ/หรือชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทฯ และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2559 โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นท่านเดียวหรือหลายท่านที่มีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่เสนอระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ การขอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการต้องเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยหน่วยงานสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทต้องมีความพร้อมในการรับข้อเสนอ ให้ความช่วยเหลือ และให้คำแนะนำได้

9.1.1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ย่อมเกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่าย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ไปจนถึงชุมชน ประเทศชาติ และสังคมโลก แต่ละฝ่ายย่อมมีความต้องการและมีผลประโยชน์ที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติต่อแต่ละฝ่ายจึงต้องกำหนดเป็นนโยบายที่สอดคล้องกับความต้องการโดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ แบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็นกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นใหญ่และนักลงทุนสถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า บริษัท ที่ GPSC ถือหุ้น บุคลากรของบริษัทฯ ชุมชนและสังคมในภาพรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างพอเพียง
2. บริษัทฯ มีพันธะสัญญาต่อผู้บริโภคในการพัฒนาสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องและกำหนดราคาสินค้าให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยไม่กระทำการใดอันเป็นการเอาเปรียบผู้บริโภคภายใต้กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภค และกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า ในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯ ต้องดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม และต้องไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยถือเอาประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง
3. บริษัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของบุคลากร โดยไม่เอาเปรียบในการทำสัญญาจ้าง มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับศักยภาพเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรบริษัทฯ มีแรงจูงใจในการทำงาน มีการฝึกอบรม ให้การศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากร มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย สร้างวินัยในการทำงาน ได้รับการเอาใจใส่ดูแลอย่างทั่วถึงและมีแผนชดเชยที่ดี หากมีเหตุให้บุคลากรของบริษัทฯ ต้องยุติการทำงานด้วยสาเหตุใดก็ตาม
4. บริษัทฯ ต้องมีหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้การช่วยเหลือ สนับสนุน สร้างประโยชน์แก่ชุมชน และสังคมในภาพรวม โดยบริษัทฯมีแผนการในการรักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากธุรกิจของบริษัทฯ มีแผนชดเชยที่ดีหากมีอุบัติเหตุ และมีการวางแผนแก้ไขอย่างยั่งยืน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำเนินการประชาสัมพันธ์สื่อความถึงความตระหนัก และความเอาใจใส่ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

9.1.1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้อง แม่นยำ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริต ในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลตลอดเวลา โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัทฯ GPSC ได้จัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ให้มีความครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และ

ทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมและติดต่อกับหน่วยงานส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์ ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

2. จัดให้มีหน่วยงานสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน และผลงานของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพสม่ำเสมอ และขจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนสถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทฯ โดยผู้ที่สนใจสามารถเข้าไปลงทะเบียนรับข้อมูลข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์ได้ที่ http://www.gpscgroup.com/ir_th.aspx

3. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการทำงบการเงิน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานบทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการและแนวโน้มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการบริหาร ที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ นอกเหนือจากรายงานทางการเงิน รายงานการตรวจสอบ และรายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและ/หรือกรรมการชุดย่อย โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละปี

5. คณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบด้วย

6. บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงานให้แก่นักวิเคราะห์นักลงทุนและพนักงานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอในรูปของ Analyst Meeting, Roadshow รวมถึง การร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนรายย่อยกับตลาดหลักทรัพย์ฯ และเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

กิจกรรม	จำนวนครั้งของกิจกรรมปี 2558
Roadshow ในประเทศ	3
Roadshow ต่างประเทศ	2
Analyst Meeting	3
การร่วมกิจกรรมตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อพบนักลงทุน	4
นำนักลงทุนสถาบันพบผู้บริหารและเยี่ยมชมกิจการ	1

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังหน่วยงานส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์ โทร. 02-140-4628, 02-140-4691 อีเมล์: ir@gpscgroup.com หรือผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทฯ (www.gpscgroup.com)

7. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนเมื่อพบเห็นพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อข้องใจได้ที่ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร หรือช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ให้ เช่น ทางเว็บไซต์ www.gpscgroup.com เป็นต้น โดยผู้ร้องเรียนจะต้องแสดงตนโดยการระบุชื่อผู้ร้องเรียนและข้อมูลหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อประสิทธิภาพในการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียนนั้นให้เป็นไปตามระเบียบ หรือข้อกำหนดของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส และเอาใจใส่ รวมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม ชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน

9.1.1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

<u>ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ</u>

กรรมการมีการวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียงในกิจการที่คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ หากการตัดสินใจของคณะกรรมการตกอยู่ภายใต้ภาวะกดดันจากหน้าที่การงานหรือครอบครัวหรือมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ย่อมบิดเบือนการตัดสินใจให้ตัดสินเข้าข้างตนเอง คนใกล้ชิด หรือเพื่อประโยชน์ของตนเอง ความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่ต้องคำนึงถึงอย่างยิ่ง เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ดังนั้น กรรมการที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรทำหน้าที่ตัดสินใจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้การนำของประธานกรรมการ บริษัทฯ มีภาวะผู้นำและสามารถควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
2. กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องและเข้าประชุมโดยสม่ำเสมอ
3. กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการอิสระ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่าง GPSC กับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร และ/ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

<u>การประชุมคณะกรรมการ และการได้รับเอกสารข้อมูล</u>

กรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดตารางการประชุมสำหรับปีไว้ล่วงหน้า รวมถึงการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้า โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อุทิศเวลา ทุ่มเท และให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง หรือตามความจำเป็น โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน เตรียมความพร้อม เตรียมเอกสารที่ใช้ในการประชุม และเชิญประชุม ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม
2. การขาดการประชุมมากกว่า 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุอันสมควร ถือว่าไม่มีความประสงค์ที่จะเป็นกรรมการบริษัทฯ อีกต่อไป ทั้งนี้ หากกรรมการมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะต้องแจ้งลาต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร
3. ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุม โดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ควรพิจารณาคำขอของกรรมการที่จะบรรจุเรื่องอื่นที่สำคัญเป็นวาระการพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป
4. ประธานกรรมการบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้แก่ผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จะอภิปรายในประเด็นที่สำคัญ
5. ประธานกรรมการบริษัทฯ มีมาตรการที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าโดยมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้งไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน ทั้งนี้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดส่งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 7 วันทำการตามแนวทางที่กำหนดไว้
6. คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถขอเอกสารข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหารระดับสูง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน เพื่อประกอบการประชุมแต่ละครั้ง และสามารถขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอกได้หากเห็นว่าจำเป็น โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด
7. กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม
8. การจดบันทึกการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีความชัดเจน ทั้งผลการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อใช้อ้างอิง

การสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ

<u>การปฐมนิเทศกรรมการใหม่</u>

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯครั้งแรก เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ลักษณะธุรกิจ แผนกลยุทธ์ธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมส่งคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นระโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทฯ และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	DCP	DAP	ACP	RCP	FND	UFS	FGP	Others
1	นายสุรงค์ บูลกุล	121/2009							
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์				21/2009				
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	35/2003		17/2007		7/2003	1/2006	4/2012	RE DCP 1/2008
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	113/2009	75/2008					2/2011	DCPU 2/2014 ACEP 8/2013 C-FG 4/2013
5	พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์		114/2015						
6	นายชวลิต พันธ์ทอง	177/2013							
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล		SCC/2004						
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	131/2010			30/2013				
9	นายอธิคม เติบศิริ	125/2009							
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์		114/2015			31/2006	2/2006		CSP 10/2005
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	73/2006							
12	นายเติมชัย บุนนาค	143/2011							

DCP : Director Certification Program
DAP : Director Accreditation Program
ACP : Audit Committee Program
RCP : Role of the Chairman Program
FND : Finance for Non-Finance Director Program
UFS : Understanding the Fundamental of Financial Statement
FGP : Financial Institutions Governance Program
DCPU : Director Certification Program Update
RE DCP : DCP Refresher Course
ACEP : Anti-Corruption for Executive Program
C-FG : Anti-Corruption Focus Group
CSP : Company Secretary Program

โดยกรรมการบริษัทฯ ที่เข้าอบรมหลักสูตรของ IOD เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในปี 2558 ได้แก่ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ ซึ่งเข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 114/2015)

การประเมินผลคณะกรรมการ

ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ในส่วนของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประเมินผลงานและทบทวน การปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เพื่อรับทราบถึงผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และนำผลการประเมินที่ได้รับไปปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพซึ่งในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558 ทั้ง 3 แบบ และได้ส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่าน ทำการประเมินในเดือนธันวาคม 2558 จากนั้นทำการรวบรวมผลการประเมิน และรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อรับทราบถึงผลการปฏิบัติงานของกรรมการและนำผลที่ได้รับไปปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ชุด คือ

1. แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ
2. แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
3. แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่
    1) คณะกรรมการตรวจสอบ
    2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
    3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
    4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยแบบฟอร์มการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

<u>แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและแบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย</u>

1) นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy)
2) โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition)
3) แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices)
4) การจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม (Board Meeting)

<u>แบบประเมินตนเอง</u>

1) ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability)
2) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment of Stakeholders)
4) มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency)
5) การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long- Term Value)
6) การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

<u>การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2558 มีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้</u>

มากกว่า 85 % = ปฏิบัติเป็นประจำ “ดีเยี่ยม”
มากกว่า 75 % = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ “ดีมาก”
มากกว่า 65 % = ปฏิบัติเป็นบางครั้ง “ดี”
มากกว่า 50 % = ปฏิบัติค่อนข้างน้อย “ค่อนข้างดี”
ต่ำกว่า 50 % = ไม่เคยปฏิบัติ “ควรปรับปรุง”

ผลการประเมินในภาพรวม สรุปได้ดังนี้

ตารางแสดงผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ		2558 %	เกณฑ์
แบบที่ 1	แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ	93.93	ดีเยี่ยม
แบบที่ 2	แบบประเมินผลรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97.19	ดีเยี่ยม
แบบที่ 3	แบบประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ		
	คณะกรรมการตรวจสอบ	99.02	ดีเยี่ยม
	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.04	ดีเยี่ยม
	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.04	ดีเยี่ยม
	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	100	ดีเยี่ยม

หมายเหตุ: กรรมการผู้ตอบแบบประเมินมีจำนวน 10 คนจากกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ 12 คน คิดเป็น 83% โดยมีกรรมการที่ไม่ได้ร่วมประเมินผล จำนวน 2 คน ได้แก่ นายชวลิต พันธ์ทอง และนายเติมชัย บุนนาค เนื่องจากระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ณ ตอนทำการประเมิน ยังมีเวลาไม่ถึง 3 เดือน

9.1.2 นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรมเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างจริงจัง ดังนี้

นิยาม

“คอร์รัปชัน” (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ดังนี้

1. การให้ การเสนอ / ให้คำมั่น / สัญญาว่าจะให้
2. การรับ การเรียกร้อง

ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสมให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือเอกชน หรือผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการกระทำหรือการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจหรือผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมในทางธุรกิจ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

“บุคลากรของบริษัทฯ” หมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ

นโยบาย

1. บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองควรเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ
2. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละครั้ง

3. จัดให้มีกลไกการรายงานทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
4. มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
5. จัดช่องทางการสื่อสารให้บุคลากรสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส
6. ดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการ
7. การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือขัดต่อจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือสอบถามข้อข้องใจได้ที่ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร หรือช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ ได้จัดไว้ในเว็ปไซต์ของบริษัทฯ ชื่อว่า "WHISTLEBLOWING" (ร้องเรียนทุจริต) ตามลิงค์ www.gpscgroup.com/gpsc_whistleblowing.aspx โดยผู้ร้องเรียนจะต้องแสดงตนโดยการระบุชื่อผู้ร้องเรียนและข้อมูลหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน เพื่อประสิทธิภาพในการตรวจสอบข้อเท็จจริงและดำเนินการตามประเด็นที่ได้รับเรื่องร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ กระบวนการการรับเรื่องร้องเรียนนั้นให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ หรือ ข้อกำหนดของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ให้คำมั่นสัญญาว่าจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาคโปร่งใส และเอาใจใส่ รวมทั้งให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย กำหนดระยะเวลาสอบสวนอย่างเหมาะสม ชื่อผู้ร้องเรียนจะถูกปิดเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน

9.2 กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งสิ้น 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรายชื่อและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังต่อไปนี้

9.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 มี 4 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3.	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
4.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

โดยนางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีนายไกรสร พัวพิไล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังต่อไปนี้

1. รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี

   - สอบทานกระบวนการและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
   - พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
   - ส่งเสริมความเป็นอิสระและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

2. การควบคุมภายใน

   - สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
   - ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงาน เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ และให้มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี
   - ให้คำแนะนำในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตาม ประเมินและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- สอบทานการดำเนินงาน และกระบวนการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ดำเนินการให้ฝ่ายบริหาร จัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน

3. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน
- กำหนดขอบเขตในการตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานและให้ความเห็นชอบ อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงาน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน
- พิจารณาอนุมัติและสอบทานกฎบัตรการตรวจสอบภายใน
- ประสานความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ หน่วยตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน

4. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

5. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องและครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

6. ในกรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แจ้งต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

   ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายในให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร ให้กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตามที่กฎหมายกำหนด

<u>องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

9.2.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมใหญ่วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 มี 3 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (อิสระ)
2.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (อิสระ)
3.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์ ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</u>

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ รวมถึงการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนการคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
4. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม
6. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอด
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

9.2.3 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 มี 3 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ)
2.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ)
3.	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยมี นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์ ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯกำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
2. กำหนดนโยบายพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นใด
5. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
7. มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management : SM) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)
8. ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

9. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
10. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้มีผลในทางปฏิบัติ ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ
11. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กรอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุกๆ 3 ปี
12. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
13. รายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
14. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมด โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

9.2.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 มี 4 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (อิสระ)
2.	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายอธิคม เติบศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายเติมชัย บุนนาค	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์ ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. การกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) (ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุม หรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. การกำกับดูแลให้มีแผนจัดการความเสี่ยง และระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
6. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
7. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัย หรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
8. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

<u>องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</u>

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีโดยสอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกได้
3. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งตนเข้ามาแทน

9.3 การสรรหากรรมการและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

9.3.1 กรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะร่วมกันพิจารณาในเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติและจะต้องไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงกฎหมาย ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระคนหนึ่งคนใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน โดยกรรมการอิสระที่เข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระเท่าที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการอิสระที่ตนแทน

นิยามกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทฯ และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

9.3.2 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

<u>การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ</u>

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ราย จากจำนวนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยในกระบวนการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคำนึงถึงคุณสมบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ ตลอดจนความเหมาะสมด้านความหลากหลายของคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

โดยรวม โดยพิจารณาจากทักษะความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย (Skill Matrix) โดยกำหนดเป็นด้านต่างๆ เช่น ด้านวิศวกรรม ด้านธุรกิจพลังงาน ด้านบัญชีและการเงิน ด้านนิติศาสตร์ ด้านการบริหารธุกิจ และด้านความมั่นคง เป็นต้น

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี นอกจากกระบวนการสรรหาตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อและประวัติบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยการนำเสนอดังกล่าวให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

จากนั้นจึงดำเนินการในการแต่งตั้ง ดังนี้

1) กรณีแต่งตั้งกรรมการเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยที่

   - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
   - ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
   - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงชี้ขาด

   ออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2) กรณีแต่งตั้งกรรมการเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

<u>การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด</u>

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดีและสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ได้ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม การสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอด โดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นเมื่อมีตำแหน่งว่างลง

การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

การกำหนดค่าตอบแทนต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนด และเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการกำหนดโครงสร้างองค์ประกอบของค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ หรือเทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
2. ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาหลักเกณฑ์และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาโดยกำหนดเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
3. คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง ต้องรายงานเกี่ยวกับนโยบายเรื่องค่าตอบแทนกรรมการหลักการและเหตุผลไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางที่สำคัญสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ดี การส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
2. คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องแต่ละบริษัทภายใต้ขอบเขต ดังต่อไปนี้
    - กำกับดูแลให้มีการคณะกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องแต่ละบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไป ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ตลอดจนมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และจรรยาบรรณธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง(Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethics)

- ดำเนินการติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีระบบควบคุมภายในรวมถึงระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณา ติดตาม และดำเนินการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
4. ในกรณีที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะต้องติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาและจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
5. บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครอง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานก.ล.ต.

