แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2563
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

นวัตกรรมพลังงาน สรรสร้างอนาคต

GPSC
SMART
ENERGY
มุ่งสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในด้านนวัตกรรมพลังงาน และพร้อมที่จะเติบโต
ในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ เพื่อสอดคล้องกับวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล

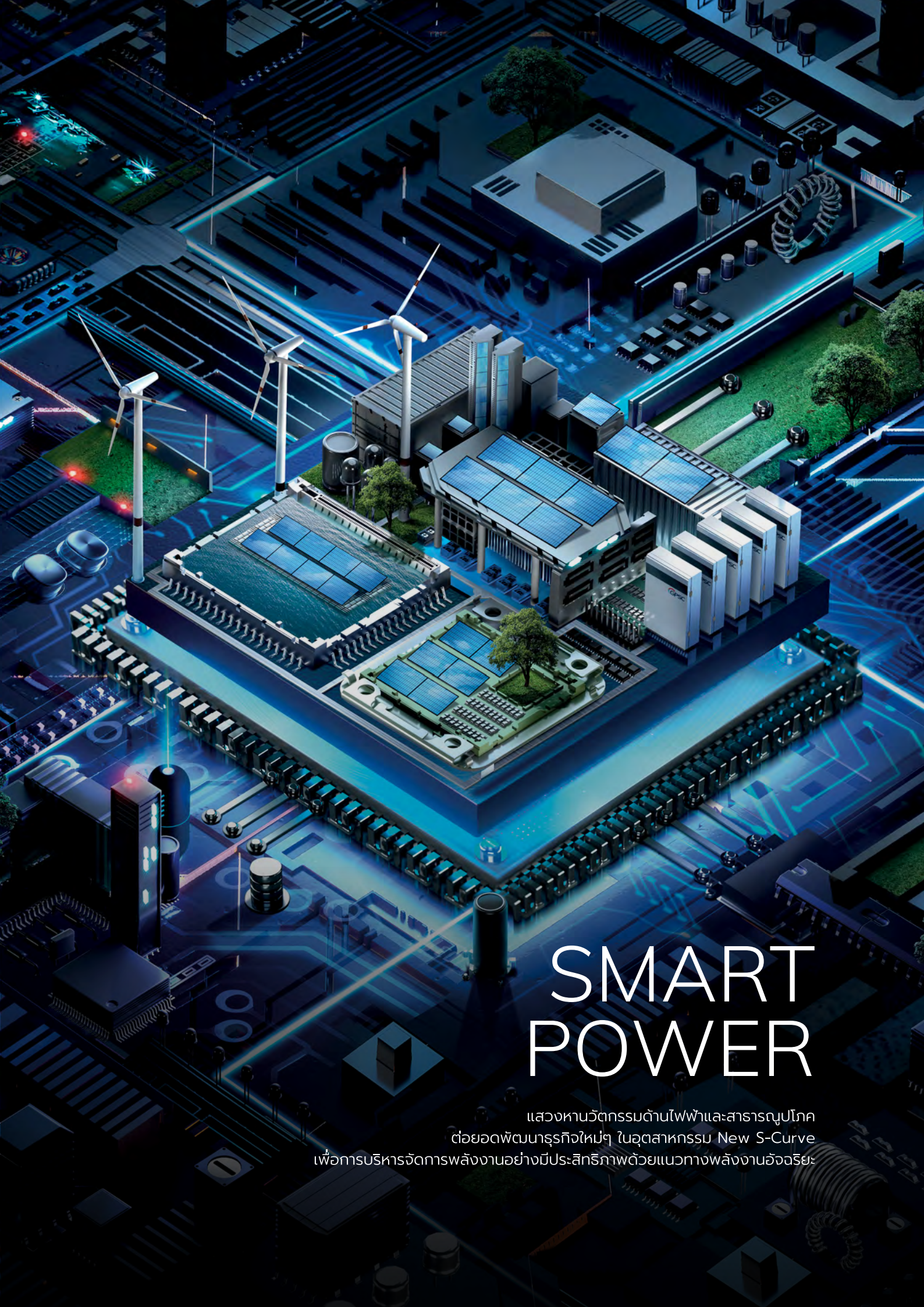
FOR EVOLVING LIFE

ร่วมเติมเต็มคุณภาพชีวิตผู้คนและสังคม ไปพร้อมกับ
การขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมพลังงานรูปแบบใหม่
เพื่อต่อยอดสู่พลังงานสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมพลังงาน สรรสร้างอนาคต

ตราสัญลักษณ์ใหม่ของ จีพีเอสซี ด้วยแนวคิด “นวัตกรรมพลังงาน สรรสร้างอนาคต” สะท้อนถึงความเป็นเลิศในด้านการปฏิบัติการ ความมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพในการส่งมอบพลังงาน ตลอดจนความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เรามุ่งมั่นอย่างไม่หยุดนิ่งที่จะสร้างนวัตกรรมพลังงานที่ยั่งยืนสำหรับทุกภาคส่วน และก้าวไปพร้อมกับทุกคนด้วยวิสัยทัศน์

“บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล”



SMART POWER

แสวงหานวัตกรรมด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
ต่อยอดพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ในอุตสาหกรรม New S-Curve
เพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวทางพลังงานอัจฉริยะ

RENEWABLE POWER

พัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ ทั้งในและต่างประเทศ

CONVENTIONAL POWER

พร้อมจัดส่งพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคที่ผลิตจากศูนย์ผลิตสาธารณูปการ
และโรงไฟฟ้าในกลุ่มจีพีเอสซีอย่างมีเสถียรภาพ และสร้างความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง
เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะชะงักงันของการจัดส่งผลิตภัณฑ์ และรักษาความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับสูง

สารบัญ

สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	10
จุดเด่นในการดำเนินงาน	14
รางวัลแห่งความสำเร็จ	16
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	19
การบริหารจัดการความเสี่ยง	88
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	95
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	123
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	132
นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	139
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	146
รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	172
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	198
งบการเงิน	224

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ **225**

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น **252**

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน **253**

เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน **254**

เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม **254**

เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ **254**

สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2563 แม้ว่าผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจและภาคธุรกิจในภาพรวม แต่บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) สามารถดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้ได้เป็นอย่างดี และสามารถสร้างการเติบโตของผลกำไรได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ) ที่นอกจากจะสร้างผลประโยชน์ร่วมกันแล้ว ยังเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจอีกด้วย

ด้านผลประกอบการโดยรวมกำไรสุทธิในปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 85 เมื่อเทียบกับปี 2562 เป็นผลมาจากการรับรู้ผลประกอบการจาก โกลว์ฯ เต็มปี และสามารถรับรู้มูลค่า Synergy จากการควบรวมกิจการได้มากกว่า 700 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งรับรู้ส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ที่ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2562 อีกทั้งต้นทุนทางการเงินลดลงหลังจากบริษัทฯ เพิ่มทุนแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่ามูลค่า Synergy จะค่อยๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นจนสามารถรับรู้มูลค่าที่ประมาณ 1,600 ล้านบาทในปี 2567

ด้านการขยายการลงทุน บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อการเติบโตในอนาคต ประกอบด้วย (1) Battery Business การลงทุนโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบประเภท Semi Solid กำลังการผลิตเฟสแรก 30 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดตัวแบตเตอรี่ G-Cell เซลล์แรกในประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 (2) Energy Storage & System Integration การพัฒนาธุรกิจการเป็นผู้ให้บริการระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Storage System: ESS) ซึ่งใช้ในการควบคุมการจัดเก็บและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการไปแล้วหลายโครงการ เช่น โครงการความร่วมมือกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) โดยการนำระบบ ESS ขนาด 1.5 เมกะวัตต์ชั่วโมง ซึ่งสามารถลดต้นทุนค่าไฟฟ้า เพิ่มความมั่นคงและประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าที่ป้อนให้แก่อาคารสำนักงานและศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีของ GC โครงการนำร่องเมืองอัจฉริยะ หรือ “smart city” ให้กับสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) เพื่อพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ หรือ innovation platform รองรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย New S-Curve เป็นต้น และ (3) Smart Energy Management การศึกษา วิเคราะห์ คัดเลือกเทคโนโลยีในการบริหารจัดการพลังงานที่เหมาะสมกับตลาด New Energy เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เดินหน้าเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนตามแผนกลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ ในการขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยการเข้าซื้อหุ้นโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จากบริษัท Sheng Yang Energy ในไต้หวัน กำลังการผลิตรวม 55.8 เมกะวัตต์ ในสัดส่วนร้อยละ 90 รวมทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ในการพัฒนาและลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศผ่านบริษัทโกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ความร่วมมือในครั้งนี้เป็นการเพิ่มศักยภาพ ความเชี่ยวชาญ และโอกาสในการขยายโครงการพลังงานหมุนเวียนใหม่ ๆ ในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายของกลุ่ม ปตท. ซึ่งมีแผนการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น 8,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573

ด้านการจัดหาเงินทุน บริษัทฯ ประสบความสำเร็จอย่างสูงในการระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture) โดยมูลค่าจองซื้อมากกว่า 30,000 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าที่เสนอขาย 5,000 ล้านบาท ถึง 6 เท่า และได้รับรางวัล Best Green Bond จาก The Asset Triple A Country Award 2020 - Southeast Asia สะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัทฯ

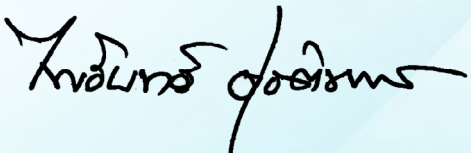
ด้านการบริหารองค์กร บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ภายใต้การบริหารงานองค์กรที่เป็นเอกภาพก่อให้เกิดความแข็งแกร่งทางธุรกิจ รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานด้วยค่านิยมการทำงานแบบ ACT SPIRIT เพื่อจะนำมาซึ่งความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยในด้านสังคมและชุมชน บริษัทฯ มุ่งเน้นกิจกรรมที่เชื่อมโยงกับภารกิจขององค์กรและใช้ความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดไปสู่การพัฒนาชุมชน ได้แก่ โครงการ Light for a Better Life โดยใช้ความเชี่ยวชาญขององค์กร ดูแลความปลอดภัยและความมั่นคงทางระบบไฟฟ้าให้กับชุมชนและสังคม โดยมีเป้าหมายที่จะติดตั้งและส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงานให้กับพื้นที่ห่างไกลและพื้นที่สาธารณประโยชน์ทั่วประเทศจำนวน 1,000 กิโลวัตต์ โครงการ GPSC Young Social Innovator (YSI) เป็นโครงการบ่มเพาะทักษะด้านนวัตกรรมให้กับเยาวชนซึ่งจัดขึ้นต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 มีทีมสมัครเข้าร่วมโครงการมากกว่า 300 ทีม โดยในปี 2563 โครงการได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานถ้วยรางวัลชนะเลิศโครงการ GPSC Young Social Innovator 2563 ให้เป็นรางวัลใหญ่ของการแข่งขัน สำหรับในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิด ควบคู่ไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

จากการผลักดันและให้ความสำคัญกับสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและได้รับรางวัลทั้งจากในประเทศและระดับสากล เช่น รางวัลประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) องค์กรที่มีผลประเมินยอดเยี่ยมประจำปี 2563 รางวัลการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) และรางวัลกิจกรรมสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภท ASEAN Renewable Energy Projects Award 2020 สำหรับโครงการปรับปรุงและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนอุทยานแห่งชาติทางทะเลเกาะขาม จ.ชลบุรี จากเวที ASEAN Energy Awards 2020 รางวัล Asia's Best CSR จาก Corporate Governance Asia เป็นต้น

ด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยปี 2563 อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รวมถึงรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2562 ประเภทรางวัล ASEAN Asset Class PLCs ซึ่งเป็นรางวัลที่ได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ในปี 2564 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้านนวัตกรรมพลังงาน ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการเป็น "บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล" ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าพวกเราทุกคนจะร่วมแรงร่วมใจเพื่อดำเนินการและพัฒนาบริษัทฯ เพื่อบรรลุเป้าหมายต่อไป

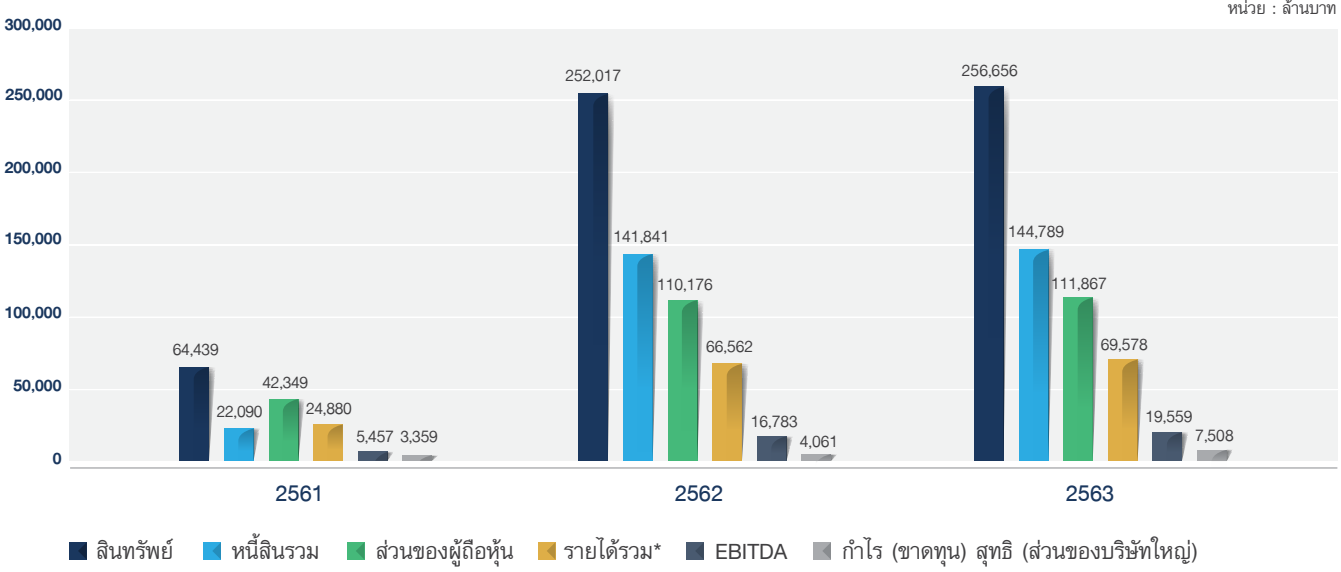


นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานกรรมการ

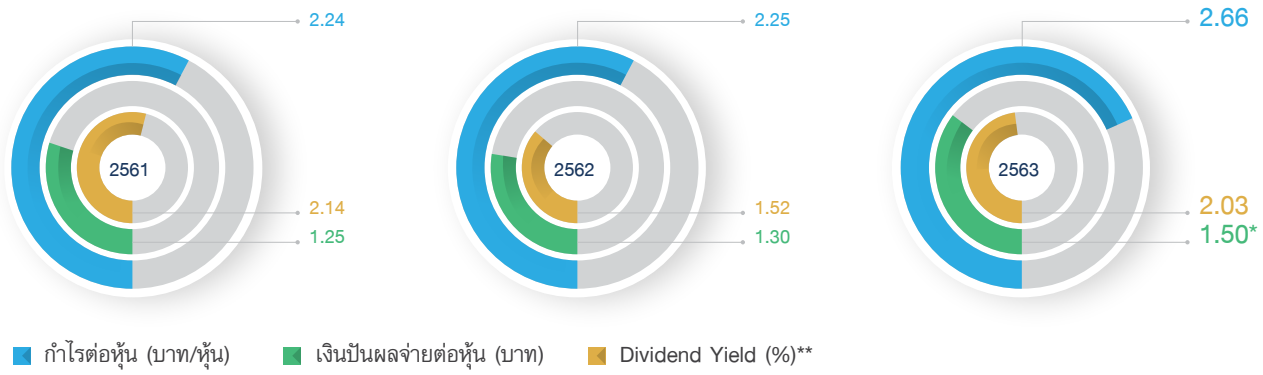
นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

จุดเด่นในการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท



หมายเหตุ : * รายได้รวม คือ รายได้จากการขายและการให้บริการ และรายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน



หมายเหตุ : * เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2563 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2563 อัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้ว ยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2563 อัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

** คำนวนจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด

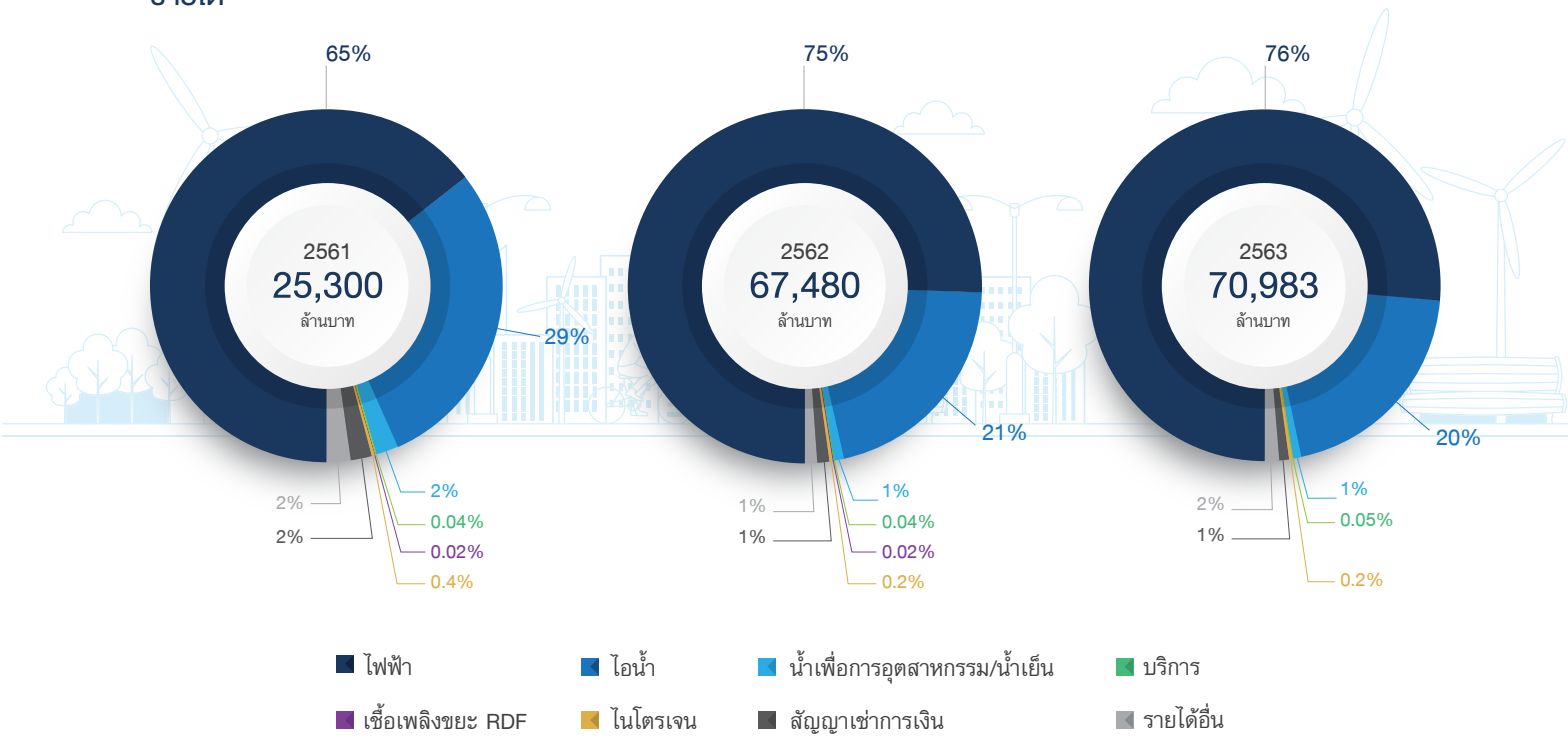
อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2562	2563
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	21.93	25.21	28.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	7.11	1.86	2.78
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.27	0.78	0.75
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.55	5.76	7.37
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.25	3.79	3.34

ผลิตภัณฑ์

	ไฟฟ้า (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)	ไอน้ำ (พันตัน)	น้ำเย็น (พันตันความเย็น)	น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ล้านลูกบาศก์เมตร)	เชื้อเพลิงขยะ (ตัน)
2563	**19,684**	**13,871**	**27,847**	**15**	**18,500**
2562	17,566	12,821	29,343	14	13,707
2561	5,412	6,572	27,266	5	4,491

รายได้



รางวัลแห่งความสำเร็จปี 2563

1. Institutional Investor Corporate Awards
   โดย นิตยสาร Alpha South East Asia

2. รางวัลโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก จากโครงการ Zero Waste Village
   โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

3. รางวัลโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก จากโครงการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล - โรงไฟฟ้าศรีราชา
   โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

4. รางวัลโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก จากโครงการลดการใช้เชื้อเพลิง และการคัดแยกขยะเพื่อรีไซเคิล ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 1
   โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

5. รางวัลโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก จากโครงการเปลี่ยนโคมสปอร์ตไลท์จากหลอดเมทัลฮาไลด์, หลอดโซเดียมเป็นหลอด LED บริเวณ AUX-Boiler, Transformer และพื้นที่อื่นๆ และโครงการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 2
   โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

6. รางวัลโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก จากโครงการเปลี่ยนชนิด Steam Trap ที่ Leak Passing ใน Line CUP-3 ไปยัง BPA และโครงการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล - ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 3
   โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

7. โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (โครงการสาธารณูปการกลาง แห่งที่ 1)
   โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

8. โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (โครงการสาธารณูปการกลาง แห่งที่ 2)
   โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

9. โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (โครงการสาธารณูปการกลาง แห่งที่ 3)
   โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

10. โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (โครงการโรงไฟฟ้าศรีราชา)
    โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

11. โครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน
    โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

12. โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการ แห่งที่ 4) เฟส 1
    โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

13. Asia's Best CEO
โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia

14. Asia's Best CFO
โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia

15. Best Investor Relations Company
โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia

16. Asia's Best CSR
โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia

17. รางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประเภทรางวัลเกียรติคุณ
โดย สถาบันไทยพัฒน์

18. The Asset Country Awards 2020 : Best Deal - Global Power Synergy 5 billion Baht digital green debentures
โดย The Asset

19. Best Deal of the year
โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนิตยสารการเงินและธนาคาร

20. Thailand Sustainability Investment (THSI)
โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

21. ESG100
โดย สถาบันไทยพัฒน์

22. มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1
โดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดระยอง

23. มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2
โดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดระยอง

24. มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3
โดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดระยอง

25. มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4
โดย กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดระยอง

26. ASEAN Renewable Energy Projects Award 2020 รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid (Power) จากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่บนเกาะขาม จังหวัด ชลบุรี
โดย ศูนย์พลังงานอาเซียน

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมที่มาและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบันหรือกำลังจะดำเนินงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่นๆ โดยวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ ไฟฟ้า 5,055 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 2,946 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น รายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิต[1] ณ 31 ธ.ค. 2563	กำลังการผลิตรวม[2]	
	ทั้งหมด	ดำเนินการเชิงพาณิชย์
ไฟฟ้า (MW)	5,055	4,752
ไอน้ำ (T/h)	2,946	2,771
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (cu.m./h)	7,372	7,372
น้ำเย็น (RT)	15,400	15,400

หมายเหตุ:

(1) หน่วย: ไฟฟ้า = เมกะวัตต์ หรือ MW, ไอน้ำ = ตันต่อชั่วโมง หรือ T/h, น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม = ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง หรือ cu.m./h และน้ำเย็น = ตันความเย็น หรือ RT

(2) กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ เดือนธันวาคม 2563 ซึ่งรวม 1) การถือหุ้นร้อยละ 99.83 ในบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ) 2) บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด (ERU) 3) การเข้าลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน ผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) 4) บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1 ไซยะบุรี สปป. ลาว
บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC)
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

2 เวียงจันทน์ สปป. ลาว
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)

3 ห้วยเหาะ สปป. ลาว
บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (HHPC)

4 สุพรรณบุรี
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS2)

5 กาญจนบุรี
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)

6 พระนครศรีอยุธยา
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC-1, BIC-2)

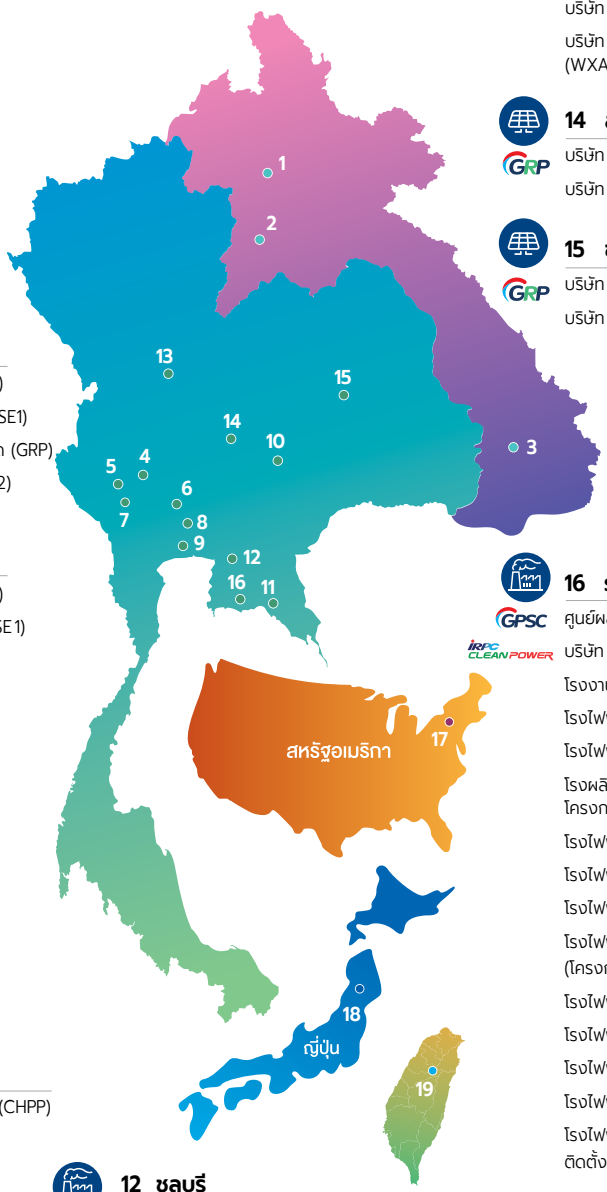
7 ราชบุรี
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

8 ปทุมธานี
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

9 กรุงเทพมหานคร
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

10 สระบุรี
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน แสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 1)

11 จันทบุรี
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (Solar1)



12 ชลบุรี
โรงไฟฟ้าศรีราชา
โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
หน่วยผลิตไฟฟ้า ERU (SCOD: 2566) •

17 สหรัฐอเมริกา
24M Technologies, Inc. (24M)

13 พิจิตร
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS1)
บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA1, WXA2, WXA3)

14 ลพบุรี
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS3)

15 ขอนแก่น
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
บริษัท พี.พี. โซล่าร์ จำกัด (PPS1, PPS2, PPS3)

16 ระยอง
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง (CUP 1, 2, 3 & 4)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)
โรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF)
โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF (SCOD: 2564) •
โรงไฟฟ้าแก๊สโค่-วัน
โรงผลิตไอน้ำและน้ำโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 1
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 2
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 4
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 5
โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 / โกลว์ เอสพีพี 3 (โครงการระยะที่ 3)
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3
โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 และโครงการ 3
โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน แสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 2)

18 ญี่ปุ่น
อิจิโนเซกิโซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)

19 ไต้หวัน
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1)

ธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
ธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง
ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ
ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
ธุรกิจเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงาน

• อยู่ในระหว่างก่อสร้าง

นอกจากนี้ การลงทุนและร่วมลงทุนในกิจการไฟฟ้า และกิจการอื่นๆ ของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

1) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ/หรือ สาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ดังนี้
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
     - โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าศรีราชา ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
     - โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1-4 (Central Utility Plant: CUP 1-4) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล และนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง
2) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีการถือหุ้นผ่านบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคอื่นๆ จากพลังงานประเภทต่างๆ ตามรายละเอียด ดังนี้
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
     - โรงไฟฟ้าเก็คโค่ วัน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน (โครงการระยะที่ 1 และ 2) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่ในนิคอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค
   - โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA)
     - โรงไฟฟ้าชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
   - โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ได้แก่
     - โรงไฟฟ้าพลังน้ำห้วยเหาะ ตั้งอยู่ที่จังหวัดอัตตะปือ สปป. ลาว
3) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีการถือหุ้นผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ตามรายละเอียด ดังนี้
   - บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS) (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 18 เมกะวัตต์)
   - บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 17.9 เมกะวัตต์)
   - บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS) (โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.6 เมกะวัตต์)
   - บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (GRPO) ดำเนินธุรกิจบริหารและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm's Operation and Maintenance)
   - บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นมาเพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในต่างประเทศ ได้แก่ ไต้หวัน เป็นต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนการซื้อขาย (Condition Precedent) เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ จึงจะชำระเงินค่าหุ้นร้อยละ 90 ใน Sheng Yang Energy Co., Ltd. จาก Tatung Forever Energy Co., Ltd. ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จประมาณไตรมาส 2 ปี 2564

     หมายเหตุ บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา

4) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
     - บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
     - บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
     - บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

- บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่
  - บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค
  - บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
  - บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด)
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ได้แก่
  - บริษัท นที ชินเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นใน บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
  - บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด

5) โครงการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการลงทุนหรือระหว่างการก่อสร้าง มีรายละเอียด ดังนี้
   - โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบไปด้วยสองโครงการย่อยตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือ โครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือ Refused Derived Fuel (RDF) ซึ่งดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีแผนการที่จะเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ณ ไตรมาส 2 ปี 2564
   - หน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit (ERU) เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เป็นหน่วยสนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) กำลังการผลิต 250 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการ ERU ใช้เชื้อเพลิงหลักคือ กากน้ำมันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP โดยบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยจะรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU เมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate: PAC) ภายใต้โครงการ CFP เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าการดำเนินการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3 ปี 2566
   - โครงการ SPP Replacement ของโกลว์ฯ เป็นโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm-SPP ระบบ cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งบริษัทฯ มีโครงการที่ผ่านการพิจารณาจาก กฟผ. จำนวน 3 โครงการซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 6 สัญญา
     - โกลว์ พลังงานระยะที่ 2 กำลังการผลิตไฟฟ้า 192 MW ไอน้ำ 300 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญา PPA กับกฟผ. 60 MW (2 สัญญา) COD ปี 2565
     - โกลว์ เอสพีพี 2[1] กำลังการผลิตไฟฟ้า 192 MW ไอน้ำ 300 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญากับ PPA กับกฟผ. 60 MW (2 สัญญา) COD ปี 2567
     - โกลว์ เอสพีพี 3[1] กำลังการผลิตไฟฟ้า 120 MW ไอน้ำ 168 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญา PPA กับกฟผ. 60 MW (2 สัญญา) COD ปี 2567, 2568
   - โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Semi Solid แห่งแรกของประเทศไทย กำลังการผลิตขนาด 30 MWh ต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก 24M Technologies, Inc. (24M) บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิต (Start of Regular Production) ภายในไตรมาส 2 ปี 2564

6) บริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวม 6 บริษัท ประกอบด้วย
   - GPSC International Holdings Limited ตั้งอยู่ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต
   - 24M Technologies, Inc. ตั้งอยู่ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นบริษัทที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้ในระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะ ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า รวมทั้งดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ด้วย
   - บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ให้กับทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท.
   - บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการร่วมแก้ไขปัญหาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความยั่งยืน

หมายเหตุ: [1] อยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดความเป็นไปได้ของการลงทุน

- บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center: GPSCTC) เป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจศูนย์บริหารการเงิน (Treasure Center: TC) และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center: IBC) เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับบริษัทในกลุ่มอย่างมีคุณภาพ รองรับการลงทุนในอนาคต อีกทั้งเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการเงินตราต่างประเทศและการบริหารสภาพคล่องระหว่างกลุ่มบริษัท ฯ ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT) เป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งภายใต้ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 15 ใช้เพื่อจัดระบบวางระเบียบและจัดให้มีการให้บริการระบบโครงสร้างเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางท่อแก่ผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งดูแลรับผิดชอบการขยายงานในอนาคตให้เพียงพอกับความต้องการและอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหรรม เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในพื้นที่กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและบริเวณใกล้เคียงในจังหวัดระยอง

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) แกนนำนวัตกรรมธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ ภายในประเทศ ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการต่อยอดและพัฒนาประเทศชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ เพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงานไฟฟ้า เพื่อก้าวเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าโดยประยุกต์ใช้นวัตกรรมใหม่ๆ และสร้างความยั่งยืนในระดับสากล โดยบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ดังนี้

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์

บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

พันธกิจ

- เป็นแกนนำธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคที่มีเสถียรภาพสู่ลูกค้าผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- แสวงหานวัตกรรมด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวทางพลังงานอัจฉริยะ

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำ 1 ใน 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภายในปี 2568

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ 3 กลยุทธ์หลัก เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งเอาไว้ในปี 2568 ดังนี้

1) **S1: SYNERGY & INTEGRATION** การสร้างมูลค่าเพิ่มและการบริหารสินทรัพย์เชิงบูรณาการภายในกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาสร้าง Synergy ในมิติภายในกลุ่ม ปตท. และมิติของลูกค้าด้วย โดยแบ่งแผนงานออกเป็น 3 ส่วนหลัก ดังนี้
   - **Synergy Capture** การดำเนินการตามแผนในการสร้างมูลค่าส่วนเพิ่มจากการควบรวมกิจการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) เช่น การเชื่อมต่อระบบโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าและระบบท่อส่งไอน้ำ การวางแผนเพื่อบริหารจัดการความต้องการไฟฟ้า/ไอน้ำ การบริหารประสิทธิภาพและการวางแผนจัดซื้อ การบริหารสัญญาบำรุงรักษา และการลดเงินลงทุนส่วนเกินสำหรับโรงไฟฟ้าใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการยกระดับเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบการผลิตและระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Reliability Uplift) ให้สูงขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง ซึ่งเป็นการเพิ่มระดับความสามารถในการทำกำไรให้แก่บริษัทฯ/ผู้ถือหุ้น และลูกค้าของบริษัทฯ
   - **Customer Centric** การให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยการวิเคราะห์ ค้นหา นำเสนอ และส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าแต่ละรายเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาวและรักษาส่วนแบ่งตลาดในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุต และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง
   - **Portfolio Management** การลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลตอบแทนการลงทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมุ่งเน้นที่การปรับปรุงผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ที่ลงทุน และการพิจารณาปรับ Portfolio เพื่อให้มีผลตอบแทนการลงทุน

โดยรวมสูงขึ้น รวมทั้งพิจารณาลงทุนขยายธุรกิจในสินทรัพย์ตามเกณฑ์การลงทุนอย่างเหมาะสม

2) **S2: SELECTIVE GROWTH** การขยายธุรกิจและเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแนวทางการพิจารณาการลงทุนที่สอดคล้องตามกลยุทธ์ ความเสี่ยง และเกณฑ์การตัดสินใจลงทุน โดยมีแผนดำเนินงานใน 4 แนวทางหลัก ดังนี้
   - **Thailand Business Development** การขยายธุรกิจภายในประเทศ มุ่งเน้นการเป็นผู้นำด้านสาธารณูปโภคในพื้นที่ EEC และการขยายธุรกิจ Cogeneration เพื่อขายไฟฟ้า และไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตลอดจนการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้ารายย่อยในรูปแบบ Solar Private PPA
   - **International Business Development** การแสวงหาโอกาสการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการลงทุนไปยังประเทศเป้าหมาย (Second Home Country) เช่น ไต้หวัน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการสร้างบุคลากร (Man on the ground) ในประเทศเป้าหมายเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐและคู่ค้าในพื้นที่และการแสวงหาโอกาสการลงทุนต่อไป
   - **Co-Investment with PTT Group** การร่วมมือและร่วมลงทุนกับกลุ่ม ปตท. ในการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจไฟฟ้าพลังงานฟอสซิล โดยสำหรับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน บริษัทฯ จะร่วมทุนในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศร่วมกับ ปตท. (ปตท. มีเป้าหมายการเติบโตที่ 8,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2573) ผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) และสำหรับธุรกิจไฟฟ้าพลังงานฟอสซิล โครงการโรงไฟฟ้าที่จะลงทุนไปพร้อมกับกลุ่ม ปตท. จะเน้นโครงการโรงไฟฟ้าที่เป็นห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เช่น โครงการ Gas to Power เป็นต้น
   - **New Business** การพัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมจากน้ำทะเล (Desalination Plant) ธุรกิจโรงไฟฟ้าชุมชน ธุรกิจบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) เป็นต้น
3) **S-Curve Business** การขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ในรูปแบบใหม่ที่เป็น New S-Curve เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต ผ่านการดำเนินการพัฒนาธุรกิจใหม่ 3 ส่วน ดังนี้
   - **Battery Manufacturer with Own R&D** การสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบในประเทศไทยขนาดกำลังการผลิต 30 MWh ต่อปี บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการบริหารโรงงาน การพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ด้านแบตเตอรี่เป็นของบริษัทฯ การวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่ในด้านกระบวนการผลิต ด้านวัตถุดิบและสารประกอบเคมี และด้าน Application และคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิต (Start of Regular Production) ภายในไตรมาส 2 ปี 2564
   - **System Integrator** การพัฒนาศักยภาพ System Integrator เพื่อให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทในเครือ สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครบวงจรตั้งแต่การศึกษาโครงการ การพัฒนาระบบ และการดำเนินการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานให้กับลูกค้า
   - **Digital Energy** การบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ การศึกษาและพัฒนา Application ของแบตเตอรี่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ ควบคู่กับการประเมินรูปแบบทางธุรกิจ (Business model) ที่เหมาะสมสอดคล้องกับ Application นั้น ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจขยายผลสู่ตลาดเชิงพาณิชย์ต่อไป

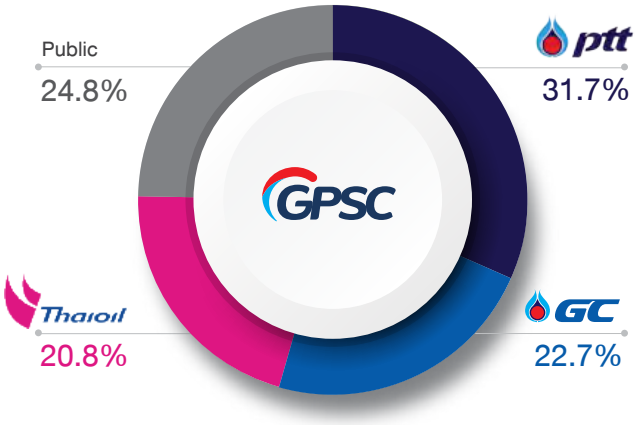
1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าเป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียน 14,983,008,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,498,300,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ และได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 28,197,293,670 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.81 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.73 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 8.91 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.78 และหุ้นที่เสนอขายให้ประชาชนทั่วไปร้อยละ 24.77

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้นบริษัทฯ และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. เข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนที่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) หรือ TOP ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดจำนวนร้อยละ 8.9 เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้ ปตท. มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.7 และภายหลัง

การดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้วเสร็จ จะทำให้บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 20.8 ซึ่งคาดว่ากระบวนการดังกล่าวจะเสร็จสิ้นภายในปี 2564 ดังภาพ



หมายเหตุ: แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของปตท. และ TOP ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2556	
มกราคม 2556	
10 มกราคม 2556	ก่อตั้งบริษัทฯ จากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (PTTUT) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (IPT) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 8,630 ล้านบาท
ธันวาคม 2556	
17 ธันวาคม 2556	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) จากบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมด โดย IRPC-CP อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง
24 ธันวาคม 2556	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP), บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) และบริษัท ไทยโซลาร์ รีนิวเอเนิล จำกัด (TSR) จาก ปตท. ในสัดส่วนร้อยละ 100 ร้อยละ 25 และร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมด ตามลำดับ โดย CHPP เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกับความเย็น เพื่อผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็นสำหรับศูนย์ราชการฯ BIC เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ TSR เป็นบริษัทที่ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (SSE1) ตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรีและสุพรรณบุรี
25 ธันวาคม 2556	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) จากบริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด (PTTER) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย NSC เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่เข้าลงทุนร้อยละ 25 ในบริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่ สปป.ลาว เพื่อดำเนินกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2557	
กุมภาพันธ์ 2557 7 กุมภาพันธ์ 2557	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) จาก ปตท. ในสัดส่วนร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมด โดย NNEG เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี
มิถุนายน 2557 25 มิถุนายน 2557	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) จาก ปตท. ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมด โดย RPCL เป็นบริษัทดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี
กรกฎาคม 2557 25 กรกฎาคม 2557	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิรอบ B ของ 24M Tecnologies, Inc. (24M) ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.7 ของหุ้นทั้งหมด โดย 24M เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อการวิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียม-ไอออน (Lithium-Ion) แบบ Semi Solid ที่เป็นเทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่โดยจะลดระยะเวลาและต้นทุนในการผลิตแบตเตอรี่ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง ซึ่งถือเป็นธุรกิจต่อเนื่องด้านพลังงานของบริษัทฯ รวมถึงนำไปใช้เป็นแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าหรือ Battery Electric Vehicle (BEV) ซึ่งคาดว่าจะมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคตด้วย ต่อมา บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิรอบ C รอบ D และรอบ E เพิ่มเติมในปี 2559, 2562 และ 2563 ตามลำดับ ซึ่ง 24M จะนำทุนที่ได้จากการเพิ่มทุนในแต่ละรอบไปใช้เป็นทุนวิจัยพัฒนาและดำเนินการต่าง ๆ ต่อไป ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ถือหุ้นใน 24M สัดส่วนร้อยละ 26.02 ของหุ้นทั้งหมด
พฤศจิกายน 2557 27 พฤศจิกายน 2557	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ GPSC
ธันวาคม 2557 5 ธันวาคม 2557	บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) จากบริษัท พีทีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด (PTTIH) ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดย NL1PC เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นใน สปป. ลาว และดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ
ปี 2558	
มีนาคม 2558 23 มีนาคม 2558	บริษัทฯ ได้อนุมัติลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1) ประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนร้อยละ 99 ซึ่ง ISP1 จำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคประเทศญี่ปุ่น
พฤษภาคม 2558 18 พฤษภาคม 2558	บริษัทฯ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเป็นวันที่มีการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นวันแรก ซึ่งจำนวนหุ้นที่เสนอขายและจำนวนหุ้นที่จัดสรรจริงเท่ากับ 374,575,200 หุ้น (แบ่งเป็นการเสนอขายต่อประชาชน จำนวน 365,856,600 หุ้น และการเสนอขายต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 8,718,600 หุ้น)

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
สิงหาคม 2558 13 สิงหาคม 2558	คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลงทุนศูนย์ผลิตสาธารณูปการ แห่งที่ 4 (CUP-4) รูปแบบระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วม (Cogeneration) กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 45 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 70 ตันต่อชั่วโมง เพื่อขยายกำลังการผลิต และรองรับการเจริญเติบโตของกลุ่ม ปตท. ใน นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบริเวณใกล้เคียง อีกทั้งเป็นการสนับสนุนความมั่นคงทั้งระบบผลิตและระบบโครงข่ายจำหน่ายระหว่าง CUPs ในภาพรวมของบริษัทฯ
พฤศจิกายน 2558 18 พฤศจิกายน 2558	IRPC-CP ระยะที่ 1 เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator: GTG) กำลังการผลิตติดตั้ง 45 เมกะวัตต์ เครื่องผลิตไอน้ำแรงดันสูงจากความร้อนเหลือทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) กำลังการผลิตติดตั้ง 70 ตันต่อชั่วโมง และหม้อต้มน้ำ (Auxiliary Boiler) กำลังการผลิตติดตั้ง 100 ตันต่อชั่วโมง
ปี 2559	
เมษายน 2559 21 เมษายน 2559	CHPP ได้เป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับสหกรณ์ภาคการเกษตร จำนวน 1 โครงการบนพื้นที่สหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด จังหวัดจันทบุรี และเป็นโครงการที่ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีกำลังการผลิตติดตั้ง 5 เมกะวัตต์ ด้วยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบคงที่ (Feed in Tariff: FiT)
มิถุนายน 2559 3 มิถุนายน 2559	NNEG เริ่มเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ประเภท Firm-SPP กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 125 เมกะวัตต์และกำลังการผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง
กรกฎาคม 2559 1 กรกฎาคม 2559	บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่จะใช้คำนวณดัชนี SET50 ซึ่งมีผลตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ซึ่งส่งผลให้หุ้นของบริษัทฯ มีสภาพคล่อง สร้างความเชื่อมั่นและความน่าสนใจในการลงทุน
พฤศจิกายน 2559 18 พฤศจิกายน 2559	บริษัทฯ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (NSTDA) โดยศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และ 24M ได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยทั้ง 3 ฝ่ายจะร่วมกันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อจะสามารถพัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ
ธันวาคม 2559 9 ธันวาคม 2559	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ GPSC International Holdings Limited ซึ่งจดทะเบียนที่เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน มีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
28 ธันวาคม 2559	บริษัทฯ ร่วมลงนามในพิธีลงนามสัญญาให้เอกชนดำเนินการโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจรจังหวัดระยอง (แปลงเป็นเชื้อเพลิง RDF) กับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง เพื่อร่วมกันพัฒนาระบบจัดการขยะมูลฝอยเป็นพลังงาน (Waste To Energy) เป็นการพัฒนาพลังงานสะอาด และแก้ปัญหาขยะที่เพิ่มขึ้นในจังหวัด
30 ธันวาคม 2559	โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน บนพื้นที่สหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด เป็นผู้สนับสนุน ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
ปี 2560	
มิถุนายน 2560	
29 มิถุนายน 2560	BIC (โครงการ 2) เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 เริ่มเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ มีรูปแบบสัญญาประเภท Firm-SPP กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 117 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมง
กันยายน 2560	
21 กันยายน 2560	CHPP ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) กับ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการบริหารสถานีบริการน้ำมัน ปตท. และร้านค้าสะดวกซื้อจิฟฟี่ เพื่อดำเนินการพัฒนาร่วมกันในการติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ ภายในสถานีบริการน้ำมันของ PTTRM
28 กันยายน 2560	• บริษัทฯ ร่วมลงนามสัญญาผู้ถือหุ้น บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.
	• บริษัทฯ ร่วมลงนามกับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เพื่อแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการการจัดจำหน่าย เสนอขายหุ้นกู้มูลค่ารวม 5,000 ล้านบาท ให้กับผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยหุ้นกู้นี้มีอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ A+ จาก บริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
พฤศจิกายน 2560	
15 พฤศจิกายน 2560	• IRPC-CP ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 เริ่มเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในระยะที่ 2 มีรูปแบบสัญญาประเภท Firm-SPP กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี กำลังการผลิตไฟฟ้า 195 เมกะวัตต์ และส่งผลให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 240 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 180 - 300 ตันต่อชั่วโมง
ธันวาคม 2560	
15 ธันวาคม 2560	• บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจร่วมกัน (MOU) กับ บริษัท นวนคร จำกัด (NNCL) ในการดำเนินการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และการพัฒนาระบบเชื่อมต่อไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart GRID) ภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
	• ISP1 ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99 เริ่มผลิตกระแสไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับ Tohoku Electric Power Company อายุสัญญา 20 ปี กำลังการผลิตไฟฟ้า 20.8 เมกะวัตต์
ปี 2561	
มกราคม 2561 17 มกราคม 2561	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ กับ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในฐานะที่ปรึกษาขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เพื่อขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้รับเลือกเป็นโรงงานนำร่องให้เข้าร่วมโครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรม ระยะที่ 7 ปี 2561
กุมภาพันธ์ 2561 7 กุมภาพันธ์ 2561	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมในโครงการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC
เมษายน 2561 2 เมษายน 2561	บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ในโครงการพัฒนา Smart City ในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อสนับสนุนองค์ความรู้เกี่ยวกับระบบกักเก็บพลังงานในโครงการสาธิตการบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้าสำหรับเมืองอัจฉริยะโดยเบื้องต้นได้ติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานขนาด 17 กิโลวัตต์ชั่วโมง เพื่อเป็นตัวอย่างและต้นแบบสำหรับการศึกษาดูงาน และตอบสนองนโยบาย energy 4.0 ของรัฐบาล ในการพัฒนาประเทศต่อไปในอนาคต
พฤษภาคม 2561 25 พฤษภาคม 2561	NNEG ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ได้ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าอีกประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำอีกประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 3,105 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าว เริ่มก่อสร้างในไตรมาส 3 ปี 2561 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 3 ปี 2563
มิถุนายน 2561 20 มิถุนายน 2561	บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ) โดยมีเงื่อนไขบังคับก่อนซื้อ 2 ข้อ ได้แก่ การได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) และได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยได้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ในวันที่ 24 สิงหาคม 2561
สิงหาคม 2561 24 สิงหาคม 2561	บริษัทฯ จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เพื่อขออนุมัติการเข้าซื้อหุ้นของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม และอนุมัติการออกหุ้นกู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในวงเงินรวมไม่เกิน 68,500 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่น ในอัตราเทียบเท่า

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
พฤศจิกายน 2561	
26 พฤศจิกายน 2561	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) โครงการวิเคราะห์แก้ไขปัญหาการจ่ายไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานแบบผสมผสานในพื้นที่เกาะและพื้นที่ห่างไกล ร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หรือ PEA โดยการดำเนินโครงการดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างต้นแบบของการนำระบบกักเก็บพลังงานและระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Storage System and Energy Management System) มาใช้แก้ปัญหาการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้เพียงพอและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการพลังงานให้กับพื้นที่ห่างไกล ซึ่งจะสามารถนำต้นแบบเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงานภายใต้ความร่วมมือใน MOU นี้ ไปประยุกต์ใช้งานและขยายผลในพื้นที่ห่างไกลต่างๆ ต่อไปในอนาคตได้อย่างเป็นรูปธรรม
ธันวาคม 2561	
7 ธันวาคม 2561	บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น กับกลุ่มบรู๊คฟิลด์ รีนิวเอเบิล พาร์ทเนอร์ส เพื่อเข้าซื้อหุ้นโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่เข้าลงทุน ประกอบด้วย (1) บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS) (2) บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) (3) บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS) ซึ่งประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ และ (4) บริษัท เทอร์ร่าฟอร์ม โกลบอล โอเปอเรติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นกิจการให้บริการด้านการปฏิบัติการดูแลบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (GRPO) โดยการเข้าซื้อหุ้นของบริษัทเหล่านี้มีมูลค่าของรายการทั้งสิ้นประมาณ 3,070 ล้านบาท รวมการโอนสิทธิตามสัญญาเงินกู้จากผู้ถือหุ้นเดิม
21 ธันวาคม 2561	บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) เป็นบริษัทย่อยทางตรงเพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในอนาคต
ปี 2562	
มีนาคม 2562	
14 มีนาคม 2562	บริษัทฯ ได้ดำเนินการเข้าซื้อหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในโกลว์ฯ โดยเข้าซื้อที่จำนวน 1,010,976,033 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.11 และในการนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นที่เหลือทั้งหมดของโกลว์ฯ (Mandatory Tender Offer) จำนวนทั้งสิ้น 451,889,002 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.89 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของโกลว์ฯ สิ้นสุดเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2562 และได้ซื้อหุ้นโกลว์ฯ เพิ่มอีกจำนวนร้อยละ 26.14 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
เมษายน 2562	
1 เมษายน 2562	บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการ Energy Recovery Unit (ERU) โดยการเข้าซื้อหน่วยผลิตไฟฟ้า ERU ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินการก่อสร้างโครงการ ERU จะแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate: PAC) ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2566

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
กรกฎาคม 2562	
1 กรกฎาคม 2562	NL1PC ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นประมาณ 26 เมกะวัตต์ เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) ตั้งอยู่ที่ สปป. ลาว และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 64.5 เมกะวัตต์กับการไฟฟ้าลาว (EDL) เป็นระยะเวลา 25 ปี
สิงหาคม 2562	
28 สิงหาคม 2562	บริษัทฯ จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เพื่อขออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 13,214,285,710 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 28,197,293,710 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ไม่เกิน 1,321,428,571 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมทั้งสิ้น 13,214,285,710 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเกินกว่าสิทธิได้ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 0.8819 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 56 บาท
กันยายน 2562	
12 กันยายน 2562	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (Central Utility Plant 4: CUP-4) ภายใต้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นประเภทโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration) และหน่วยผลิตไอน้ำ ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ รวมทั้งสิ้น 49 เมกะวัตต์ และ 140 ตันต่อชั่วโมง
ตุลาคม 2562	
9 ตุลาคม 2562	บริษัทฯ ดำเนินแผนการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวน 74,000 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 1,321,428,567 หุ้น ราคาหุ้นละ 56 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 2,819,729,367 หุ้นและได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 28,197,293,710 บาท
29 ตุลาคม 2562	XPCL ซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำไซยะบุรี ตั้งอยู่ในแขวงไซยะบุรี สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,285 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) รวม 1,220 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาวรวม 60 เมกะวัตต์ ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ประมาณ 321 เมกะวัตต์ ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 29 ปี ได้เริ่มเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว
พฤศจิกายน 2562	
7 พฤศจิกายน 2562	บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 โดยมีกำลังการผลิต (Gross capacity) รวม 8.6 เมกะวัตต์ ได้เปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์แล้ว โดย CCE เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด (GIPP3) และ WHA Energy และ Suez (South East Asia) โดย GIPP3 ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33 คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการถือหุ้นประมาณ 2.8 เมกะวัตต์
8 พฤศจิกายน 2562	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 6 ชุด รวมมูลค่า 35,000 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ ที่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.80 บาทต่อปี โดยได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการออกหุ้นกู้ที่ระดับ AA- จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้ จะนำมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการเข้าซื้อกิจการของโกลว์ฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ธันวาคม 2562	
2 ธันวาคม 2562	บริษัทฯ ได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของโกลว์ฯ เพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และได้ทำการเพิกถอนหลักทรัพย์ของโกลว์ฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ถือหุ้นของโกลว์ฯ ทั้งหมดจำนวน 1,460,360,024 หุ้น หรือร้อยละ 99.83 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ
13 ธันวาคม 2562	คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการเพิกถอนหุ้นสามัญของโกลว์ฯ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป
ปี 2563	
มกราคม 2563	
18 มกราคม 2563	บริษัทฯ โดยความร่วมมือกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GC ได้เปิดใช้งานระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ หรือ Smart Energy Storage System (ESS) ขนาด 1.5 MWh ซึ่งเป็นระบบการสำรองไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อเพิ่มความมั่นคงและประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่อาคารสำนักงานและศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีของ GC ในจังหวัดระยอง
31 มกราคม 2563	บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center: GPSCTC) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท
มีนาคม 2563	
11 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบด้วยเทคโนโลยี Semi Solid แห่งแรกของประเทศไทย บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุต อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าโครงการกว่า 1,100 ล้านบาท
26 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้บรรลุความสำเร็จการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ในสัดส่วน ร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด, บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด, บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด และ บริษัท เทอร์ร่าฟอร์ม โกลบอล โอเปอเรติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้พัฒนาโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการเข้าซื้อผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
เมษายน 2563	
1 เมษายน 2563	บริษัทฯ เริ่มใช้โครงสร้างองค์กรใหม่ ภายหลังการควบรวมโกลว์ฯ ภายใต้การบริหารงานที่เป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนธุรกิจ บูรณาการระบบปฏิบัติการและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
มิถุนายน 2563	
1 มิถุนายน 2563	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ชำระบัญชีแล้ว
กรกฎาคม 2563	
14 กรกฎาคม 2563	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ชำระบัญชีแล้ว

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
สิงหาคม 2563	
7 สิงหาคม 2563	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้กับผู้ลงทุนในกลุ่มสถาบัน และนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่าเสนอขายรวม 5,000 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Waste to Energy) โดยได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุน โดยมียอดจองซื้อหุ้นกู้เกินกว่า 30,000 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6 เท่าจากมูลค่าที่เสนอขาย
กันยายน 2563	
25 กันยายน 2563	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัท รถไฟฟ้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ EVT ในโครงการพัฒนารถบัสไฟฟ้าต้นแบบโดยใช้ชุดแบตเตอรี่ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยี Semi-Solid และทดลองเดินรถเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการทำงานของชุดแบตเตอรี่กับการใช้งานร่วมกับรถบัสไฟฟ้าต้นแบบ
28 กันยายน 2563	บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่าน CHPP เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังผลิตรวมประมาณ 6 เมกะวัตต์ และเพื่อสร้าง “Low carbon university” ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคให้กับมหาวิทยาลัยฯ ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA) อีกทั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้นวัตกรรมด้านพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ให้แก่บุคลากร นักศึกษา และประชาชนผู้สนใจ โดยใช้งบประมาณดำเนินการประมาณ 150 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในปี 2565 เป็นต้นไป
ตุลาคม 2563	
31 ตุลาคม 2563	โครงการส่วนขยายของ NNEG ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มประมาณ 60 เมกะวัตต์ และไอน้ำประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง ส่งผลให้ NNEG มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิรวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง
พฤศจิกายน 2563	
13 พฤศจิกายน 2563	บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) เพื่อใช้รองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในไต้หวัน ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 55.8 เมกะวัตต์
19 พฤศจิกายน 2563	คณะกรรมการบริษัท ปตท. อนุมัติการซื้อหุ้น GRP (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น 100%) จากบริษัทฯ จำนวนประมาณ 4.655 ล้านหุ้น คิดเป็น 50% ของทุนจดทะเบียน โดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของ ปตท. คือ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) โดยมีมูลค่ารายการรวมทั้งสิ้นประมาณ 693 ล้านบาท การร่วมทุนดังกล่าวเป็นอีกก้าวของการยกระดับความร่วมมือตามกลยุทธ์ Powering Thailand’s Transformation ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย และเชื่อมโยงการทำงานระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานสะอาด เพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573
ธันวาคม 2563	
25 ธันวาคม 2563	บริษัทฯ เปิดตัวแบตเตอรี่ G-Cell ที่ใช้เทคโนโลยี Semi Solid เซลล์แรกของประเทศไทย จากโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) จังหวัดระยอง โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิต (Start of Regular Production) ภายในไตรมาส 2 ปี 2564

1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นกู้ดังกล่าวในวันที่ 7 สิงหาคม 2563 เป็นหุ้นกู้สกุลเงินบาท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน โดยเสนอขายให้กับผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 5,000 ล้านบาท ภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้จากการระดมทุนจากการออกหุ้นกู้ไปใช้ในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อการลงทุน และ/หรือ การชำระคืนหนี้เดิม (Refinance) ในบางส่วนหรือทั้งหมดของโครงการใหม่หรือโครงการที่มีอยู่เดิมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63 (หน่วย: ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียดของการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการซื้อสินทรัพย์ หรือลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน	3,084	1 เดือน	เป็นการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ GRP รวมขนาด 39.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในประเทศไทย[1]
2. เพื่อใช้ในการลงทุน/การชำระคืนหนี้เดิม	1,916	4 เดือน	สำหรับโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Waste to Energy (WTE) ในประเทศไทย ประกอบด้วย 2 โครงการย่อย คือ โครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะจากขยะมูลฝอยชุมชน (Refuse Derived Fuel: RDF) และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF
รวม	**5,000**		

หมายเหตุ:

[1] วันที่ 4 มกราคม 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นใน GRP จำนวนรวมประมาณร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ GRP ให้แก่บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเมนท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)

2) กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GPSC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107557000411
โทรศัพท์	:	0-2140-4600
โทรสาร	:	0-2140-4601
เว็บไซต์	:	www.gpscgroup.com
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 28,197,293,670 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่นๆ ทั้งในส่วนที่ดำเนินการเองและเข้าไปลงทุนในกิจการ โดย วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้ ไฟฟ้า 5,055 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 2,946 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น รายละเอียดดังนี้

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยสามารถแจกแจงได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	รอบสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2561		2562		2563	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ							
ไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	3,241	13%	14,940	22%	15,092	21%
	กลุ่ม SPP	12,771	51%	35,627	53%	38,100	54%
	กลุ่ม VSPP	321	1%	348	1%	615	1%
	รวม	**16,333**	**65%**	**50,915**	**75%**	**53,807**	**76%**
ไอน้ำ	กลุ่ม SPP	7,297	29%	13,835	21%	13,906	20%
	รวม	**7,297**	**29%**	**13,835**	**21%**	**13,906**	**20%**
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น	กลุ่ม IPP	6	0%	56	0.1%	20	0.1%
	กลุ่ม SPP	309	1%	631	0.9%	676	1%
	กลุ่ม VSPP	187	1%	203	0.3%	193	0%
	รวม	**502**	**2%**	**890**	**1%**	**889**	**1%**
บริการ	กลุ่ม VSPP	97	0.4%	30	0.04%	37	0.05%
	รวม	**97**	**0.04%**	**30**	**0.04%**	**37**	**0.05%**
เชื้อเพลิงขยะ RDF	RDF	4	0.02%	16	0.02%	6	0.0%
	รวม	**4**	**0.02%**	**16**	**0.02%**	**6**	**0.0%**
ไนโตรเจน	GPSC	103	0.4%	103	0.2%	112	0.2%
	รวม	**103**	**0.4%**	**103**	**0.2%**	**112**	**0.2%**
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ		**24,233**	**96%**	**65,789**	**97%**	**68,757**	**97%**
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน							
สัญญาเช่าการเงินในโรงไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	543	2%	773	1%	821	1%
รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		**543**	**2%**	**773**	**1%**	**821**	**1%**
รายได้อื่น							
เงินปันผลรับ	GPSC	135	1%	185	0.3%	396	1%
รายได้อื่น	GPSC	286	1%	733	1.1%	1,009	1%
รวมรายได้อื่น		**421**	**2%**	**918**	**1%**	**1,405**	**2%**
รวมรายได้		**25,300**	**100%**	**67,480**	**100%**	**70,983**	**100%**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรม

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หลัก

- **ไฟฟ้า** คือ พลังงานรูปแบบหนึ่งซึ่งถูกแปรรูปเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการสร้างพลังงานอื่น เช่น พลังงานความร้อน และพลังงานกล เป็นต้น กำลังในกระบวนการผลิตต่างๆ ในอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และการสาธารณูปโภค การจัดส่งไฟฟ้าไปยังที่ต่างๆ ได้โดยใช้สายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) เป็นตัวนำไฟฟ้าที่ส่งให้กับลูกค้ามีหลายแรงดันทั้ง เช่น 230 kV, 115 kV และ 22 kV เป็นต้น
- **ไอน้ำ** คือ รูปแบบพลังงานความร้อนรูปแบบหนึ่ง โดยใช้ความร้อนที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้ามาผลิตไอน้ำ หรือบางครั้งก็จะใช้การเผาไหม้ของเชื้อเพลิงโดยตรงในการผลิต ทั้งนี้ ไอน้ำที่ส่งให้กับลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า
- **น้ำเย็น** คือ น้ำที่ใช้เป็นตัวกลางในการแลกเปลี่ยนพลังงานความเย็นที่ใช้สำหรับระบบปรับอากาศ หรือในกระบวนการผลิต
- **น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม** คือน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตตามคุณภาพต่างๆ ที่ต้องการ เช่น น้ำสะอาด (Clarify water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized water) ซึ่งทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและส่งขายให้ลูกค้าเพื่อใช้ในระบบการผลิต
- **ไนโตรเจน** คือ ก๊าซเฉื่อย (Inert Gas) มีสูตรทางเคมี N2 และมีสภาวะของเหลวที่มีอุณหภูมิติดลบ 196 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเพื่อส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผ่านทางระบบส่งทางท่อ

การพัฒนานวัตกรรม

ในปี 2563 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาธุรกิจจากเทคโนโลยีและรูปแบบธุรกิจพลังงานสมัยใหม่ให้เกิดเป็น New S-Curve เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของการทำธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต (Energy Transformation) ดังนี้

- **Energy Storage Business:** ดำเนินการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ขนาด 1.5 MWh ให้กับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GC”) ณ สำนักงาน GC จังหวัดระยอง เพื่อช่วยบริหารจัดการการผลิต และใช้ไฟฟ้าร่วมกับ Gas Engine ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และเกิดผลในการประหยัดค่าไฟฟ้าที่ลดลง
- **Battery Manufacturing:** บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) เพื่อผลิตแบตเตอรี่ลิเธียมไอออน ด้วยเทคโนโลยี Semi-Solid ซึ่งบริษัทฯ ได้รับ License การผลิตจาก 24 M Technologies Inc. (24M) มีกำลังการผลิตเบื้องต้นประมาณ 30 MWh ต่อปี ซึ่งสามารถขยายได้ถึง 100 MWh ต่อปี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถผลิตแบตเตอรี่จำหน่ายในท้องตลาดได้ในไตรมาส 2 ปี 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่ จึงได้มีการจัดหาบุคลากรด้านงานวิจัยและสร้างความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งในกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก เพื่อร่วมสร้างโครงการวิจัยเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจในด้านการพัฒนากระบวนการผลิต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- **New Energy:** CHPP ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามทำสัญญาจำหน่ายไฟฟ้ากับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จ.นครราชสีมา เพื่อติดตั้ง Solar Rooftop, Floating Solar และ ESS เพื่อจ่ายไฟฟ้าใช้งานภายในพื้นที่มหาวิทยาลัย พร้อมทั้งติดตั้ง Software บริหารจัดการพลังงาน เพื่อจำลองการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer to Peer โดยเป็นการนำเทคโนโลยีและรูปแบบการใช้งานจากต้นแบบในพื้นที่สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ซึ่งเป็น Sandbox ของกลุ่ม ปตท. มาต่อยอดให้เกิดรูปแบบธุรกิจไฟฟ้าแห่งอนาคต มีกำหนดแล้วเสร็จพร้อมใช้งานในปี 2564

สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ.2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

ก) ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิในที่ดินเพื่อใช้ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้หลังจากได้รับบัตรส่งเสริม ในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวสามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

ค)* ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้หลังจากได้รับบัตรส่งเสริม ในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวสามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น

จ) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ ค)

ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็นจำนวน 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ช) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้ง หรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

ซ) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกหรือผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก

รายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)				
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 1-2	กุมภาพันธ์ 2548	มิถุนายน 2549	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 3	ตุลาคม 2549	มิถุนายน 2550	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 4	มกราคม 2551	พฤษภาคม 2551	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 5	กันยายน 2551	กรกฎาคม 2552	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 6	มกราคม 2552	ธันวาคม 2552	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 2	กันยายน 2550	พฤษภาคม 2551	8	ข้อ ข) ถึง ง)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 3	มกราคม 2552	กรกฎาคม 2552	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสารธารณูปการแห่งที่ 4	สิงหาคม 2561	กันยายน 2562	4	ข้อ ข) ถึง ง)
โรงผลิตเชื้อเพลิงขยะ	ตุลาคม 2560	พฤษภาคม 2561	8	ข้อ ข) ถึง จ)
โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	มิถุนายน 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง จ)
โรงไฟฟ้าศรีราชา	ธันวาคม 2553	กุมภาพันธ์ 2554	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โรงงานแบตเตอรี่	สิงหาคม 2561	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง จ), ช)
โครงการโซล่าร์ รูฟท็อป - GC Glycol	กันยายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซล่าร์ รูฟท็อป - GIPP	มกราคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	3	ข้อ ข), ค)*, ง)
หมายเหตุ ยกเลิกบัตรบัตรส่งเสริมเลขที่ 1525/2542 โดยใช้บัตรส่งเสริมเลขที่ 63-0111-1-04-1-0 แทน				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด				
โครงการโซล่าร์ ฟาร์ม	กันยายน 2559	ธันวาคม 2559	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซล่าร์ รูฟท็อป - ไทยออยล์	ธันวาคม 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซล่าร์ รูฟท็อป - สถาบันวิทยสิริเมธี	ธันวาคม 2562	พฤษภาคม 2563	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซล่าร์ รูฟท็อป และทุ่นลอยน้ำ - สถาบันวิทยสิริเมธี	พฤษภาคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	เมษายน 2557	มิถุนายน 2558	8	ข้อ ข) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)				
โครงการระยะที่ 1	กรกฎาคม 2537	พฤษภาคม 2538	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการระยะที่ 2	มิถุนายน 2538	มกราคม 2539	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการขยาย ระยะที่ 1	มีนาคม 2547	กรกฎาคม 2547	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการขยาย ระยะที่ 2	สิงหาคม 2547	กันยายน 2548	8	ข้อ ก) ถึง ช)
CFB 3	มิถุนายน 2550	พฤศจิกายน 2553	8	ข้อ ก) ถึง ช)

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
โครงการระยะที่ 1	พฤศจิกายน 2550	-	-	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการระยะที่ 5	กุมภาพันธ์ 2552	มีนาคม 2554	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โกลว์ โซล่าร์	สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2555	8	ข้อ ข) ถึง ช)
โกลว์ โซล่าร์ รูฟท็อป – Michelin	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2561	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซล่าร์ รูฟท็อป - Continental	พฤษภาคม 2561	กุมภาพันธ์ 2562	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซล่าร์ รูฟท็อป - Holiday Inn	มิถุนายน 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซล่าร์ รูฟท็อป - Indorama	มิถุนายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซล่าร์ รูฟท็อป - NSP	มิถุนายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซล่าร์ รูฟท็อป - Suez	มิถุนายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	8	ข้อ ข) ถึง ง)
บริษัท โกลว์ จำกัด	กันยายน 2546	-	-	ข้อ ก)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	พฤศจิกายน 2539	สิงหาคม 2540	8	ข้อ ก) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	สิงหาคม 2540	สิงหาคม 2542	8	ข้อ ก) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	พฤศจิกายน 2542	มกราคม 2546	8	ข้อ ก) ถึง ง)
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด	กรกฎาคม 2551	พฤศจิกายน 2554	8	ข้อ ข) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด				
ระยะที่ 1	มีนาคม 2542	กันยายน 2543	8	ข้อ ก) ถึง ช)
ระยะที่ 2	กรกฎาคม 2556	พฤศจิกายน 2555	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ระยะที่ 3	กรกฎาคม 2556	ตุลาคม 2549	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ระยะที่ 3 (ส่วนขยาย)	กันยายน 2557	เมษายน 2558	8	ข้อ ข) ถึง ช)

2) การตลาดและการแข่งขัน

การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตโดยจะต้องจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าในทันที ดังนั้น ระบบการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก และทั้งนี้ระบบจะต้องมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายและมีเสถียรภาพสูงรองรับ บริษัทฯ เห็นความสำคัญในจุดนี้ จึงได้ออกแบบระบบจัดส่งไฟฟ้าแยกให้กับลูกค้าแต่ละราย เพื่อจะสามารถควบคุมปริมาณการใช้ และระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกันได้อีกด้วย สำหรับการจัดส่งกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระดับแรงดันไฟฟ้าตามมาตรฐานเดียวกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) ณ ระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าร่วมที่สถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าผ่านมิเตอร์ซื้อขาย เพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบกระแสไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรมต่อไป นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีความสำคัญต่อระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เนื่องจากจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ส่งผลิตภัณฑ์ผ่านระบบขนส่งทางท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบให้หุ้มฉนวนเพิ่มเติมเป็นพิเศษเพื่อลดการสูญเสียพลังงานให้กับสิ่งแวดล้อมภายนอก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักตามลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. จำหน่ายให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามลักษณะโครงสร้างระบบไฟฟ้าของประเทศไทยนั้น กฟผ. เป็น

หน่วยงานที่รับผิดชอบในการผลิต จัดหา และจัดส่งให้กับ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมและประชาชนทั่วไป ทำให้มีความจำเป็นที่หน่วยงานทั้ง 3 หน่วยงาน จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ ซึ่งการผลิตไฟฟ้าโดย กฟผ. แห่งเดียวนั้นยังไม่เพียงพอ หน่วยงานดังกล่าวจึงมีความจำเป็นต้องรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนเพิ่มเติม ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ผ่านการทำสัญญาทั้ง 3 ประเภท ซึ่งในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้น ยังมีผลทำให้บริษัทฯ มีไฟฟ้าสำรองผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าอีกด้วย

2. จำหน่ายตรงให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

นอกจากการจำหน่ายให้กับ กฟผ. แล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความมั่นคงและความต่อเนื่องในการจัดจำหน่าย รวมถึงการกำหนดราคาที่มีมาตรฐานเทียบเคียงได้กับผู้ผลิตรายอื่นในตลาด โดยลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายไนโตรเจนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นการให้บริการแบบครบวงจรอีกด้วย

<u>การกำหนดราคาค่าไฟฟ้า</u>

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทยให้สะท้อนถึงต้นทุนค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลาในแต่ละวัน โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าซึ่งจำแนกต่างประเภทของผู้ผลิตไฟฟ้าดังต่อไปนี้

1) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) โดยทั่วไปจะมีการกำหนดโครงสร้างราคาหลักเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนแรก คือ ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment : AP) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ไม่คำนึงถึงจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ กฟผ. ซื้อขายตามจริงจากโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ค่า AP ประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ส่วนที่สอง คือ ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ที่ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะกำหนดราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตผันแปร

2) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)

การกำหนดราคาไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิง และประเภทของสัญญา ดังนี้

2.1) การกำหนดราคาของสัญญา Firm : สัญญา Firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการกำหนดปริมาณพลังไฟฟ้าที่จะจ่ายให้ กฟผ. ตลอดอายุสัญญาซึ่งสัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป โดยการกำหนดราคาของสัญญาประเภทนี้ ประกอบด้วย

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ซึ่งพิจารณาจากค่าลงทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการที่รับซื้อพลังไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment : EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Energy Cost)
- ค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving) ซึ่งจะได้รับรายได้ส่วนนี้ เมื่อสามารถใช้เชื้อเพลิงได้น้อยกว่าค่ามาตรฐานที่ กฟผ. กำหนด

นอกจากนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าตามปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีค่าปรับหาก SPP ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่กำหนดไว้

2.2) การกำหนดราคาของสัญญา Non-firm : สัญญา Non-firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยสัญญาประเภทนี้จะไม่ได้รับเงินค่าพลังไฟฟ้า (CP) แต่ได้รับเพียงค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการและค่าบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในระยะสั้น (Short Run Avoided Energy Cost) ซึ่งในแต่ละฤดูกาลแตกต่างกัน ดังนั้นราคาตามสัญญา Non-firm ที่เป็นเฉพาะค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) จะถูกคูณด้วยค่า K Factor ตามที่ กฟผ. ประกาศราคา โดยรวมแล้วราคาตามสัญญา Non-firm ก็ยังคงต่ำกว่าราคาโดยรวมของสัญญา Firm ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เป็นไปตามประกาศของ กฟภ. หรือ กฟน.

3) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายให้ กฟภ. หรือ กฟน. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อสัญญา โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเท่ากับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างค่าไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดันที่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ทำการเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้ารวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรค่าเอฟทีขายส่งเฉลี่ย ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในอัตราแบบ FiT เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

<u>อัตราการรับซื้อไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม</u>

ลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าแต่ละราย โดยอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. และจะมีการปรับเปลี่ยนค่าเอฟทีตามต้นทุนเชื้อเพลิง และในลูกค้าบางรายจะมีการตกลงจัดทำสัญญาโดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าในลักษณะให้แปรผันตามค่าเชื้อเพลิง เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

<u>การกำหนดราคาขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>

ราคาขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม กำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้ในการผลิต รวมถึงต้นทุนอื่นๆ ของการผลิตของบริษัทฯ และมีการบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) เพื่อจัดทำเป็นสูตรราคาที่จะใช้ตัวแปรของต้นทุนที่เปลี่ยนไปมาใช้ปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งรวมถึงการลงทุน ต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องและการซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance) สำหรับการลงทุนในระบบจำหน่าย (Distribution System) ที่จัดเตรียมให้ลูกค้าแต่ละรายเป็นการเฉพาะ (Dedicated) พลังงานสูญเสียในระบบจำหน่าย (Energy Loss) จะมีการคำนวณแยกต่างหากเนื่องจากมีความแตกต่างกันของทั้งปริมาณที่จะจัดส่ง และที่ตั้งของลูกค้าแต่ละรายซึ่งจะมีผลแตกต่างกันของเงินลงทุนในการก่อสร้างระบบเงื่อนไขการกำหนดราคาทั่วไปในการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และหลักการกำหนดมาตรฐานราคาขายผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม และโปร่งใสในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งลูกค้าที่มีความเกี่ยวโยงกัน และลูกค้าอื่นๆ จะต้องอยู่ในมาตรฐานเดียวกัน

สภาพการแข่งขัน

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่ประสบสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในการดำเนินธุรกิจหลัก เนื่องจากมีโครงข่ายระบบส่งไฟฟ้าและท่อส่งไอน้ำไปยังโรงงานของลูกค้าแต่ละรายโดยตรง การมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาซื้อขายไอน้ำที่มีอายุสัญญาระยะยาว การให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้า รวมไปถึงการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบโคเจนเนอเรชั่น ซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำกว่าการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำด้วยระบบอื่น รวมถึง ด้วยปัจจัยสนับสนุนดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละราย แยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง อย่างไรก็ตาม เริ่มมีบริษัทคู่แข่งเข้ามาติดต่อเสนอขายไฟฟ้าและไอน้ำให้ลูกค้าบางรายในพื้นที่ โดยมีการแข่งขันสำหรับโครงการที่จะหมดสัญญาหรือโครงการที่จะเกิดใหม่ของลูกค้าในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยผลการดำเนินงานในธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ผ่านมา ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท ความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ของบริษัทฯ ความชำนาญในการดูแลเอาใจใส่ในการ Operate ด้วยเสถียรภาพที่สูงและ สถานะทางการเงินและความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ รวมถึงนโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้นวัตกรรม จะส่งผลให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการด้านกิจการพลังงานรายอื่นๆ ได้อย่างเหมาะสม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการโดยแยกรายบริษัทย่อยได้ดังนี้

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Power Plant)

โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

1) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 1,983 เมกะวัตต์ และให้บริการด้านสาธารณูปโภคโดยผลิตและจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,655 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น สามารถจำแนกรายละเอียดโรงไฟฟ้าและศูนย์ผลิตสาธารณูปการของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1. **โรงไฟฟ้าศรีราชา**

   โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 700 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โดยประกอบด้วย เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator: GTG) ขนาด 235 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และมีเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) จำนวน 2 ชุด กังหันไอน้ำ (Steam Turbine: ST) 1 ชุด เพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) ขนาด 240 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุด

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าศรีราชาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง รวมถึงได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water Agreement) กับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 10 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TP) จำนวน 1 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 เพื่อเป็นการสำรองไฟฟ้าสำหรับใช้ในช่วงซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าศรีราชาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาต้องแจ้งความพร้อมจ่าย (Availability) ในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชาในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. โดยค่าความพร้อมจ่ายประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาจะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่โรงไฟฟ้าศรีราชาแจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชายังได้รับรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch Instruction) ของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้โรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับโรงไฟฟ้าศรีราชาตามความพร้อมจ่าย

2. **ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง (Central Utility Plant: CUP)**

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไป และมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เพื่อเป็นการรักษาสมดุลของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Balancing load) ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้ไอน้ำสูง ส่งผลให้ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณไอน้ำที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรม โดยไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าวจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ การจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ กฟผ. นอกจากจะเป็นการเพิ่มความมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังเป็นการเพิ่มเสถียรภาพให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และยังสามารถนำกลับมารองรับการขยายธุรกิจของลูกค้าอุตสาหกรรมในอนาคตได้อีกด้วย โดยปัจจุบัน ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง ประกอบด้วยศูนย์ผลิตสาธารณูปการจำนวน 4 แห่ง ได้แก่

2.1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1)

CUP-1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 226 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 890 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 720 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและให้กับ กฟผ. โดยเริ่มทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

CUP-1 ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) ฉบับที่ 1 เมื่อปี 2562 และในปี 2563 ได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นฉบับที่ 2 เพื่อเพิ่มศักยภาพและความมั่นคงด้านน้ำให้กับบริษัทฯ

กระบวนการผลิต

CUP-1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 6 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 6 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง และหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง

การจัดหาวัตถุดิบ

CUP-1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2564 และอยู่ระหว่างการเจรจากับ ปตท. เพื่อจะต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวต่อไป และมีสิทธิใช้น้ำตามสัญญาซื้อขายที่ดินกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นอกจากนี้ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 93.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

2.2 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 (Central Utility Plant 2 : CUP-2)

CUP-2 ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล (Rayong Industrial Land: RIL) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 113 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 170 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 510 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2551

กระบวนการผลิต

CUP-2 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และไอน้ำส่วนที่เหลือจะนำไปผ่านกังหันไอน้ำเพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) ขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เพื่อลดแรงดันของไอน้ำก่อนจำหน่ายให้ลูกค้าชนิดไอน้ำแรงดันปานกลาง นอกจากนี้ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง อีกด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

CUP-2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดในปี 2565 และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) จากนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 37.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปีและต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

2.3 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 (Central Utility Plant 3 : CUP-3)

CUP-3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 770 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์หลักประกอบด้วยหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง 2 ชุดและขนาด 140 ตันต่อชั่วโมง 1 ชุด และระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) กำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในเงื่อนไขการเดินหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่ได้ประสิทธิภาพสูงสุด (Optimization)

การจัดหาวัตถุดิบ

CUP-3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566 และเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566

2.4 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (Central Utility Plant 4 : CUP-4)

CUP-4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จังหวัดระยอง เป็นการลงทุนตามแผนการขยายกำลังการผลิตที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรองรับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และ

นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง ทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นการลงทุนเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพ ทั้งระบบผลิตและระบบโครงข่ายจำหน่ายระหว่าง CUPs ในภาพรวมของบริษัทฯ

<u>กระบวนการผลิต</u>

CUP-4 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (GTG) ขนาดประมาณ 49 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 1 ชุด โดยยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง CUP-4 มีโครงข่ายเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าและระบบไอน้ำไปสู่กลุ่มลูกค้า และเชื่อมต่อกับ CUP-1

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

CUP- 4 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577 และสัญญาซื้อน้ำสะอาด (Clarified water) กับ GC Estate เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577

<u>การจัดจำหน่าย CUP-1 CUP-3 และ CUP-4</u>

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) และและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 40 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกทุก 5 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

ทั้งนี้ CUP-1 และ CUP-3 รวมถึง CUP-1 และ CUP-4 ได้ถูกออกแบบระบบส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้เชื่อมโยงกัน (Power and Steam Distribution Tie-up)เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำสร้างความสมดุลและสำรองระหว่างกันได้ นอกจากนี้ CUP-4 ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2562 ทำให้โครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มีความมั่นคงของระบบที่ดีขึ้นและสามารถบริหารจัดการ และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานของโรงไฟฟ้า (Plant optimization) ร่วมกันได้

2) บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ)

โกลว์ฯ ประกอบธุรกิจในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ธุรกิจหลักของ โกลว์ฯ คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (Processed Water) และน้ำเย็น (Chilled Water) ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง และเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง และอื่นๆ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 3,091 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,116 ตันต่อชั่วโมง กำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 3,400 ตันความเย็น และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 5,292 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ทั้งนี้ ในกรณีของลูกค้าอุตสาหกรรมจะมีสัญญาการซื้อขายสาธารณูปการอยู่ระหว่าง 10-20 ปี โดยในส่วนของสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะมีอายุระหว่าง 21-30 ปี โดย โกลว์ฯ มีรายละเอียดโรงไฟฟ้าทั้งหมดซึ่งรวมโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1. **โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี (GIPP)**

   โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546 โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. มีกำลังผลิตไฟฟ้า 713 เมกะวัตต์

   <u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

   โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่กับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2571

2. **โรงงานผลิตไอน้ำและน้ำ โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1**

   โรงงานผลิตไอน้ำและน้ำ โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 เป็นโรงงานผลิตไอน้ำที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired D Type Steam Generation Plant) และมีเครื่องผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมอีก 1 เครื่อง โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2537 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด มีกำลังผลิตไอน้ำ 250 ตันต่อชั่วโมง น้ำสะอาด (Clarified Water) 1,110 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) 230 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เนื่องจากโรงผลิตดังกล่าวใช้เครื่องผลิตไอน้ำซึ่งมีประสิทธิภาพด้อยกว่าโรงผลิตอื่นๆ โกลว์ฯ จึงไม่ได้ทำสัญญาจำหน่ายไอน้ำระยะยาวสำหรับไอน้ำซึ่งผลิตได้จากโรงผลิตดังกล่าว แต่จะนำไปจำหน่ายเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในระยะสั้น ในช่วงเริ่มต้น

เดินเครื่องและในช่วงที่มีความต้องการส่วนเกิน และนำไปใช้เสริมระบบการผลิตโดยรวมให้มีเสถียรภาพยิ่งขึ้น โดยจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมซึ่งผลิตได้จากโรงผลิตนี้ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดเป็นหลัก

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงงานผลิตไอน้ำและน้ำ โกลว์ พลังงานระยะที่ 1 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2564

3. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined Cycle Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2539 มีกำลังผลิตไฟฟ้า 281 เมกะวัตต์และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 300 ตันต่อชั่วโมง ไฟฟ้าที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ กฟผ. จำนวน 120 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และทำสัญญาจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 แห่งนี้ ยังมีโรงงานบำบัดน้ำเสียที่สามารถผลิตน้ำสะอาด (Clarified Water) จำนวน 900 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำปราศแร่ธาตุจำนวน 280 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เพื่อใช้ภายในโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ ปตท. โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2565

4. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าแบบใช้พลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2548 มีกำลังผลิตไฟฟ้า 77 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 137 ตันต่อชั่วโมง น้ำสะอาด 1,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมงและน้ำปราศจากแร่ธาตุ 550 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไอน้ำ น้ำสะอาด และน้ำปราศจากแร่ธาตุให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 จัดทำทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2580

5. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่พื้นที่เดียวกันกับโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) โดยสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงสุด 328 เมกะวัตต์ ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายไปตามสายส่งของโกลว์ฯ ที่มีอยู่เดิม โรงไฟฟ้าแห่งนี้นับว่าเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำอื่นๆ ที่โกลว์ฯ มีอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากขนาดและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ทำให้โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เดินเครื่องแบบ Base Load Unit ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดเล็กอื่นๆ จะเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้ กฟผ. และทำให้ไฟฟ้าและไอน้ำที่จำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมมีความสมดุล โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2554

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2564 และอยู่ระหว่างการเจรจากับ ปตท. เพื่อจะต่ออายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติต่อไป

6. โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน (GHECO-ONE)

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 660 เมกะวัตต์

<u>กระบวนการผลิต</u>

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ได้รับการออกแบบและดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยใช้ถ่านหินบิทูมินัสซึ่งเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพสูง มีปริมาณกำมะถันต่ำ เป็นเชื้อเพลิงหลักของโครงการ โดยถ่านหินที่ใช้ นำเข้ามาจากประเทศอินโดนีเซีย ในกระบวนการผลิต ถ่านหินจะถูกลำเลียงจากลานกองถ่านหินโดยใช้สายพานลำเลียงระบบปิดเพื่อนำไปเก็บพักไว้ชั่วคราว ก่อนนำไปบดละเอียด ก่อนถูกฉีดเข้าไปผสมกับอากาศที่ห้องเผาไหม้ของหม้อน้ำชนิด Pulverized coal-fired boiler (PC boiler) ทำหน้าที่ผลิตไอน้ำให้มีอุณหภูมิ 566 องศาเซลเซียส และความดัน 242 บาร์ เพื่อนำไปเข้าสู่เครื่องผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

<u>การจัดจำหน่าย</u>

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2555

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วันมีสัญญาซื้อขายถ่านหินซึ่งกำลังจะหมดอายุลงในปี 2564 และอยู่ระหว่างการจัดหาทดแทนสัญญาดังกล่าวต่อไป

7. **โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ (HHPC)**

โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ เป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 กันยายน 2542 ตั้งอยู่ที่จังหวัดอัตตะปือ ทางตอนใต้ของ สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 152 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์

8. **โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3**

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยหม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator) โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโกลว์ เอสพีพี 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้ถูกออกแบบมาให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 85 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 79 ตันต่อชั่วโมง หรือกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 115 เมกะวัตต์เทียบเท่า (เมื่อไม่มีการผลิตไอน้ำ) โดยจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับโกลว์ เอสพีพี 3 ซึ่งจัดหาถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียเป็นหลัก

9. **โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 / โกลว์ เอสพีพี 3 (ระยะที่ 3)**

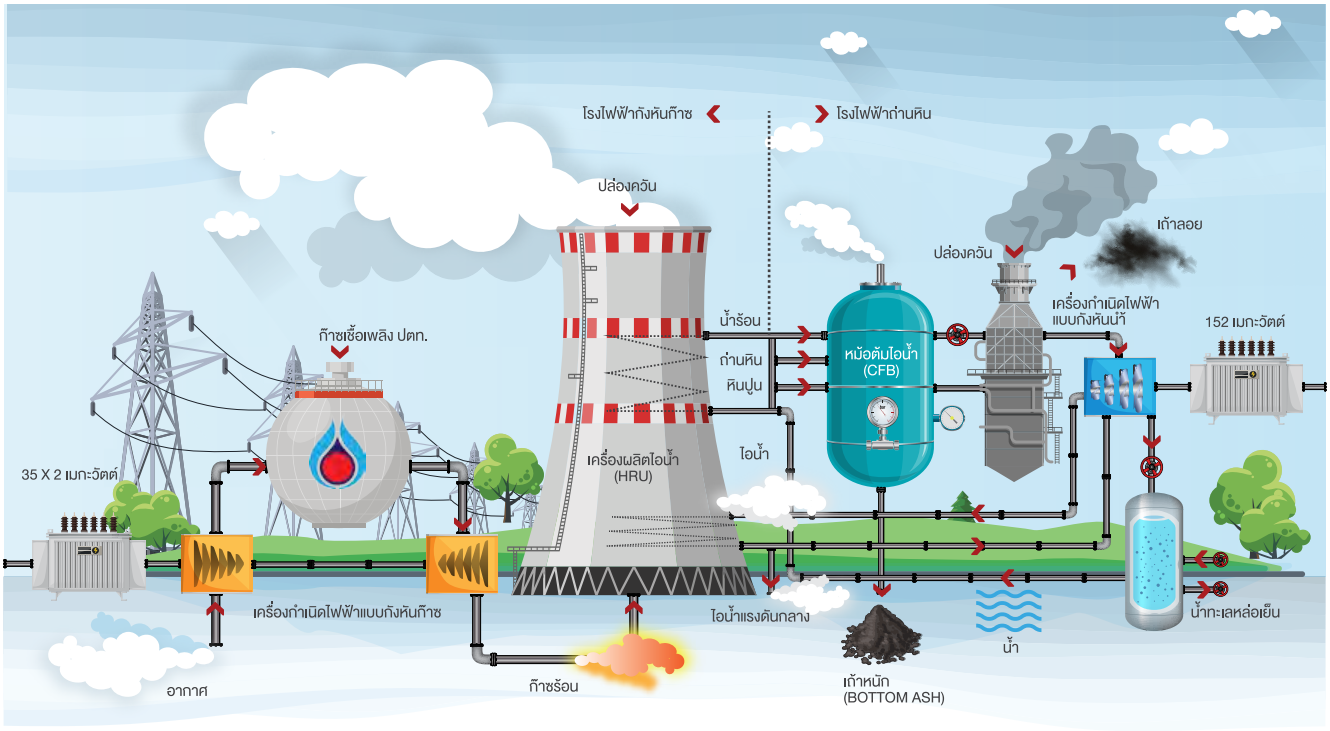
โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง (Hybrid Natural Gas and Coal-Fired Combined Cycle Cogeneration Facility) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2542 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 นั้นโกลว์ฯ ถือว่าเป็นโรงไฟฟ้าแห่งเดียวกัน

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 แบ่งออกเป็นสองส่วนคือ (1) บจ. โกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Unit) จำนวน 2 เครื่อง และ (2) บจ. โกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน กำลังการผลิต 222 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง (Hybrid Cycle Unit) แต่ละเครื่องประกอบด้วยเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Unit) จำนวน 2 เครื่อง และหม้อต้มน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 513 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 190 ตันต่อชั่วโมง และน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) 150 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Cycle Cogeneration) โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะใช้ระบบกังหันก๊าซและกังหันไอน้ำในการผลิตไฟฟ้าและใช้หม้อต้มไอน้ำชนิด CFB (Circulating Fluidized Bed Boiler) เพื่อผลิตไอน้ำ โดยมีข้อแตกต่างจากโรงไฟฟ้าแห่งอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก แต่โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 ใช้ทั้งถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ถึงแม้ว่าวงจรของกระบวนการผลิตที่โรงไฟฟ้านี้จะแตกต่างจากโรงไฟฟ้าทั่วไป แต่เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้นั้นเป็นเครื่องจักรอุปกรณ์ตามมาตรฐานสากลสำหรับอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าชั้นนำทั่วไป บริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Facility) มาใช้เพื่อเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินซึ่งมีราคาถูกกว่าและลดการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

แผนภาพดังต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงกระบวนการผลิตไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Electricity Generation Process) ของโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3



การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ส่วนไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมที่ผลิตได้จากโรงงานจะจำหน่ายแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าโกลว์เอสพีพี 2 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ ปตท. (นับรวมสัญญาต่อขยาย) สิ้นสุดในปี 2567 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 3 จัดทำทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับคู่ค้าหลายรายรวมถึงแต่ละสัญญาก็มีระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาที่แตกต่างกันเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการจัดหา

10.โรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1

โรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2543

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็น (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นสำรอง (Electric Chiller) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์และน้ำเย็น 2,200 ตันความเย็น

การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และไฟฟ้าและน้ำเย็นจะจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์คโดยผ่านเครือข่ายสายส่งและท่อน้ำเย็นของบริษัทฯ ตามลำดับ

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ ปตท. สิ้นสุดในปี 2564 และอยู่ระหว่างการเจรจากับ ปตท. เพื่อจะต่ออายุสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติต่อไป

11.โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2555

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine)

2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องทำน้ำเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นแบบไฟฟ้า สำหรับเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพให้กังหันก๊าซ โรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 110 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็น 1,200 ตันความเย็น

<u>การจัดจำหน่าย</u>

โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และจำหน่ายพลังงานส่วนที่เหลือ (ทั้งในรูปของไฟฟ้าและน้ำเย็น) ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและท่อน้ำเย็นตามลำดับ

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ ปตท. สิ้นสุดในปี 2580

12.โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 4 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 มีกำลังการผลิตรวม 23 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 4 เครื่องได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2549

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับ ปตท. สิ้นสุดในปี 2564 และอยู่ระหว่างการเจรจากับ ปตท. เพื่อจะต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติต่อไป

13.โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย)

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 มีกำลังการผลิตรวม 19 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 2 เครื่อง ได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายน 2558

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กับ ปตท. สิ้นสุดในปี 2564 และอยู่ระหว่างการเจรจากับ ปตท. เพื่อจะต่อสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติต่อไป

<u>การจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท โกลว์ฯ</u>

วัตถุดิบหลักซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโกลว์ฯ คือ ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ยกเว้นโรงไฟฟ้าห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และ โรงไฟฟ้าชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าผลิตจากขยะอุตสาหกรรม

<u>ก๊าซธรรมชาติ</u>

โกลว์ฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. รวมทั้งสิ้น 9 ฉบับ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำ (Cogeneration)
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรม

<u>ถ่านหิน</u>

ถ่านหินได้นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้า CFB 1 และ 2 ของบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด โรงไฟฟ้า CFB 3 ของโกลว์ฯ และโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน โดยมีการซื้อถ่านหินทั้งสิ้น (วัดโดยมวลรวม) ประมาณ 3,364,722 ตัน 3,181,637 ตัน และ 3,581,168 ตันสำหรับปี 2561, 2562 และ 2563 ตามลำดับ ในปี 2564 โกลว์ฯ ซื้อถ่านหินที่จะใช้จำนวนทั้งหมดในรูปแบบของสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะกลางและระยะยาวกับผู้จำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ราคาของถ่านหินได้กำหนดเป็นเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยรวมราคาถ่านหิน (FOB) และราคาค่าขนส่ง (Freight Rate) ทั้งนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ต้นทุนของถ่านหินที่ใช้ในการผลิตจะถูกส่งต่อไปยัง กฟผ. ที่อัตราการใช้ความร้อนที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำราคาของผลิตภัณฑ์ของโกลว์ฯ อาจไม่สะท้อนต้นทุนเชื้อเพลิงถ่านหินได้ทั้งหมด ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงราคาของถ่านหินจึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของโกลว์ฯ ประกอบกับโกลว์ฯ ไม่สามารถผลักภาระราคาค่าขนส่งต่อได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

<u>น้ำมันดีเซล</u>

น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โกลว์ฯ ไม่มีปัญหาในการจัดหาน้ำมันดีเซลเนื่องจากโรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงกลั่นระยองและโรงกลั่นสตาร์ ซึ่งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมฯ รวมทั้งอยู่ใกล้กับคลังน้ำมันของ ปตท. ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ บจ. โกลว์ ไอพีพี ต้องจัดสำรองน้ำมันดีเซลไว้ในปริมาณเพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้าในปริมาณที่กำหนดในสัญญาได้เป็นเวลา 3 วัน สำหรับโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ใช้น้ำมันดีเซลสำหรับการเริ่มเดินเครื่องเท่านั้น โกลว์ฯ ไม่ต้องทำการสำรองน้ำมันดีเซลตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ที่ผ่านมายังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลน

ก๊าซธรรมชาติอย่างรุนแรง จึงยังไม่จำเป็นต้องเดินเครื่องโรงไฟฟ้าที่ใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง เว้นแต่ในกรณีพิเศษซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเดินเครื่องทดสอบ

น้ำดิบและสาธารณูปโภคอื่นๆ

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานและโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งมีการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการ โดย กนอ. เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงอุตสาหกรรมและจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยพ.ศ. 2522 โดยกนอ. ในฐานะหน่วยงานของรัฐบาลมีหน้าที่จัดหาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคต่างๆ (เช่น น้ำดิบและการกำจัดของเสีย เป็นต้น) ให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ด้วยเหตุนี้ กนอ. มีหน้าที่จัดหาน้ำและสาธารณูปโภคทั้งหลายให้แก่โรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ

น้ำทะเลที่ใช้เป็นน้ำหล่อเย็นของโรงงานจะถูกจัดส่งผ่านทางท่อส่งใต้ดินจากท่าเรือไปยังเครื่องควบแน่น (Condenser) เพื่อนำไปใช้ในระบบแล้วจะถูกส่งกลับทะเลทางคลองระบายน้ำ ส่วนน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะผลิตโดยโรงบำบัดน้ำของโกลว์ฯ เอง

โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์และดำเนินการโดยดับบลิวเอชเอ ซึ่งดับบลิวเอชเอเป็นผู้จัดหาสาธารณูปโภคหลัก อาทิเช่น น้ำดิบ ระบบบำบัดของเสีย ระบบโทรศัพท์ และสาธารณูปโภคส่วนกลางอื่นๆ ให้แก่โรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ นอกจากค่าสาธารณูปโภคแล้ว ยังชำระค่าธรรมเนียมรายเดือนสำหรับการจัดการและบำรุงรักษาสาธารณูปโภคส่วนกลางภายในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีการปรับเป็นครั้งคราวให้กับดับบลิวเอชเออีกด้วย

โรงไฟฟ้าของโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 โครงการ 2 และโครงการ 3 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเขตประกอบการแห่งนี้จัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียและระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ และมี บจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกเป็นผู้จัดหาน้ำดิบ

วัตถุดิบอื่นๆ

โกลว์ฯ ใช้หินปูน (Limestone) ในปริมาณไม่มากนักในโรงไฟฟ้าถ่านหิน (โดยจัดหาจากแหล่งในประเทศ) และใช้สารเคมีหลายชนิดในการปรับสภาพน้ำดิบเพื่อผลิตเป็นน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุ ซึ่งสารเคมีเหล่านี้ได้แก่ อลูมิเนียมซัลเฟต โซเดียมไฮดรอกไซด์ โซเดียมไฮโดรคลอไรท์ กรดเกลือ ไตรโซเดียมฟอสเฟต

3) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

RPCL เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีหน่วยผลิต หน่วยละ 700 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย ตั้งอยู่ที่อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. สำหรับหน่วยผลิตที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 และหน่วยผลิตที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2576 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

กระบวนการผลิต

RPCL เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา โดย RPCL มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 245 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุดต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 275 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต

การจัดหาวัตถุดิบ

RPCL ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2576 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดย RPCL สามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ไปยัง กฟผ. ทั้งนี้ กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าวและ กฟผ. สั่งให้ RPCL เดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรอง กฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ RPCL โดย RPCL ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วกับ SUSCO และ ปตท. (Secondary Fuel Agreement: SFA) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญาทั้ง 2 ฉบับมีระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดในปี 2564

การจัดจำหน่าย

RPCL ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดย RPCL ต้องแจ้งความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่า AP เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่ RPCL ในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. ซึ่ง RPCL จะได้รับรายได้ค่า AP ตามความ

พร้อมจ่ายที่ RPCL แจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ RPCL ยังได้รับรายได้ค่า EP จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้ RPCL หยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับ RPCL ตามความพร้อมจ่าย

4) บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 12,000 ตันความเย็น ตั้งอยู่ที่ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร (ศูนย์ราชการฯ) โดยมีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm ให้กับ กฟน. และจำหน่ายพลังงานความเย็นสำหรับระบบปรับอากาศให้อาคารศูนย์ราชการฯ

<u>กระบวนการผลิต</u>

CHPP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกับความเย็น เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2552 ทั้งนี้ CHPP มีกระบวนการผลิตน้ำเย็นแบ่งเป็น 2 ระบบ คือ

1. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยความร้อนที่ได้จากการผลิตไฟฟ้า มีเครื่องทำความเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) ขนาด 1,500 ตันความเย็น จำนวน 2 หน่วย ซึ่งยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงเครื่องจักร
2. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยไฟฟ้ามีเครื่องผลิตน้ำเย็นโดยใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) ขนาด 2,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย และขนาด 1,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

CHPP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 10 ปี

<u>การจัดจำหน่าย</u>

CHPP จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟน. โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-firm เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 มีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติทุกๆ 5 ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา สำหรับไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะถูกนำไปใช้ในการผลิตพลังงานความเย็นเพื่อจำหน่ายให้อาคารศูนย์ราชการฯ สำหรับระบบปรับอากาศ โดยทำสัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นกับบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด มีอายุสัญญา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581

5) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 1 (BIC-1)

BIC-1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วน และไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

<u>กระบวนการผลิต</u>

BIC-1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-1 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอเสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

BIC-1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2581

<u>การจัดจำหน่าย</u>

BIC-1 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ตั้งแต่ปี 2556 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2581 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

6) บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 2 (BIC-2)

BIC-2 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาโดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วน และไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

<u>กระบวนการผลิต</u>

BIC-2 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-2 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน

2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอเสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุดและไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2585

การจัดจำหน่าย

BIC-2 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในปี 2560 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2585 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

7) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

NNEG เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง โดยการดำเนินการลงทุนแบ่งเป็นสองระยะ ระยะแรกมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 125 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 30 ตันต่อชั่วโมง และระยะที่สอง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง NNEG ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือ และไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร

กระบวนการผลิต

NNEG เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงโดย NNEG มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และขนาดประมาณ 46 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 3 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 35 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 14 เมกะวัตต์จำนวน 1 ชุด นอกจากนี้ยังได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet air cooling system by using electric chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

NNEG ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2584

การจัดจำหน่าย

NNEG ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร

8) บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)

IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ หน่วยผลิตละประมาณ 120 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 240 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำสุทธิ รวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง (กรณี On-peak 180 ตันต่อชั่วโมง กรณี Off-peak 300 ตันต่อชั่วโมง) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับ IRPC

กระบวนการผลิต

IRPC-CP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย IRPC-CP มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย และได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet air cooling system by using absorption chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาอีกด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

IRPC-CP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1

การจัดจำหน่าย

IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 6 มกราคม 2555 จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้า

เข้าระบบของ กฟผ. นอกจากนี้ IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือจำนวน 60 เมกะวัตต์ และทำสัญญาซื้อขายไอน้ำปริมาณรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง ตามช่วงเวลา กับ IRPC เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 สิ้นสุดปี 2585 หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นภายหลัง

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์

1) บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

TSR ประกอบธุรกิจลงทุน โดยได้ลงทุนร้อยละ 100 ใน บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SSE1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ที่ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโต้โวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ติดตั้งบนพื้นดิน (โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 8 เมกะวัตต์ จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวม 80 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟภ.

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
SSE1-PV01	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 4 กันยายน 2556
SSE1-PV02	ดอนเจดีย์	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 17 กรกฎาคม 2556
SSE1-PV03	หนองหญ้าไซ	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 28 ตุลาคม 2556
SSE1-PV04	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV05	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV06	ด่านมะขามเตี้ย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV07	ท่าม่วง	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 20 มีนาคม 2557
SSE1-PV08	พนมทวน	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV09	อู่ทอง	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 4 เมษายน 2557
SSE1-PV10	สามชุก	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

SSE1 ทำสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท คอนเนอร์ยี (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เอ็นซิส จำกัด อายุสัญญา 10 ปีนับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับในพื้นที่ 5 โครงการ โดยมีการรับประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ในแต่ละปี (Output Performance Guarantee) ให้กับโครงการเป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยจะชดเชยรายได้ส่วนที่ SSE1 สูญเสียไป หากผลิตไม่ได้ตามจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่รับประกันตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และในส่วนที่เหลืออีก 5 โครงการ SSE1 ดำเนินการบริหารจัดการและบำรุงรักษาเอง

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงก่อนการตัดสินใจเลือกทำเลเพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การจัดจำหน่าย

SSE1 จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ VSPP ทั้งหมด 10 ฉบับ ลงวันที่ 11 เมษายน 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV05 และวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV06 ถึง SSE1-PV10 โดยมีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสัญญาละ 8 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีกครั้งละ 5 ปี แบบอัตโนมัติ ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นการซื้อขายไฟฟ้าด้วยระบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อ ซึ่งรายได้จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นรายได้ตามอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายส่งให้กับ กฟภ. ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเชื้อเพลิง และปริมาณไฟฟ้ารับซื้อสูงสุดไม่เกินที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และส่วนที่ 2 เป็นส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV10 ได้รับ Adder ที่อัตรา 6.5 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปีนับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

2) **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด (Solar1) สนับสนุนโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)**

CHPP ได้เข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนโครงการในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ผ่านการคัดเลือก เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด ตำบลนายายอาม อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี พื้นที่ประมาณ 75 ไร่ และมีกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ โดยสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ กฟภ. ได้ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ตลอดอายุสัญญาโครงการ 25 ปี

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ

การจัดจำหน่าย

Solar1 จัดจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปีนับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟภ. ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ซึ่งอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ที่โครงการได้รับเท่ากับ 5.66 บาท ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา

3) **ธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ภายใต้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)**

CHPP ได้เริ่มดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ซึ่ง CHPP พัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ไปแล้วบางส่วน ได้แก่ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาเกาะจ่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมันของบริษัท ปตท. น้ำมันและค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาอาคารศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด (GCL) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 2 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานหรือ Storage energy จำนวน 625 กิโลวัตต์ชั่วโมง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาอาคารของบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 0.1 เมกะวัตต์ เป็นต้น

4) **โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์ภายใต้บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ)**

โกลว์ฯ ได้ดำเนินการโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์ (Solar Farm) โดยใช้เทคโนโลยี Photovoltaic ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนสิงหาคม 2555 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1.55 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ.