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

4. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น(ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่อาจจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และคู่ค้าของบริษัทฯ

6. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อ

ประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง

7. กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน โดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

<u>การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทในปี 2558</u>

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่รายงานครั้งแรก)	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	จำนวนที่ถือหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1	นายสุรงค์ บูลกุล	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
	คู่สมรส	- -	36,800 0.002456%	36,800 -
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
	คู่สมรส	-	-	-
3	นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
	คู่สมรส	-	-	-
4	นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
5	พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
	คู่สมรส	-	-	-
6	นายชวลิต พันธ์ทอง	30,000 0.002002 %	30,000 0.002002 %	- -
	คู่สมรส	-	-	-
7	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
8	นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
	คู่สมรส	-	-	-
9	นายอธิคม เติบศิริ	73,000 0.004872 %	73,000 0.004872 %	- -
	คู่สมรส	-	-	-

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทในปี 2558 (ต่อ)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่รายงานครั้งแรก)	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	จำนวนที่ถือหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
10	นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์	73,000	73,000	-
		0.004872 %	0.004872 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
11	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	73,000	73,000	-
		0.004872 %	0.004872 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
12	นายเติมชัย บุนนาค	25,000	25,000	-
		0.001668 %	0.001668 %	-
	คู่สมรส	-	-	-

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัทในปี 2558

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่รายงานครั้งแรก)	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	จำนวนที่ถือหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
1	นายเติมชัย บุนนาค	25,000	25,000	-
	กรรมการผู้จัดการใหญ่	0.001668 %	0.001668 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
2	นางวนิดา บุญภิรักษ์	58,000	58,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี	0.003871 %	0.003871 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
3	นายสมรชัย คุณรักษ์	58,000	63,000	5,000
	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง	0.003871 %	0.004205 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4	นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์	58,000	58,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร	0.003871 %	0.003871 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
5	นายพยนต์ อัมพรอารีกุล	58,000	58,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและ ผู้แทนประเทศ สปป. ลาว	0.003871 %	0.003871 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6	นายองค์การ ศรีวิจิตร	50,000	50,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ	0.003337 %	0.003337 %	-
	คู่สมรส	-	-	-

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารบริษัทในปี 2558 (ต่อ)

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่รายงานครั้งแรก)	จำนวนหุ้น / สัดส่วนการถือหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)	จำนวนที่ถือหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
7	นายวิเศษ จูงวัฒนา	20,000	20,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1	0.001335 %	0.001335 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8	นายดรุณพร กมลภุส	58,000	58,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2	0.003871 %	0.003871 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9	นายยงยุทธ์ กลีบบัว	58,000	58,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา	0.003871 %	0.003871 %	-
	คู่สมรส	-	-	-
10	นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์	58,000	58,000	-
	ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	0.003871 %	0.003871 %	-
	คู่สมรส	-	-	-

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีคือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด สำหรับการสอบบัญชีงบการเงิน (audit fee) เป็นจำนวนเงินรวม 1.85 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1.11 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 0.74 ล้านบาท และค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) จำนวน 0.60 ล้านบาท

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทดังกล่าวมาก่อน

9.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การจัดอบรมเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดอบรมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจให้แก่พนักงาน โดยเริ่มจัดอบรมในเดือนมกราคม 2559 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ จะติดตามผลการปฏิบัติโดยพิจารณาจากการมี/ไม่มีการเรียกร้อง หรือ กรณีพิพาทที่เกิดขึ้นจากการกระทำผิดจรรยาบรรณดังกล่าว

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยการดำเนินงานที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของ GPSC ไว้ในรายงานการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2558 ในการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2558 บริษัทฯ ได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักการกำหนดเนื้อหา (Materiality Assessment) ของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 4 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการรายงานแนวทางและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมฉบับล่าสุด เพื่อเปิดเผยนโยบายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจปกติ (in-process)

ทั้งนี้ GPSC จัดส่งรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2558 พร้อมกับรายงานประจำปีให้กับผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ GPSC : www.gpscgroup.com

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเสมอมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบทาน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนการควบคุมภายในด้านต่างๆ ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด การควบคุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และจัดให้มีรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2558 วันที่ 12 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผลการสอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

การบริหารจัดการระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน ได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

   คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อตรงและจรรยาบรรณในการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร จริยธรรมองค์กร นโยบายและขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ความรู้ ทักษะ และความสามารถ ตลอดจนมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีขั้นตอนในการติดตามผลอย่างเพียงพอและเหมาะสม

2. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

   - บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ที่จะช่วยลดความเสี่ยงที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร และมีการระบุปัจจัยความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมถึงวิธีการในการควบคุมเพื่อลดระดับความเสี่ยง นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมผู้เกี่ยวข้องเพื่อสร้างความเข้าใจในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ
   - บริษัทฯ กำหนดกิจกรรมควบคุม โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี อาทิเช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใสและเป็นธรรม ตรวจสอบได้ และการอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

- บริษัทฯ จัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหาร และพนักงานแต่ละระดับ และขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

3. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิผล โดยมีแนวทางบริหารจัดการสารสนเทศ โดยการออกแบบการควบคุมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม และมีการกำหนดลำดับขั้นและช่องทางในการรายงานผลตามลำดับขั้นซึ่งสอดคล้องตามลักษณะโครงสร้างองค์กร
- บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกผ่าน Website และ Email ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จัดช่องทางรับเรื่องร้องเรียน และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน (Whistleblower System)

4. การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

- บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายใน ของกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

11.2 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้เสนอรายงานสรุปผลการสอบทานการควบคุมระบบโดยทั่วไปและการสอบทานเฉพาะระบบงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่อผู้บริหารของบริษัท โดยรายงานดังกล่าวสรุปได้ดังนี้

ข้อสังเกต	คำชี้แจงของฝ่ายบริหาร
จากการสอบทานรายชื่อบัญชีผู้ใช้ระบบ SAP ECC6 พบว่ามีบัญชีผู้ใช้งานไม่เหมาะสม	เนื่องจากพนักงานดังกล่าวได้ลาออก และทางเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ได้ทำการแจ้งลบบัญชีผู้ใช้งานไปแล้ว ดังนั้นทางบริษัทฯ จะทำการแจ้งไปที่ PTTICT ให้ตรวจสอบและเอาบัญชีผู้ใช้งานไปดังกล่าวออกจากระบบ

11.3 หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายไกรสร พัววิไล เป็นหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยที่ประชุมใหญ่วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 ได้ให้ความเห็นว่า นายไกรสร พัววิไล มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา 6 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายไกรสร พัววิไล

อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- บธ.บ.(บริหารธุรกิจ) สาขาการบัญชี ปริญญาตรี /เทียบเท่า มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- M.B.A. (Bus. Admin.) สาขา ระบบสารสนเทศ/MANAGEMENT INFO.SYS.(MIS) ปริญญาโท /เทียบเท่า Oklahoma City University ประเทศ สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 1, สภาวิชาชีพบัญชี
- การบริหารความเสี่ยงตามแนว COSO-ERM, สภาวิชาชีพบัญชี
- Detecting & Preventing Corporate Fraud, The Asia Business Forum
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 2, สภาวิชาชีพบัญชี
- การเขียนรายงานการตรวจสอบภายใน, สภาวิชาชีพบัญชี
- การประเมินระบบการควบคุมภายในแบบ COSO-ERM ของแต่ละระบบงาน, สภาวิชาชีพบัญชี
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล, คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Tool and Techniques for the Audit Manager, สมาคมผู้ตรวจสอบฯ
- หลักสูตร COSO 2013 : The Framework for Internal Control

โดย นายไกรสร พัววิไล มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

12. รายการระหว่างกัน

12.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

สำหรับรอบบัญชีปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทฯ โดยการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ตกลงกันตามสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นหากไม่มีราคาตลาดรองรับ สามารถสรุปเป็นประเภทรายการที่สำคัญได้ดังนี้

1. **<u>รายการธุรกิจปกติ</u>**: เป็นรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการตามการดำเนินธุรกิจปกติ และมีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะยังคงมีการทำรายการลักษณะนี้อย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีรายการธุรกิจปกติที่สำคัญดังนี้

   1.1 การซื้อเชื้อเพลิงและสารเคมีเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิต โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกระทำกับบุคคลอื่น และ/หรือ เงื่อนไขการค้าที่ไม่ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเสียประโยชน์ ซึ่งรายการประเภทนี้ ประกอบด้วย

   - การซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. ซึ่งเป็นผู้ขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงรายเดียวในประเทศไทย
   - การซื้อน้ำมันดีเซลจาก TOP ซึ่งมีโรงงานอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าศรีราชาของบริษัทฯ เพื่อนำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง

   1.2 การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และไนโตรเจน ให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางเดียวกันในการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าที่อาจมีความขัดแย้งและที่ไม่มีความขัดแย้งกับบริษัทฯ

2. **<u>รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</u>**: เป็นรายการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยทำเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไปที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกระทำกับบุคคลอื่น และ/หรือ เงื่อนไขการค้าที่ไม่ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเสียประโยชน์ และบริษัทฯ คาดว่าจะมีการเข้าทำรายการลักษณะนี้อย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีรายการที่สำคัญดังนี้

   2.1 รายการที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งวัตถุดิบในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เช่น การเช่าท่อส่งน้ำดิบเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าศรีราชา การขอเช่าใช้และให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ของโรงสาธารณูปการระยอง

   2.2 รายการที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงาน เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ผู้ถือหุ้นส่งมาปฏิบัติงานสมทบเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และรายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบในบริษัทที่เข้าไปลงทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังกล่าว

   2.3 รายการทำประกันภัยสำหรับโรงงาน และประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นบริษัทประกันภัยที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันกับบริษัทฯ โดยการเข้าทำประกันภัยจะเป็นไปในลักษณะการทำประกันภัยแบบกลุ่มซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

   2.4 รายการรับบริการด้านต่างๆ ที่มีแนวโน้มว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงานกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่มีความชำนาญและประสบการณ์ในการจัดหาบุคลากรประเภท Outsource มาปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด ตามอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน
- บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งมีความเชี่ยวชาญในงานบำรุงรักษา และตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงสาธารณูปการระยองของบริษัทฯ
- บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนสำหรับการพัฒนาโปรแกรมใหม่
- บริการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเป็นผู้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างการวางท่อเพียงรายเดียวในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมที่โครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ตั้งอยู่

2.5 รายการพื้นที่สำนักงานและโรงงาน ซึ่งประกอบด้วย

- การเช่าพื้นที่สำนักงานในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับผู้เช่ารายอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประโยชน์ในการติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าส่วนใหญ่ ซึ่งมีสำนักงานในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
- การเช่าที่ดินสำหรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าศรีราชากับ TOP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของโรงไฟฟ้าศรีราชา โดยรายการเช่าดังกล่าวเป็นประโยชน์และสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

- การเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าใช้จ่ายในการจัดการและบำรุงรักษาสถานที่สำหรับการดำเนินงานของ IRPC-CP กับ IRPC ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ IRPC-CP โดยรายการเช่าและการรับบริการดังกล่าวเป็นประโยชน์และสะดวกต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

12.1.1 รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.1.1.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”)

ปตท. ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ โดย ปตท. เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 22.58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน PTTGC และ TOP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	16,630.06	1,733.50	บริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงรายเดียวในประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่าใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1.07	0.55	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ ปตท. เพื่อขอเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด เพื่อวางท่อขนส่งวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ภายในพื้นที่ดังกล่าว โดยมีอัตราการเช่าและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าเช่าดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายหกเดือนจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	36.27	33.31	ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย ปตท. เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ซึ่ง ปตท. จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯ อีกทอดหนึ่ง ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายซื้อตั๋วเครื่องบินสำหรับพนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.21		พนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ สามารถใช้สิทธิจองซื้อตั๋วเครื่องบินเพื่อใช้เดินทางสำหรับกิจการของบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางการจองซื้อตั๋วเครื่องบินของ ปตท. ได้ โดย ปตท. จะเป็นผู้สำรองจ่ายค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ และจะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯ อีกทอดหนึ่ง ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวกของ ปตท. - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	0.45	 0.04 0.09	ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เช่น ศูนย์พยาบาล ศูนย์ออกกำลังกาย เป็นต้น และ ปตท. เปิดให้บริการแก่พนักงานและบุคคลากรภายในกลุ่ม ปตท. เป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงพนักงานและบุคคลากรของบริษัทฯ โดยค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวก เป็นอัตราที่ ปตท. กำหนดและเรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน ตามราคาและเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำมันเครื่อง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	3.87	 0.08	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเครื่องสำหรับเครื่องจักรจาก ปตท. เพื่อใช้ในการบำรุงรักษากังหันไอน้ำ (Steam Turbine) ตามแผนการบำรุงรักษาระยะยาว (Major Overhaul) ซึ่งต้องเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องทุกครั้งที่มีการทำ Major Overhaul ทั้งนี้ น้ำมันเครื่องที่ซื้อจาก ปตท. เป็นน้ำมันเครื่องชนิดเดิมที่บริษัทฯ ใช้อยู่ในปัจจุบัน โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายตรวจสอบระบบท่อก๊าซ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.16		เนื่องด้วยระบบท่อ Natural Gas Pipeline เป็นอุปกรณ์สำคัญในการจัดส่งก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าจึงมีความจำเป็นที่ต้องทำการทดสอบตามมาตรฐาน NACE SP0169 standards เพื่อให้ระบบท่อมีความพร้อมใช้งานอย่างปลอดภัย โดยทาง ปตท. เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในการตรวจทดสอบระบบดังกล่าว และยังเป็นผู้จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในระบบท่อที่จะต้องทำการตรวจสอบด้วย รวมทั้งยังมีความพร้อมที่จะสามารถเข้าดำเนินการตรวจสอบได้ตามแผนงานที่ บริษัทฯ แจ้งไว้ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าค่าบริการตรวจสอบระบบท่อก๊าซตามสัญญาตรวจสอบระบบท่อก๊าซระหว่างบริษัทฯ และ ปตท.
ค่าใช้จ่ายสำหรับวางแผนการดำเนินงานในระบบ ERP - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.52	 0.55	ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับระบบ ERP (Enterprise Resource Planning System) ในการพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพในการบริหารงานเกี่ยวกับการจัดการวัตถุดิบที่ไม่มีมูลค่าแต่มีจำนวนวัตถุดิบในคลัง เพื่อเตรียมขายโดยจะมีราคากลาง พร้อมผู้รับซื้อให้ในระบบ และเกี่ยวกับการจัดการผู้ขาย ระบบจะมีรายชื่อผู้ขายโดยสามารถแยกหมวดตามสินค้า/วัตถุ ที่ต้องการได้ว่ามีผู้ขายรายได้บ้าง เพื่อสนับสนุนโครงสร้างกระบวนการธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีความรวดเร็วในการจัดหาคู่ขายและสามารถเปรียบเทียบราคาให้บริษัทฯได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งจากการที่ไปศึกษางานของ ปตท.เกี่ยวกับระบบการจัดการวัตถุดิบและผู้ขายนั้น แสดงให้เห็นว่าทาง ปตท.เป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบและผู้ขายในระบบทางฝั่งจัดซื้อ เป็นอย่างดี ทั้งนี้การเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ ปตท.

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้อื่นจากเงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับจาก ปตท. - รายได้สำหรับงวด	0.06		เงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับจาก ปตท. จากการที่ตัวแทนพนักงานของบริษัทฯ ส่งผลงานเข้าประกวดภายใต้โครงการ PTT Group Operational Excellence

12.1.1.2 **บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)** (“PTTGC”)

PTTGC ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร โดย PTTGC เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก PTTGC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 22.73 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ และมี ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกันบริษัทฯ รวมถึงมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ PTTGC จำนวน 2 ท่าน คือ นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ และนายปฏิภาณ สุคนธมาน

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	4,147.60	406.09	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PTTGC เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขโดยทั่วไป โดยบริษัทฯได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ PTTGC ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้ากับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ PTTGC ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	10.49	4.53	PTTGC ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย PTTGC เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่ PTTGC ส่งมาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ซึ่ง PTTGC จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายสำหรับซื้อ Condensate ที่ลูกค้าส่งปริมาณน้ำกลับคืนมาให้บริษัทฯเกิน ตาม MOU - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	8.92	0.98	ตามสัญญาการขายไอน้ำให้กับ PTTGC ที่ทาง PTTGC ต้องคืนน้ำ Condensate ตามปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญา หากคืนไม่ถึงตามปริมาณที่กำหนด จะมีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมสำหรับส่วนที่ไม่ได้ส่งคืน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ต้องการปริมาณน้ำ Condensate มากกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญา จึงขอซื้อน้ำ Condensate จากทาง PTTGC สำหรับปริมาณที่เกินจากสัญญากำหนด จึงได้ทำ MOU เรื่องการซื้อขายน้ำ Condensate จาก Ethane Cracker โดยมีอัตราค่าใช้จ่าย

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			เป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้ MOU ระหว่างบริษัทฯ และ PTTGC ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay - เจ้าหนี้คงค้าง - ลูกหนี้คงค้าง		84.66 90.58	เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay คือ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าการรับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำที่ PTTGC ตกลงจะซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTGC กับมูลค่าที่ PTTGC ได้รับซื้อไฟฟ้าตามจริงภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะมีการคำนวณมูลค่าส่วนต่างดังกล่าวเป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้คงค้าง เนื่องจาก ตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay หาก PTTGC รับซื้อไฟฟ้าในงวดถัดไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา บริษัทฯ จะคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวในงวดถัดไปตามปริมาณที่ใช้เกิน ทั้งนี้ เงื่อนไข Minimum Take-or-Pay เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ มีการตกลงเงื่อนไขดังกล่าวในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.3 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”)

TOP ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปเป็นธุรกิจหลัก และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก TOP เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 8.91 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ และมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ ปตท. นอกจากนี้กรรมการของบริษัทฯ ยังเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TOP จำนวน 3 ท่าน คือ นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ นาย อธิคม เติบศิริ และนายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	3.88	1.79	รายได้การจำหน่ายน้ำดิบเป็นไปตามสัญญาค่าใช้ท่อน้ำดิบระหว่างบริษัทฯและ TOP เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยกำหนดราคาและเงื่อนไขค่าน้ำดิบเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาระหว่างบริษัทฯ และ TOP เนื่องจากบริษัทฯ รับน้ำดิบจาก East Water (EW) โดยใช้มิเตอร์เดียวกับ TOP บริษัทฯ จึงเรียกเก็บเงินในส่วนที่เป็นของ TOP ใช้น้ำดิบ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	18.41	4.36	ค่าใช้จ่ายซื้อน้ำมันดีเซล (Hight Speed Diesel) ตามสัญญาซื้อขายและสำรองน้ำมันดีเซล (Diesel Fuel Sales and Back-up Fuel Stock Agreement) ระหว่างบริษัทฯ และ TOP เพื่อนำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าศรีราชาในกรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก หรือตามความต้องการใช้งานอื่น โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อน้ำมันดีเซลตามสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลระหว่างบริษัทฯ และ TOP ทั้งนี้ การเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เงินมัดจำ	6.40	4.44 2.83	โรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุซึ่ง TOP ได้รับสิทธิครอบครองและใช้ประโยชน์บนที่ดินดังกล่าวภายใต้สัญญาเช่าที่ราชพัสดุระหว่าง TOP และกระทรวงการคลัง โดย TOP ได้ให้บริษัทฯ เช่าช่วงที่ดินดังกล่าวภายใต้สัญญาเช่าช่วงที่ดินระหว่างบริษัทฯ และ TOP ซึ่งการให้เช่าช่วงดังกล่าวได้รับการยินยอมอนุญาตให้มีการเช่าช่วงได้จากกระทรวงการคลัง การเช่าช่วงที่ดินดังกล่าวเป็นรายการธุรกรรมปกติ และเกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยมีอัตราค่าเช่าช่วงเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าช่วงระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยอัตราค่าเช่าเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ TOP ให้ผู้อื่นเช่าตามเงื่อนไขทางการค้า และบริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าเช่าดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายสิบสองเดือนจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง
ค่าใช้จ่ายในการเช่าท่อส่งน้ำดิบ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	3.67	2.00	บริษัทฯ ได้ขอเช่าใช้ท่อส่งน้ำดิบของ TOP บริเวณโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำของ EW เพื่อรับซื้อน้ำดิบจาก EW โดยมีอัตราค่าเช่าท่อส่งน้ำดิบเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และ TOP บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าเช่าดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายสิบสองเดือนจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า อัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และ TOP
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ และค่าไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง - เงินมัดจำ	2.87	0.21 0.11	บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในส่วนที่เป็นสำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ TOP เพื่อใช้สำหรับการบริหารจัดการ ดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าศรีราชา เนื่องจากโรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ของ TOP การเช่าอาคารสำนักงานดังกล่าวเป็นรายการธุรกรรมปกติ และเกิดขึ้นตามความจำเป็น โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า อัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าระหว่างบริษัทฯ และ TOP

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการใช้บริการด้านต่างๆ จาก TOP - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	0.35	0.02	เนื่องจากโรงงานศรีราชาของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานของ TOP บริษัทฯ จึงใช้บริการตรวจสอบโรงงาน บริการการแพทย์ฉุกเฉิน บริการศูนย์สุขภาพ และบริการหน่วยดับเพลิงจาก TOP เพื่อความสะดวกด้านพื้นที่ในการเข้าถึงบริการ และเป็นประโยชน์ในด้านความรวดเร็วในการให้บริการ โดยมีอัตราค่าใช้จ่ายเป็นไปตามอัตราที่กำหนดตามเงื่อนไขทางการค้า ภายใต้สัญญาให้บริการระหว่างบริษัทฯ และ TOP
ค่าใช้จ่ายกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.43	0.11	TOP ได้สำรองจ่ายค่าใช้จ่ายค่าใช้จ่ายกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ไปก่อน ซึ่ง TOP จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ TOP ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	15.23	5.09	TOP ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย TOP เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่ TOP ส่งมาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ซึ่ง TOP จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯ อีกทอดหนึ่ง อัตราตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่าง TOP และบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.4 บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (“TP”)

TP ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ บริษัทในกลุ่ม TOP โดย TP ถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก TP เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 20.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ และมีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ TOP และ ปตท.นอกจากนี้ บริษัทฯ และ TP ยังมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่าน คือ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ และนายอธิคม เติบศิริ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	33.25	2.53	รายได้การจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TP เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ TP ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อพลังงานไฟฟ้าสำรอง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.10	0.06	ค่าใช้จ่ายค่าพลังงานไฟฟ้าสำรอง (Back up power) ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองระหว่างบริษัทฯ และ TP เพื่อสำรองไฟฟ้าให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกันกับโรงไฟฟ้าของ TP เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดชะงัก ทั้งนี้การเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราและเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ TP ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.5 บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด (“PTTER”)

PTTER เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจพลังงานในต่างประเทศของ ปตท. และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTER มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PTTER ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTER

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับที่ปรึกษาด้านภาษี - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.34		ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าที่ปรึกษาและจัดทำรายละเอียดในการเสียภาษีทั้งภาษีเงินได้ไทยและภาษีเงินได้ สปป.ลาว สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานในโครงการ NL1PC ที่ สปป.ลาว เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการน้ำลิก (NL1PC) ต่อเนื่องจาก PTTER โดยก่อนการโอนโครงการ PTTER ได้มี

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
			การจัดจ้างที่ปรึกษา PwC International Assignment Services (Thailand) Ltd. เพื่อเป็นที่ปรึกษาและจัดทำรายละเอียดในการเสียภาษีทั้งภาษีเงินได้ไทยและภาษีเงินได้ สปป. ลาว สำหรับพนักงานที่ไปปฏิบัติงานโครงการ NL1PC ที่ สปป.ลาว ซึ่งภายหลังการโอน NL1PC ให้บริษัทฯ บริษัทฯ ได้ใช้บริการจาก PwC ในเรื่องดังกล่าวต่อเนื่องเพื่อให้ได้ข้อสรุปในการดำเนินการเรื่องนี้ที่เหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายสำหรับค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	2.33	0.50	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี โดยเข้าทำสัญญาเช่าและบริการระหว่างบริษัทฯ และ PTTER ชั้น 5 เนื่องจาก บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานมากขึ้น จึงทำให้สำนักงานชั้น 14 ไม่พอเพียงรองรับพนักงาน อีกทั้งลูกค้าและคู่ค้าส่วนมากของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าดังกล่าว การเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าและบริการระหว่างบริษัทฯ และ PTTER บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าเช่าดังกล่าวรายเดือน โดยบริษัทฯ จะมีการชำระเงินจริงในทุกวันที่ 30 ของเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.6 **บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)** (“IRPC”)

IRPC เป็นบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ IRPC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 38.51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC นอกจากนี้ บริษัทฯ และ IRPC ยังมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชวลิต พันธ์ทอง

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ IRPC ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.23		IRPC ในฐานะหุ้นส่วนทางธุรกิจของบริษัทฯ มีการส่งพนักงานผู้เชี่ยวชาญมาปฏิบัติงานสมทบเพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนาโรงไฟฟ้าขยะตามที่บริษัทฯร้องขอ โดย IRPC เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่ IRPC ส่งมาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ซึ่ง IRPC จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯ อีกทอดหนึ่ง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันพนักงานดังกล่าวได้รับการบรรจุเป็นพนักงานของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายสำหรับห้องประชุม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.02		ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าบริการห้องประชุม เพื่อการประชุม Analyst Meeting Q’1 2558 เนื่องจากห้องประชุมของ GPSC ไม่พอเพียงกับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม อีกทั้งห้องประชุมของ IRPC ตั้งอยู่ในตึกเดียวกันกับ GPSC เพื่อความสะดวกของผู้เข้าร่วมประชุม ซึ่งการเช่าห้องประชุมดังกล่าวเมื่อเปรียบเทียบราคาพบว่าไม่แตกต่างกันมากกับผู้ให้เช่ารายอื่นในบริเวณใกล้เคียง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.7 **บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด** (“IRPC-CP”)

IRPC-CP ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC-CP และมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการใน IRPC-CP จำนวน 2 ท่าน คือ นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์ และ นายดรุณพร กมลภุส

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ IRPC-CP - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1.43	1.83	บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของ IRPC-CP ได้ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ IRPC-CP โดยบริษัทฯ เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ส่งไปปฏิบัติงานที่ IRPC-CP ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก IRPC-CP อีกทอดหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.8 **บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด** (“SSE1”)

SSE1 ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียนจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก SSE1 เป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันทางอ้อมของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (“TSR”) ร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TSR และ TSR ถือหุ้น SSE1 ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SSE1 นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหารของบริษัทฯ 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการใน SSE1 คือ นายดรุณพร กมลภุส และนายยงยุทธ์ กลีบบัว

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ SSE1 - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	5.05	0.46	บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ SSE1 ได้ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ SSE1 โดยบริษัทฯ เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ส่งไปปฏิบัติงานที่ SSE1 ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก SSE1 อีกทอดหนึ่ง โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าวตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารระหว่างบริษัทฯ และ SSE1 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.9บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก1 จำกัด (“NL1PC”)

NL1PC เป็นบริษัทจดทะเบียนใน สปป.ลาว จัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำลิก 1 ใน สปป.ลาวโดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NL1PC นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการใน NL1PC คือ นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์, นายองค์การ ศรีวิจิตร, นายพยนต์ อัมพรอารีกุล และนายวิเศษ จูงวัฒนา

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯไปปฏิบัติงานสมทบที่ NL1PC - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	0.19	8.93 0.98	เนื่องจากบริษัทฯ ได้สิทธิในการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบที่ NL1PC เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ NL1PC โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการจ่ายเงิน ในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ส่งไปปฏิบัติงานที่ NL1PC ดังนั้นบริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าบริการดำเนินงานเป็นรายเดือน เดือนละเท่าๆกัน ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก NL1PC อีกทอดหนึ่ง บริษัทฯ จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกเป็นลูกหนี้คงค้าง และมีการเรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าวตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารระหว่างบริษัทฯ และ NL1PC และเงินสำรองจ่ายเช่น ค่า Secondment ค่าซื้อตั๋วเครื่องบิน ค่าเดินทาง เงินเดือน โบนัส สวัสดิการต่างๆ และค่าเบี้ยเลี้ยงของพนักงานที่บริษัทฯ ส่งไปปฏิบัติงานที่ NL1PC และค่าที่ปรึกษางานโครงการก่อสร้าง โดยบริษัทฯ จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก NL1PC อีกทอดหนึ่ง ตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ เงินสำรองจ่ายดังกล่าวอยู่ในระหว่างการรอเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าว บริษัทฯ จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกเป็นลูกหนี้คงค้าง และถ้าหากทาง NL1PC ร้องขอให้ GPSC เข้าไปช่วยเหลือด้านต่างๆ จะมีเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจากราคาที่จ่ายจริงพร้อมคิดค่าบริการส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.10 **บริษัท ไซยะบุรีเพาว์เวอร์ จำกัด** (“XPCL”)

XPCL ประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ใน สปป.ลาวโดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งเนื่องจาก อยู่ในระหว่างการก่อสร้างโครงการ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2562 โดย XPCL เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมของบริษัทฯ เนื่องจาก บริษัทฯ ถือหุ้นใน NSC ร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NSC และ NSC ถือหุ้น XPCL ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ XPCL นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการใน XPCL คือ นายวิเศษ จูงวัฒนา และนางวนิดา บุญภิรักษ์

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ XPCL - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	6.91	0.58	บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ทางอ้อมของ XPCL ได้ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ XPCL โดยบริษัทฯ เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ส่งไปปฏิบัติงานที่ XPCL ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก XPCL อีกทอดหนึ่ง โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าวตามเงื่อนไขสัญญาจ้างบริหารระหว่างบริษัทฯ และ XPCL ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายสำหรับ Audit Instruction - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.04		ผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ต้องการให้ผู้สอบบัญชีของ XPCL จัดทำ Audit Instruction เพื่อรายงานผลการตรวจสอบว่าเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชี เรื่องการใช้ผลงานของผู้สอบบัญชีรายอื่น ส่งผลให้ผู้สอบบัญชีของ XPCL ต้องใช้เวลาในการจัดทำ Audit Instruction จึงได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในส่วนการสอบบัญชีหรือสอบทาน/ตรวจสอบบัญชีส่วนเพิ่มตามที่ผู้สอบบัญชีเรียกเก็บ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.11 **บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด** (“BSA”)

BSA ประกอบธุรกิจบริหารจัดการแรงงาน Outsourcing แบบครบวงจรโดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิ์อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA นอกจากนี้ บริษัทและ BSA ยังมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญทั้งหมดของ BSA โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA และ PTTGC ซึ่งถือหุ้นบุริมสิทธิ์ ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	34.19	6.02	บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BSA ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน โดย BSA จะเป็นผู้รับจ้างจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่ง BSA จะคิดค่าจ้างเหมาบริการตามจำนวนบุคลากรที่ได้มาปฏิบัติงานให้บริษัทฯ จริง โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไข การค้าทั่วไปสำหรับธุรกิจ outsource

14.1.1.12 **บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด** (“PPCL”)

PPCL ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ฟีนอล อะซีโตน และบิสฟีนอล เอ โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PPCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น PPCL ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PPCL และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นาย ปฏิภาณ สุคนธมาน

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	2,011.83	219.98	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PPCL เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ PPCL ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้ากับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.13 **บริษัท พีทีที เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด** (“PTTME”)

PTTME ประกอบธุรกิจให้บริการงานบำรุงรักษาและวิศวกรรม โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. และ PTTGC ซึ่งถือหุ้น PTTME ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 และร้อยละ 60.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTME ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักร - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	41.84 9,17		บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริหารและจัดการบำรุงรักษาโรงงานกับ PTTME ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านงานบำรุงรักษาและมีประสบการณ์ทั้งงานเครื่องกลไฟฟ้า เครื่องมือวัด ระบบ และอุปกรณ์ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี ซึ่งช่วยให้ลดเวลาในการเข้าพื้นที่และเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการแก่บริษัทฯ ทั้งนี้การเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ PTTME
รายได้จากโครงการ Water Crisis Management ติดตั้งระบบควบคุมอัตโนมัติ - รายได้สำหรับงวด	3.07		บริษัทฯ ได้ดำเนินการออกแบบและก่อสร้างท่อน้ำจากโรงงานผลิตน้ำ Sea Water RO ไปยังโรงงาน PTTGC(PE) และเดินท่อน้ำต่อไปยังบริษัทฯ (ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 3 จังหวัดระยอง) โครงการ Water Crisis Management นั้น จำเป็นต้องติดตั้งระบบควบคุมอัตโนมัติที่บริษัทฯ เพื่อใช้สำหรับรับน้ำจากโครงการดังกล่าว ทำให้ลดความเสี่ยงในการเดินเครื่องของบริษัทฯ ซึ่ง PTTME เป็นผู้รับผิดชอบจ่ายค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการนี้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.14 **บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด** (“NPC S&E”)

NPC S&E ประกอบธุรกิจให้บริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมแบบครบวงจร โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ NPC S&E มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น NPC S&E ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NPC S&E

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการจ้างบริการรักษาความปลอดภัยและดับเพลิง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง - ลูกหนี้คงค้าง	12.60	 2.61 0.28	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างบริการรักษาความปลอดภัยและดับเพลิงกับ NPC S&E ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านสำหรับการให้บริการงานรักษาความปลอดภัยควบคู่กับงานดับเพลิง นอกจากนี้ NPC S&E ยังมีศูนย์ติดตามข้อมูลข่าวสารด้านการก่อวินาศกรรม และศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน จึงสามารถให้การสนับสนุนและป้องกันได้ทันท่วงทีเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน ทั้งนี้การเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ NPC S&E

12.1.1.15 **บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)** (“VNT”)

VNT ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงพลาสติกพีวีซีและโซดาไฟ โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ VNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น VNT ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ VNT และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe- rack) - รายได้สำหรับงวด	0.16		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ VNT เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไข ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้ากับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.16 **บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด** (“HMC”)

HMC ประกอบธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ HMC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น HMC ในสัดส่วนร้อยละ 41.44 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ HMC

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1,578.53	146.38	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ HMC เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ HMC ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay - รายได้สำหรับงวด	0.47		เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay คือ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าการรับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำที่ HMC ตกลงจะซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ HMC กับมูลค่าที่ HMC ได้รับซื้อไฟฟ้าตามจริงภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะมีการคำนวณมูลค่าส่วนต่างดังกล่าวเป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้คงค้าง เนื่องจาก ตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay หาก HMC รับซื้อไฟฟ้าในงวดถัดไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา บริษัทฯ จะคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวในงวดถัดไปตามปริมาณที่ใช้เกิน ซึ่งบริษัทฯ มีการตกลงเงื่อนไขทางการค้าดังกล่าวในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามเนื่องจาก HMC ไม่สามารถใช้ไฟฟ้าเกินจากปริมาณตามสัญญาภายในปีที่กำหนด บริษัทจึงรับรู้เงินรับล่วงหน้าดังกล่าว เป็นรายได้ในปี

12.1.1.17 **บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด** (“PTT Tank”)

PTT Tank ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือให้บริการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTT Tank มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท.ซึ่งถือหุ้น PTT Tank ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Tank

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	8.96	1.68	รายได้จากการจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน ตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PTT Tank เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ PTT Tank ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe- rack) - รายได้สำหรับงวด	0.37		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PTT Tank เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้า ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.18 **บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด** (“PTTAC”)

PTTAC ประกอบธุรกิจประเภทปิโตรเคมีเป็นหลัก และถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTAC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PTTAC ในสัดส่วนร้อยละ 48.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTAC

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	386.61	90.02	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PTTAC เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ PTTAC ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe- rack) - รายได้สำหรับงวด	0.86		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PTTAC เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้า ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไอน้ำ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	459.49	48.33	เนื่องจากในกระบวนการผลิตของ PTTAC จะมีไอน้ำเหลือ บริษัทฯ จึงเข้าทำสัญญาซื้อไอน้ำดังกล่าวกับ PTTAC ซึ่งถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อไอน้ำตามสัญญาซื้อไอน้ำระหว่างบริษัทฯ และ PTTAC
รายได้ค้างรับในการซ่อมอุปกรณ์สำหรับท่อส่งไอน้ำ - ลูกหนี้คงค้าง		0.12	ในระหว่างที่บริษัทฯ ส่งไอน้ำให้แก่ PTTAC บริเวณจุดเชื่อมต่อ ได้เกิดปัญหาไอน้ำรั่วไหล อันเป็นผลจากการปฏิบัติงานของ PTTAC บริษัทฯ จึงประสานงานกับผู้รับเหมาภายนอกเพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวตามคำขอของ PTTAC โดยผู้รับเหมาภายนอกจะเรียกเก็บค่าบริการมาทางบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะไปเรียกเก็บค่าบริการกับPTTAC อีกทอดหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.19 **บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด** (“PTTPL”)

PTTPL ประกอบธุรกิจบริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตเม็ดพลาสติกในกลุ่ม ปตท. และถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTPL มีผู้ถือหุ้น คือ ปตท. และ PTTGCซึ่งถือหุ้น PTTPL ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 และร้อยละ 49.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTPLตามลำดับ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	40.13	3.35	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PTTPL เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ PTTPL ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay - รายได้สำหรับงวด	5.90		เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay คือ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าการรับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำที่ PTTPL ตกลงจะซื้อตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTPL กับมูลค่าที่ PTTPL ได้รับซื้อไฟฟ้าตามจริงภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะมีการคำนวณมูลค่าส่วนต่างดังกล่าวเป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้คงค้าง เนื่องจาก ตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay หาก PTTPL รับซื้อไฟฟ้าในงวดถัดไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา บริษัทฯ จะคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวในงวดถัดไปตามปริมาณที่ใช้เกิน ทั้งนี้ เงื่อนไข Minimum Take-or-Pay เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ มีการตกลงเงื่อนไขดังกล่าวในสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ อย่างไรก็ตามเนื่องจาก PTTPL ไม่สามารถใช้ไฟฟ้าเกินจากปริมาณตามสัญญาภายในปีที่กำหนด บริษัทจึงรับรู้เงินรับล่วงหน้าดังกล่าว เป็นรายได้ในปี