5) **โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบ Private PPA ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ**

กลุ่มบริษัทฯ ต่อยอดการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนด้วยการแสวงหาโครงการลงทุน Solar Farm หรือ Solar Rooftop กับหน่วยงานภาครัฐ และบริษัทเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA) โดยในปัจจุบัน บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัทฯ, โกลว์ฯ, CHPP และ IRPC-CP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ PPPA กับบริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 21.9 เมกะวัตต์

6) **โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ภายใต้บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)**

GRP ได้เข้าลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (3 บริษัทดำเนินธุรกิจ

โซลาร์ฟาร์ม) และบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและเดินเครื่องให้แก่ 3 บริษัทข้างต้น) ซึ่งมีธุรกิจโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 4 จังหวัด ประกอบด้วย ลพบุรี สุพรรณบุรี พิจิตร และขอนแก่น ปัจจุบันสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า หรือ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (สำหรับช่วง 10 ปีแรกของสัญญา) ในสัดส่วน 3.6 เมกะวัตต์ และสัญญาในรูปแบบ Feed-in Tariff หรือ FiT อัตรา 5.66 บาทต่อหน่วย ในสัดส่วน 35.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปแล้วตั้งแต่ปี 2557-2558

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
NPS1	สากเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS2	ด่านช้าง	สุพรรณบุรี	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS3	บ้านหมี่	ลพบุรี	6	วันที่ 30 ธันวาคม 2558
WXA1	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA2	สากเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA3	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
PPSolar1	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 26 มีนาคม 2557
PPSolar2	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 21 มีนาคม 2557
PPSolar3	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 13 มีนาคม 2558

7) บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)

CCE ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตราย (Non-hazardous waste) มาเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ โดยเป็นการร่วมทุนระหว่าง GIPP3, WHA Energy และ Suez (South East Asia)

<u>กระบวนการผลิต</u>

CCE สามารถรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 1 แสนตันต่อปี ในการจัดหาขยะอุตสาหกรรมนั้น CCE ได้ลงนามในข้อตกลงการจัดหาขยะอุตสาหกรรมกับบริษัทด้านการจัดเก็บ บำบัด และกำจัดขยะของเสีย เพื่อดำเนินการจัดหาขยะอุตสาหกรรมจากนิคมอุตสาหกรรมต่างๆ ในจังหวัดชลบุรีและใกล้เคียง โดยโรงไฟฟ้าจะนำขยะอุตสาหกรรมเข้าสู่ห้องเผาไหม้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

<u>การจัดจำหน่าย</u>

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ จะจำหน่ายเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 6.90 เมกะวัตต์ ภายใต้ข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562

กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

1) บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)

ISP1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดอิวาเตะ ทางตอนเหนือของเกาะฮอนชู ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น มีกำลังการผลิต 20.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Solar Photovoltaic Module แบบ polycrystalline

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงก่อนการตัดสินใจเลือกพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

<u>การจัดจำหน่าย</u>

ISP1 ได้รับอนุมัติให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 20.8 เมกะวัตต์ กระแสสลับ และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power ซึ่งเป็น บริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น ในอัตราค่าไฟฟ้าแบบ FIT 40 เยนญี่ปุ่นต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หลังภาษี) มีอายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560

2) บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)

NL1PC เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป. ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลิก 1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) กำลังการผลิตประมาณ 65 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของนครหลวงเวียงจันทน์ ประมาณ 90 กิโลเมตร เป็นเขื่อนคอนกรีตกว้าง 160 เมตร กั้นแม่น้ำลิกซึ่งเป็นแม่น้ำสาขาของแม่น้ำงึมใน สปป. ลาว มีหัวเขื่อน (Head) สูงประมาณ 21.5 เมตร โดยใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบบัลบ์ (Bulb Turbine) ขนาด 32.5 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง NL1PC ได้ลงนามในสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป. ลาว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ในรูปแบบสัญญาประเภทการสร้าง ดำเนินงาน และโอนให้กับรัฐบาลของ สปป. ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build-Operate and Transfer: BOT) โดยมีอายุสัญญาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่รัฐบาลของ สปป. ลาว ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) ตามสัญญาสัมปทานครบถ้วน และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDL ไปจนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน โดยสัญญาสัมปทานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวนี้จะสิ้นสุดในปี 2587

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ น้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำ เพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ ได้ศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำ และได้คำนึงถึงปัจจัยดังกล่าวในการออกแบบโรงไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว

<u>การจัดจำหน่าย</u>

NL1PC จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวไปจนสิ้นสุดสัญญาเป็นระยะเวลาประมาณ 25 ปี โดยโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลิก 1 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

3) บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC)

NSC ประกอบธุรกิจลงทุน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัทไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไชยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-river) กำลังการผลิตประมาณ 1,285 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงห่างจากตัวเมืองหลวงพระบางทางตอนใต้ประมาณ 100 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบคัปลาน (Kaplan Turbine) ทำงานร่วมกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 เครื่อง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 เครื่อง เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 XPCL ได้ลงนามสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป. ลาว เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบสัญญาประเภทการโอนกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตและระบบจ่ายให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build-Own-Operate and Transfer: BOOT) โดยสัญญาสัมปทานจะสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งมีอายุ 29 ปี ทั้งนี้ XPCL ได้รับการขยายเวลาสัมปทานเพิ่มเติมอีก 2 ปี จึงทำให้มีอายุสัมปทานรวมทั้งสิ้น 31 ปีนับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ น้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา XPCL จึงได้มีการศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำ และได้รวมปัจจัยฤดูกาลในการออกแบบโรงไฟฟ้าแล้ว

<u>การจัดจำหน่าย</u>

XPCL จำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 29 ปีนับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ ให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos: EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 31 ปีนับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

กำลังการผลิตติดตั้ง / กำลังการผลิตสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีกำลังการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น แยกตามประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตทั้งที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ดังนี้

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า(เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม / โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น / โรงไฟฟ้าพลังความร้อน													
บริษัทฯ	โรงไฟฟ้าศรีราชา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	700	700	-	-	-	-	80	80	IPP	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2543
บริษัทฯ	CUP-1 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จ.ระยอง	226	226	890	890	-	-	720	720	SPP (Non-firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 15 ปีสิ้นสุดปี 2564	• กฟผ. 40 MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีก 5 ปี สิ้นสุดรอบถัดไปปี 2568 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2560-2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2549
บริษัทฯ	CUP-2 อยู่ใกล้บริเวณนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล จ.ระยอง	113	113	170	170	-	-	510	510	SPP (Non-firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2565	• กฟผ. 60 MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีก 5 ปี สิ้นสุดรอบถัดไปปี 2568 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรก ปี 2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2551
บริษัทฯ	CUP-3 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จ.ระยอง	15	15	280	280	-	-	770	770	Co-generation	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรก ปี 2567-2570 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2552

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า(เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
บริษัทฯ	CUP-4 นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จ.ระยอง	49	49	140	140	-	-	-	-	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2577	ลูกค้าอุตสาหกรรมสัญญา 10-15 ปี ต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2562
โกลว์ฯ	โกลว์ ไอพีพี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	713	677	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2571	กฟผ. สัญญา 25 ปีสิ้นสุดปี 2571	ปี 2546
โกลว์ฯ	เก็คโค่-วัน นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	660	429	-	-	-	-	-	-	IPP	ถ่านหิน สิ้นสุดปี 2564	กฟผ. สัญญา 25 ปีสิ้นสุดปี 2580	ปี 2555
โกลว์ฯ	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	-	-	250	250	-	-	1,340	1,340	โรงงานผลิตไอน้ำ	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2564	-	ปี 2537
โกลว์ฯ	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	281	281	300	300	-	-	1,180	1,180	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565	• กฟผ. สัญญา 21 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2560 และต่ออายุไปถึงปี 2564 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2539
โกลว์ฯ	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	77	77	137	137	-	-	2,050	2,050	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	กฟผ. สัญญา 25 ปีสิ้นสุดปี 2573	ปี 2548
โกลว์ฯ	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	328	328	160	160	-	-	-	-	SPP Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติสัญญา 10 ปี สิ้นสุดปี 2564	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2554
โกลว์ฯ	โกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	85	85	79	79	-	-	-	-	Cogeneration	ถ่านหิน	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2553

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า(เมกะวัตต์)		ไอน้ำ(ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โกลว์ฯ	โกลว์ เอสพีพี 2 /โกลว์ เอสพีพี 3 (ระยะที่ 3) นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	513	513	190	190	-	-	150	150	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ และถ่านหิน โดยก๊าซธรรมชาติสัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2567	• กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2567 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2542
โกลว์ฯ	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จ.ระยอง	120	120	-	-	2,200	2,200	360	360	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญาสิ้นสุดปี 2564	• กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2543
โกลว์ฯ	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จ.ระยอง	110	110	-	-	1,200	1,200	212	212	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญาสิ้นสุดปี 2580	• กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2555
โกลว์ฯ	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จ.ระยอง	23	23	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญาสิ้นสุดปี 2564	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2549
โกลว์ฯ	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จ.ระยอง	19	19	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติสัญญาสิ้นสุดปี 2564	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2558
RPCL	จ.ราชบุรี	1,400	210	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	กฟผ. 1,400 MW สัญญา 25 ปีสิ้นสุดปี 2576	ปี 2551
CHPP	ศูนย์ราชการฯแจ้งวัฒนะ จ.กรุงเทพฯ	5	5	-	-	12,000	12,000	-	-	VSPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 10 ปี	• กฟน. 6.4 MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปีสิ้นสุดปี 2568 • ธพส. สัญญาซื้อขายความเย็น 30 ปีสิ้นสุดปี 2581	ปี 2552

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า(เมกะวัตต์)		ไอน้ำ(ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
BIC	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โครงการที่ 1 จ.อยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581	• กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2568-2572	ปี 2556
BIC	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โครงการที่ 2 จ.อยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	• กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585 • ลูกค้าอุตสาหกรรมสัญญา 15 ปีสิ้นสุดปี 2575	ปี 2560
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี	125	38	30	9	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	• กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปีสิ้นสุดปี 2584	ปี 2559
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร (โครงการส่วนขยาย) จ.ปทุมธานี	60	18	10	3	-	-	-	-	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม	ปี 2563
IRPC-CP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จ.ระยอง	240	122	300	153	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2585	• กฟผ. 180 MW สัญญา 25 ปีสิ้นสุดปี 2585 • ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา สิ้นสุดปี 2585	เฟส 1 ปี 2558 เฟส 2 ปี 2560
ERU	โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit จ.ชลบุรี	250	250	175	175	-	-	-	-	Cogeneration	กากน้ำมันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”) 220 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2591	ปี 2566
รวม		**6,346**	**4,467**	**3,151**	**2,946**	**15,400**	**15,400**	**7,372**	**7,372**				

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า(เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์													
โกลว์ฯ	โกลว์ พลังงาน โซลาร์ นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย	1.55	1.55	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ.	ปี 2555
TSR1/ SSE1	จ.กาญจนบุรี และ จ.สุพรรณบุรี	80	32	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ. 80 MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปี	ปี 2556 - 2557
ISP1/ SSE1	ประเทศญี่ปุ่น	20.8	20.6	-	-	-	-	-	-	Solar power plant	แสงอาทิตย์	Tohoku Electric Power 20.8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2580	ปี 2560
CHPP	Solar1 พื้นที่ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด จ.จันทบุรี	5	5	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2559
บริษัทฯ/ โกลว์ฯ/ CHPP/ IRPCCP	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	21.9	21.9	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	PPPA	ปี 2561-2564
GRP	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จ.พิจิตร สุพรรณบุรี ลพบุรี และขอนแก่น	39.5	19.75	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ. สัญญา 25 ปี	ปี 2557-2558
GRP1	ไต้หวัน	55.8	25.11	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	Taiwan Power Company	ปี 2561-2564

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า(เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ													
โกลว์ฯ	โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จ.อัตตะปือ สปป. ลาว	152	102	-	-	-	-	-	-	IPP	น้ำ	กฟผ. 126 MW EDL 2 MW สัญญา 30 ปีสิ้นสุดปี 2572	ปี 2542
XPCL	สปป. ลาว	1,285	321	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	กฟผ. 1,220 MW EDL 60 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2587	ปี 2562
NL1PC	สปป. ลาว	65	26	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	EDL 65 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2586	ปี 2562
โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ													
CCE	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	8.6	2.9	-	-	-	-	-	-	VSPP	ขยะอุตสาหกรรม	กฟภ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2582	ปี 2562
บริษัทฯ	โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF จ.ระยอง	9.8	9.8	-	-	-	-	-	-	VSPP	ขยะชุมชน	กฟภ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2564
รวม		**1,745**	**588**	**-**	**-**	**-**	**-**	-	-				
รวมทั้งหมด		**8,091**	**5,055**	**3,151**	**2,946**	**15,400**	**15,400**	**7,372**	**7,372**				

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 101,272 ล้านบาทและ 99,978 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	
1	ที่ดิน	1,838	1,844	นำที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
2	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	1,695	1,782	นำอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
3	โรงไฟฟ้าและโรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	95,686	90,814	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์หลัก โรงไฟฟ้าและโรงน้ำบางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
4	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ	125	125	นำเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ บางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
5	ยานพาหนะ	11	13	นำยานพาหนะบางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,917	5,400	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
รวม		**101,272**	**99,978**	

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
บริษัทฯ	575	581	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	614	614	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	614
โกลว์ฯ	649	649	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
รวม	**1,838**	**1,844**		

- อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
บริษัทฯ	454	586	มีทั้งส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และส่วนที่บริษัทฯ สร้างไว้บนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วง ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	-
CHPP	161	152	CHPP สร้างอาคารบนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วงที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	29
IRPC-CP	846	826	IRPC-CP เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าที่ จ.ระยอง	826
โกลว์ฯ	234	218	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า	11
รวม	**1,695**	**1,782**		

- โรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของโรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
บริษัทฯ	14,597	13,728	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ เพื่อใช้ในศูนย์ผลิตสาธารณูปการและโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	-
CHPP	344	289	CHPP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	123
IRPC-CP	8,279	7,829	IRPC-CP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	7,829
ISP1	1,729	1,713	ISP1 เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	1,713

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
โกลว์ฯ	70,737	67,255	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	30,030
รวม	**95,686**	**90,814**		

- เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงานอื่นๆ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
บริษัทฯ	55	54	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	-	1	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	14	16	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	11
โกลว์ฯ	56	54	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
รวม	**125**	**125**		

- ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
บริษัทฯ	9	6	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงิน	-
โกลว์ฯ	2	7	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	7
รวม	**11**	**13**		

- สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

บริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563		
บริษัทฯ	1,453	2,898	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	18	30	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	5	42	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	51
โกลว์ฯ	441	2,430	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	73
รวม	**1,917**	**5,400**		

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าสิทธิการใช้ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
บริษัทฯ	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบสำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	75	92
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	138	112
CHPP	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบ	9	9
IRPC-CP	ค่าสิทธิการใช้ระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	514	491
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	959	918
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบ	5	10
ISP1	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรอตัดจ่าย	294	293
	ค่าใบอนุญาตในการเชื่อมต่อสายส่งและสิทธิในการประกอบกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	71	72
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	69	68
โกลว์ฯ	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรอตัดจ่าย	43,194	41,286
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	65	55
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	669	578
รวมทั้งสิ้น		**46,062**	**43,984**

3. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานและอยู่ระหว่างพิจารณารอการตัดจำหน่าย จึงบันทึกเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์
	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	
CHPP	64	104	ไม่ได้ใช้งานและอยู่ระหว่างการพิจารณารอการตัดจำหน่าย
รวม	**64**	**104**	

4. สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- สัญญาเช่าระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทโดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
บริษัทฯ	TOP	สัญญาเช่าช่วงที่ดิน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า IPP ของบริษัทฯ ที่ จ.ชลบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำสิทธิการเช่าช่วงไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน	25 ปี 9 เดือน
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC CUP-4 (to CUP-1)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางระบบน้ำทิ้ง	เพื่อใช้วางท่อส่งน้ำทิ้งของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC CUP-4 (to AIE)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC CUP-4 (to Client)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC CUP-4 (to PTTMCC)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์	เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC CUP-4	15 ปี
	PTT	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อพัฒนา ออกแบบ ดำเนินการก่อสร้าง เป็นเจ้าของและบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินหรือระบบผลิตไฟฟ้าอื่นๆ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และเพื่อการพัฒนาและวิจัย	25 ปี 5 เดือน
	Enco	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี
	PTTEP	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี
	บริษัท ดับบลิว เอชเอ อีสทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด) (“WHA”)	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-1 to VCX)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-1 to PTTAC & MTPSC)	15 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-1 to MIGP & Phenol & TOCGC & TOL) (CUP-1 to CUP-3)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-1 to CUP-4)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-3)	15 ปี
	บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด (“AIE”)	สัญญาให้เช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งน้ำทิ้ง	เพื่อวางท่อส่งน้ำทิ้ง (CUP-4)	15 ปี
	AIE	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-4)	6 ปี
	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่อง	เพื่อก่อสร้างโครงสร้างสำหรับการวางท่อส่งวัตถุดิบและท่อผลิตภัณฑ์ (สัญญาเลขที่ นพ.005/2548)	30 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม	เพื่อประกอบกิจการผลิตหน่วยเก็บพลังงานและกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	30 ปี
	SRT	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางหรือฝังท่อ	เพื่อวางท่อไอน้ำและท่อน้ำข้ามทางรถไฟ และเพื่อวางหรือฝังท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินลอดใต้ทางรถไฟ	3 ปี
	นิคมอุตสาหกรรม อาร์ ไอ แอล (“RIL”)	สัญญาให้ใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ	เพื่อวางท่อ Utility (CUP-2)	15 ปี
	RIL	สัญญาให้สิทธิในที่ดินเพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (CUP-2)	15 ปี
CHPP	ที่ดินราชพัสดุ โดยบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) เป็นผู้ให้เช่าช่วง	สัญญาเช่าช่วงที่ดินราชพัสดุ	เพื่อดำเนินการภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานความเย็น โครงการศูนย์ราชการฯ เลขที่ 35/3551	31 ปี 4 เดือน
	ที่ดินส่วนบุคคลของบุคคลธรรมดา	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อสร้างอาคารบนที่ดินที่เช่า เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า	25 ปี
IRPC-CP	IRPC	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อใช้ที่ตั้งของเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง สำหรับพาดสายส่งไฟฟ้าจากพื้นที่ผู้เช่าไปยังสถานีไฟฟ้าแรงสูง (สัญญาเลขที่ AL.0221/2560)	3 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
ISP1	Yugen Kaisha Earth Ichinoseki Farm	สัญญาเช่าช่วงที่ดิน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 ปี
โกลว์ฯ	กนอ.	สัญญาแบ่งเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่าเรือ)	เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงาน และประกอบกิจการอุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ (สัญญาเลขที่ 4/2539-นพ.)	28 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	เพื่อประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม แปลงหมายเลข I-17/1.2.1, I-17/1.2.2 สัญญาลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 (สัญญาเลขที่ 8/2563-นพ.)	20 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 2/2550-นพ.)	28 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ที่จอดรถ โครงการ 2)	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ลานจอดรถ (สัญญาเลขที่ 1/2562-นพ.)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาแบ่งเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ลานกองถ่านหิน)	ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (พื้นที่สำรองในการขยายการประกอบกิจการ) (สัญญาเลขที่ 2/2550 นพ.)	30 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน PR-02 ถึง PR-09, PR-11 ถึง PR-12 (สัญญาเลขที่ 3/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน PR-13 (สัญญาเลขที่ 4/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการใน นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน G-05 , PR-14 (สัญญาเลขที่ 5/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน P-20/1 (สัญญาเลขที่ 6/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน P-12/1 (สัญญาเลขที่ 7/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	AIE	บันทึกข้อตกลงการจำยอมแบ่งที่ดิน (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเซีย)	เพื่อเป็นที่วางสายส่งกระแสไฟฟ้าและเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า (สัญญาลงวันที่ 1 สิงหาคม 2548)	15 ปี
	AIE	สัญญาให้ใช้ที่ดินเพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางท่อสายไฟฟ้าใต้ดิน (Undergroup Cable) และบ่อพักท่อร้อยสายไฟฟ้า (Manhole) ในพื้นที่บางส่วนของโฉนดเลขที่ 3761 (สัญญาลงวันที่ 30 ธันวาคม 2562)	1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2568
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สะพานรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ ไอ-6 โครงการ 3)	เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และไอน้ำไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม (สัญญาเลขที่ นพ.033/2562)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ฐานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ ไอ-2)	เพื่อประกอบกิจการสร้างฐานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำและน้ำ และสถานตรวจนับไอน้ำและน้ำ (สัญญาเลขที่ 12/2557-นพ.)	14 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดฉบับ (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 3/2554-นพ.)	13 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด(สะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ)	เพื่อประกอบกิจการสร้างสะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำและน้ำ (สัญญาเลขที่ 13/2557-นพ.)	14 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 3/2556-นพ.)	11 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่อส่งน้ำดิบ (โครงการ 2))	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับน้ำดิบ แปลงที่ดินหมายเลข G-84 สัญญาลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 (สัญญาเลขที่ นพ.032/2562)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 6/2557-นพ.)	10 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำ)	เพื่อประกอบกิจการท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำแรงดันปานกลาง (สัญญาเลขที่ 4/2558-นพ.)	30 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	เพื่อเข้าทำการบำรุงรักษาจุดสูบน้ำทะเลเพื่อใช้ในระบบหล่อเย็น แปลงที่ดินหมายเลข S-3 สัญญาลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2562 (สัญญาเลขที่ 006/2562-สทร.)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด (ระหว่างโกลว์ พลังงาน กับ กนอ.)	เพื่อเป็นพื้นที่ชั่วคราวติดตั้งเครื่องผลิตน้ำ RO จากน้ำทะเลสำหรับแก้วิกฤตภัยแล้ง ลงวันที่ 23 กันยายน 2563 (สัญญาเลขที่ 008/2563 - สทร.)	1 ปี ต่ออายุได้ตั้งแต่ 1 กันยายน 2563 - 31 สิงหาคม 2564
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ระหว่างโกลว์ เอสพีพี 2 กับ กนอ.)	เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม แปลงหมายเลข S-53 และ S-54 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2563 (สัญญาเลขที่ นพ.043/2562)	30 ปี ตั้งแต่ 20 ธันวาคม 2562 – 19 ธันวาคม 2592

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/ เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด (“BGRIM”)	สัญญาเช่าที่ดินระหว่าง บจ. บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) (ผู้ให้เช่า) และบมจ. โกลว์ พลังงาน (ผู้เช่า) เช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสถานีไฟฟ้าแรงสูง, สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน และระบบควบคุมไอน้ำ ฉบับวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562	เพื่อประกอบกิจการ จ่ายกระแสไฟฟ้า (MTP3 Substation ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าเอสพีพี1)	30 ปี
	BGRIM	Rights of use agreement ระหว่าง บจ. บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) (ผู้ให้เช่า) และ บมจ. โกลว์ พลังงาน (ผู้เช่า)	เพื่อเช่าพื้นที่วาง Duct bank ซึ่งเป็นทรัพย์สินของ โกลว์ ตามสัญญาเช่า (ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าเอสพีพี1) สัญญาลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	30 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ระหว่างบริษัท จีซี เอสเตท จำกัด (ผู้ให้บริการ) กับบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด (ผู้ใช้บริการ)	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน เนื้อที่รวม 800 เมตร สัญญาลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2653 (สัญญาเลขที่ GCEC-34-3420-001)	1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2577
	WHA	บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่1 ของสัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (ชื่อเดิม นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (สัญญาเลขที่ EIE 001/ 2560 ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2560) ระหว่าง WHA (ผู้พัฒนา) กับบริษัท โกลว์ เอสพีพี 1 จำกัด และ บมจ. โกลว์ พลังงาน (ผู้ขอใช้พื้นที่)	แก้ไขสัญญาวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) โดยยกเลิกบริษัท โกลว์ เอสพีพี 1 จำกัด และแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่โอนจาก GSPP1 ให้กับบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) สัญญาเลขที่ EIE 001/2560 ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2560	19 ปี (1 มกราคม 2560 - 31 ธันวาคม 2578)

เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายละเอียดเงินลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต	ประมาณการงบลงทุนโครงการคงเหลือที่ต้องลงทุนเพิ่มจนกว่าดำเนินการเชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต (ล้านบาท)
WTE	100	2564	368
ERU[1]	100	2566	20,782
SPP Replacement (Glow Energy Phase 2)[2]	100	2565	4,998
Energy Storage Unit	100	2564	577
รวม			**26,725**

หมายเหตุ:

[1] โครงการ ERU มีเงินลงทุนรวมประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับ TOP และยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือในปี 2564 – 2566 จำนวนประมาณ 688 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 20,782 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 30.2068 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ มูลค่าเข้าทำรายการที่เกิดขึ้นจริงในสกุลเงินบาทรวม ณ วันเข้าทำรายการหรือวันที่ชำระเงินตามงวดในสัญญาที่ตกลงกันจะสามารถเปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดลงได้ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา

[2] โครงการ SPP Replacement (Glow Energy Phase 2) มีเงินลงทุนประมาณ 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 28 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และยังคงมีเงินทุนคงเหลือที่จะต้องลงทุนเพิ่มเติมในปี 2564-2565 จำนวนประมาณ 165.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 4,998 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ 30.2068 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

หมายเหตุ: แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (Global Renewable Power Co., Ltd. หรือ GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้แก่บริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย						
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2143-9644 โทรสาร : 0-2143-9645	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) แบบพลังงานความร้อนร่วม เพื่อจำหน่ายน้ำเย็นให้ศูนย์ราชการฯ กรุงเทพมหานครและผลิตไฟฟ้าให้ กฟน.	500,000,000 บาท	สามัญ	371,730,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4658	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	6,826,500,000 บาท	สามัญ	6,826,500,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
บริษัทร่วมทางอ้อม						
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen, Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์ : +856 (21) 251718 โทรสาร : +856 (21) 215500	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (ELECTRICITE DU LAOS: EDL)	26,861,000,000 บาท	สามัญ	26,861,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน NSC)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1) 5F, Hanai Building, 1-2-9 Shibakoen Minato-ku, Tokyo 105-0011 โทรศัพท์ : +81 3 5362 7035 โทรสาร : +81 3 5362 7036	ผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น	10,000 เยน	สามัญ	10,000 เยน	-	99%
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ : 0-3861-1333, 0-3861-3571-80 โทรสาร : 0-3861-2812-3	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคอุตสาหกรรมไออาร์พีซี	3,362,300,000 บาท	สามัญ	3,362,300,000 บาท	10 บาท/หุ้น	51%
GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) Level 54, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Hong Kong โทรศัพท์ : + (852) 2980-1888 โทรสาร : + (852) 2956-2192	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต	100,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	98,000 เหรียญสหรัฐ	-	100%
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ	931,000,000 บาท	สามัญ	931,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%[1]
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในไต้หวัน	1,000,000 บาท	สามัญ	250,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)

หมายเหตุ:

[1] เป็นข้อมูลในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างถือหุ้น บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด โดยได้ขายหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้แก่ บริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (GRPO) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ให้บริการด้านการจัดการและเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	3,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท เอ็น.พี.เอส.สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญ 1,174,800 หุ้น และบุริมสิทธิ์ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญ 1,174,800 หุ้น และบุริมสิทธิ์ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	82,000,000 บาท	สามัญ	82,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (GHT) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็นจี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ธุรกิจลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการผลิตไฟฟ้า บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	7,804,100,000 บาท	สามัญ	7,804,100,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	14,628,650,350 บาท	สามัญ	14,628,650,350 บาท	10 บาท/หุ้น	45.67% ถือหุ้นทางตรง และ 54.16% ถือหุ้นผ่าน GHT
บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	ให้บริการด้านการบริหารจัดการการเงินให้แก่บริษัทในกลุ่ม	20,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด (ERU) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900 โทรศัพท์ : 0-2140-4600	โรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP ของ TOP	4,658,000,000 บาท	สามัญ	2,350,088,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัทย่อยทางอ้อม						
บริษัท โกลว์ จำกัด (GCO) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9	ให้บริการด้านการจัดการที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการบริหารงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,964,924,770 บาท	สามัญ	4,401,668,111 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด (GIPP) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9 ที่ตั้งโรงงาน 42 หมู่ 8 ถนนซีไออี-8 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0-3834-5900-5 โทรสาร : 0-3834-5906	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	2,850,000,000 บาท	สามัญ	2,850,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	95% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด (GSPP2) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9 ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนไอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3869-8400-10 โทรสาร : 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ	4,941,534,880 บาท	สามัญ	4,941,534,880 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด (GSPP3) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9 ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนไอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3869-8400-10 โทรสาร : 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	7,373,389,550 บาท	สามัญ	7,373,389,550 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด (GIPP2) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9	ลงทุนในบริษัทอื่น	7,565,000,000 บาท	สามัญ	7,565,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด (GHECO-ONE) เลขที่ 11 ถนนไอห้า นิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3869-8400-10 โทรสาร : 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	11,624,000,000 บาท	สามัญ	11,624,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	65% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด (GIPP3) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	พัฒนาโครงการธุรกิจโรงไฟฟ้า	380,000,000 บาท	สามัญ	245,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด (GSPP11) เลขที่ 60/19 หมู่ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียลพาร์ค ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์ : 0-3889-1324-8 โทรสาร : 0-3889-1330	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	1,520,000,000 บาท	สามัญ	1,520,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (HHTC) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	422,152,000 บาท	สามัญ	422,152,000 บาท	8 บาท/หุ้น	49% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด (HHPC) (จัดตั้งในสปป. ลาว) อาคารเวียงวัง ทาวเวอร์ (ยูนิต 15) ชั้น 5 ถนนบุรีจันท์ บ้านดงประลานทุ่ง เมืองสีสัตนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ที่ตั้งโรงงาน ตู้ ปณ. 661 ปากเซ สปป. ลาว โทรศัพท์ : (856) 36-211720-1 โทรสาร : (856) 36-211719	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	80 เหรียญสหรัฐ / หุ้น	67.25% (ถือหุ้นผ่าน GCO และ HHTC)
บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด (GE Myanmar) (จัดตั้งในเมียนมา) No 337, 1st Floor, Mote Lat Saung Gone (South) Quarter, Sanchaung Township, Yangon, Myanmar	ให้บริการทางเทคนิคด้านพลังงานไฟฟ้า	650,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	650,000 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ/ หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
กิจการร่วมค้า						
บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) 725 อาคารเมโทรโพลิส ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110 โทรศัพท์ : 02-258-4530 โทรสาร : 02-258-4534	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	583,333,400 บาท	สามัญ	583,333,400 บาท	10 บาท/หุ้น	40%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
กิจการร่วมค้าทางอ้อม						
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1) 725 อาคารเมโทรโพลิส ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กทม. 10110 โทรศัพท์ : 02-258-4530 โทรสาร : 02-258-4534	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,800,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	40% (ถือหุ้นผ่าน TSR)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) 402B of 4th Floor, ViengVang Tower,Unit 15 Boulichan Road, DongpalanThong Village, Sisattanak District, P.O Box 3684, Vientiane Capital, Lao P.D.R	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) จำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (ELECTRICITE DU LAOS: EDL)	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ / หุ้น	40%
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ : 0-2978-5283, 0-2978-5291	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร	1,550,000,000 บาท	สามัญ	1,550,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	30%
บริษัทร่วม						
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัยแขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400 โทรศัพท์ : 0-2691-9720 โทรสาร : 0-2691-9723	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือ จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และจำหน่ายไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	2,705,000,000 บาท	สามัญ	2,705,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ควิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	1,039,000,000 บาท	สามัญ	1,017,810,005 บาท	10 บาท/หุ้น	33% (ถือหุ้นผ่าน GIPP3)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE) 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : 0-2670-1500-33 โทรสาร : 0-2670-1548-9	พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	989,000,000 บาท	สามัญ	989,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน ESCE)
เงินลงทุนระยะยาว						
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) 555 อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมัน พระโขนง ถนนอาจณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กทม. 10260 โทรศัพท์ : 0-2239-7328 โทรสาร : 0-2239-7326	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจรของกลุ่ม ปตท.	2,000,000 บาท	บุริมสิทธิ	2,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
เงินลงทุนระยะยาวทางอ้อม						
บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA) 199/7 หมู่ที่ 1 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ : 0-3894-8138 โทรสาร : 0-3894-8139	บริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.	5,000,000 บาท	สามัญ	5,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน BSA)
24M Technologies, Inc. (24M) สำนักงาน เมืองเคมบริดจ์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โทรศัพท์ : (001) 617-553-1012	วิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเธียมไอออน เพื่อพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง	152,731,158 เหรียญสหรัฐ	บุริมสิทธิ	113,480,250 เหรียญสหรัฐ	0.001 เหรียญสหรัฐ / หุ้น	26.02%
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กทม. 10260 โทรศัพท์ : 0-2311-5111-9 โทรสาร : 0-2332-3882	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) แบบ Combine Cycle Power Plant เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	7,325,000,000 บาท	สามัญ	7,325,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	15%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กทม. 10900	ประกอบกิจการ ผลิต ขายสินค้า และ/หรือ ให้บริการ อันก่อให้เกิดผลดีและประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม อันเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	10%
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT) 2 ถนนเมืองใหม่มาบตาพุดสาย 6 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0-3868-7513-4 โทรสาร : 0-3868-7512	ประกอบกิจการวางท่อส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในนิคมมาบตาพุดและบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงในจังหวัดระยอง	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	15% (ถือหุ้นผ่าน GLOW)

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 31.7 (2) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 22.7 (3) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20.8 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจปกติกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างต่อเนื่อง เช่น การขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงการซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดกลยุทธ์ในการเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของบริษัทในกลุ่ม ปตท.