12.1.1.20 **บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด** (“EnCo”)

EnCo ประกอบธุรกิจบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ บริเวณถนนวิภาวดีรังสิต และถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ EnCo มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น EnCo ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EnCo

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ค่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า เป็นต้น - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง เงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน - ลูกหนี้คงค้าง	10.65	0.29 2.07	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ โดยเข้าทำสัญญาเช่าและบริการระหว่างบริษัทฯ และ EnCo เนื่องจาก ลูกค้าและคู่ค้าส่วนมากของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้าดังกล่าว การเช่าพื้นที่สำนักงานดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะปกติของการประกอบธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าและบริการระหว่างบริษัทฯ และ EnCo ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าเช่าดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายเดือนจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง บริษัทฯ มีการบันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้คงค้างเนื่องจาก EnCo จะส่ง Invoice เรียกเก็บค่าเช่าล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ จะมีการชำระเงินจริงในทุกวันที่ 5 ของเดือนถัดไป

12.1.1.21 **บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด** (“PTTICT”)

PTTICT ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในกลุ่ม ปตท. เป็นหลัก และถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTICT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ PTTGC ปตท. และ TOP ซึ่งถือหุ้น PTTICT ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTICT ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าเช่าสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	0.17	0.67	บริษัทฯ ได้เข้าทำบันทึกข้อตกลงในการเช่าใช้งาน Fiber Optic ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ และ PTTICT ต่างได้ลงทุนในระบบ Fiber Optic เพื่อใช้ในกิจการของตนเอง ซึ่ง Fiber Optic ดังกล่าวยังคงมีความจุ (Capacity) เหลืออยู่ จึงตกลงนำโครงข่าย Fiber Optic ดังกล่าวของแต่ละบริษัทฯ มาพัฒนาให้เกิดประโยชน์แก่ทั้ง 2 ฝ่าย ซึ่งการแลกเปลี่ยนโครงข่ายนี้จะช่วยลดการลงทุนที่ซ้ำซ้อนของบริษัทฯ และเสริมสร้างความร่วมมือทางด้านเทคนิคกับบริษัทฯ ในเครือ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	30.05	11.25	บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTTICT ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ อาทิ บริการเครือข่ายเซิร์ฟเวอร์ อินเตอร์เน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ อบรมและศูนย์ข้อมูล เป็นต้น รวมถึงการจ้างบริการเพื่อบำรุงรักษาระบบ SAP ซึ่งรายการว่าจ้างดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนสำหรับการพัฒนาโปรแกรมใหม่ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	1.49	0.01	บริษัทฯ ได้ทำการจัดซื้อระบบงาน SAP ECC 6.0 และบริการที่เกี่ยวข้องภายใต้โครงการ SAP Roll-out for GPSC เพื่อปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจและระบบงานข้อมูลองค์กรให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับระบบการทำงานของบริษัทในเครือ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTTICT ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและความเข้าใจในระบบงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือเป็นอย่างดี ให้ดำเนินการออกแบบและ Roll-out ระบบงานดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ซึ่งรายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ PTTICT

12.1.1.22 **บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)** (“TIP”)

TIP ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ TIP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น TIP ในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TIP

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการทำประกันภัยสำหรับโรงงาน และประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	108.25	 98.01 0.24	การทำประกันภัยของบริษัทฯ เป็นไปในลักษณะการทำประกันภัยแบบกลุ่ม โดย ปตท. ได้ว่าจ้าง TIP ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และมีความเชี่ยวชาญในการเป็นตัวแทนจัดหาประกันภัยขนาดใหญ่ ที่มีความพร้อมทั้งด้านคุณสมบัติและเงินลงทุน สำหรับการทำประกันภัยของกลุ่ม ปตท. และบริษัทในเครือ ทั้งนี้การที่บริษัทฯ เข้าร่วมการทำประกันภัยแบบกลุ่มกับ ปตท. นั้น ช่วยให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองกับบริษัทประกันภัยมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านค่าเบี้ยประกันภัยและเงื่อนไขอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าเบี้ยประกันภัยดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายปี จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง

12.1.1.23 **บริษัท ทีโอซี ไกลคอล จำกัด** (“TOCGC”)

TOCGC ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเอทิลีนออกไซด์เป็นหลัก และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ TOCGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น TOCGC ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOCGC

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	1,014.80	 116.39	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TOCGC เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ TOCGC ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.24 **บริษัท ไทยโอลีโอเคมี จำกัด** (“TOL”)

TOL ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์โอลีโอเคมี และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ TOL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น TOL ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOL นอกจากนี้ มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ TOL 1 ท่าน คือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	417.08	38.15	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TOL เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ TOL ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.25 **บริษัท ไทยแฟตตี้แอลกอฮอล์ จำกัด** (“TFA”)

TFA ประกอบธุรกิจผลิตแฟตตี้แอลกอฮอล์รายเดียวในประเทศไทย และถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ TFA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น TFA ผ่าน TOL ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TFA นอกจากนี้ มีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการของ PTTICT 1 ท่าน คือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	136.74	8.46	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TFA เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ TFA ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.26 **บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด** (“Solution Creation”)

Solution ประกอบธุรกิจการตลาดและซื้อขายผลิตภัณฑ์สุขภาพและโภชนาการ และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ Solution มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น Solution ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Solution

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าก่อสร้างระบบส่งสาธารณูปการ - ลูกหนี้คงค้าง		7.05	ลูกหนี้คงค้างค่าก่อสร้างระบบส่งสาธารณูปการเกิดจากการที่ Solution Creation ตกลงจะซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมจากบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ทำการก่อสร้างระบบส่งสาธารณูปการไปยังโรงงานของ Solution Creation อย่างไรก็ตาม ต่อมา Solution Creation ยกเลิกการรับซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าก่อสร้างและบันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นลูกหนี้คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจรจาภายในกลุ่ม PTTGC ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Solution Creation เพื่อพิจารณาให้ผู้รับโอนสิทธิ์เป็นผู้ชำระรายการดังกล่าวโดยตรง

12.1.1.27 **บริษัท ไทย อีทอกซีเลท จำกัด** (“TEX”)

TEX ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทเอทิลีนออกไซด์เป็นหลัก และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ TEX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น TEX ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TEX

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	26.37	2.16	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TEX เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ TEX ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay - เจ้าหนี้คงค้าง - รายได้สำหรับงวด	3.68	1.99	เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay คือ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าการรับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำโดย TEX ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ TEX กับมูลค่าที่ TEX รับซื้อไฟฟ้าตามจริงภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า Minimum Take-or-Pay ของสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะมีการคำนวณมูลค่าส่วนต่างดังกล่าวเป็นรายปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้คงค้าง เนื่องจาก ตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay หาก TEX รับซื้อไฟฟ้าในงวดถัดไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา บริษัทฯ จะคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวในงวดถัดไปตามปริมาณที่ใช้เกิน เป็นเงื่อนไขทางการค้าปกติกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตามเนื่องจาก TEX ไม่สามารถใช้ไฟฟ้าเกินจากปริมาณตามสัญญาภายในปีที่กำหนด บริษัทจึงรับรู้เงินรับล่วงหน้าดังกล่าว เป็นรายได้ในปี

12.1.1.28 บริษัท แอดวานซ์ ไบโอเคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด (“ABT”)

ABT ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสารเคมีชื่อ อีพิคลอโรไฮดิน และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก ABT เป็นบริษัทย่อยของ VNT ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ABT ทั้งนี้ VNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น VNT ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ VNT

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe- rack) - รายได้สำหรับงวด	0.16		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ ABT เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้า ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.29 **บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด** (“EFT”)

EFT ประกอบธุรกิจให้บริหารดูแลระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ EFT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น EFT ทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EFT

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายจ่ายค่าบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	3.71		บริษัทฯ ว่าจ้าง EFT ในการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ตามสัญญาให้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อและบริหารและจัดการระบบเพื่อการวางท่อ ซึ่ง EFT เป็นผู้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างการวางท่อเพียงรายเดียวในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมที่โครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ตั้งอยู่ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าให้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อตามสัญญาให้บริการระหว่างบริษัทฯ และ EFT

12.1.1.30 **บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด** (“NNEG”)

NNEG ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก NNEG เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 30.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NNEG นอกจากนี้ ยังมีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งกรรมการใน NNEG คือ นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์ และนายเติมชัย บุนนาค

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ NNEG - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	3.05	0.25	บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของ NNEG ได้ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ NNEG โดยบริษัทฯ เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ส่งไปปฏิบัติงานที่ NNEG ซึ่งบริษัทฯ จะเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก NNEG อีกทอดหนึ่ง โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าบริการดังกล่าวตามเงื่อนไขทางการค้าสัญญาจ้างบริหารระหว่างบริษัทฯ และ NNEG

12.1.1.31 **บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด** (“PTTES”)

PTTES เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจในรูปแบบให้บริการเกี่ยวกับการจัดการ การให้คำปรึกษา การจัดการความเสี่ยง ในด้านวิศวกรรม และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTES มีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์ ผู้ถือรายหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ ปตท. PTTGC และ TOP ซึ่งถือหุ้น PTTES ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTES ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าจ้างที่ปรึกษา - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	11.35	3.52	ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าที่ปรึกษาในการทำ Benchmarking (การวัดเปรียบเทียบสมรรถนะ) ตามนโยายของกลุ่มปตท. ที่ต้องการผลักดันให้ธุรกิจในเครือมีผลการดำเนินงานอยู่ใน Top Quartile และ PTTES เป็นผู้ร่วมโครงการตั้งแต่เริ่มจัดตั้ง ทำให้มีความเข้าใจในเนื้อหาของงาน ประกอบกับการดำเนินการนี้ต้องใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งอาจเป็นความลับ จึงจำเป็นต้องใช้บริษัทที่เชื่อถือได้ เนื่องจากโครงการต้องมีการเปรียบเทียบข้อมูลกับบริษัทต่างๆในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าในระดับสากล และ PTTES สามารถติดต่อกับผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเพื่อจัดทำ Benchmarking ได้ นอกจากนี้ในการทำ Benchmarking ครั้งนี้ ทาง PTTES ได้ดำเนินการพร้อมกันหลายบริษัท ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจต่อรองราคาให้ลดลงจากที่เคยเสนอราคาครั้งก่อนได้ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางกาค้า

12.1.1.32 **บริษัท เวนคอเรกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด** (“VCX”)

VCX ประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์เฮซาเมทิลีนไดไอโซไซยาเนต และเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันเนื่องจาก มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น VCX ทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ VCX

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	0.84	0.11	รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ตามสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ VCX เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ ได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายแต่ละผลิตภัณฑ์ให้แก่ VCX ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดราคาและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.1.33 PTT International Holdings Limited (“PTTIH”)

PTTIH ประกอบธุรกิจ พลังงานในต่างประเทศในรูปแบบการลงทุนในบริษัทอื่น โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTIH มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTT ซึ่งถือหุ้น PTTIH ผ่าน PTTER ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTIH

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการซื้อหุ้น NL1PC - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	2.74		ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการซื้อหุ้น NL1PC ทางตรงส่วนเพิ่ม อันเนื่องมาจากการโอนหุ้น NL1PC ล่าช้ากว่าแผนตามข้อตกลงใน MOU ให้กับ PTTIH สาเหตุมาจากใบอนุญาตโอนหุ้นฯ จากกระทรวงแผนงานและการลงทุนของ สปป.ลาว เมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 นั้นเป็นชื่อบริษัทจำกัด ซึ่งทางบริษัทฯได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในวันที่ 27 พ.ย. 2557 จึงทำให้ใบอนุญาตโอนหุ้นฯไม่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารผู้ให้กู้ของ NL1PC ส่งผลให้ไม่สามารถโอนหุ้นฯ ได้ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยพร้อมต้นทุนเงินของค่าหุ้นฯ ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าที่ปรึกษากฎหมายโดยให้ชำระค่าใช้จ่ายส่วนนี้หลังจากการจ่ายค่าหุ้น NL1PC โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ PTTIH

12.1.1.34 **บริษัท ปตท.จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด** (“PTTNGD”)

PTTNGD ประกอบธุรกิจการก่อสร้าง พัฒนา ขยายเครือข่ายระบบการขนส่งและจัด จำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อเข้าสู่โรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมรอบกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล รวมทั้งพื้นที่ศักยภาพอื่นๆ โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ PTTNGD มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTT ซึ่งถือหุ้น PTTNGD ในสัดส่วนร้อยละ 58.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTNGD

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ PTTNGD ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.14	0.09	PTTNGD ได้ส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย PTTNGD เป็นผู้สำรองจ่ายในส่วนของเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานที่ PTTNGD ส่งมาปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ซึ่ง PTTNGD จะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจากบริษัทฯ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.1.35 **บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด** (“SAKC”)

SAKC ประกอบธุรกิจผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนคุณภาพสูง สำหรับอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้น SAKC ผ่าน TOP SOLVENT ในสัดส่วนร้อยละ 80.52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SAKC นอกจากนี้บริษัทฯ และ SAKC ยังมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (pipe- rack) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	0.18	0.18	บริษัทฯได้ทำสัญญากับ SAKC เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้า ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

12.1.2 รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับงวดสามเดือนบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สามารถสรุปได้ดังนี้

12.1.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (“IRPC-CP”) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.1.2.1.1 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”)

IRPC เป็นบริษัทผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจร โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทและ IRPC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 38.51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายชวลิต พันธ์ทอง

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าที่ปรึกษาในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	10.00	8.03	ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าจ้างบริหารโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ตามสัญญาจ้างบริหารโครงการ ซึ่ง IRPC-CP ได้ทำกับ IRPC ตั้งแต่ก่อนจะมีการขายหุ้นบางส่วนให้แก่ GPSC โดยมีการคิดอัตราค่าบริการเทียบเคียงจากชั่วโมงการทำงานที่ใช้ในการบริหารโครงการ
รายได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	263.64	201.04	รายได้จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำตามสัญญาซื้อขายระหว่าง IRPC-CPและ IRPC โดยบริษัทได้กำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าสำหรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ IRPC ด้วยสูตรโครงสร้างตามราคาซื้อขายในสัญญา ซึ่งเทียบเคียงได้กับราคาขายไฟฟ้าในลูกค้าอุตสาหกรรมอื่น
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโรงไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	7.19		ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโรงไฟฟ้าเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นช่วงพัฒนาโครงการที่ IRPC ได้จ่ายไปก่อนในช่วงที่ยังไม่ได้ก่อตั้ง IRPC-CP ซึ่ง IRPC ได้เรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวจาก IRPC-CP อีกทอดหนึ่ง
ค่าใช้จ่ายในการจัดการและบำรุงรักษาสถานที่ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	2.43		ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าบริหารจัดการและบำรุงรักษาสถานที่รายเดือน ตามสัญญาซื้อขายที่ดินระหว่าง IRPC-CP และ IRPC โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวประมาณการจากค่าบริหารจัดการและบำรุงรักษาสถานที่ส่วนกลาง ค่าบำรุงรักษาสถานที่ที่โรงไฟฟ้าของ IRPC-CP ตั้งอยู่ และค่ารักษาความปลอดภัย ทั้งนี้ การคำนวณค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะอ้างอิงจากจำนวนพื้นที่โครงการ ในอัตรา 1,200 บาท ต่อไร่ ซึ่งเป็นอัตราที่เท่ากับที่ IRPC เรียกเก็บกับผู้ใช้พื้นที่รายอื่น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและค่าบำบัดน้ำเสีย - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	27.74	10.28	เนื่องจากโรงงาน IRPC-CP ตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานของ IRPC ดังนั้นบริษัทจึงซื้อ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และมีค่าบำบัดน้ำเสียจากการกระบวนการผลิตไอน้ำจาก IRPC เพื่อใช้ในกระบวนการ ทดสอบระบบ โดยคิดอัตราค่าใช้จ่ายเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ IRPC ให้ผู้อื่นในพื้นที่เดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง - ค่าใช้จ่ายหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง เงินประกันค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน - ลูกหนี้คงค้าง	0.71	0.04 0.07	IRPC-CP เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ในพื้นที่ของ IRPC เนื่องจากคู่ค้าส่วนมากของIRPC-CP มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ จึงช่วยให้บริษัทมีความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับลูกค้าและคู่ค้า โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาเช่าและบริการระหว่างบริษัทและ IRPC ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay - เจ้าหนี้คงค้าง - ลูกหนี้คงค้าง		178.25 190.72	เงินรับล่วงหน้าจากการขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay คือ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าการรับซื้อไอน้ำขั้นต่ำที่ IRPC ตกลงจะซื้อตามสัญญาซื้อขายไอน้ำระหว่าง IRPC-CP และ IRPC กับมูลค่าที่ IRPC ได้รับซื้อไอน้ำตามจริงภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทจะมีการคำนวณมูลค่าส่วนต่างดังกล่าวเป็น รายปี บริษัทรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นเจ้าหนี้คงค้าง เนื่องจาก ตามเงื่อนไข Minimum Take-or-Pay หาก IRPC รับซื้อไอน้ำในงวดถัดไปตามเงื่อนไขที่กำหนดตามสัญญา IRPC-CP จะคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวในงวดถัดไปตามปริมาณที่ใช้เกิน ทั้งนี้ เงื่อนไข Minimum Take-or-Pay เป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป
ค่าใช้จ่าย Maintenance Service - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	7.00	1.63	IRPC-CP ได้เข้าทำสัญญาจัดการบำรุงรักษาโรงงานกับ IRPC ซึ่งมีบุคคลากรเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านงานบำรุงรักษาและมีประสบการณ์ทั้งงานเครื่องกลไฟฟ้า เครื่องมือวัด ระบบ และอุปกรณ์ของ IRPC-CPเป็นอย่างดี ซึ่งเพิ่มความคล่องตัวในการให้บริการแก่ IRPC-CP ทั้งนี้การเข้าทำสัญญาดังกล่าวเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติของ IRPC-CP โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกันระหว่าง IRPC-CP และ IRPC

12.1.2.1.2 **บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("TIP")**

TIP ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทและ TIP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น TIP ในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TIP

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการทำประกันภัยสำหรับโรงงาน และประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง - เจ้าหนี้คงค้าง	11.10	 20.40 3.63	IRPC-CP ได้มีการทำประกันภัยกับ TIP โดยการทำประกันภัยดังกล่าวเป็นไปในลักษณะการทำประกันภัยแบบกลุ่ม โดย ปตท. ได้ว่าจ้าง TIP ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และมีความเชี่ยวชาญในการเป็นตัวแทนจัดหาประกันภัยขนาดใหญ่ ที่มีความพร้อมทั้งด้านคุณสมบัติและเงินลงทุน สำหรับการทำประกันภัยของกลุ่ม ปตท. และบริษัทในเครือ ทั้งนี้การที่ IRPC-CP เข้าร่วมการทำประกันภัยแบบกลุ่มกับ ปตท. นั้น ช่วยให้ IRPC-CP มีอำนาจในการต่อรองกับบริษัทประกันภัยมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อ IRPC-CP ทั้งในด้านค่าเบี้ยประกันภัยและเงื่อนไขอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า บริษัทได้ชำระเงินค่าเบี้ยประกันภัยดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายปี จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง

12.1.2.1.3 **บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท")**

ปตท. ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติครบวงจร โดย ปตท. เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 22.58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน PTTGC และ TOP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัท

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวกของ ปตท. - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.02	 0.0006	ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ศูนย์พยาบาล ค่าทำนามบัตร เป็นต้น และ ปตท. เปิดให้บริการแก่พนักงานและบุคคลากรภายในกลุ่ม ปตท. เป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงพนักงานและบุคคลากรของบริษัท โดยค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวก เป็นอัตราที่ ปตท. กำหนดและเรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อก๊าซธรรมชาติ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	370.68	123.87	บริษัทซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่าย ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงรายเดียวในประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขรับซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่างบริษัทและ ปตท.
ค่าใช้จ่ายสำหรับสิทธิในการใช้ท่อก๊าซ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	563.02	178,25	IRPC-CP ได้ขอสิทธิในการใช้ท่อก๊าซของ ปตท. บริเวณโรงไฟฟ้า IRPC-CP เพื่อรับซื้อก๊าซ มาใช้ในการบวนการผลิต โดยมีอัตราสิทธิในการใช้ท่อก๊าซเป็นไปตามอัตราและเงื่อนไขทางการค้าที่กำหนดภายใต้สัญญาสิทธิในการใช้ท่อก๊าซระหว่าง IRPC-CP และ ปตท.

12.1.2.1.4 **บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด** (“NPC S&E”)

NPC S&E ประกอบธุรกิจให้บริการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมแบบครบวงจร โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทและ NPC S&E มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ PTTGC ซึ่งถือหุ้น NPC S&E ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ NPC S&E

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อชุดกันฝุ่น - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.003		ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าชุดกันฝุ่นที่ใช้ในโรงไฟฟ้าของ IRPC-CP ซึ่งได้มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพแล้ว โดยเป็นไปตามมาตรฐานของ IRPC-CP ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (“CHPP”) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

12.1.2.2.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท”)

ปตท. ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติครบวงจร โดย ปตท. เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจาก ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 22.58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ใน PTTGC และ TOP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายอื่นของบริษัท

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	1.07	0.10	CHPP ซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้า จากระบบการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (Cogeneration) ของ CHPP ซึ่งถือเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ขายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแต่เพียงรายเดียวในประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขซื้อก๊าซธรรมชาติตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง CHPP และ ปตท.
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.10	0.001	ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าอบรม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานตามกฎหมายกำหนดประจำปี 2558 เพื่อพัฒนาบุคลากร ที่มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะครอบคลุมด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม QSHE MS ของกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
ค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวกของ ปตท. - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.004		ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ศูนย์พยาบาล ค่าทำนามบัตร เป็นต้น และ ปตท. เปิดให้บริการแก่พนักงานและบุคคลากรภายในกลุ่ม ปตท. เป็นการทั่วไป ซึ่งรวมถึงพนักงานและบุคคลากรของบริษัท โดยค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวก เป็นอัตราที่ ปตท. กำหนดและเรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.2.2.2 **บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด** (“PTTICT”)

PTTICT ประกอบธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในกลุ่ม ปตท. เป็นหลัก และถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทและ PTTICT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ PTTGC ปตท. และ TOP ซึ่งถือหุ้น PTTICT ในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTICT ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	1.05	0.30	CHPP ได้ว่าจ้าง PTTICT ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อาทิ บริการให้เช่าใช้ จัดหาติดตั้ง และบำรุงรักษาอุปกรณ์สารสนเทศ ซึ่งรวมถึงการแก้ไขปัญหาด้าน Hardware และ Software เป็นต้น ซึ่งรายการว่าจ้างดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า

12.1.2.2.3 **บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด** (“BSA”)

BSA ประกอบธุรกิจบริหารจัดการแรงงาน Outsourcing แบบครบวงจร โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเนื่องจากเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นบุริมสิทธิ์อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA นอกจากนี้ บริษัทฯ และ BSA ยังมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญทั้งหมดของ BSA โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA และ PTTGC ซึ่งถือหุ้นบุริมสิทธิ์ ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุนงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	0.54	0.10	CHPP ได้ว่าจ้าง BSA ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน โดย BSA จะเป็นผู้รับจ้างจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทกำหนด ซึ่ง BSA จะคิดค่าจ้างเหมาบริการตามจำนวนบุคลากรที่ได้มาปฏิบัติงานให้บริษัทจริง โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปสำหรับธุรกิจ outsource

12.1.2.2.4 **บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)** (“TIP”)

TIP ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัย โดยถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เนื่องจากบริษัทฯ และ TIP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น TIP ในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TIP

ลักษณะรายการ	งบกำไรขาดทุน งวดปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 58 (ล้านบาท)	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ 31 ธ.ค.58 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการทำประกันภัยสำหรับโรงงานและประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	2.28	0.57	การทำประกันภัยของ CHPP เป็นไปในลักษณะการทำประกันภัยแบบกลุ่ม โดย ปตท. ได้ว่าจ้าง TIP ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และมีความเชี่ยวชาญในการเป็นตัวแทนจัดหาประกันภัยขนาดใหญ่ ที่มีความพร้อมทั้งด้านคุณสมบัติและเงินลงทุน สำหรับการทำประกันภัยของกลุ่ม ปตท. และบริษัทในเครือ ทั้งนี้การที่ CHPP เข้าร่วมการทำประกันภัยแบบกลุ่มกับ ปตท. นั้น ช่วยให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองกับบริษัทประกันภัยมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านค่าเบี้ยประกันภัยและเงื่อนไขอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า CHPP ได้ชำระเงินค่าเบี้ยประกันภัยดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายปี จึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า โดยบันทึกบัญชีเป็นลูกหนี้คงค้าง

12.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจาณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. **รายการขายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ**: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ จะต้องมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไข ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกรายทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ (Arm's length basis)
2. **รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ**: เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทฯ รวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าว จะต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
3. **รายการเกี่ยวกับการซื้อขายสินทรัพย์**: เป็นรายการที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การเข้าซื้อธุรกิจต่างๆ เพื่อขยายกิจการตามแผนการลงทุนและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวให้ฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ (ตามแต่ความจำเป็นและเหมาะสม) เป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน

12.3 ความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

12.4 นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
6. ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

12.5 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

ส่วนที่ 3

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) “GPSC” เกิดขึ้นจากการควบบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด “PTTUT” และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด “IPT” โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2556 ภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ที่บริษัทได้กำหนดให้มีอัตราการแลกหุ้นของการควบบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของ PTTUT และ IPT ที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัท โดยบริษัทได้มาซึ่งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของทั้งสองบริษัท ตลอดรวมสัญญาต่างๆ ที่ PTTUT และ IPT ได้ทำไว้ก่อนหน้าการควบรวม

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 22.73) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 22.58) บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 20.79) และ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 8.91) ซึ่งบริษัททั้งสี่แห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญดังนี้

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมเหนือผู้ได้รับการลงทุนหรือไม่ และกลุ่มบริษัทต้องรวมผู้ได้รับการลงทุนในงบการเงินรวมหรือไม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 แนะนำรูปแบบการควบคุมแบบใหม่ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้กับผู้ได้รับการลงทุนทั้งหมด โดยเน้นว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเหนือผู้ได้รับการลงทุนหรือไม่ มีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และมีความสามารถในการทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนหรือไม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 กำหนดให้รวมผู้ได้รับการลงทุนที่กลุ่มบริษัทควบคุมตามเกณฑ์ของสถานการณ์โดยพฤตินัยในงบการเงินรวม

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 งบการเงินรวม มีผลทำให้การควบรวมกิจการและการได้มาซึ่งบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในระหว่างปี 2556 และ 2557 ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทก่อนและหลังการควบรวมกิจการอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดแห่งหนึ่ง

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีโดยนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัดได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นว่างบการเงินที่ได้ตรวจสอบได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯและบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)[1]	%	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)[2]	%	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	%
			(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,390,269,701	14.7%	3,420,945,051	8.0%	2,864,880,036	5.1%
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	80,536,757	0.2%	182,285,545	0.4%	235,488,378	0.4%
เงินลงทุนชั่วคราว	825,220,124	1.9%	-	0.0%	8,320,680,351	14.9%
ลูกหนี้การค้า	4,998,759,254	11.5%	3,013,490,096	7.0%	2,848,517,035	5.1%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				-		-
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	428,922,872	1.0%	460,331,437	1.1%	532,558,480	1.0%
ลูกหนี้อื่น	1,074,112,725	2.5%	466,757,928	1.1%	852,817,471	1.5%
สินค้าคงเหลือ	389,261,913	0.9%	359,029,246	0.8%	406,296,559	0.7%
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	72,181,157	0.2%	15,491,000	0.0%	59,280,694	0.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	233,296,844	0.5%	227,948,760	0.5%	195,732,045	0.4%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**14,492,561,347**	33.4%	**8,146,279,063**	19.0%	**16,316,251,049**	29.2%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,734,884,696	4.0%	2,639,060,760	6.1%	3,413,934,102	6.1%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	1,148,793,081	2.7%	2,015,785,472	4.7%	2,177,009,534	3.9%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	500,000	0.0%	2,686,877,411	6.3%	2,686,877,411	4.8%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	7,389,507,772	17.0%	6,928,636,069	16.1%	6,396,077,589	11.4%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,177,717,111	41.9%	20,047,742,289	46.7%	23,467,200,363	42.0%
ค่าความนิยม	-	0.0%	-	0.0%	29,939,479	0.1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,773,544	0.1%	73,298,313	0.2%	366,089,488	0.7%
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	137,845,050	0.3%	137,845,050	0.3%	143,224,059	0.3%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0.0%	-	0.0%	2,542,340	0.0%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ระบบ				-		-
จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	-	0.0%	-	0.0%	563,020,000	1.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	235,150,440	0.5%	256,711,836	0.6%	304,360,355	0.5%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**28,851,171,694**	66.6%	**34,785,957,200**	81.0%	**39,550,274,720**	70.8%
รวมสินทรัพย์	**43,343,733,041**	100%	**42,932,236,263**	100%	**55,866,525,769**	100%

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)[1]	%	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)[2]	%	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	%
			(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	360,000,000	0.8%	-	0.0%	-	0.0%
เจ้าหนี้การค้า	3,111,534,911	7.2%	2,275,789,182	5.3%	1,959,807,391	3.5%
เจ้าหนี้อื่น	1,164,756,059	2.7%	998,952,262	2.3%	773,966,463	1.4%
เจ้าหนี้งานก่อสร้างโครงการยูทิลิตี้	464,065,504	1.1%	193,525,744	0.5%	76,815,720	0.1%
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	28,216,689	0.1%	13,513,106	0.0%	12,031,589	0.0%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,254,429,642	5.2%	1,594,836,477	3.7%	1,594,819,453	2.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	673,121,331	1.6%	126,520,350	0.3%	151,350,200	0.3%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**8,056,124,136**	**18.6%**	**5,203,137,121**	**12.1%**	**4,568,790,816**	**8.2%**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	10,383,934,192	24.0%	11,196,911,019	26.1%	13,393,834,948	24.0%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	442,863,786	1.0%	406,246,147	0.9%	452,094,588	0.8%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22,876,782	0.1%	27,473,861	0.1%	57,125,799	0.1%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	76,911,329	0.2%	80,376,329	0.2%	268,101,223	0.5%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**10,926,586,089**	**25.2%**	**11,711,007,356**	**27.3%**	**14,171,156,558**	**25.4%**
รวมหนี้สิน	**18,982,710,225**	**43.8%**	**16,914,144,477**	**39.4%**	**18,739,947,374**	**33.5%**
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	11,237,256,000		14,983,008,000		14,983,008,000	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	11,237,256,000	25.9%	11,237,256,000	26.2%	14,983,008,000	26.8%
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	3,392,744,015	7.8%	3,392,744,015	7.9%	9,485,108,656	17.0%
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	0.0%	-	0.0%	78,467,400	0.1%
ส่วนลดทุนจากการจัดโครงสร้าง						
การดำเนินธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(1,086,448,750)	-2.5%	(1,196,681,314)	-2.8%	(1,196,681,314)	-2.1%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	196,581,468	0.5%	343,843,677	0.8%	439,206,665	0.8%
ยังไม่ได้จัดสรร	10,186,918,282	23.5%	11,507,861,075	26.8%	12,186,991,192	21.8%
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	0.0%	-	0.0%	28,776,500	0.1%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	**23,927,051,015**	**55.2%**	**25,285,023,453**	**58.9%**	**36,004,877,099**	**64.4%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	433,971,801	1.0%	733,068,333	1.7%	1,121,701,296	2.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**24,361,022,816**	**56.2%**	**26,018,091,786**	**60.6%**	**37,126,578,395**	**66.5%**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**43,343,733,041**	**100.0%**	**42,932,236,263**	**100.0%**	**55,866,525,769**	**100.0%**

งบกำไรขาดทุน

	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 10 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)[1]	%	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)[2]	%	31 ธันวาคม 2558	%
			(บาท)			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	24,841,397,592	100.0%	22,924,014,633	100.0%	21,758,181,654	100.0%
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	754,520,357	3.0%	730,408,226	3.2%	685,504,013	3.2%
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	(23,649,292,792)	95.2%	(21,571,220,506)	94.1%	(20,177,066,407)	92.7%
กำไรขั้นต้น	**1,946,625,157**	7.8%	**2,083,202,353**	9.1%	**2,266,619,260**	10.4%
รายได้จากการขายไนโตรเจน	107,157,654	0.4%	100,795,069	0.4%	99,583,165	0.5%
ต้นทุนค่าไนโตรเจน	(100,877,716)	0.4%	(94,133,073)	0.4%	(93,105,610)	0.4%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(22,697,617)	0.1%	(7,669,633)	0.0%	(45,708,085)	0.2%
เงินปันผลรับ	12,500	0.0%	11,250	0.0%	288,008,794	1.3%
รายได้อื่น	184,491,915	0.7%	135,343,368	0.6%	189,606,138	0.9%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(5,188,030)	0.0%	(8,893,611)	0.0%	(7,839,092)	0.0%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(276,087,908)	1.1%	(401,299,935)	1.8%	(662,528,495)	3.0%
ผลเสียหายจากคดีความ	(90,165,883)	0.4%	-	0.0%	-	0.0%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	2,466,523	0.0%	268,264,312	1.2%	338,572,944	1.6%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,745,736,595**	7.0%	**2,075,620,100**	9.1%	**2,373,209,019**	10.9%
ต้นทุนทางการเงิน	(600,512,796)	2.4%	(470,100,260)	2.1%	(394,027,053)	1.8%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**1,145,223,799**	4.6%	**1,605,519,840**	7.0%	**1,979,181,966**	9.1%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,574,821)	0.0%	(27,477,496)	0.1%	(90,027,863)	0.4%
กำไรสำหรับปี/งวด	**1,143,648,978**	4.6%	**1,578,042,344**	6.9%	**1,889,154,103**	8.7%
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	1,148,289,906	4.6%	1,580,577,562	6.9%	1,905,982,167	8.8%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,640,928)	0.0%	(2,535,218)	0.0%	(16,828,064)	0.1%
กำไรสำหรับปี/งวด	**1,143,648,978**	4.6%	**1,578,042,344**	6.9%	**1,889,154,103**	8.7%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.32		1.41		1.40	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 10 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)[1]	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)[2]	31 ธันวาคม 2558
		(บาท)	
กำไรสำหรับปี/งวด	1,143,648,978	1,578,042,344	1,889,154,103
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(11,509,214)
	-	-	**(11,509,214)**
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่			
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	29,045,596
	-	-	**29,045,596**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี/งวด			
- สุทธิจากภาษี	-	-	17,536,382
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี/งวด	1,143,648,978	1,578,042,344	1,906,690,485
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ			
ส่วนของบริษัทใหญ่	1,148,289,906	1,580,577,562	1,923,249,453
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,640,928)	(2,535,218)	(16,558,968)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี/งวด	1,143,648,978	1,578,042,344	1,906,690,485