หมายเหตุ: สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ มีการดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และภายหลังการดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวทั้งหมดแล้วเสร็จ จะทำให้บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 20.8 ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 28 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	894,351,484	31.72
2	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	640,909,693	22.73
3	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	586,071,567	20.78
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	98,345,414	3.49
5	สำนักงานประกันสังคม	63,208,495	2.24
6	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	20,840,239	0.74
7	State Street Europe Limited	13,264,707	0.47
8	ไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	11,059,468	0.39
9	กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล LTF	10,473,000	0.37
10	นายสมภพ ติงธนาธิกุล	9,000,000	0.32

หมายเหตุ:

1. ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ข้างต้น เป็นข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 28 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ณ วันจัดทำรายงานฉบับนี้
2. ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากแหล่งข้อมูลอื่นๆ เนื่องจาก ปตท. อยู่ระหว่างกระบวนการซื้อหุ้นบริษัทฯ จากไทยออยล์ฯ และกลุ่มไทยออยล์ฯ จะมีการปรับโครงสร้างการถือหุ้น บริษัทฯ ซึ่งภายหลังจากทั้งสองธุรกรรมดังกล่าว จะทำให้ ปตท. และไทยออยล์ฯ ถือหุ้น บริษัทฯ ในสัดส่วน 31.7% และ 20.8% ตามลำดับ โดยดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

ไม่มีข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างชาติถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

1.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้โดยหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ดังนี้:

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน	อันดับความน่าเชื่อถือ
GPSC219A	3,500	ร้อยละ 2.21 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอน 29 กันยายน 2564	A+(tha) by Fitch (TH)
GPSC249A	1,500	ร้อยละ 2.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 29 กันยายน 2567	A+(tha) by Fitch (TH)
GPSC22NA	2,000	ร้อยละ 1.97 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2565	AA- By TRIS
GPSC24NA	5,000	ร้อยละ 2.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2567	AA- By TRIS
GPSC26NA	6,000	ร้อยละ 2.52 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2569	AA- By TRIS
GPSC29NA	8,000	ร้อยละ 2.86 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2572	AA- By TRIS
GPSC31NA	7,500	ร้อยละ 3.15 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2574	AA- By TRIS
GPSC34NA	6,500	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2577	AA- By TRIS
GPSC258A	1,500	ร้อยละ 2.11 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2568	AA- By TRIS
GPSC308A	1,000	ร้อยละ 2.94 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2573	AA- By TRIS
GPSC358A	2,500	ร้อยละ 3.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปีกำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2578	AA- By TRIS

หมายเหตุ: หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture)

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุนและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ของบริษัทฯ ตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)				เงินปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)
ปี	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	เต็มปี	
2558	0.35	0.60	0.95	75
2559	0.45	0.70	1.15	64
2560	0.45	0.80	1.25	59
2561	0.45	0.80	1.25	56
2562	0.50	0.80	1.30	74
2563	0.50	1.00	1.50*	56

หมายเหตุ: *ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 ของกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวมปี 2563 โดยแบ่งเป็น การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งแรกของปี 2563 (1 ม.ค. - 30 มิ.ย. 2563) ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2563 แล้ว จึงยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2563 (1 ก.ค. - 31 ธ.ค. 2563) ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่มีความแน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น

คำนิยาม

นอกจากจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่นในเอกสารฉบับนี้ ให้คำต่อไปนี้มีความหมายดังนี้

บริษัทในเครือ	ความหมาย	สัดส่วนการถือหุ้น และอำนาจในการบริหาร
บริษัทย่อย	เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทใหญ่ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมผ่านการออกเสียงทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่ควบคุมสิ้นสุดลง	กิจการที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มักมีสัดส่วนการถือหุ้น มากกว่า 50%
บริษัทร่วม	เป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว	กิจการที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุม มักมีสัดส่วนการถือหุ้น น้อยกว่า 20% - 50%
กิจการร่วมค้า	เงินลงทุนในการร่วมค้า หรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา กิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน ซึ่งเป็นวิธีที่กลุ่มบริษัทรวมส่วนแบ่งสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดของกิจการที่ควบคุมร่วมกันไว้ในแต่ละรายการในงบการเงิน นับตั้งแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง	กิจการที่ผู้ถือหุ้นมีสัดส่วนการถือหุ้นเท่าๆ กัน มีอำนาจในการควบคุมเท่าๆ กัน
บริษัทอื่น	กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนซึ่งมิได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นเงินลงทุนเผื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป	กิจการที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุม มักมีสัดส่วนการถือหุ้น น้อยกว่า 20%

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ด้วยตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในเครื่องมือสากลที่ได้รับการยอมรับและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการกำกับ ประเมิน ติดตาม ตรวจสอบ และเฝ้าระวัง ต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ จากปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอก เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่จะมีต่อธุรกิจ ตลอดจนผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมและผู้ถือหุ้น โดยกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้นำมาประยุกต์ใช้นั้น เป็นไปตามหลักการของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM 2017) ซึ่งได้รับการสนับสนุนและผลักดันจากผู้บริหารและบุคลากรในทุกระดับ ทั้งด้านโครงสร้างการบริหารจัดการ ด้านนโยบายและการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้แผนกลยุทธ์ที่บริษัทฯ วางไว้นั้น จะเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการคณะต่างๆ อีกทั้งยังทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ระดับได้แก่ ระดับองค์กรและระดับจัดการ โดยการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจภายใต้สภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลง ต่อฝ่ายจัดการซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับจัดการ (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) เป็นผู้รับผิดชอบในการประเมิน ติดตามและดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านผ่านคณะกรรมการฝ่ายจัดการย่อยชุดต่างๆ เช่น

- คณะกรรมการจัดการด้านปฏิบัติการ (Operation Management Committee: OMC) ซึ่งทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารการลงทุน (GPSC Strategic Investment Committee: SIMC) ซึ่งทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตามและทบทวนความเสี่ยงด้านต่างๆ ในการลงทุนโครงการ เป็นต้น

ทั้งนี้ นอกจากการตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพแล้วนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) และการทวนสอบประสิทธิภาพของผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

2.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่มุ่งสู่การสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ประกอบกับการบริหารจัดการที่ดีนั้น จะส่งผลให้ปัญหาและอุปสรรคภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ย่อมสามารถจัดการและควบคุมได้ และภายใต้การบริหารความเสี่ยงยังคงแฝงไว้ด้วยโอกาสทางธุรกิจเสมอ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดีทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งวางรากฐานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านแนวทางต่างๆ เช่น การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ รวมถึงบทบาทหน้าที่ของพนักงานในทุกระดับการกำหนดและดำเนินตามแนวทางในการติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรการจัดฝึกอบรมทั้งในรูปแบบออนไลน์ (E-Learning) และรูปแบบเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รวมถึงการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ เป็นต้น

2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

2.3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านการบริหารศักยภาพองค์กร

ภายใต้แผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีความพร้อมด้านบุคลากรและโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมประกอบกับผลจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัทฯและบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ) ที่ส่งผลต่อการบริหารระบบโครงข่ายและ

โครงสร้างการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของทั้ง 2 บริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบูรณาการบุคลากรที่มีคุณภาพภายใต้การจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อสนองตอบต่อกลยุทธ์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งการบูรณาการร่วมในการบริหารระบบโครงข่ายและโครงสร้างการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของทั้ง 2 บริษัท เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจ ทั้งในด้านประสิทธิภาพ (Efficiency) ความพร้อมจ่าย (Availability) และความมั่นคงในระบบจัดส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพยิ่งขึ้น (Reliability) ซึ่งจากแนวทางการบริหารดังกล่าวได้ประจักษ์ผลสัมฤทธิ์ทั้งด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินได้มากกว่า 700 ล้านบาทในปี 2563 และจากการที่บุคลากรทั้งองค์กรมีค่านิยม ACT SPIRIT ร่วมกัน

(2) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

จากกลยุทธ์ธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำโดยมีเป้าหมายการขยายการเติบโตในด้านพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน (Conventional and Renewable Energy) ตลอดจนการลงทุนด้านนวัตกรรมพลังงานที่เป็นการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (New S-Curve) โดยแนวทางที่บริษัทฯ ดำเนินการ ได้แก่ การดำเนินงานร่วมกับกลุ่ม ปตท. การควบรวมกิจการ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป้าหมาย ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับต่อการขยายธุรกิจในระยะยาวภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลเทคโนโลยีและดิจิทัลเอนเนอร์ยี่ที่มีอัตราเร่งต่อบทบาทการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้ผลิตและผู้บริโภคในอนาคต

ซึ่งในปี 2563 ที่ผ่านมา ภายใต้ประสิทธิภาพแนวทางการกำกับการลงทุนที่เข้มงวด บริษัทฯ สามารถประสบความสำเร็จ ในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผนวกกับการนำเอาเทคโนโลยี Blockchain มาใช้บริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้า พร้อมทั้งการติดตั้งระบบปัญญาประดิษฐ์เพื่อควบคุมและติดตามผลการทำงานแบบ Real Time ทำให้ช่วยเพิ่มความแม่นยำของประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของโครงการ ซึ่งเป็นโครงการนำร่องที่สร้างการต่อยอดทางธุรกิจได้นอกเหนือจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ ที่บริษัทฯ สามารถขยายการลงทุนไปยังไต้หวัน[1] ได้สำเร็จในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การลงทุนในประเทศเป้าหมาย (Second Home) ที่วางไว้

(3) ความเสี่ยงจากกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงใหม่

กฎระเบียบและนโยบายเป็นปัจจัยที่มีผลสำคัญยิ่งต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกฎระเบียบที่มีผลต่อการลงทุน การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สถานการณ์ปริมาณไฟฟ้าสำรองของประเทศที่อยู่ในอัตราที่สูง เช่น นโยบายการเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียน นโยบายโรงไฟฟ้าชุมชน โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP Replacement) ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (พีดีพี 2018) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 เป็นต้น

เพื่อบริหารผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายต่างๆ เพื่อวิเคราะห์หากลยุทธ์ที่เหมาะสมในการรับมือผลกระทบที่จะเกิดต่อบริษัทฯ และนำมาใช้เป็นองค์ประกอบในการพิจารณาการลงทุนโครงการเพิ่มเติม เช่น การแสวงหาโอกาสในการลงทุนโครงการใหม่เพิ่มเติมเพื่อสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับจากการสนับสนุนของภาครัฐ เป็นต้น และได้กำหนดให้มีหน่วยงานกลางรับผิดชอบในการจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามร่างข้อกฎหมาย/กฎระเบียบใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อวิเคราะห์หาประเด็นต่างๆ ที่อาจกระทบต่อการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง และมีการประเมินทวนสอบการปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้ประกอบกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

(4) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สากลให้ความสำคัญจนนำไปสู่แนวทางการตั้งเป้าหมายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHG) ทั้งการกำกับแนวทางการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบันจนถึงแนวทางการออกกฎหมายกฎระเบียบเพื่อควบคุมการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องวางแผนรองรับอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทั้งในรูปแบบธุรกิจ เช่น การพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเข้าร่วมโครงการนำร่อง “โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย” (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านการบริหารความมั่นคงของโรงไฟฟ้า

ภายใต้เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่มุ่งส่งมอบพลังงานที่มีคุณภาพ

หมายเหตุ [1] ปัจจุบันโครงการยังดำเนินการซื้อขายหุ้นไม่แล้วเสร็จ เนื่องจากยังดำเนินการเงื่อนไขบังคับก่อนการซื้อขายไม่ครบถ้วน

และเสถียรภาพในระดับสูงให้แก่ลูกค้า ด้วยมุ่งหวังที่จะป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงของโรงไฟฟ้าจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ตระหนักเป็นลำดับแรก โดยหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงสำคัญที่ได้สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงแก่ลูกค้าในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คือการบูรณาการการผลิตและการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้าโกลว์ฯ เดิมและโรงไฟฟ้าบริษัทฯ (Power and Steam Network Integration) ซึ่งนอกจากเป็นการบริหารจัดการกำลังการผลิตร่วมกันและช่วยเสริมระบบจัดส่งไอน้ำให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นแล้ว ยังเป็นการช่วยสร้างมูลค่าร่วมส่วนเพิ่มให้กับบริษัทฯ อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าและได้นำระบบมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015), มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015), มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) ภายใต้ระบบบูรณาการระบบ IMS R-100 ตลอดจน ได้นำหลักการบำรุงรักษาทวีผลที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance: TPM) และการนำระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศของกลุ่ม ปตท. (Operational Excellence Management System: OEMS) เป็นต้น มาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมด ส่งผลให้ ณ เดือนพฤษภาคม 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมาย 10,000,000 ชั่วโมงสะสมการทำงานโดยปราศจากอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Accident Free) รวมถึงสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดต้นทุนการผลิต ตลอดจนเอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังได้เล็งเห็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงได้จัดทำระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301) เพื่อให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถบริหารจัดการภาวะวิกฤตและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(2) ความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่อาจนำไปสู่ความสูญเสียต่อชีวิต การบาดเจ็บ ความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของทั้งพนักงานและผู้รับเหมา ซึ่งจะส่งผลต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environmental Policy) โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยของทุกคนให้ “ทำงานอย่างปลอดภัย ใส่ใจกับทุกคน คิดก่อนลงมือทำ หยุดก่อนถ้าไม่ปลอดภัย” โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการส่งเสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา ดังนี้

- กำหนดและประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health, and Environmental Policy)
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน
- การบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา (Contractor Safety Management)
- การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment)
- การจัดการสุขอนามัยในโรงงาน (Industrial Hygiene) และการส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน (Fit to Work)
- การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา (Safety Manual)
- การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” อย่างต่อเนื่อง
- ตั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- จัดทำโปรแกรมรายงานข้อเสนอแนะ (Suggestion) การกระทำหรือสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Sub - standards Report) การรายงานและสอบสวนอุบัติการณ์ (Incident Report and Investigation Program)
- การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018, TIS 18001:2554
- การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานของพื้นที่ปฏิบัติงาน
- การจัดทำระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301

ทั้งนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามมาตรการของทางภาครัฐและจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและติดตามการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยทีมงานจากส่วนงานต่างๆ โดยมีภารกิจหลักในการติดตามสถานการณ์ กำหนดแผนและมาตรการป้องกัน พร้อมทั้งจัดหาและสนับสนุนสิ่งของที่จำเป็นต่อการดำเนินมาตรการที่กำหนดเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ในทุกพื้นที่ จากการดำเนินงานในเชิงรุกและความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัดของพนักงาน ทำให้การดำเนินการป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 2 ประการ ได้แก่ (1) พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องที่รวดเร็วและได้รับคำแนะนำในการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม โดยปัจจุบันยังไม่มีพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ติดเชื้อไวรัส COVID-19 และ (2) บริษัทฯ สามารถรักษาเสถียรภาพกระบวนการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง สามารถดำเนินการผลิตได้

ตามแผนการผลิต และโครงการต่างๆ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายกำหนด

(3) ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมและกำกับดูแลโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างต่างๆ ให้สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายใต้เงินลงทุนและระยะเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้า ตลอดจนเพื่อรักษาผลตอบแทนทางการเงินให้เป็นไปตามประมาณการ

สำหรับความเสี่ยงโดยทั่วไปของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างจะเป็นความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณลงทุนสูงกว่าประมาณการ ปัญหาเชิงเทคนิควิศวกรรม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนในพื้นที่ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินการของโครงการระหว่างก่อสร้างโดยใช้การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและความชำนาญ มีการทำสัญญารับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) อย่างรัดกุม และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียงและผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อแนวทางการดำเนินโครงการของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษาทางเทคนิคและบริหารงานโครงการเพื่อทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินโครงการ และมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลกระทบให้งานก่อสร้างของโครงการบางส่วนได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการส่งมอบเครื่องจักรที่ล่าช้าจากต่างประเทศและการที่ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้หรืออาจต้องใช้ระยะเวลานานกว่ากำหนด ทำให้กระทบต่อระยะเวลาและค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มของโครงการที่อาจเกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างบริหารจัดการประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสถานะเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งหมด 4 โครงการ ได้แก่
(1) โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF เป็นโครงการย่อยของโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมการกำจัดขยะมูลฝอยโดยแปลงเป็นกระแสไฟฟ้า และยังเป็นโครงการทางสังคมที่จะช่วยแก้ปัญหาขยะมูลฝอยชุมชนของจังหวัดระยอง
(2) โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากกากน้ำมัน (Energy Recovery Unit: ERU) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากกากน้ำมันที่เหลือจากกระบวนการกลั่นของของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ในพื้นที่โรงกลั่นไทยออยล์ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจ่ายให้แก่หน่วยกลั่นต่างๆ ของโครงการ
(3) โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) เป็นโครงการโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบ Semi Solid กำลังการผลิตเฟสแรกที่ 30 MWh ต่อปี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการใช้งานในภาคอุตสาหกรรม (Stationary) เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน และระบบสำรองไฟฟ้า เป็นต้น และภาคขนส่ง (Mobility) เช่น รถยนต์ไฟฟ้าขนาดเล็ก และรถบัสไฟฟ้า เป็นต้น
(4) โครงการโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 (Glow Energy Phase 2) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมตามเงื่อนไขการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm ระบบ Cogeneration (SPP Replacement)

(4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลัก
จากการที่การผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มาจากการพึ่งพิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงด้านการจัดหาเชื้อเพลิงจึงเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่งต่อการรักษาเสถียรภาพการผลิต นอกเหนือจากการรักษาสมดุลด้านต้นทุนเชื้อเพลิง ด้วยเหตุดังกล่าวในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาการจัดหาและใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวที่มีเงื่อนไขผูกพันด้านคุณภาพ ปริมาณและราคาจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีศักยภาพในการบริหารการจัดหาก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย อีกทั้งด้วยทำเลที่ตั้งของหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับหน่วยผลิตคลังกักเก็บและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท. ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางเชื้อเพลิงของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ และในส่วนการจัดหาถ่านหิน บริษัทฯ ได้มีการบริหารโดยการจัดซื้อแบบกระจายการจัดซื้อและทำสัญญาที่มีจำนวนปีที่หมดอายุสัญญาแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการตลาด และยังมีแผนสำรองในการจัดหาถ่านหินจากตลาดซื้อขายทันที (Spot Market) มาชดเชยในกรณีฉุกเฉินได้

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

(1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม
จากการที่บริษัทฯ มีธุรกิจและหน่วยการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมพื้นที่จังหวัดระยอง โครงสร้างทางรายได้ของบริษัทฯ จึงมาจากลูกค้าอุตสาหกรรมถึง

ร้อยละ 50 - 60 โดยประมาณ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก เป็นต้น ซึ่งจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และสถานการณ์ภัยแล้งที่เกิดขึ้นในรอบปี 2563 ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของลูกค้าอุตสาหกรรมลดลง ซึ่งบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยดำเนินการติดตามและวางแผนดำเนินงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ควบคู่กับการจำลองสถานการณ์ (Stress Test) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบจากประเด็นความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำลดลงในระดับต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านการบริหารเงินสด ตลอดจนแสวงหาแนวทางบูรณาการโครงข่ายผลิตไฟฟ้าและไอน้ำร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทฯ และแสวงหามูลค่าส่วนเพิ่มจากการลดค่าใช้จ่ายและการบริหารต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งผลลัพธ์จากการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจดังกล่าว ผนวกกับการให้ความสำคัญต่อพลังงานหมุนเวียนและ New Business ที่เป็น S-Curve เพื่อการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงวางกลยุทธ์ในการลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนประมาณร้อยละ 11 และมีเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนประมาณร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดภายในสิ้นปี 2568 พร้อมทั้งการเร่งขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจในรูปแบบใหม่ที่เป็น New S-Curve เพิ่มเติม เช่น การลงทุนโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบ (Pilot Battery Plant) การพัฒนาธุรกิจการเป็นผู้ให้บริการระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ (Energy Storage and System Integration) เป็นต้น เพื่อเป็นการปรับตัวที่จะรองรับต่อการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าในอนาคต และเป็นการกระจายการลงทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพความมั่นคงทางรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว

(2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาที่ใช้อ้างอิงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับโรงไฟฟ้าประเภท IPP และ SPP ที่ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น โครงสร้างการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงดังกล่าวสามารถส่งผ่านเชื้อเพลิงได้ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีต่อ กฟผ. หากแต่สำหรับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตจะมีการเปลี่ยนแปลงแต่ละเดือน โดยต้นทุนราคาก๊าซธรรมชาติส่วนหนึ่งจะถูกส่งผ่านไปยังลูกค้าตามสูตรราคาที่ระบุไว้ในสัญญาที่ได้ตกลงกับลูกค้า ส่วนอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติหรือค่าเอฟที (Ft) ซึ่งเป็นราคาที่บริษัทฯ ใช้อ้างอิงในการจำหน่ายไฟฟ้าจะถูกปรับโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงมีความเสี่ยงที่อัตราค่าไฟฟ้า ณ เวลาหนึ่งๆ มิได้สอดคล้องตามการขึ้นลงของราคาก๊าซธรรมชาติแต่ละเดือน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนอัตรากำไรของบริษัทฯ ให้ลดลงได้บ้างในช่วงที่ราคาก๊าซธรรมชาติเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2563 ด้วยราคาก๊าซธรรมชาติและราคาถ่านหินที่ลดลง หากแต่ราคาขายไฟฟ้าได้สะท้อนราคาก๊าซธรรมชาติและราคาถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไปบางส่วน ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากประเด็นความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงแต่อย่างใด อีกทั้งด้วยนโยบายการกำกับดูแลค่าไฟฟ้าผันแปร (Ft) ของรัฐบาลจากสถานการณ์ผลกระทบของเชื้อไวรัส COVID-19 ในรอบปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบบางส่วน หากแต่บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางบริหารค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อช่วยในการรักษาผลประกอบการให้ได้ดังเป้าหมาย

(3) ความเสี่ยงด้านความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการขยายการลงทุน

จากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขยายธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องจัดเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับต่อแผนการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งปัจจัยด้านความพร้อมทางด้านการเงินทั้งรูปแบบการระดมทุนที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ภาวะตลาดการเงิน โครงสร้างและอัตราส่วนทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อรักษาอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จึงเป็นหนึ่งในปัจจัยภายใต้กระบวนการพิจารณากลั่นกรองการลงทุนโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องใช้ในการพิจารณา

ในปี 2563 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ในวงเงินรวม 5,000 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถระดมทุนโดยมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสมในการนำไปใช้สนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน เช่น โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Rayong Waste to Energy: WTE) และโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ต่างๆ เป็นต้น ตลอดจนสามารถดำเนินตามนโยบายทางการเงินโดยรักษาระดับโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน

นอกจากนี้ เพื่อรองรับต่อการขยายตัวของธุรกิจต่างประเทศของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center Company Limited) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินธุรกรรมทางการเงิน

ในรูปแบบศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลังแล้วในเดือนมิถุนายน 2563 ที่ผ่านมา ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะช่วยเพิ่มศักยภาพและความคล่องตัวในการจัดหาแหล่งเงินทุนแก่กลุ่มบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

(4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีการจัดหาเงินกู้ระยะยาวทั้งในรูปแบบของการออกหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีความผันผวนค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารสัดส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

(5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สำหรับเงินลงทุนและผลตอบแทนจากโครงการที่มีการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินตราในสกุลเงินต่างๆ บริษัทฯ วางแผนบริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราโดยมีการติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้พิจารณาทางเลือกในการบริหารทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ (Hedging Instruments) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

2.3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้นในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมายหรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกู้ดังกล่าว ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นกู้อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

(3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใดๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 5/2552 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท ฉบับลงวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก

(4) ความเสี่ยงเรื่องการผิดนัด

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น

- ไม่มี -

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2560-2563

- ไม่มี -

2.3.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

2.3.4 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

(1) ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัส COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลต่อเศรษฐกิจและสังคมเป็นวงกว้างทั่วโลก ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า ทั้งด้านการดำเนินการผลิตและภาพรวมการดำเนินธุรกิจที่มีข้อจำกัดมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าวโดยติดตามเฝ้าระวังสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดเตรียมมาตรการรองรับ เช่น แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) การจัดเตรียมสถานที่ควบคุมพิเศษ (Safe House) ของพนักงานสายปฏิบัติการผลิตที่มีความจำเป็นต้องดูแลระบบความมั่นคงของการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ตลอดจนการประเมินผลกระทบทางการเงินควบคู่กับการจำลองสถานการณ์ (Stress Test) ที่จะกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน และได้ดำเนินการสำรองกระแสเงินสดเพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของของบริษัทฯ เป็นต้น

(2) ความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้ง

ด้วยธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการพึ่งพิงน้ำเป็นปัจจัยการผลิต ซึ่งจากปี 2563 ที่ผ่านมาพบว่าปัญหาภัยแล้งและการขาดแคลนน้ำได้ส่งผลต่อประเทศไทยที่เป็นฐานการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ และประเทศเพื่อนบ้านที่บริษัทฯ มีโครงการผลิตไฟฟ้าจากเขื่อน ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่กระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ และลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ ในการรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นเพื่อรักษาความมั่นคงในการผลิตและเสถียรภาพการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้า ทั้งการติดตามสถานการณ์ภัยแล้งอย่างใกล้ชิด และการเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการการบริหารจัดการน้ำซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการบริหารจัดการน้ำ รวมถึงการผันน้ำมายังอ่างเก็บน้ำต่างๆ ให้มีอย่างเพียงพอ การดำเนินมาตรการ 3R และลดการใช้น้ำลงร้อยละ 10 การติดตั้งหน่วยผลิตน้ำชั่วคราว Mobile Waste Water RO Unit และ Sea Water Reverse Osmosis (SWRO) รวมทั้งได้ดำเนินการวางแผนการผลิตการใช้น้ำอุตสาหกรรมร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่องตามแผนงานที่กำหนดไว้