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

	สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 10 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 (ปรับปรุงใหม่)[1]	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)[2]	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
		(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	175,028,281	117,879,897	101,215,690
รับเงินปันผล	12,500	11,250	606,746,314
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,905,099)	(48,938,015)	(15,818,768)
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(357,680,297)	(3,082,071,454)	(4,415,757,595)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	-	-	(563,020,000)
จ่ายต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์	-	(76,490,519)	(147,918,891)
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	610,956,064	(101,748,788)	(53,202,833)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	(913,526,148)	-	(279,390,152)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(2,315,698,437)	(883,687,500)	(795,937,500)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	(927,000,000)	(1,094,000,000)	(237,273,690)
เงินจ่ายให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(174,023,827)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(2,896,377,411)	-
รับคืนเงินจากการลงทุน	-	210,000,000	-
เงินลงทุนชั่วคราว	925,415,820	825,220,250	(8,320,678,667)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	11,556,081
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(2,978,421,143)**	**(7,030,202,290)**	**(14,109,480,011)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายดอกเบี้ย	(592,993,215)	(448,939,727)	(355,551,895)
จ่ายเงินปันผล	-	(112,372,560)	(1,119,979,848)
รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน	6,000,000,015	-	10,035,063,000
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	-	-	(196,946,359)
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน	(1,487,274)	(126,247,176)	(33,743,151)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	360,000,000	1,640,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(2,000,000,000)	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	1,617,862
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(350,000,000)	-	-
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2,470,000,000	3,790,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,875,437,644)	(2,266,233,278)	(1,601,050,000)
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	301,631,750	402,214,809
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**3,540,081,882**	**(542,160,991)**	**10,921,624,418**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	**2,113,309,524**	**(2,969,324,650)**	**(556,065,015)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,276,960,177	6,390,269,701	3,420,945,051
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**6,390,269,701**	**3,420,945,051**	**2,864,880,036**

หมายเหตุ: 1 งบการเงินปี 2556 ปรับปรุงใหม่ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 เรื่องการประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม
2 งบการเงินปี 2557 ปรับปรุงใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 1,906 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปี 2557 ซึ่งมีกำไรรวมสุทธิ 1,581 ล้านบาท

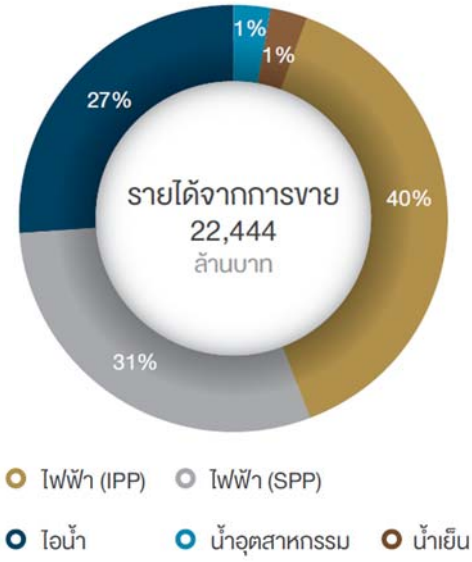
14.1 ผลการดำเนินงาน – งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท	2557	2558	YOY +/(-)
รายได้จากการขาย	23,654	22,444	-5%
EBITDA	**2,726**	**2,772**	**2%**
EBITDA Margin (%)	**11.5%**	**12.4%**	**1%**
ต้นทุนทางการเงิน	470	394	-16%
รายได้อื่น	131	469	258%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	268	339	26%
กำไรสุทธิ	**1,581**	**1,906**	**21%**
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)*	**1.41**	**1.40**	**-1%**
*จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,124	1,362	

กำไรสุทธิในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 จากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น และปริมาณการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าศรีราชา IPP ปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาลดลง นอกจากนี้ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระยะที่ 1 ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ที่กำลังการผลิต ไฟฟ้า 45 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 170 ตันต่อชั่วโมง

จากสภาวะเศรษฐกิจในปี 2558 มีการชะลอตัว รวมถึงความไม่แน่นอนของราคาน้ำมันที่มีการปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจไฟฟ้ามีการจัดทำสัญญาระยะยาว จึงไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ประกอบกับราคาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัท ปรับตัวลดลง จึงได้รับประโยชน์จากต้นทุนที่ถูกลง ในช่วงที่มีความต้องการไฟฟ้าปรับตัวเพิ่มขึ้น

รายได้จากการขายรายผลิตภัณฑ์ปี 2558



สรุปผลการดำเนินงานแยกรายธุรกิจปี 2558

โรงไฟฟ้าศรีราชา (ผลิตภัณฑ์ - ไฟฟ้า IPP และน้ำอุตสาหกรรม)

ในปี 2558 โรงไฟฟ้าศรีราชามีรายได้จากการขายไฟฟ้า จำนวน 8,994 ล้านบาท และจากการขายน้ำอุตสาหกรรม จำนวน 38 ล้านบาท รวมรายได้จากโรงไฟฟ้าศรีราชาทั้งสิ้นจำนวน 9,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปี 2557 เนื่องจากในปี 2558 มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ในส่วนของต้นทุนขายในปี 2558 มีการปรับตัวลดลง 409 ล้านบาท ประกอบด้วยต้นทุนก๊าซธรรมชาติ จำนวน 7,566 ล้านบาท ลดลง 85 ล้านบาท จากสาเหตุหลักมาจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้ ราคาเฉลี่ยก๊าซธรรมชาติในปี 2558 เท่ากับ 309 บาทต่อล้านบีทียู (MMBTU) ในขณะที่ปี 2557 เท่ากับ 336 บาทต่อ MMBTU ค่าบำรุงรักษามีจำนวน 460 ล้านบาท ลดลง 269 ล้านบาท หรือร้อยละ 37 สาเหตุหลักมาจากในปี 2557 มีการซ่อมบำรุง ประกอบกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีจำนวน 184 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 22 จากปี 2557 จากค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สินที่ลดลง

โรงผลิตสาธารณูปการระยอง 1-3 (ผลิตภัณฑ์ - ไฟฟ้า SPP ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม)

ในปี 2558 รายได้จากการขายไฟฟ้า จำนวน 6,841 ล้านบาท จากการขายไอน้ำ จำนวน 5,882 ล้านบาท และจากการขายน้ำอุตสาหกรรม จำนวน 233 ล้านบาท รวมรายได้จากโรงไฟฟ้าระยองทั้งสิ้น จำนวน 12,956 ล้านบาท ลดลง 1,573 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11 จากปี 2557 เนื่องจากรายได้จากการขายไฟฟ้าลดลง 812 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 และรายได้จากการขายไอน้ำ ลดลง 762 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เนื่องจากในปี 2558 มีลูกค้าของโรงสาธารณูปการระยองแห่งที่ 2 หยุดซ่อมบำรุง ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง 154 กิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) หรือร้อยละ 7 และปริมาณการขายไอน้ำลดลง 178 พันตัน หรือร้อยละ 4 รวมถึงปัจจัยทางด้านราคาขายที่ลดลงอันเนื่องมาจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงเป็นหลัก

ในส่วนของต้นทุนขายในปี 2558 เท่ากับ 10,429 ล้านบาท ลดลง 1,261 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 11 สาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบหลักในการผลิตลดลง 1,244 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 และค่าใช้จ่ายอื่นๆ มีจำนวน 284 ล้านบาท ลดลง 57 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 จากปี 2557 โดยหลักมาจากค่าเบี้ยประกันภัยทรัพย์สินลดลง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP : ผลิตภัณฑ์ – น้ำเย็น)

ในปี 2558 รายได้จากการขายน้ำเย็นมีจำนวนเท่ากับ 192 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 เนื่องจากในปี 2558 ทางศูนย์ราชการมีความต้องการใช้น้ำเย็นที่สูงขึ้นเพราะได้ให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดนิทรรศการต่างๆ เพิ่มขึ้น โดยปริมาณขายน้ำเย็นในปี 2558 เท่ากับ 25,746 พันตันความเย็น เพิ่มขึ้น 4,746 พันตันความเย็นจากปี 2557

บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP : ผลิตภัณฑ์ – ไฟฟ้า SPP และไอน้ำ)

ในปี 2558 บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับระยะที่ 1 ในเดือนพฤศจิกายน 2558 โดยมีรายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 145 ล้านบาท รายได้จากการขายไอน้ำจำนวน 119 ล้านบาท รวมเป็นรายได้จากการขายทั้งสิ้น จำนวน 264 ล้านบาท ซึ่งมีปริมาณขายไฟฟ้า 47 กิกะวัตต์-ชั่วโมง (GWh) ปริมาณขายไอน้ำที่ 90 พันตัน

ในส่วนของต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติ ค่าบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยในปี 2558 มีต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการเท่ากับ 197 ล้านบาท

เหตุการณ์ที่สำคัญ และบางส่วนมีผลต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญในปี 2558

- วันที่ 23 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK ที่ประเทศญี่ปุ่น กำลังการผลิต 20.8 เมกะวัตต์ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99
- วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ เริ่มเปิดการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นวันแรก
- วันที่ 13 สิงหาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติลงทุนโครงการศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (CUP-4) กำลังการผลิตไฟฟ้า 45 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 70 ตันต่อชั่วโมง เงินลงทุนโครงการจำนวนประมาณ 3,980 ล้านบาท เพื่อขยายกำลังการผลิต รองรับการเจริญเติบของกลุ่ม ปตท. ในเขตอุตสาหกรรมวณารมย์ (WEcoZi) นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมฯใกล้เคียง อีกทั้งเป็นการสนับสนุนความมั่นคงของระบบโดยมีการเชื่อมต่อระบบส่งไฟฟ้า/ไอน้ำของบริษัทฯ
- วันที่ 15 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายเติมชัย บุนนาค เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป
- วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมปี 2558 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ

0.60 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าจะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

ผลการดำเนินงาน

	2557	2558	+/(-)
รายได้	23,654	22,444	(1,210)
หัก ต้นทุนขาย	20,546	19,083	(1,463)
กำไรขั้นต้น	**3,108**	**3,361**	**253**
หัก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	393	604	211
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	11	15	4
EBITDA	**2,726**	**2,772**	**46**
หัก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,042	1,083	41
EBIT	**1,684**	**1,689**	**5**
หัก ต้นทุนทางการเงิน	470	394	(76)
รายได้อื่น	131	469	338
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	268	339	71
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(27)	(90)	63
กำไร(ขาดทุน) ก่อน FX และรายการพิเศษ	**1,586**	**2,013**	**427**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(8)	(46)	(38)
หัก ค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน	-	78	78
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**1,578**	**1,889**	**311**
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3	17	14
ส่วนของบริษัทใหญ่	**1,581**	**1,906**	**325**

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ

1. **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

ในปี 2558 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวน 604 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 211 ล้านบาทหรือร้อยละ 54 สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาธุรกิจ

2. **ค่าเสื่อมราคา**

ในปี 2558 ค่าเสื่อมราคาเท่ากับ 1,083 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า IRCP-CP ในเดือน พฤศจิกายน 2558

3. ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2558 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 394 ล้านบาท ลดลง 76 ล้านบาทหรือร้อยละ 16 เป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนดชำระของโรงผลิตสาธารณูปการระยองแห่งที่ 1 - 3 จำนวน 1,601 ล้านบาท ส่งผลให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลงเมื่อเทียบกับปี 2557

4. รายได้อื่น

ในปี 2558 รายได้อื่นมีจำนวนเท่ากับ 469 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 338 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) จำนวน 288 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนชั่วคราวที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญเสนอขาย IPO

5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ในปี 2558 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า จำนวน 339 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 71 ล้านบาทหรือร้อยละ 26 จากปี 2557 โดยมีสาเหตุมาจาก

- บริษัท ไทยโซล่า รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท จากการที่โรงไฟฟ้าของ TSR เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกโรงในไตรมาส 2 ของปี 2557
- บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ (TFRIC12) มาถือปฏิบัติ ซึ่งทำให้ NL1PC ต้องรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับทางการเงิน

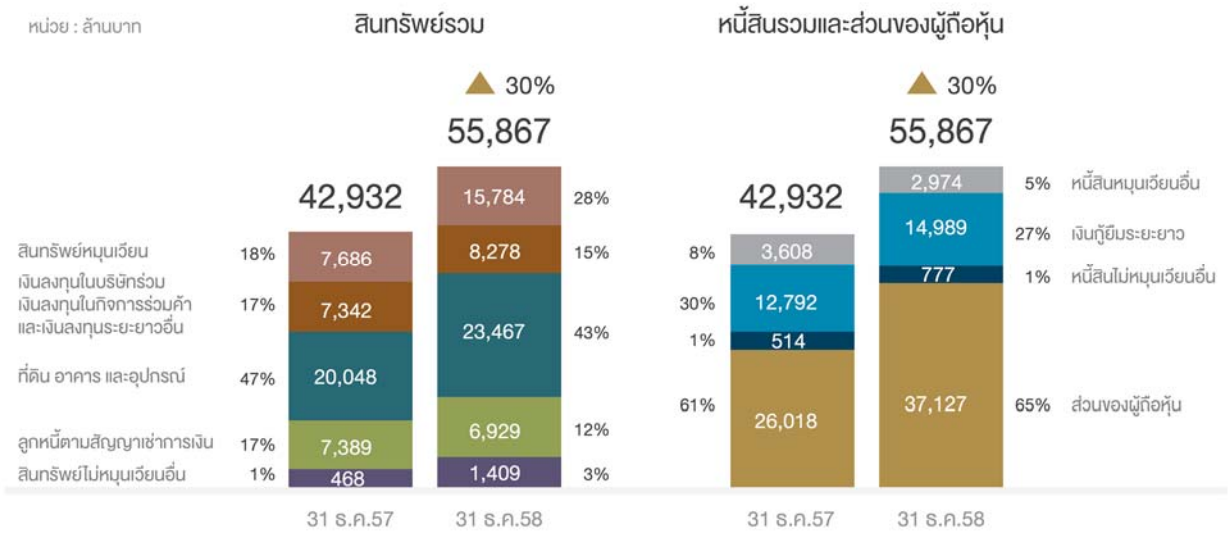
6. กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2558 ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท จากปี 2557 โดยหลักเกิดจากการจ่ายชำระค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าของ IRPC-CP ที่ใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เข้าซื้อเงินสกุลดอลล่าร์สหรัฐ และโครนสวีเดนล่วงหน้า

7. ภาษีเงินได้

ในปี 2558 ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 63 ล้านบาท หรือร้อยละ 233 สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นและสิทธิประโยชน์ทางภาษีส่วนหนึ่งหมดลงจากบัตรส่งเสริมการลงทุนของโรงผลิตสาธารณูปการระยองที่หมดอายุไปแล้ว 2 บัตร จากจำนวนทั้งหมด 7 บัตร

14.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน



<u>สินทรัพย์</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 55,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จาก จำนวน 42,932 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นเพิ่มทุน (IPO) และสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าของ IRPC-CP

ทั้งนี้ ส่วนประกอบหลักของสินทรัพย์รวม ได้แก่ (1) สินทรัพย์หมุนเวียน (2) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (3) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (4) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (5) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น โดยมีรายละเอียดเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 8,098 ล้านบาท หรือร้อยละ 105.4 สาเหตุหลักมาจาก
  - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมเงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 7,818 ล้านบาท จากกระแสเงินสดรับจากจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญเสนอขาย IPO
  - ลูกหนี้การค้าลดลง 165 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของลูกหนี้การค้า กฟผ. จำนวน 337 ล้านบาท ตามปริมาณการขายไฟฟ้าในช่วงปลายปี 2558 ที่ลดลงจากช่วงปลายปี 2557 แต่ลูกหนี้การค้าของ IRPC-CP เพิ่มขึ้น 201 ล้านบาท จากการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของ IRPC-CP ระยะที่ 1 ในเดือนพฤศจิกายน 2558
  - ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 386 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้ค่า Minimum take or pay (MTOP) จากลูกค้าของโรงผลิตสาธารณูปการระยองแห่งที่ 2 และลูกค้าของ IRPC-CP
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 936 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.7 โดยมีรายละเอียดดังนี้
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 3,419 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นในโรงไฟฟ้าและงานระหว่างก่อสร้างของ IRPC-CP และจากการโครงการ Ichinoseki Solar Power 1 GK (ISP1)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ลดลง 460 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.2 โดยมีสาเหตุมาจากการทยอยลดลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน จาก กฟผ.

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 941 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ Ichinoseki Solar Power 1 GK (ISP1) และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ระบบจำหน่ายก๊าซเพิ่มขึ้นของ IRPC-CP

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมตามงบการเงินรวมจำนวน 18,740 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก จำนวน 1,826 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.8 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้สินหมุนเวียนอื่น ลดลง 634 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าจำนวน 316 ล้านบาท เนื่องจากราคาค่าก๊าซธรรมชาติปรับลดลงจากสิ้นปีก่อน เจ้าหนี้อื่นลดลง 225 ล้านบาท สาเหตุจากในปีก่อนมีเจ้าหนี้ค่าซื้อหุ้น NL1PC ค้างชำระรวมถึงเงินรับล่วงหน้าค่า MTOP และเจ้าหนี้งานก่อสร้างลดลง 117 ล้านบาท เนื่องจากโครงการก่อสร้าง IRPC-CP ระยะที่ 1 แล้วเสร็จในปี 2558 จึงจ่ายชำระค่าก่อสร้างตามความสำเร็จของงาน
- เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 2,197 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก IRPC-CP เบิกใช้เงินกู้ยืมจำนวน 3,790 ล้านบาท ในขณะเดียวกัน บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามกำหนดจำนวน 1,601 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 37,127 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 11,109 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.7 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยมีสาเหตุหลักมาจากทุนและส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ เพิ่มขึ้น 9,917 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญเสนอขาย IPO และจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นจำนวน 679 ล้านบาทจากผลประกอบการในปี 2558

14.3 งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 7,818 ล้านบาท โดยมีเงินสดต้นงวดยกมา 3,603 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดปลายงวดเท่ากับ 11,421 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรมดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,632
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(5,736)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	10,922
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**7,818**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด *	**3,603**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด *	**11,421**

* รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้และเงินลงทุนชั่วคราว

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 2,766 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 34 ล้านบาท และเงินสดจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 100 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,632 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 5,736 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินจ่ายลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 5,143 ล้านบาท จากการชำระค่าก่อสร้างของ IRPC-CP และ ISP1 และมีการจ่ายซื้อเงินลงทุนและเพิ่มทุน 1,313 ล้านบาท

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 10,922 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญเสนอขาย IPO จำนวน 9,838 ล้านบาท เงินรับจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวของโรงผลิตสาธารณูปการระยอง 1-3 สำหรับ IRPC-CP จำนวน 3,790 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,601 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นเงินจำนวน 1,120 ล้านบาท

14.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น	หน่วย	2557	2558
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.81	10.10
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.61	8.21
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	3.58	4.29
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	เท่า	3.37	1.29
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้น	บาท/หุ้น	1.41	1.40

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.57	3.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.27	3.12
มูลค่าหุ้นทางบัญชีต่อหุ้น (BVPS)	บาท/หุ้น	21.54	24.03
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.65	0.50

อัตราส่วน	สูตรการคำนวณ
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนชั่วคราว+ ลูกหนี้การค้า / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	กำไรขั้นต้น / รายได้จากการขายและการให้บริการ+รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน
อัตรากำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ / รายได้รวม
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้น

14.5 การเปลี่ยนแปลงในการปรับใช้มาตรฐานการบัญชีที่มีผลกระทบกับการรับรู้รายได้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่ (TFRIC4)

การประเมินว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ต้องพิจารณาจากเนื้อหาของข้อตกลงและต้องประเมินว่าการปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจงและเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้นหรือไม่ หากการประเมินข้อตกลงดังกล่าวเข้าเงื่อนไขมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ ข้อตกลงดังกล่าวจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า สัญญาเช่าที่โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าที่ไม่ใช่สัญญาเช่าการเงินถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

การจัดประเภทของสัญญาเช่ามีผลต่อการแสดงรายการอย่างมีสาระสำคัญ สำหรับสัญญาเช่าการเงิน ผู้ให้เช่าจะไม่รับรู้รายการสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แต่จะรับรู้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ผู้ให้เช่าจะรับรู้สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้รายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

โรงไฟฟ้าหรือโครงการที่ถูกตีความว่าข้อตกลงมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบดังนี้

โรงไฟฟ้า/โครงการ	ประเภท
โรงไฟฟ้าศรีราชา	สัญญาเช่าการเงิน
โครงการพลังน้ำไซยะบุรี	สัญญาเช่าดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทาน (TFRIC12)

โดยจะเข้าเงื่อนไขของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เมื่อ สัญญาขายไฟฟ้าเป็นสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนที่เป็นการให้บริการสาธารณะ โดยผู้ให้สัมปทานมีสิทธิควบคุมรวมถึงการกำกับดูแลราคาค่าไฟฟ้าได้ และมีการโอนโรงไฟฟ้าให้กับผู้ให้สัมปทาน

ข้อตกลงสัมปทานดังกล่าวถูกแบ่งเป็น 2 ประเภทคือ

1. สินทรัพย์ทางการเงิน คือจะมีการประกันรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากผู้ให้สัมปทาน โดยจะรับรู้รายได้เป็นรายได้ดอกเบี้ยรับการเงินตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากมูลค่าของลูกหนี้ทางการเงินที่เสมือนหนึ่งว่าเงินค่าก่อสร้างโรงไฟฟ้าคือเงินให้กู้ยืมแก่ผู้ให้สัมปทาน ซึ่งจะคล้ายกับสัญญาเช่าทางการเงิน ใน TFRIC4 เพียงแต่สัญญาขายไฟฟ้าที่เข้าเงื่อนไขของ TFRIC12 จะถือว่าโรงไฟฟ้าเป็นของผู้ให้สัมปทานตั้งแต่เริ่มก่อสร้าง จึงสามารถรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่ช่วงที่โรงไฟฟ้าเริ่มก่อสร้าง
2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือไม่มีการประกันรายได้ โดยลักษณะการบันทึกบัญชีจะคล้ายคลึงกับสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยรายได้ค่าขายไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับปริมาณที่ขายไฟฟ้าในงวด ซึ่งจะไม่กระทบต่อการรับรู้รายได้ค่าขายไฟฟ้าโดยจะรับรู้เป็นค่าขายตามราคาที่ตกลงไว้ในสัญญาในงวดที่มีการขายเกิดขึ้นจริง และมูลค่าของทรัพย์สินจะถือเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โรงไฟฟ้าที่เข้าเงื่อนไขของ TFRIC#12 คือ โรงไฟฟ้า NL1PC ถือเป็นประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>ส่วนที่ 4</u>

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ส่วนที่ 4
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางวนิดา บุญภิรักษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางวนิดา บุญภิรักษ์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายเติมชัย บุนนาค	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการผู้จัดการใหญ่	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางวนิดา บุญภิรักษ์	ผู้จัดการฝ่าย สายงานการเงินและบัญชี	

ทั้งนี้ มาตรา 89/20* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดต่อบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมิได้จำกัดความรับผิดไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ดี กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ *ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เท่านั้น

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>เอกสารแนบ 1</u>

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ

ชื่อ – นามสกุล : นายสุรงค์ บูลกุล

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการ และ ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 60 ปี

ประวัติการศึกษา

: Master of Business Administration, Cornell University, New York, U.S.A.

: Master of Engineering in Operations Research, Cornell University, New York, U.S.A.

: Bachelor of Science in Industrial Engineering and Operations Research, Syracuse University, New York, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 121/2009)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

: Program for Management Development, Harvard University, Boston, USA

: หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

: หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร วปรอ.) รุ่น 4919 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

: หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม

: หลักสูตร Thai Intelligent Investors รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน

: หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2558 –ปัจจุบัน	:	ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	:	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	:	กรรมการ Sakari Resources Limited (ประเทศสิงคโปร์)
2555 – 2557	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 – 2555	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 15/15 (ร้อยละ 100)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : -ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย-

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : ที่ปรึกษา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 7 แห่ง ประกอบด้วย : รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย

: กรรมการ / กรรมการบริหาร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

: ประธานกรรมการ Sakari Resources Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)

: กรรมการ 24M Technologies, Inc. (ประเทศสหรัฐอเมริกา)

: กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

: กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย

: นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คู่สมรส : 36,800 หุ้น (0.002456%)

รวม : 109,800 หุ้น (0.007328%)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายณอคุณ สิทธิพงศ์

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 62 ปี

ประวัติการศึกษา : Ph.D. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.

: M.S. (Mechanical Engineering), Oregon State University, U.S.A.

: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 47 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน

: หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2555 – 2557	:	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	:	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการอิสระ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียมจำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	:	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2556	:	ปลัดกระทรวงพลังงาน
2553 – 2554	:	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 – 2554	:	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552 – 2554	:	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
2551 – 2553	:	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2546 – 2553		รองปลัดกระทรวงพลังงาน

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 14/15 (ร้อยละ 93.3)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 10/10 (ร้อยละ 100) วาระพิเศษ 4/4 (ร้อยละ 100)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> : ไม่มี

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : ประธานคณะกรรมการ องค์การซีเกรฝ่ายไทย (CIGRE)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน	:	ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย	:	ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 65 ปี

ประวัติการศึกษา

: ประกาศนียบัตร Harvard Business School, Harvard University, U.S.A.

: ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยโยนก

: ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

: Master of Comparative Law (MCL), University of Illinois, U.S.A.

: เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

: นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 4/2012)

: หลักสูตร DCP Refresher Course (1/2008)

: หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 17/2007)

: หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS 1/2006)

: หลักสูตร Finance for Non- Finance Director (FND 7/2003)

: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 35/2003)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

: หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปรอ.) รุ่นที่ 388 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

: หลักสูตรการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

: หลักสูตรภูมิพลังแห่งแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2554 - 2558	:	นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
2553 - 2557	:	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	:	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	:	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	:	อัยการสูงสุดสำนักอัยการสูงสุด
2548 - 2552	:	รองอัยการสูงสุดสำนักงานอัยการสูงสุด
2547 - 2553	:	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2547 - 2553	:	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2541 - 2553	:	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 14/15 (ร้อยละ 93.3)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558

: คณะกรรมการตรวจสอบ 9/10 (ร้อยละ 90) วาระพิเศษ 4/4 (ร้อยละ 100)

: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5/5 (ร้อยละ 100)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ควอลิตี้ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

: ประธานกรรมการ บริษัท อควา คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

: กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)

: กรรมการ บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)[1]

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย : ที่ปรึกษาสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

: กรรมการกฤษฎีกา

: กรรมการบริหารทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ [1] ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ชื่อ – นามสกุล : นางสาวปนัดดา กนกวัฒน์

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 66 ปี

ประวัติการศึกษา : Master of Business Administration (Finance & Banking), North Texas State University, U.S.A.

: บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Directors Certification Program Update (DCPU 2/2014)

: หลักสูตร Anti-Corruption Focus Group (C-FG 4/2013),

: หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 8/2013),

: หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 2/2011),

: หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 113/2009),

: หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 75/2008),

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

: หลักสูตร Building, Leading & Sustaining Innovation Organization, Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.

: หลักสูตร Executive Program in International Management, Stanford-National University of Singapore, Singapore

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2556 – 2557	:	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	:	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2554 – 2556	:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
2553 – 2557	:	คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โครงการปริญญาตรีบริหารธุรกิจ หลักสูตรนานาชาติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2551 – 2554	:	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2551 – 2554	:	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 2 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด), 2 เมษายน 2558 (ต่อวาระ))

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 15/15 (ร้อยละ 100)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 10/10 (ร้อยละ 100) วาระพิเศษ 4/4 (ร้อยละ 100)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการอิสระ บริษัท เอเชีย ไบโอแมส จำกัด

: อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 60 ปี

ประวัติการศึกษา : วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Director Certification (DCP 217/2016) (อยู่ระหว่างการฝึกอบรม)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรชั้นนายร้อย โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ

: หลักสูตรชั้นนายพัน โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ

: หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุง โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก

: หลักสูตรเสนาธิการทหารบก

: หลักสูตรนายทหารปลัดบัญชีระดับผู้บริหาร โรงเรียนทหารการเงิน กรมการเงินทหารบก

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

พ.ศ. 2556- ปัจจุบัน : ผู้ชำนาญการกองทัพบก

2555 : รองผู้บัญชาการศูนย์การทหารราบ

2551 : ผู้อำนวยการกอง กองวิทยาการ ศูนย์การทหารราบ

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (20 มกราคม 2559 ถึง ปัจจุบัน)
เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก (พลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : -ไม่มี- (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2559)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : -ไม่มี- (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2559)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : ผู้ชำนาญการกองทัพบก

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) : ไม่มี

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี[1] /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 63 ปี

ประวัติการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
: ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารการพัฒนาองค์การ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
: Certificate of Management Development Program, North Western University, U.S.A.
: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP SCC/2004)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
: หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง(บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2557 - 2558	:	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555 – 2557	:	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
2555 – 2556	:	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 – 2558	:	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ
2554 – 2557	:	ประธานคณะกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2553 – 2557	:	ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศ
2553 – 2557	:	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
2553 – 2557	:	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2553 – 2554	:	กรรมการ บริษัท สามัคคี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2550 – 2557	:	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร (SIIT) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2549 – 2553	:	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2540 – 2553	:	กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท สยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 2 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด), 2 เมษายน 2558 (ต่อวาระ))

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 15/15 (ร้อยละ 100)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 5/5 (ร้อยละ 100)
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6/6 (ร้อยละ 100)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4/4 (ร้อยละ 100)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> : ไม่มี

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการ บริษัท สยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด
กรรมการ บริษัท ลินเด้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง - แฟ็กเตอริง จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ (1) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 แต่งตั้งนายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทนพลอากาศเอกสุทธิพงษ์ อินทรียงค์ ซึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559

ชื่อ – นามสกุล : นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 56 ปี

ประวัติการศึกษา : Advance Management Program, INSEAD University, France

: บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 30/2013)

: หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 131/2010)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 50 และ (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการป้องกันประเทศ

: หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 ปี 2557 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า

: หลักสูตร Oxford Energy Seminar 2013, สหราชอาณาจักร

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน

: หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2557 – ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2557	:	กรรมการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
2556 – 2557	:	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2554 – 2557	:	กรรมการ Sakari Resources Ltd. (ประเทศสิงคโปร์)
2552 – 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการด้านพัฒนาธุรกิจ บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2552 – 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 13/15 (ร้อยละ 86.6)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 4/4 (ร้อยละ 100)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

: รองประธานกรรมการ บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโอลีโอ เคมิคอล จำกัด

: กรรมการ PTT Chemical International Private Limited

: กรรมการ บริษัท ปตท. เคมิคอล อินเตอร์เนชั่นแนล

(สำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค เอเชีย แปซิฟิค) จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายอธิคม เติบศิริ

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 53 ปี

ประวัติการศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction), Armstrong University, U.S.A.

: บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (บัญชีต้นทุนและการบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 125/2009)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน

: หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

: หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

: หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

: Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University, U.S.A.

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2557 – ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2558	:	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
2557 – 2558	:	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
2556 – 2557	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	:	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	:	กรรมการ บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557	:	กรรมการ บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด
2554 – 2556	:	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	:	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือ และบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2552 – 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 12/15 (ร้อยละ 80)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 3/4 (ร้อยละ 75)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 8 แห่ง ประกอบด้วย : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)

: ประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

: ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด

: ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด

: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด

: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

: ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายสมชัย วงศ์วัฒนศานต์

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 59 ปี

ประวัติการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 114/2015)

: หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS 2/2006)

: หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND 31/2006)

: หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 10/2005)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

: หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

: หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร (พสบ.) รุ่นที่ 4 สถาบันกรมกิจการพลเรือนทหารบก

: หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

2556 – ปัจจุบัน : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2551 – 2555 : ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการด้านบริหารองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 2 วาระ (27 พฤศจิกายน 2557 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด), 2 เมษายน 2558 (ต่อวาระ))

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 14/15 (ร้อยละ 93.3)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 5/6 (ร้อยละ 83.3)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

: กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด

: กรรมการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด

: กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายปฏิภาณ สุคนธมาน

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 54 ปี

ประวัติการศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิชาเอกการเงิน, The American University, U.S.A.

: รัฐศาสตรบัณฑิต วิชาเอกการบริหารการคลัง (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ / ความรู้ความชำนาญ : ด้านการเงินและบัญชี/รัฐศาสตร์/บริหารธุรกิจและการจัดการ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 73/2006)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Executive Development Services, Switzerland

: โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)

: โครงการ GE: PTT EXECUTIVE PROGRAM, GE, U.S.A.

: หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า

: หลักสูตรโครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ ปี 2552 (Ex – PSM) รุ่นที่ 5, มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มูลนิธิ สวค.)

: หลักสูตรผู้บริหารการเงินภาครัฐวิสาหกิจ รุ่นที่ 3, สถาบันนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

1 ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 – 31 ธ.ค. 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่, สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2554 – 2558	:	กรรมการ บริษัท พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ จำกัด
2554 – 2557	:	กรรมการ บริษัท ทีโอซี ไกลคอล จำกัด
2554 – 2557	:	กรรมการ บริษัท ไบโอครีเอชั่น จำกัด
2552 – 2555	:	กรรมการ บริษัท ไทยเอทานอลเอมีน จำกัด
2552 – 2555	:	กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเอทิลีน จำกัด
2552 – 2554	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (29 มกราคม 2558 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 12/14 (ร้อยละ 85.7)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 1/2 (ร้อยละ 50)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 1 แห่ง ประกอบด้วย : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ, กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u>

จำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
: กรรมการ PTT Chemical International Private Limited Company
: กรรมการ PTT Chemical International (Asia Pacific ROH) Limited
: กรรมการ บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด
: กรรมการ บริษัท ไทยโอลีโอเคมี จำกัด
: กรรมการ บริษัท ไทยแฟตตี้แอลกอฮอลส์ จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 73,000 หุ้น (0.004872 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายชวลิต พันธ์ทอง

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการ (กรรมการไม่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 59 ปี

ประวัติการศึกษา : MBA, Central Missouri State University, USA

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 177/2013)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์หาวิทยาลัย

: โครงการ GE: Executive Leadership Program, GE, U.S.A.

: Nida-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.

: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

ต.ค.2558 – ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 – 2558	:	ประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
2556 – 2558	:	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 – 2558	:	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. ธุรกิจค้าปลีก จำกัด
2555 – 2558	:	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
2554 – 2556	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดพาณิชย์และต่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2553	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (1 ธันวาคม 2558 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 2/2 (ร้อยละ 100)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : -ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย-

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

<u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u>

จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

: กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

<u>องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)</u> : ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 20,000 หุ้น (ร้อยละ 0.002002)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ – นามสกุล : นายเติมชัย บุนนาค

ตำแหน่งปัจจุบันในคณะกรรมการบริษัทฯ : กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้จัดการใหญ่
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

อายุ : 57 ปี

ประวัติการศึกษา : Ph.D. (Management Sciences) Illinois Institute of Technology, Chicago Illinois, USA

: MSc. (Operations Research) Illinois Institute of Technology, Chicago Illinois, USA

: วทบ. (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

: หลักสูตร Director Certification Program (DCP 143/2011)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : หลักสูตร การมีส่วนร่วมของสาธารณชนและการจัดการความขัดแย้ง สถาบันพระปกเกล้า

: โครงการ GE: Executive Program 2005

: โครงการ GE: PTT Executive Program 2008

: หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร NPC Safety and Environmental Services

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน	:	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555 – ต.ค. 2558	:	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2554 – 2557	:	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด
2554 – 2555	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก๊าซธรรมชาติสำหรับรถยนต์ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2553 – 2556	:	กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด
2553 – 2554	:	กรรมการ บริษัท บี.กริม บีไอพี เพาเวอร์ จำกัด
2553 – 2554	:	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม จำกัด
2552 – 2555	:	กรรมการ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
2552 – 2554	:	กรรมการ PTT Mining Limited
2551 – 2553	:	กรรมการ PTT Asia Pacific Mining Pty Ltd.
2550 – 2554	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จำนวนวาระการเป็นกรรมการบริษัทฯ : 1 วาระ (1 พฤศจิกายน 2558 ถึง ปัจจุบัน)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2558 : 3/3 (ร้อยละ 100)

สัดส่วนการเข้าประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2558 : 2/2 (ร้อยละ 100)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

จำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วย : กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด[1]

: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

ตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : ไม่มี

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ตนเอง : 25,000 หุ้น (0.001668 %)

คุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน : ใช่

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ [1] ลาออกจากการเป็นกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