(3) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

จากการที่ปัจจุบันบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อช่วยให้เกิดความคุ้มค่าทางธุรกิจยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้นทั้งในสายงานระบบการผลิตในพื้นที่โรงไฟฟ้าและสายงานสนับสนุนต่างๆ ดังนั้นการเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตอาจทำให้บริษัทฯ เผชิญกับภัยคุกคามที่สามารถเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ ดังนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้องค์กรมีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ดำเนินงานทางธุรกิจ (Information Technology) และระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ดำเนินงานในโรงงานไฟฟ้า (Operation Technology) และเป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านความความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามมาตรฐานระดับสากลและตามกรอบของ พ.ร.บ. ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของประเทศไทย ในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการต่างๆ อย่างเข้มข้น เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ เช่น

- การจัดทำนโยบายด้านความปลอดภัยไซเบอร์ที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบการพัฒนาเรื่องดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- การให้ความรู้แก่พนักงานด้านรูปแบบภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นและแนวปฏิบัติในการป้องกัน/รับมือเหตุการณ์ด้วยตนเอง เพื่อจำกัดความเสียหายให้ส่งผลกระทบน้อยที่สุด
- การทดสอบการหลอกลวงทางอินเทอร์เน็ตและการจัดทำ Lesson Learned เพื่อปลูกฝังให้พนักงานระมัดระวังในการใช้งานระบบสารสนเทศ
- การจัดทำและฝึกซ้อมตามแนวปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในพื้นที่สำนักงาน
- การทดสอบระบบและการฝึกซ้อมแผนกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีที่เกิดภัยคุกคามในพื้นที่ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า

(4) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี

ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากกระแสของเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Disruptive Technology) ที่มาจากพฤติกรรมอุตสาหกรรมและผู้บริโภค ทำให้บริษัทฯ เผชิญกับความไม่แน่นอนในธุรกิจนวัตกรรมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้วางแนวทางในการรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าวโดย

- การรุกลงทุนพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (New S-Curve) เพื่อรองรับต่อการขยายธุรกิจในระยะยาว นอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจปัจจุบัน ทั้งด้านการผลิตแบตเตอรี่ การพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและตลอดจนการลงทุนในการวิจัยพัฒนาเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน เพื่อตอบรับต่อเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมพลังงาน
- การพัฒนารูปแบบการบูรณาการการผลิตและใช้พลังงาน (System Integrator) ที่ตอบโจทย์ต่อรูปแบบการผลิตการใช้พลังงานในลักษณะ Micro Grid/Smart Grid และสามารถบูรณาการกับธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้
- การวางแผนปรับตัวเพื่อรองรับตลาดการซื้อขายพลังงานรูปแบบใหม่ (Energy Trade) ที่จะมีผลกระทบต่อการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้ากลุ่ม ปตท. จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ยึดแนวปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใสในการทำธุรกิจ มีการพัฒนาด้านนวัตกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีกรอบการปฏิบัติที่เป็นไปตามแนวการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่ม ปตท. ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตลอดจนตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ซึ่งนโยบายฯ ฉบับนี้ ประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดสายโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด โดยสามารถรับทราบรายละเอียดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนได้ที่ https://www.gpscgroup.com/Uploads/elFinder/sustainability/gpsc_sustainability/sustainability_management_policy_th.pdf

การกำหนดเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตอบสนองต่อเป้าหมาย SDGs อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนกลยุทธ์ รวมถึงประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้คัดเลือกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหลัก 7 เป้าหมายจากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ 7 (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) เป้าหมายที่ 8 (การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ) เป้าหมายที่ 9 (อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน) เป้าหมายที่ 11 (เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน) เป้าหมายที่ 12 (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) เป้าหมายที่ 13 (การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) และเป้าหมายที่ 16 (สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก) เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยสามารถรับทราบรายละเอียดแผนการดำเนินงานและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/gpsc

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

1. การบริหารปัจจัยการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)

กลุ่มบริษัทฯ มีการผลิตจากโรงไฟฟ้าที่ใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงที่หลากหลาย ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro Power) ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการใช้เชื้อเพลิงประเภทใดประเภทหนึ่งในการผลิตไฟฟ้า โดยมีทำเลที่ตั้งของโรงไฟฟ้ากระจายอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศไทยและบางส่วนตั้งอยู่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นการจัดหาเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาการจัดหาและส่งมอบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวในเชิงปริมาณคุณภาพและราคากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และมีการทำข้อตกลงระยะกลางและระยะยาวในการจัดส่งถ่านหินกับบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศหลายราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐและทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) กับนิคมอุตสาหกรรมที่โรงไฟฟ้านั้นๆ ตั้งอยู่เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า

2. การปฏิบัติการ (Operations)

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อพลิงแบบระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) มีหลักการ คือ การแปลงพลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติไปเป็นพลังงานกล เพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยมีอุปกรณ์หลักที่สำคัญ คือ เครื่องอัดอากาศ (Compressor) เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) สำหรับการผลิตไฟฟ้าแบบระบบพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) มีขั้นตอนการผลิตคล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น แต่จะนำไอน้ำที่ได้ไปผ่านกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อไปขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าต่อไป สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงประกอบด้วยหม้อต้มไอน้ำ 2 ประเภทที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ หม้อต้มไอน้ำที่มีระบบการหมุนเวียนของถ่านหินในขณะเผาไหม้ (Circulating Fluidized Bed Boiler: CFB) และหม้อต้มไอน้ำแรงดันเหนือวิกฤต (Supercritical Pressure Boiler) โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะไปขับกังหัน

ไอน้ำให้หมุนและขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าประเภทเซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) หรือโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังน้ำมีลักษณะแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ทำงานโดยอาศัยปริมาณน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและระดับน้ำที่ต่างกันของน้ำเหนือฝายและท้ายฝาย จากนั้นจะผันน้ำเข้าสู่กังหันน้ำที่ต่ออยู่กับแกนเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป

3. การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

ผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่ออุตสาหกรรม และน้ำเย็น มีความจำเป็นที่จะต้องมีระบบการจัดจำหน่ายที่มีความมั่นคงด้านเสถียรภาพและมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ออกแบบระบบการจัดส่งและมีระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกัน นอกจากนี้ ที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อให้การจัดส่งมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมและหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการส่งไปตามสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) โดยไฟฟ้าที่ส่งให้ลูกค้ามีที่ระดับแรงดัน 230 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ และ 22 กิโลโวลต์ตามลำดับ สำหรับไอน้ำที่กลุ่มบริษัทฯ จัดส่งให้ลูกค้า มีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า โดยไอน้ำ น้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำเย็นจะถูกส่งผ่านระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์

4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งจำแนกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าได้ 3 ประเภท คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำเย็น ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม โดยมีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้า ซึ่งอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. และจะมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที) ตามต้นทุนเชื้อเพลิง สำหรับราคาไอน้ำ น้ำเพื่ออุตสาหกรรมและน้ำเย็นจะกำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้รวมถึงต้นทุนอื่นๆ ของการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ซึ่งทำให้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA)

5. การบริการหลังการขาย (Customer Services)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่างๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และจดหมาย เป็นต้น การจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การจัดทำ EnergyLens Application เพื่อรวบรวมข้อมูลการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละรายผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจไฟฟ้าและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

นอกเหนือจากธุรกิจหลักที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และความได้เปรียบในการแข่งขันจากธุรกิจในรูปแบบใหม่ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านการดำเนินธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นการทำการวิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเทียมไอออน เพื่อนำมาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟและระบบเชื่อมโยง รวมทั้งสามารถประยุกต์ใช้กับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ได้

โดยสามารถรับทราบรายละเอียดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจได้ที่บท การสร้างคุณค่าร่วมทางธุรกิจในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/reporting

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นทรัพย์สินอันมีค่าที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจ พร้อมทั้ง

สามารถสร้างคุณประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน กลุ่มบริษัทฯ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจและรับข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและวางแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

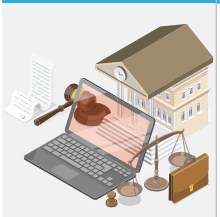
ในปี 2563 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาทบทวนการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมการระบุและจัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญขององค์กรได้ครบถ้วนและครอบคลุมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจมากขึ้น รวมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อนำข้อมูลไปวางแผนจัดทำแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป โดยกลุ่มบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 8 กลุ่มหลัก ได้แก่

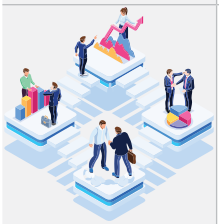
1) กลุ่มผู้ถือหุ้น
2) กลุ่มนักลงทุน
3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4) กลุ่มพนักงาน
5) กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา
6) กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ
7) กลุ่มลูกค้า
8) กลุ่มชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ รูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 1. กลุ่มผู้ถือหุ้น (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย)	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง • การเยี่ยมชมกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในประเทศและต่างประเทศ • การสำรวจมุมมองและการสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มผู้ถือหุ้น • การจัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่านการ Roadshow และกิจกรรม Investor Relations ต่างๆ) • รายงานประจำปี	• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์สูง • มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ • การบริหารจัดการความเสี่ยงการร่วมลงทุนและพัฒนา • นวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ • การลงทุนทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน • การเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การพัฒนาและลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียนและแบตเตอรี่ • การบริหารจัดการนวัตกรรม • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 2. กลุ่มนักลงทุน (ธนาคาร สถาบันการเงิน / ผู้ถือหุ้นกู้ / บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ / นักวิเคราะห์)	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การประชุมนักวิเคราะห์ทุกไตรมาส • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่าน Opportunity Day การ Roadshow และกิจกรรม Investor Relations ต่างๆ) • กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง • การจัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับนักลงทุน • การเปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • การสำรวจมุมมองและการสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มนักลงทุน • ให้การสนับสนุนและบริการทางการเงิน • การตอบแบบประเมินด้าน ESG • การเข้าพบผู้บริหารเพื่อติดตามโครงการและสถานการณ์ต่างๆ • การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านรายงานประจำปี/รายงานความยั่งยืน/รายงานทางการเงิน	• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้นและเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์สูง • มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ • การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG • การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ • การเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG • การให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการบริษัทฯ • ความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ละไตรมาส • ความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สินและความสามารถในการชำระหนี้	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การพัฒนาและลงทุนในโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง • การบริหารจัดการนวัตกรรม • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 **3.** กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (หน่วยงานราชการ / รัฐวิสาหกิจ / องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแล หรือให้ความเห็นชอบในใบอนุญาตต่างๆ ของบริษัทฯ)	• การรายงานผลการดำเนินธุรกิจและผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามความถี่ที่หน่วยงานกำหนด • การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง • การเข้าร่วมเป็นคณะทำงานในประเด็นที่หน่วยงานภาครัฐขอความร่วมมือ • การจัดงานสัมมนากลุ่มรัฐกิจสัมพันธ์บริษัทในเครือ ปตท. • การสำรวจมุมมองและสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มหน่วยงาน ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง • การเป็นสถานที่เยี่ยมชมและศึกษาดูงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารจัดการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ • ติดตามนโยบาย กฎระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับ/หน่วยงานอนุมัติอนุญาต • การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน • การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐ • ช่องทางการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • การเข้าร่วมเป็นกรรมการในสภาอุตสาหกรรม เพื่อนำเสนอความคิดเห็นต่างๆ ต่อหน่วยงานภาครัฐ • การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมทางการค้าหรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อนำเสนอแนวทาง ความคิดเห็นต่อหน่วยงานภาครัฐ	• การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่รวมถึงการเปิดเผย การส่งข้อมูลและรายงานที่ถูกต้อง • การขยายสัดส่วนการลงทุนที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาพลังงานของประเทศที่รวมถึงพลังงานหมุนเวียน • การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน • ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี • การให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ • การดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนในการบรรเทาปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกิจกรรมของภาครัฐ • การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายอย่างเคร่งครัด • การชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาตต่างๆ	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • โอกาสทางธุรกิจ • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึงการควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย และความหลากหลายทางชีวภาพ • พลังงานสะอาดในอนาคตและการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม • การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายรวมทั้งการชำระค่าภาษีธรรมเนียมอย่างเคร่งครัด

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 4. กลุ่มพนักงาน (ผู้บริหาร / พนักงาน)	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ประจำปี • การเก็บข้อมูลในด้านต่างๆ และการร้องเรียนผ่านระบบรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ทางช่องทางต่างๆ • การจัดการประชุมใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับพนักงาน (CEO Town Hall) • การสื่อสารภายใน (Internal Communication) ผ่านช่องทางต่างๆ • การสำรวจมุมมองและสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มพนักงาน • คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ	• การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ • การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงสุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพ • ระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม • ความมั่นคงของรายได้ • การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน • การพัฒนาความเป็นผู้นำ • การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพขององค์กร (Talent Retention)	• การพัฒนาบุคลากรที่รวมถึงการฝึกอบรม การเสริมสร้างความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร และการดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสุขภาพที่ดีทั้งด้านร่างกายและจิตใจ • สิทธิมนุษยชน • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
 **5.** กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา (ผู้รับเหมา / ผู้ส่งมอบ)	• กิจกรรมสัมมนาคู่ค้า (Supplier Day) ประจำปี • การสำรวจมุมมองและสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา • การตรวจประเมินคู่ค้าประจำปี โดยมีการแจ้งผลและให้ข้อแนะนำกับคู่ค้า • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้าและผู้รับเหมา เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • กิจกรรมสร้างสัมพันธ์กับคู่ค้าที่สำคัญเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เช่น กิจกรรมเพื่อสังคมต่างๆ เป็นต้น	• การแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ • ความสัมพันธ์และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน • ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ • การพัฒนาคู่ค้า (ผู้รับเหมา/ผู้ส่งมอบ) ให้มีแนวปฏิบัติที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน • มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม ชัดเจน โปร่งใส และตรวจสอบได้ • ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้และไม่เอาเปรียบคู่ค้า • ข้อกำหนดการจัดซื้อไม่ซับซ้อน	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน • ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และตรวจสอบได้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 6. กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ	• ช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ การประชุม การเจรจาธุรกิจ การค้า เว็บไซต์ จดหมาย อิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และอื่นๆ • การสำรวจมุมมองและสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มหุ้นส่วน • บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ทางธุรกิจร่วมกัน • เชิญกลุ่มหุ้นส่วนเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับหุ้นส่วนกลุ่มนั้นๆ • ร่วมจัดกิจกรรมต่างๆ กับกลุ่มหุ้นส่วนของบริษัทฯ	• คุณค่าจากความร่วมมือกันของหุ้นส่วนในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) การสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพ และประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว • สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน • การดำเนินธุรกิจร่วมกันโดยพื้นฐานของความเป็นธรรม • ร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่า เพื่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรสำหรับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าร่วมกัน	• เปิดโอกาสทางธุรกิจ • การบริหารจัดการนวัตกรรม • การสร้างคุณค่าร่วมกันทางธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 7. กลุ่มลูกค้า (ลูกค้าสัญญาระยะยาว / ลูกค้าสัญญาระยะสั้น)	• การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี • กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ แบ่งตามช่วงเวลาต่างๆ ทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เช่น กอล์ฟประจำปี และจัดสัมมนา เป็นต้น • การประชุมรายเดือน หรือไตรมาส เพื่อติดตาม และรายงานเกี่ยวกับแผนงานความต้องการใช้ (Demand Plan) แผนการเตรียมความพร้อม และแผนการซ่อมบำรุง และการติดตาม การแก้ปัญหาต่างๆ • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย และอื่นๆ • จัดทำ Energy Lens Application สำหรับให้ลูกค้าตรวจสอบข้อมูลการใช้พลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำของตนเองในขณะปัจจุบัน (Real Time) หรือประวัติการใช้ย้อนหลังได้ และรวมรวมข้อมูลอื่นๆ เช่น รายงานค่าใช้จ่ายประจำเดือน คู่มือการติดต่อสื่อสารกับบริษัทฯ • ผู้บริหารเข้าพบลูกค้าในบางโอกาส เช่น การรับประทานร่วมกัน เป็นต้น • การสำรวจมุมมองและสัมภาษณ์ผู้แทนกลุ่มลูกค้า	• การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาด้วยราคาที่เป็นธรรมตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล • ความมั่นคงของระบบการผลิตและการจำหน่ายไฟฟ้า • มีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขของสัญญา • การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ปัญหาได้ทันท่วงที • การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง • ช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย • การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ร่วมกัน	• การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
 8. กลุ่มชุมชนและสังคม (ชุมชนรอบพื้นที่โครงการใหม่ / ชุมชนรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า / หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น / NGOs / สมาคมส่วนท้องถิ่น / สื่อมวลชน (ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น)	• การสำรวจความพึงพอใจของชุมชน ปีละ 1 ครั้ง • จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่างๆ / การลงพื้นที่พบปะผู้แทนชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนปัจจัยทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน • การเปิดให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า (Open House) • การจัดประชาคมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในกระบวนการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA), ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: CoP) • มีช่องทางการสื่อสารสำหรับการประชาสัมพันธ์และรับเรื่องร้องเรียนจากชุมชน เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอกนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย รวมถึงสื่อท้องถิ่น อื่นๆ • การสำรวจมุมมองและสัมภาษณ์กลุ่มผู้แทนชุมชนและสังคม รวมถึงการจัดประชุมประจำเดือนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประจำจังหวัดและท้องถิ่น (หน่วยงานบริหาร, หน่วยงานเอกชน, ชุมชนท้องถิ่น) เพื่อรับฟังข้อเสนอแนะและความคิดเห็นอื่นๆ	• การบริหารจัดการลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ • การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม • การสร้างความเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชน • การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และลดรายจ่ายให้กับชุมชน • การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ • การมอบโอกาสให้คนในชุมชนเข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ • ใช้ความรู้ ทักษะ ความชำนาญของบริษัทฯ มาพัฒนาชุมชนรอบโรงไฟฟ้า • การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า • คำนึงถึงการใช้น้ำของภาคประชาชน • การพัฒนาธุรกิจไปพร้อมกับชุมชนสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมให้เติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งทางตรงและทางอ้อม	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย • การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้า หากไม่มีการควบคุมที่เหมาะสมอาจทำให้เกิดมลพิษส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิด ควบคู่ไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสร้างคุณค่าร่วมทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองพันธกิจขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการกำหนดนโยบายและแนวทางการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีว่า กระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ อาจส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของคนในชุมชนและสิ่งแวดล้อม หากไม่มีการควบคุมที่เหมาะสม ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิผลและดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มุ่งหน้าสู่ความเป็นเลิศให้เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย และเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปการอย่างมีประสิทธิภาพ (สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/Uploads/elFinder/sustainability/documents/20200415-gpsc-quality-security-health-and-environment-policy-th.pdf)

นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อให้ทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มบริษัทฯ นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตั้งแต่ช่วงการวางแผน ออกแบบ ดำเนินการ ตลอดจนสิ้นสุดการดำเนินงาน (สามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/Uploads/elFinder/sustainability/documents/20200415-gpsc-climate-change-policy-th.pdf)

แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

มลพิษทางอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีที่ปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและพัฒนาแผนดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ เช่น ก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (Nitrogen Oxides: NO_x) ก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ (Sulfur Oxides: SO_x) และฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particles: TSP) และมุ่งเน้นในการควบคุม เฝ้าระวังและตรวจติดตามปริมาณมลพิษทางอากาศจากแหล่งกำเนิด ตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพ อนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างรุนแรง (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) อย่างเคร่งครัด ผ่านแนวปฏิบัติในการจัดการ ดังนี้

- การนำเทคโนโลยีเตาเผาชนิดที่ปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ในระดับต่ำ (Low NOx Burner) เพื่อลดการเกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนจากห้องเผาไหม้ของเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) ติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการปล่อยและลดปริมาณไนโตรเจนออกไซด์ในก๊าซไอเสียชนิด Selective Catalytic Reduction (SCR) ซึ่งใช้สารละลายแอมโมเนียม ไฮดรอกไซด์เป็นตัวช่วยในการดักจับก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนที่เกิดจากการเผาไหม้ด้วยการทำปฏิกิริยาออกซิเดชั่น เพื่อเปลี่ยนก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนให้อยู่ในรูปของก๊าซไนโตรเจน (N_2) และน้ำ (H_2O) โดยสารละลายแอมโมเนียม ไฮดรอกไซด์และก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนจะทำปฏิกิริยากันบนสารเร่งปฏิกิริยา (Catalyst)
- สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินของกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดหาถ่านหินบิทูมินัสคุณภาพดีที่มีกำมะถันเจือปนต่ำกว่าร้อยละ 1 และใช้เทคโนโลยีการฉีดพ่นหินปูนเพื่อกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ในการเผาไหม้ถ่านหินในหม้อต้มไอน้ำแบบ Circulating Fluidized Bed (CFB) ฉีดพ่นสารแอมโมเนียเข้าไปจับกับก๊าซไอเสียของ CFB ติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์โดยใช้น้ำทะเล (Seawater Flue Gas Desulfurization System: FGD)
- ติดตั้งระบบดักจับฝุ่นละออง (TSP) และสิ่งเจือปน (เช่น สารปรอท) โดยกระบวนการ Scrubber, Cyclone, Bag filter
- ติดตั้งระบบบำบัดอากาศแบบเปียก (Scrubber) เพื่อบำบัดก๊าซ SO_2 ที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้
- เฝ้าระวังและตรวจสอบปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศโดยติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring Systems: CEMs) บริเวณปล่องระบายอากาศ และแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบ Real-time บนป้ายซึ่งติดตั้งอยู่บริเวณหน้าโรงไฟฟ้า เช่น โรงไฟฟ้าของโกลว์และในพื้นที่ชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้าที่กำหนดไว้ใน EIA และ EHIA
- ตรวจวัดคุณภาพอากาศในบริเวณพื้นที่ภายในและภายนอกสถานประกอบการตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศผ่านมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุก 6 เดือน

- สร้างแนวกันชนต้นไม้บริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการ เพื่อปิดกั้นการแพร่กระจายของมลพิษทางอากาศสู่ภายนอก

ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด เนื่องจากเป็นการแสดงถึงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดของเสีย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ จึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle) ตั้งแต่ต้นทางโดยการลดของเสียจากแหล่งกำเนิดของของเสียต่างๆ ให้เหลือน้อยที่สุด และเมื่อเกิดของเสียขึ้น กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการนำของเสียกลับไปใช้ซ้ำหรือใช้ประโยชน์ใหม่ให้ได้ทั้งหมด ส่งผลให้ลดปริมาณการฝังกลบของเสียอย่างต่อเนื่อง และสามารถบรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบเหลือศูนย์ได้ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา ปัจจุบันของเสียที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ซ่อมบำรุง และกิจกรรมอื่นๆ มีกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่สิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ควบคุม ตรวจสอบ และเฝ้าระวังการจัดการของเสียของโรงงานไฟฟ้าทุกแห่งอย่างสม่ำเสมอตามขั้นตอน ตั้งแต่การรวบรวม จัดเก็บ การขนส่งกากของเสียที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของกลุ่มบริษัทฯ ตามระเบียบปฏิบัติด้านการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม เพื่อนำไปบำบัดและกำจัดตามระเบียบที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ยังได้สร้างความตระหนักเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผู้รับเหมา คู่ค้า และลูกค้า โดยได้กำหนด “กระบวนการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม” และนำไปปฏิบัติกับโรงไฟฟ้าทุกแห่งของกลุ่มบริษัทฯ โดยได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการขนส่งกากของเสียทุกประเภทและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกจากพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ และมีกระบวนการในการประเมินและอนุมัติการกำจัดกากของเสีย ทั้งที่มีพิษและไม่มีพิษให้กับบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียก่อนออกจากโรงงานทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบของกระทรวงอุตสาหกรรมภายใต้พระราชบัญญัติโรงงานและพระราชบัญญัติวัตถุอันตรายในการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล วัสดุไม่ใช้แล้ว รวมถึงของเสียอันตรายของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต อีกทั้ง ยังตรวจติดตามของเสียที่ส่งกำจัดโดยผู้รับกำจัดภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมผ่านเอกสารการกำกับการขนส่งของเสียอันตราย รวมถึงจัดทำรายงานประจำปีตามแบบสก.3 เพื่อรายงานสรุปปริมาณของเสียที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งกำจัดทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียได้รับการจัดการตามที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับกฎหมายอย่างเคร่งครัด

การบริหารจัดการน้ำ

- การบริหารจัดการน้ำภายนอกกลุ่มบริษัทฯ

  กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำภายนอกโดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. โดยการประชุมคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. มีเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งการประชุมครอบคลุมถึงการรายงานสถานการณ์น้ำที่ได้จากการสำรวจและวิเคราะห์ด้วยแบบจำลองสถานการณ์น้ำ เพื่อกำหนดแผนการบริหารจัดการน้ำ แนวทางการติดตาม เป้าหมาย

การลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการใช้น้ำสำหรับทุกพื้นที่การดำเนินงาน จากนั้น จึงสื่อสารต่อไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบให้รับทราบอย่างทั่วถึงและดำเนินการตามแผนงานที่ได้ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. ยังได้มีส่วนร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออกของจังหวัดระยอง ที่ประกอบด้วย หน่วยงานราชการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) และผู้แทนจากภาคเอกชนในการดำเนินงานเพื่อติดตาม ประเมิน วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบได้อย่างทันท่วงที

กลุ่มบริษัทฯ ยังใช้เครื่องมือ Aqueduct Water Risk Atlas ของหน่วยงาน World Resources Institute หรือ WRI เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ (Water Stress Area) และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำภายนอกทุกพื้นที่การดำเนินการ

- การบริหารจัดการน้ำภายในกลุ่มบริษัทฯ
  กลุ่มบริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการบริหารจัดการน้ำภายใน เพื่อให้เกิดการใช้น้ำร่วมกันกับชุมชนอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแนวทางที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลัก 3Rs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายใน ได้แก่ การลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า การนำน้ำทิ้งจากระบบทำความเย็นมาใช้ในการหล่อเย็นน้ำทิ้งจากหม้อน้ำ และการนำน้ำคอนเดนเสทกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพที่ออกจากการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ มีความปลอดภัยต่อชุมชนและสอดคล้องกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำรอบพื้นที่การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดในทุกพื้นที่ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนการระบายออกสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของการนิคมฯ และแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำทิ้งที่ออกจากกระบวนการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายและตามที่หน่วยงานท้องถิ่นกำหนด ซึ่งที่ผ่านมาพบว่าคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าตรวจวัดดีกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ทุกโครงการ

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานได้ 1.03 ล้านเมกะวัตต์-ชั่วโมง นอกจากนี้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีแผนในการดำเนินการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ณ โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี กำลังการผลิต 636.8 กิโลวัตต์สำหรับผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายใน

คุณภาพอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศที่เกิดจากการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2563 มีปริมาณการปล่อยก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจน (NO_x) 5,674.89 ตัน

การบริหารจัดการน้ำ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตรวม 1,142 ล้านลูกบาศก์เมตร ลดลงร้อยละ 10.59 เมื่อเทียบกับปี 2562 อย่างไรก็ตาม ไม่มีการรับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ มีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำ 302,899.80 ลูกบาศก์เมตร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ

ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งสู่การลดปริมาณการฝังกลบของเสียอันตรายให้เป็นศูนย์