ประวัติผู้บริหาร

ชื่อ - นามสกุล : นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์[1]
ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร
อายุ : 58 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557
คุณวุฒิทางการศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม IOD : Director Certification Program (DCP 181/2013)
: Financial Statements for Director (FSD 21/2013)
ประวัติการอบรมอื่น ๆ : Manager Development Program (TOC-MDP), SRI Consultant Company Limited
: Senior Executive Program (SEP), Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
: Leadership Development Program (LDP), PTT Global Chemical public company limited
: หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP), สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
: ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด
: กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายแผนงานองค์กร และรักษาการฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
2556 – 2558	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด
2556 - 2557	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด
2556	ผู้จัดการฝ่ายบริหารโครงการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2547 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายโครงการและก่อสร้าง บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 58,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ [1] นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์สิ้นสุดการรักษาการฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ชื่อ - นามสกุล	:	นางวนิดา บุญภิรักษ์
ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี
อายุ	:	49 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่ง	:	1 ตุลาคม 2557
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	Master of Business Administration (Finance), University of St.Thomas, U.S.A.
	:	บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม IOD	:	Director Certification Program (DCP 195/2014)
ประวัติการอบรมอื่น ๆ	:	TLCA Executive Development Program (EDP รุ่นที่ 9) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	:	CFO Certification Program (รุ่นที่ 19) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

:	2557- ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
	2556 - 2558	กรรมการ PTT Regional Treasury Center Pte. (ประเทศสิงคโปร์)
	2555 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2554 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที ฟินอล จำกัด
	2548 – 2553	ผู้จัดการส่วนแผนการเงินองค์กร ฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 58,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล : นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร

อายุ : 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา : Master of Science, Personnel Administration, University of Oregon, U.S.A

: ปริญญาโท บริหารการตลาด มหาวิทยาลัยรามคำแหง

: ปริญญาตรี บริหารรัฐกิจ มหาวิทยาธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม IOD : Director Certification Program (DCP 195/2014)

: Role of the Chairman Program (RCP 35/2014)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 57

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายศักยภาพองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2549 - 2555	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาและบริการทรัพยากรบุคคล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2549 - 2555	ผู้จัดการฝ่าย - กิจการพิเศษ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 58,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล : นายสมรชัย คุณรักษ์

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง

อายุ : 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา : บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยขอนแก่น

: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต, สาขาเครื่องกล, มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม IOD : Director Certification Program (DCP 205/2015)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : Natural Gas Engineering, Brussels, Belgium

: PTT Group Leader Development Program

: PTT- Harvard Business School รุ่นที่ 2, Shanghai, China

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: กรรมการ บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด
กรรมการ บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
กรรมการ บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (มกราคม 2559)

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2558 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
2558- ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
2556 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
2552 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติในทะเล บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 63,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล : นายยงยุทธ์ กลีบบัว

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา

อายุ : 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

ประวัติการอบรม IOD : Director Certification Program (DCP 211/2015)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : Environmental Manager, มูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

Manufacturing Executive Program, สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย - ญี่ปุ่น)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: กรรมการบริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด และ บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าศรีราชา บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556-2557	ผู้จัดการฝ่ายบริหารโรงไฟฟ้าศรีราชา บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2552-2556	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 58,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล : นายพยนต์ อัมพรอารีกุล[1]

ตำแหน่ง : ฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน

อายุ : 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: Diploma Engineering (Power Distribution System), the Technical University of Norway, Norway

ประวัติการอบรม IOD : Financial Statements for Directors (FSD 21/2013)

: Director Certification Program (DCP 181/2013)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : Manager Development Program (TOC-MDP), SRI Consultant Company Limited

: Senior Executive Program (SEP), Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: กรรมการผู้จัดการ, บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษ และผู้แทนประเทศ สปป.ลาว บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	Vice President บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2556 – 2557	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2548 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิคและบำรุงรักษา บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 58,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ [1] นายพยนต์ อัมพรอารีกุล ให้ดำรงตำแหน่งฝ่ายปฏิบัติการ OEMS และบริหารความยั่งยืน แทนตำแหน่งฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปป. ลาว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ชื่อ - นามสกุล : นายวิเศษ จูงวัฒนา [(1)]

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1

อายุ : 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา : วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เครื่องกล), University of Missouri-Rolla, U.S.A.

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม IOD : Director Certification Program (DCP 189/2014)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : การพัฒนาและดำเนินธุรกิจปิโตรเลียม (Petroleum Development and Operations), Stavanger, Norway

: การบริหารกิจการพลังงานไฟฟ้า (Management of Electric Power Utilities), Stockholm, Sweden

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: กรรมการ, บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

: กรรมการ, บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด

: กรรมการ, บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 – ธ.ค. 2558	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1, บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก1 จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ - โครงการไฟฟ้า บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2552 - 2553	ผู้จัดการส่วน - อินโดไชน่า บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 20,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ : [(1)]นายวิเศษ จูงวัฒนา ลาออกเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมี นายเติมชัย บุนนาค กรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-1 แทน

ชื่อ - นามสกุล : นายดรุณพร กมลภุส

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2

อายุ : 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา : Master of Science in Mechanical Engineering (M. Sc.), University of Bridgeport, U.S.A.

: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม IOD : Director Certification Program (DCP 146/2011)

: Role of the Chairman Program (RCP 37/2015)

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : PTT - Harvard Business School Leadership Development Program II รุ่นที่ 1

: Senior Executive Program (SEP), Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: กรรมการ บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด
กรรมการ บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
กรรมการ บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค
ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ-2 บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานร่วม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
2556 – 2557	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2555	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
2550 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายจัดการธุรกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 58,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

ชื่อ - นามสกุล : นายองค์การ ศรีวิจิตร[1]

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ และ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปป.ลาว

อายุ : 52 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2557

คุณวุฒิทางการศึกษา : Master of Science (Electrical Engineering), University of Missouri, U.S.A.

: วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรม IOD : ไม่มี

ประวัติการอบรมอื่น ๆ : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่<u>ไม่ใช่</u>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: รองกรรมการผู้จัดการ - ก่อสร้าง, บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่น/กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ และผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษ และผู้แทนประเทศ สปป.ลาว บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2557 – ธ.ค.58	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติงานโครงการพิเศษ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ – ก่อสร้าง บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
2556 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556	Vice President / Business Development บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2554 - 2556	Project Manager บริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2551 - 2554	Vice President - Foreign Investment บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 50,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย : ไม่มี

หมายเหตุ [1] นายองค์การ ศรีวิจิตร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเพิ่มอีก 1 ตำแหน่ง คือ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการพิเศษและผู้แทนประเทศ สปป.ลาว มีผลนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

เลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล	:	นายวีระวงศ์ จงเกษมวงศ์
ตำแหน่ง	:	ผู้จัดการส่วนสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท
อายุ	:	39 ปี
วันที่ดำรงตำแหน่ง	:	27 พฤศจิกายน 2557
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาโท คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ หลักสูตรเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
	:	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประวัติการอบรม IOD	:	หลักสูตร Company Secretary Program class 41/2011
	:	Effective Minute Taking class 20/2011
	:	Board Reporting Program class 6/2011
ประวัติการอบรมอื่น ๆ	:	หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 30 และพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 12

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2557 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการส่วนสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2553 - 2556	หัวหน้าสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
2552 - 2553	พนักงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
2548 - 2552	พนักงานลูกค้าสัมพันธ์ บริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด
2547 - 2548	นักวิจัยการตลาดและกลยุทธ์ธุรกิจ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2547	นักวิจัยการตลาด บริษัท เอส ที จี ซี จำกัด
2545	เลขานุการ คณะกรรมาธิการการสาธารณสุข วุฒิสภา

จำนวนการถือหุ้นใน GPSC (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558) : 46,000 หุ้น

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>เอกสารแนบ 2</u>

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

รายชื่อผู้บริหาร GPSC	**บริษัทย่อย**					**เงินลงทุนในการร่วมค้า**				**บริษัทร่วม**	**เงินลงทุน**			
	ธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ		ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ธุรกิจโรงไฟฟ้า	ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์		ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ		ธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	ธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	ธุรกิจอื่นๆ		
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)	บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC)	บริษัท ไชยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (XPCL) [4]	บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)	บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)	บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1) [5]	บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)	บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG)	บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด (RPCL)	บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) [6]	บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA) [6]	24M Technologies, Inc. (24M)
นายเติมชัย บุนนาค									✓					
นางวนิดา บุญภิรักษ์			✓											
นายสมรชัย คุณรักษ์	✓													
นายโกวิท จึงเสถียรทรัพย์					❖			❖	✓					
นายพยนต์ อัมพรอารีกุล								✓						
นายองค์การ ศรีวิจิตร		✓						✓						
นายวิเศษ จูงวัฒนา		✓	✓					✓						
นายดรุณพร กมลภุส				✓	✓	✓	✓							
นายยงยุทธ์ กลีบบัว						✓	✓							
นายนพดล ปิ่นสุภา [1]											✓			
นายสุรงค์ บูลกูล[2]														✓
นายวุฒิกร สติฐิต[3]										✓				
นายกล้าหาญ โตชำนาญวิทย์	❖													

หมายเหตุ: ❖ = ประธานกรรมการ ✓ = กรรมการ

(1) นายนพดล ปิ่นสุภา เป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท จำกัด มหาชน

(2) นายสุรงค์ บูลกูล เป็นประธานกรรมการบริษัท GPSC

(3) นายวุฒิกร สติฐิต เป็นผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด มหาชน

(4) บริษัท ไชยะบุรี จำกัด (XPCL) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) โดยถือหุ้น 25%

(5) บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1) เป็นบริษัทเงินลงทุนในการร่วมค้าทางอ้อมของ บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) โดยถือหุ้น 40%

(6) บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA) เป็นบริษัทเงินลงทุนทางอ้อมของ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) โดยถือหุ้น 25% (ไม่มีกรรมการจาก GPSC)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>เอกสารแนบ 3</u>

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายไกรสร พัววิไล เป็นหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยที่ประชุมใหญ่วิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2557 ได้ให้ความเห็นว่า นายไกรสร พัววิไล มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับธุรกิจ และอุตสาหกรรมที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลา 6 ปี และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่

ประวัติการอบรม

- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 1, สภาวิชาชีพบัญชี
- การบริหารความเสี่ยงตามแนว COSO-ERM, สภาวิชาชีพบัญชี
- Detecting & Preventing Corporate Fraud, The Asia Business Forum
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 2, สภาวิชาชีพบัญชี
- การเขียนรายงานการตรวจสอบภายใน, สภาวิชาชีพบัญชี
- การประเมินระบบการควบคุมภายในแบบ COSO-ERM ของแต่ละระบบงาน, สภาวิชาชีพบัญชี
- โครงการอบรมการตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล, คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Tool and Techniques for the Audit Manager, สมาคมผู้ตรวจสอบฯ
- หลักสูตร COSO 2013 : The Framework for Internal Control

โดย นายไกรสร พัววิไล มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED

<u>เอกสารแนบ 4</u>

รายงานคณะกรรมการต่าง ๆ

1. **รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**
2. **รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
3. **รายงานคณะกรรมกำกับดูแลกิจการที่ดี**
4. **รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน กฎหมาย บัญชีการเงินเศรษฐศาสตร์ และการบริหารองค์กร ประกอบด้วย นายณอคุณ สิทธิพงศ์เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์ พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรียงค์ และนางสาวปนัดดา กนกวัฒน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายไกรสร พัววิไล ผู้จัดการส่วนสำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทโกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบได้สรุปผลการดำเนินงานในปี 2558 โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2558 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยได้เชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณา งบการเงิน เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินว่าการจัดทำเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการบัญชีสากล รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอและทันเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทาน และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ซึ่งมีการหารืออย่างเป็นอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญและระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินและเรื่องอื่นๆ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในระหว่างการตรวจสอบ ซึ่งผู้สอบบัญชีแจ้งว่างบการเงินได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี2558 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเท

ผลประโยชน์ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณานโยบายการบริหารความเสี่ยงแผนงาน และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk Profile) รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนโครงการ แผนการลงทุนอันเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯได้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีการปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น รวมทั้งสอบทานการบริหารจัดการให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงอันเนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ สภาวการณ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญและครอบคลุมบริษัทในกลุ่ม เช่น การบริหารความเสี่ยงการเงินและการลงทุน โดยให้บริษัทฯ และบริษัทร่วมทุน เข้มงวดเรื่องการลงทุนและบริหารความเสี่ยง ทั้งด้านการบริหารโครงการก่อสร้าง สภาพคล่อง ทรัพย์สินและหนี้สินให้มีความสมดุลและเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอัตราแลกเปลี่ยนและความผันผวนของราคาน้ำมัน เป็นต้น โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การสอบทานการประเมินการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทโกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทร่วมทุน จากแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดทำขึ้นตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) และรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในจากการสอบทานของบริษัทผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ จากการตรวจสอบการควบคุมภายในของกระบวนการกำกับดูแลและระบบงานที่สำคัญ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผลซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทฯ แล้วมีความเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายใน ผลการประเมินพบว่าสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่างๆ อย่างถูกต้องตามระบบงานที่กำหนดไว้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการ จากผลการตรวจสอบภายใน ตามที่หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับ

ดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นมาตรฐานสากล มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำขึ้นจากฐานความเสี่ยงของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กรตามที่ได้อนุมัติไว้ โดยให้ข้อแนะนำ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่ดี ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามวิชาชีพตรวจสอบภายในและเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2559

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระ คุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจพลังงานและงบการเงินของบริษัทฯในปีที่ผ่านมา ตลอดจนค่าตอบแทนการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 โดยมีนายวัยวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 หรือนายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068 หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจัตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829 เป็นผู้สอบบัญชีบริษัทฯ ประจำปี 2559

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำงบการเงินแสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องต่อระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายณอคุณ สิทธิพงศ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

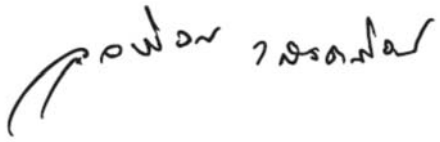
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ รวมถึงการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส ตลอดจนพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างรอบคอบระมัดระวัง และสมเหตุสมผล โดยมีการจัดการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้งและได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจ โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- พิจารณาสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงการสรรหากรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอย่างมีหลักเกณฑ์ และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาสรรหาและเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปีโดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ ดังนี้
  "ค่าตอบแทนกรรมการควรจัดให้อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability andResponsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ควรได้รับค่าตอบแทนเพิ่มที่เหมาะสมด้วย"
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี



นายจุลสิงห์ วสันตสิงห์
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

นับตั้งแต่บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน2557 และต่อมาได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2558 นั้น นับเวลารวมประมาณ 8 เดือน คณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการส่งเสริมและมุ่งเน้นการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) เป็นต้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบายต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่เป็นมาตรฐานสากลและเป็นแนวทางที่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่บัญญัติไว้ อีกทั้งดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับฯ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหน่วยงานอื่นใด เป็นต้น

ในปี 2558 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจัดการประชุมรวม 6 ครั้งเพื่อพิจารณาวางแผนงาน กำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม และเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของ GPSC ล่วงหน้าก่อนจัดส่งเป็นเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ รวมทั้ง อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนอย่างเต็มที่เตรียมการจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการประชุม แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ประจำปี 2559 ของบริษัท โกลบอลเพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) โดยประกาศบนเว็บไซต์ www.gpscgroup.com ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจ โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) และนำมาปรับใช้กับหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯพิจารณาและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ

ในการดำเนินธุรกิจของ GPSC ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 และดำเนินการจัดพิมพ์เพื่อแจกจ่ายให้แก่ผู้บริหาร พนักงานในองค์กร ลงนามรับทราบ และนำไปปฏิบัติ โดยจะมีการติดตามผลต่อไป ภายหลังพิจารณาและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจำนวน 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินทั้งคณะ แบบประเมินตนเอง แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อยในการนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการประจำปี 2558 อยู่ในระดับ *"ดีเยี่ยม"* พิจารณาหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อให้คณะกรรมการกำกับกิจการที่ดีเข้ารับการอบรมเพิ่มเติม และใช้ในการพัฒนาความรู้และความเข้าใจ นำมาปรับใช้กับหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

ภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว บริษัทฯ แจ้งการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว ผ่านช่องทางการสื่อสารข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นักลงทุนทั่วไป รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ ได้รับทราบโดยทั่วกัน จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส และข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไปให้ครบถ้วนและถูกต้อง ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯโดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัทเป็นหน่วยงานหลักในการเผยแพร่ข้อมูล

การให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

พิจารณาเรื่องการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เพื่อแสดงถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของกระบวนการและนโยบายในการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

พิจารณาโครงการเกี่ยวกับเรื่อง Social Enterprise โดยจะกำหนดโครงการ CSR และ CSV ในปี 2559 - 2560 ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์บริษัทฯ เพื่อให้โครงการมีความต่อเนื่องและยั่งยืนส่งผลที่ดีต่อสังคมโดยรวมอย่างแท้จริง ดำเนินกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ผ่านการจัดกิจกรรม PTT Group CG Day ครั้งที่ 7 ซึ่งจัดขึ้นในวันอังคารที่ 25 สิงหาคม 2558 เวลา8.30-12.00 น. ณ ห้อง Synergy Hall ชั้น 6 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร C เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจ และมุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ไปใช้ในการปฏิบัติงาน และเสริมสร้างสู่การเป็นวัฒนธรรมองค์กรและร่วมมือรณรงค์การต่อต้านคอร์รัปชันต่อไป

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee - RMC) ในการประชุมครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2558 ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด 4 ท่าน โดยมีนายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์ นายอธิคม เติบศิริ และนายเติมชัย บุนนาค[1] ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management - ERM) ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM Framework มาตรฐานสากล ISO31000:2009 ตลอดจนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรของบริษัทชั้นนำต่างๆ รวมไปถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท. ด้วยเช่นกัน

ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 4 ครั้ง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังต่อไปนี้

1. กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วองค์กรให้มีความเหมาะสม สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ท่ามกลางการแข่งขันและสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

2. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานและโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส โดยในช่วงแรกจะมีการประชุมบ่อยครั้งมากขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระดับจัดการบริหารงานโดยพิจารณาให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ มีแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติใช้ได้จริง เพื่อลดทอนความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

3. พิจารณาให้ข้อคิดเห็นและความเห็นชอบต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2559 โดยกำหนดให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร

4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ

นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

[1] ปัจจุบันนายเติมชัย บุนนาค ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 แทนนายนพดล ปิ่นสุภา ซึ่งลาออกจากตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2558