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืนตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำขององค์กร โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินโครงการต่างๆ ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) โครงการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) อีกทั้ง ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ หรือฉลากลดโลกร้อน (Carbon Footprint Reduction: CFR) นอกจากนี้ ผลจากการเก็บรวบรวมฐานข้อมูลปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ทางตรง (Scope 1) ทางอ้อม (Scope 2) และทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) มีจำนวนลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 2.82 (สามารถติดตามแนวทางบริหารจัดการในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ที่รายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการประจำปี 2563 และ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/climate-change-management)

บริษัทฯ เข้าร่วมตอบแบบประเมิน Carbon Disclosure Project (CDP) ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่ได้รับการยอมรับสูงสุดด้านการประเมินการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้ผลคะแนนในระดับ B

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. สำหรับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization) จากโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 และ 5, โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3, โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน จำนวนรวม 9,538,693.43 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า*

*ข้อมูลจากรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อการทวนสอบและรับรองผลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดย อบก. (ระยะเวลาในการติดตามผล 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 62)

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับขึ้นทะเบียนจาก อบก. สำหรับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) สำหรับโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 และ 2 จำนวน 4 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์
ไฟฟ้า	583 gCO_2e
ไอน้ำ	52.9 $kgCO_2e$
น้ำสะอาด	343 gCO_2e
น้ำปราศจากแร่ธาตุ	909 gCO_2e

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับขึ้นทะเบียนเครื่องหมายลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์หรือฉลากลดโลกร้อน (Carbon Footprint Reduction: CFR) สำหรับการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 และ 2 จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ไอน้ำและน้ำสะอาด

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นโครงการต้นแบบของโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) โดยพัฒนาโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานร่วมใหม่ทั้งระบบในศูนย์ผลิตสาธารณูปการ แห่งที่ 4 เฟส 1 ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 134,505 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณจาก อบก. ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) จากศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 (CUP-1) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 (CUP-2) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 (CUP-3) โรงไฟฟ้าศรีราชา (SRC) และโครงการ Zero Waste Village ทั้งนี้ สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกรวมได้ 16,615,787 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าโดยประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) สอดคล้องตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights:UNGP) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ป้องกัน และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ดำเนินการตามกระบวนการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Processes) ซึ่งประกอบด้วยการระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การระบุกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ การป้องกันหรือจัดทำแผนแก้ไข รวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาเยียวยาความเสียหายและติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ ตั้งอยู่บนการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

โดยได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด (สามารถติดตามรายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/human-rights)

นโยบายการบริหารงานบุคคล (Human Resources)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน อันเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต เพื่อเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร จึงมุ่งมั่นในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบังคับใช้นโยบายบริหารงานบุคคล เพื่อกำหนดทิศทางในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นธรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยนโยบายการบริหารงานบุคคลจะนำมาซึ่งความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร อีกทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี 2563 ด้านการจัดแผนสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

กลยุทธ์สู่ความสำเร็จ

1. Succession Plan จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหารเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ
2. Spark Accelerator เตรียมความพร้อมของพนักงานกลุ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจ
3. การสร้างความผูกพันต่อองค์กร และความเป็นหนึ่งเดียวของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม ACT SPIRIT
4. Employer Branding ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่รู้จักต่อบุคคลภายนอก

(สามารถติดตามรายละเอียดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารงานบุคคลได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/our-employees)

นโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. มีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงการรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข พร้อมกับสร้างเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด
- ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์ความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน
- ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ
- สื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมกับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบภายในกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนนี้ประกอบด้วย 4 ด้านหลักๆ คือ การเข้าถึงพลังงาน (Power Accessibility) คุณภาพชีวิต (Quality of Life) ระบบนิเวศ (Eco System) และนวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation) โดยกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการสำคัญ 3 ประการ คือ

1) เป็นกิจกรรมที่เชื่อมโยงกับภารกิจองค์กรและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
2) เป็นการใช้ความเชี่ยวชาญ ทักษะและสมรรถนะหลักขององค์กรเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดไปสู่การพัฒนาชุมชน
3) คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของชุมชนและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนได้มีการจัดอบรมด้านสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน มีการทำ Knowledge Sharing รวมทั้งได้ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัทฯ ครบร้อยละ 100 ของทุกหน่วย เพื่อระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในระดับประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรม และระดับพื้นที่ปฏิบัติการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง การประเมินผลกระทบในกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ (Vulnerable Group) เช่น เด็ก กลุ่มชนพื้นเมือง แรงงานต่างชาติ และการประเมินโอกาสที่อาจเกิดผลกระทบในระดับประเทศ ระดับปฏิบัติงาน และระดับบุคคล โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนดำเนินการโดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ โอกาสที่จะเกิดขึ้น และผลกระทบครอบคลุมสิทธิมนุษยชน ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความมั่นคงปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิผู้บริโภค โดยในปี 2563 ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกประเด็น หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน (สามารถติดตามรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/human-rights)

การบริหารงานบุคคล (Human Resources)

1. การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)

ในปี 2563 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลัง และปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการทำงานจากการควบรวมกิจการเพื่อให้รองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของกลุ่มบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ โดยตำแหน่งที่สำคัญมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Employee Development)

สร้างโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดรับกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ ที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจทั้งใน และต่างประเทศ รวมทั้งแผนพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ เพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

3. **การมุ่งเน้นการค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement)**
   มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของกลุ่มบริษัทฯ อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2563 ระดับความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 62 (มากกว่าค่าเฉลี่ยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน)
4. **ความหลากหลายในกลุ่มบริษัทฯ (Diversity and Equal Opportunity)**
   กลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายทั้งทางด้านเชื้อชาติ เพศ และอายุ ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 24.44
5. **การดูแลพนักงาน (Employee Well-being)**
   กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 25 คน

(สามารถติดตามรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคลได้ที่บทการพัฒนาศักยภาพและการดูแลพนักงานในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/reporting และ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/our-employees)

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยของกระบวนการดำเนินงาน (Process Safety)
- กระบวนการประเมินและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)
- การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- โปรแกรมการรายงานอุบัติการณ์ GPSC Web-accident
- การส่งเสริมอาชีวอนามัยและสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- การส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย

โดยในปี 2563 ไม่พบกรณีการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

(สามารถติดตามรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ที่บทสุขภาวะและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงานในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/reporting และ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/occupational-health-and-safety)

ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาวด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืนไว้ดังต่อไปนี้

1) ลดสัดส่วนการบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Donations) ไม่ให้เกิน 30% และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเพื่อสังคม (Community Investment) และโครงการในเชิงพาณิชย์ (Commercial Initiatives) เช่น วิสาหกิจชุมชน (Social Enterprise : SE) หรือโครงการที่เป็นการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value : CSV) ให้มากขึ้น
2) ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชนที่ระดับ **75%**
3) มีการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment : SROI) ในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างน้อย **6 กิจกรรม**

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมาพบว่าสัดส่วนการบริจาคเพื่อการกุศลลดลงเหลือร้อยละ 23.31 ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อบริษัทอยู่ที่ระดับร้อยละ **74.6** และมีการประเมินค่าผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) ใน 6 กิจกรรมโดยมีค่าอยู่ระหว่าง **0.41- 6.53** ประกอบด้วย

1) โครงการ Zero Waste Village: ศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะชุมชนบ้านไผ่ ตำบลหนองตะพาน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง
2) โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้กับโรงเรียน 3 แห่งในอำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง
3) โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้แก่ โรงเรียน 2 แห่ง ในจังหวัดระยอง ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองตะพาน และโรงเรียนวัดเนินกระปรอก โดยพนักงานจิตอาสาของบริษัทฯ และนักศึกษาที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตร “หมอไฟฟ้า”
4) โครงการฝึกอบรมและปรับปรุงระบบไฟฟ้าในโรงเรียนภายใต้กิจกรรมการอบรมหลักสูตร “หมอไฟฟ้า”
5) โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ทุรกันดารให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) บ้านแม่หลองหลวง อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

6) โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ธุรกันดารให้กับ รพ.สต. บ้านทุ่งต้นงิ้ว อำเภอออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่

จากผลการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าวถือว่ามีความก้าวหน้ามากขึ้นเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่วางไว้ และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวให้ได้ภายในปี 2565 เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมที่ยั่งยืนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแผนเพิ่มเป้าหมายด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอีกหนึ่งเป้าหมายคือ ติดตั้งและส่งมอบระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและ/ หรือระบบกักเก็บพลังงานเพิ่มเติมให้แก่ชุมชนที่เข้าหลักเกณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนองนโยบายของรัฐบาลในการลดก๊าซเรือนกระจกตามที่ประเทศไทยได้ให้คำมั่นไว้ในพิธีสารเกียวโตว่าจะมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการดำเนินโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM)

3.4.3 โครงการและกิจกรรมสำคัญที่ดำเนินการในปี 2563

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 ด้านหลักๆ คือ ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินงานทั้งสองด้านควบคู่กันไป ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations)

การดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมร่วมกับกลุ่ม ปตท. ระยอง และสมาคมเพื่อนชุมชนเป็นส่วนใหญ่ แต่ก็มีกิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการด้วยตัวเองโดยไม่ทับซ้อนกับกิจกรรมที่ทำในนามกลุ่ม ซึ่งกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ด้านหลักๆ คือ การศึกษา การส่งเสริมคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน

<u>การศึกษา</u>

จากผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนในปี 2563 พบว่ากิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ชุมชนรู้จักและพึงพอใจมาก ได้แก่ โครงการทุนการศึกษา โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 โดยมอบทุนให้แก่นักเรียนที่จบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จากโรงเรียนในเขตพื้นที่จังหวัดระยองและชลบุรี ที่สอบเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยของรัฐบาลได้ปีละ 3 ทุน เพื่อสนับสนุนค่าบำรุงการศึกษา ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำรงชีพรายเดือน จนจบการศึกษาตามหลักสูตร 4 ปี ภายใต้งบประมาณ 400,000 บาท ต่อคน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีโครงการทุนการศึกษาชุมชน ซึ่งเป็นทุนให้เปล่าที่ดำเนินมาตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 13 ปี เพื่อมอบโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ปกครอง และช่วยสร้างแรงบันดาลใจและความภาคภูมิใจให้กับตัวเยาวชนเอง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณดังกล่าวให้กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้าเพื่อนำไปเป็นทุนการศึกษาให้กับบุตรหลานของคนในชุมชน

การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมอาชีพและจ้างงานคนในชุมชน รวมทั้งมีส่วนร่วมในการนำนวัตกรรมพลังงานสะอาดไปประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต ส่งเสริมช่องทางการจัดจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงสถานที่ รวมถึงสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชุมชนและวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ เช่น กระเป๋าผ้า ผ้าบาติก ผ้าขาวม้าหมักน้ำนมข้าว ข้าวไรซ์เบอรี่ อาหารและเครื่องดื่มของชุมชน เป็นต้น เพื่อนำไปเป็นของที่ระลึกในการจัดกิจกรรมและงานประชุมต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ มาโดยตลอด

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังร่วมมือกับสมาคมเพื่อนชุมชน ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่าย ให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ ภายใต้โครงการธรรมศาสตร์โมเดล ซึ่งดำเนินการมาเป็นปีที่ 5 แล้ว โดยในปี 2563 ได้ให้การสนับสนุนกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์น้ำข้าวโพด ชุมชนหัวน้ำตกพัฒนา เขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด และผลของโครงการทำให้กลุ่มวิสาหกิจดังกล่าวมีรายได้เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 34

สิ่งแวดล้อม

- **โครงการปลูกป่า สร้างฝายชะลอน้ำ และปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ**
  กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการลดปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศ เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกป่ามาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปี 2563 รวมจำนวนต้นไม้ที่ปลูกทั้งสิ้น 18,250 ต้น ใน 6 พื้นที่ และมีการทำบันทึกข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนในการดูแลพื้นที่ป่าที่ปลูกเป็นเวลา 5 ปี ก่อนส่งมอบพื้นที่ป่าไม้คืนให้กับชุมชนต่อไป

นอกจากกิจกรรมปลูกป่าที่ทำมาอย่างต่อเนื่องแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อรักษาความชุ่มชื้นให้แก่ผืนป่า ลดการชะล้างและการพังทลายของหน้าดิน รวมถึงเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำและสัตว์ป่าขนาดเล็ก โดยตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปี 2563 ได้มีการสร้างฝายชะลอน้ำไปแล้วทั้งสิ้น 132 ฝาย และยังคงเดินหน้าเพื่อสร้างระบบนิเวศที่สมบูรณ์ต่อไป กลุ่มบริษัทฯ ยังร่วมกับภาคีเครือข่ายในโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาสิ่งแวดล้อมทางทะเลเพื่อเพิ่มปริมาณพันธุ์สัตว์น้ำ สร้างสมดุลระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง และเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มประมงโดยรอบ โดยในปี 2563 ได้ทำการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำทะเลที่พบได้ในพื้นที่ ได้แก่ หอยหวาน 70,300 ตัว ปลากะพงขาว 15,040 ตัว กุ้งกุลาดำ 2,950,000 ตัว ลูกปูม้า 9,000,000 ตัว กุ้งแชบ๊วย 300,000 ตัว พ่อพันธุ์แม่พันธุ์ปูม้า 779 ตัว รวมทั้งสิ้นมากกว่า 12,000,000 ตัว

<u>การมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน</u>

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนและหน่วยงานภาครัฐ เข้ามามีส่วนร่วมในการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านช่องทางและคณะกรรมการชุดต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมกำกับแผนปฏิบัติการป้องกัน แก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (ไตรภาคี) คณะทำงานติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม คณะทำงานตรวจเยี่ยมโรงงานอุตสาหกรรมกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่มาบตาพุด (โครงการธงขาว-ดาวเขียว) คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานตามมาตรการติดตาม ตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงงาน (EIA Monitoring) ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่มาบตาพุด รวมถึงการเปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นต่างๆ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อนำข้อเสนอแนะไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

- **โครงการเคียงบ่าเคียงไหล่**

  เป็นการเข้าเยี่ยมเยียนและสานเสวนากับชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนอย่างต่อเนื่องภายใต้ชื่อโครงการ “เคียงบ่า เคียงไหล่” โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการสานเสวนา ซึ่งรูปแบบจะเป็นการนำเสนอข้อมูลภาพรวมการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และการถ่ายทอดความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงการประชาสัมพันธ์เรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน เช่น ความรู้เรื่องสารเคมีหรือความปลอดภัยแก่ชุมชน ความรู้ด้านกฎหมายใกล้ตัว ยาเสพติดและการป้องกันโรคไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) เป็นต้น

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กรมีเป้าหมาย เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในภาพรวมเป็นหลัก โดยมีทั้งโครงการที่ทำร่วมกับกลุ่ม ปตท.หรือพันธมิตร และโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการเอง ทั้งในและนอกพื้นที่ โดยจะมุ่งเน้นโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก หรือความเชี่ยวชาญขององค์กรเป็นหลัก

โครงการและกิจกรรมด้านการศึกษา

- **โครงการ ONE Model School กลุ่ม ปตท.**

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าและความจำเป็นของการศึกษา ซึ่งเปรียบเสมือนฐานรากที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ ONE Model School กลุ่ม ปตท. หรือเดิมคือโครงการพัฒนาผู้นำเพื่อการศึกษาที่ยั่งยืน (CONNEXT ED) อย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและสร้างเครือข่ายผู้นำรุ่นใหม่ที่จะมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการศึกษาไทยอย่างยั่งยืน ผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และวางแผนพัฒนาโรงเรียนร่วมกับผู้บริหารโรงเรียน ซึ่งโครงการนี้ สามารถตอบโจทย์ของประเทศใน 3 ด้าน คือ การลดความเหลื่อมล้ำ การพัฒนาคุณภาพคน และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากทั้ง 3 ด้านดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรในประเทศให้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังเป็นการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ หรือ Sustainable Development Goals (SDGs)

กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการนี้ ตั้งแต่ปี 2559 โดยมีบุคลากรจากหน่วยงาน CSR ของกลุ่มบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็น School Partner คอยประสานงานและดูแลโรงเรียน ปัจจุบันมีโรงเรียนในความดูแลทั้งสิ้น 17 โรงเรียน เป็นโรงเรียนในจังหวัดฉะเชิงเทราจำนวน 6 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านวังตะเคียน โรงเรียนวัดเกาะ โรงเรียนบ้านวนท่าแครง โรงเรียนวัดบ้านนา โรงเรียนประกอบราษฎร์บำรุง โรงเรียนวัดสุขาราม โรงเรียนในจังหวัดระยองจำนวน 8 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดพลา โรงเรียนชุมชนวัดทับมา โรงเรียนวัดเกาะ (กริ่มกำพล) โรงเรียนบ้านพยูน โรงเรียนบ้านมาบเตย โรงเรียนบ้านมาบยางพร โรงเรียนบ้านห้วยปราบ โรงเรียนมาบยางพรวิทยาคม และโรงเรียนในจังหวัดชลบุรี จำนวน 3 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านบ่อวิน โรงเรียนบ้านเขาหิน และโรงเรียนบ้านพันเสด็จใน โดยกว่า 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ดูแลสถานศึกษาร่วมกับผู้บริหารและครูของโรงเรียน โดยทำหน้าที่เป็นคู่คิด คู่พัฒนา (School Partner) ในการสร้างกระบวนการคิดและกระบวนการเรียนรู้ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงด้านการเรียนการสอน โดยมุ่งเสริมทักษะการเป็น Facilitator ให้แก่ครูในการออกแบบโครงการเพื่อการพัฒนาการศึกษาอย่างยั่งยืนในบริบทของโรงเรียน นับเป็นความภาคภูมิใจและความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาของประเทศไทยให้ก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน

จากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา กลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับกลุ่ม ปตท.จึงได้ปรับแนวทางการดูแลและสนับสนุนโรงเรียน เช่น การจ้างงานครูผู้ช่วยในสาขาวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ และงานธุรการ เพื่อเป็นการกระจายรายได้ให้กับชุมชน และช่วยเหลือนักศึกษาจบใหม่ในการเรียนรู้งานและขับเคลื่อนแนวทางการเรียนการสอนแบบบูรณาการในโรงเรียนภายใต้การดูแลของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้แบบ STEM (Science Technology Engineering and Mathematics Education) จึงเริ่มดำเนินการจัดทำหลักสูตรการเรียนรู้วิถีใหม่ ซึ่งมุ่งเน้นกระบวนการบูรณาการของหลากหลายสาระวิชา โดยจะสามารถจัดอบรมถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่โรงเรียนในโครงการได้ภายในปี 2564

- **โครงการ New Normal Program in New Normal School**

โครงการ New Normal Program in New Normal School ได้เกิดขึ้นเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่(COVID-19) ตั้งแต่ช่วงต้นปีการศึกษา 2563 ทำให้โรงเรียนต้องปิดและปรับการเรียนการสอนเป็นแบบออนไลน์ตั้งแต่เดือนมีนาคมจนถึงมิถุนายน 2563 ซึ่งหลังเปิดทำการเรียนการสอนแบบออนไลน์ในเทอม 1 ปีการศึกษา 2563 พบ

ว่ามีอุปสรรคมากมาย เช่น เด็กนักเรียนบางส่วนไม่สามารถเข้าถึงแหล่งการเรียนการสอนแบบออนไลน์ คุณครูไม่สามารถสอนได้ครบทุกหมวดสาระวิชาตามที่กำหนด และอื่นๆ เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงได้นำผู้เชี่ยวชาญออกแบบหลักสูตรการเรียนการสอนวิถีใหม่แบบบูรณาการเพื่อช่วยเหลือคุณครูให้สามารถบูรณาการหลากหลายหมวดสาระและหัวข้อให้เป็นรูปแบบกิจกรรมฐานการเรียนรู้และเก็บคะแนนโดยไม่ต้องทำการสอบข้อเขียนและสามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้พร้อมกันในหลากหลายชั้นเรียน โดยมุ่งเน้นไปที่กลุ่มสาระวิทยาศาสตร์และคณิตศาสตร์ โดยได้ดำเนินการในโรงเรียนนำร่อง จำนวน 4 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดตากวน และโรงเรียนบ้านหนองตะพาน จังหวัดระยอง โรงเรียนวัดเกาะ จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงเรียนบ้านพันเสด็จนอก จังหวัดชลบุรี ซึ่งผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีแผนที่จะต่อยอดโครงการดังกล่าวในปี 2564 เป็นโครงการพัฒนาครูสู่การเรียนรู้วิถีใหม่ ซึ่งมุ่งเน้นให้ครูสามารถดำเนินกิจกรรมแบบบูรณาการแปลงเป็นรูปแบบฐานกิจกรรม และสามารถออกแบบแนวทางการวัดผลแทนการสอบข้อเขียนในห้องเรียน โดยมีเป้าหมายจะดำเนินการให้กับโรงเรียนภายใต้การดูแลของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 17 โรงเรียน

- **โครงการ GPSC Young Social Innovator**

  กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในด้านการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการนำแนวทางของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) มาประยุกต์ใช้ร่วมกับเจตนารมณ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายหลักมุ่งเน้นไปในด้านการพัฒนาพลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดโครงการประกวด GPSC Young Social Innovator ขึ้นเป็นปีที่ 3 เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายและอาชีวศึกษา (ปวช.) หรือเทียบเท่า ได้นำเสนอแนวคิด โครงงาน ผลิตภัณฑ์ วิธีการ หรือกระบวนการที่มุ่งเน้นการแก้ปัญหาสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากรธรรมชาติ หรือสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนในชุมชนของตนเอง โดยผลงานเหล่านี้ มีโอกาสในการนำไปใช้ในพื้นที่จริงที่มีปัญหา หรืออาจนำไปสู่การพัฒนาเป็นสินค้าหรือบริการออกสู่ตลาดในรูปแบบธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ได้ ซึ่งทั้งหมดนี้จะนำไปสู่การมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรกับชุมชน และจะเป็นตัวช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศไทยต่อไป โดยในปี 2563 นี้ ได้ยกระดับการประกวดและรางวัลเป็นการประกวดเพื่อชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทุนพัฒนาผลงาน ทุนการศึกษา และโอกาสไปแข่งขันในเวทีระดับนานาชาติ ซึ่งในปีนี้ ได้รับความสนใจจากสถาบันการศึกษาและเยาวชนส่งผลงาน โครงงานสิ่งประดิษฐ์ ภายใต้แนวคิด “พลังงาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (Sustainable Energy, Natural resource and Environment)” จำนวน 303 ผลงาน จากทั่วประเทศ โดยมีผลงานที่ผ่านการคัดเลือกรอบแรก จำนวน 30 ผลงาน โดยแบ่งออกเป็นภาคเหนือ 1 ผลงาน ภาคกลาง 13 ผลงาน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 6 ผลงาน ภาคตะวันออก 4 ผลงาน และภาคใต้ 6

ผลงาน และมี 5 ผลงาน ที่ผ่านการคัดเลือกรอบสุดท้าย ได้แก่

1. ทีม YOUNG SCIENCE SR 2 โรงเรียน สหราษฎร์รังสฤษดิ์ จังหวัดนครพนม ชื่อผลงาน สเปรย์กำจัดกลิ่นเท้า “เท้าหอม” (Foot Odor Spray “Thao Hom”)
2. ทีม YOUNG SCIENCE SR โรงเรียน สหราษฎร์รังสฤษดิ์ จังหวัดนครพนม ชื่อผลงาน กรดจากน้ำปลาส้มผสมซิงค์ออกไซด์ ลดกลิ่น ต้านเชื้อรา เพิ่มน้ำหนักยางพารา
3. ทีม Young’s box โรงเรียน คีรีมาศพิทยาคม จังหวัดสุโขทัย ชื่อผลงาน กล่องยืดอายุผลไม้
4. ทีม SPT Magic Project โรงเรียน สตรีพัทลุง จังหวัดพัทลุง ชื่อผลงาน นวัตกรรมกันกระแทกและชะลอการสุกจากเส้นใยกาบกล้วย
5. ทีม KKW NANO – Z โรงเรียน ขอนแก่นวิทยายน จังหวัดขอนแก่น ชื่อผลงาน นวัตกรรมการจัดการคราบน้ำมันเหลือทิ้งจากภาคครัวเรือนโดยใช้ฟองน้ำยางพาราผสมธูปฤาษีและสารนาโนคาร์บอนแบล็คเพื่อนำมาประยุกต์ใช้เป็นถ่านเชื้อเพลิงจากเปลือกทุเรียนผสมธูปฤาษีและสารนาโน

โดยกลุ่มบริษัทฯ จะจัดหาผู้เชี่ยวชาญลงพื้นที่แนะนำการพัฒนาผลงานของเยาวชนเพื่อการประกวดในรอบชิงชนะเลิศในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งผู้ชนะจะได้ถ้วยและเงินรางวัล การสนับสนุนการยื่นจดสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร โอกาสในการแข่งขันในเวทีนวัตกรรมนานาชาติ และการสนับสนุนการต่อยอดผลงานในเชิงธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) ต่อไป

นอกจากนี้ จากการแข่งขันในรอบคัดเลือก กลุ่มบริษัทฯ ยังพบว่ามีผลงานเยาวชนที่น่าสนใจ สามารถพัฒนาต่อยอดเพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคมชุมชนอีก จึงได้ให้การสนับสนุนทุนพัฒนาผลงานเพื่อนำไปทดลองดำเนินการจริงในชุมชนอีกจำนวน 4 ผลงาน ได้แก่

1. ทีม Saint Fin-nich โรงเรียนเซนต์นิโกลาส จังหวัดพิษณุโลก ชื่อผลงาน นวัตกรรมเครื่องวัดระดับความสุกและความหวานของผลไม้
2. ทีม WARISA TEAM โรงเรียนนวมินทราชินูทิศ สตรีวิทยา พุทธมณฑล กรุงเทพมหานคร ชื่อผลงาน แผ่นทำความสะอาดจากใบข้าวโพดและเสริมประสิทธิภาพด้วยสารสกัดจากใบพลูและใบฝรั่ง
3. ทีม Life’s a Wave โรงเรียนวิทยาศาสตร์จุฬาภรณราชวิทยาลัย ปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี ชื่อผลงาน กระเป๋าโทรศัพท์ดูดซับคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าจากยางธรรมชาติผสมคาร์บอนไฟเบอร์เคลือบนิกเกิล
4. ทีม เสือสมิง โรงเรียน วิทยาศาสตร์จุฬาภรณ์ราชวิทยาลัย ลพบุรี จังหวัดลพบุรี ชื่อผลงาน อุปกรณ์ให้ความร้อนสำหรับการขึ้นลายด้ามไม้กวาด

ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะส่งผู้เชี่ยวชาญและพนักงานลงพื้นที่พัฒนาผลงานและทดลองจริงในชุมชนร่วมกับเยาวชนตลอดปี 2563

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงสนับสนุนและต่อยอดผลงานรุ่นที่ 2 จากปี 2562 อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจดสิทธิบัตรให้แก่เยาวชนทั้ง 3 ผลงาน โดยปัจจุบันทั้ง 3 ผลงานได้ยื่นจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรเรียบร้อยแล้ว

ไม่เพียงเท่านี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งผลงานเยาวชนทั้ง 3 ผลงาน เข้าร่วมการประกวดนวัตกรรมนานาชาติ World Invention Innovation Contest ของประเทศสาธารณรัฐเกาหลี ซึ่งจัดการแข่งขันแบบออนไลน์เนื่องด้วยสถานการณ์ไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) โดยมีผลการประกวดดังนี้

1. ผลงาน Modification of Li-S Battery with Irradiated Activated Carbon Derived from Sticky Rice โรงเรียนกำเนิดวิทย์ จังหวัดระยอง ได้รับรางวัลเหรียญทอง และ Special Award จาก Asia Invention Association (AIA)
2. ผลงาน Wrapping Material for Fruit Protection Made by Imitation of Caterpillar Casing of Bagworm โรงเรียนพนมสารคาม “พนมอดุลวิทยา” จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้รับรางวัลเหรียญทอง และ Special Award จาก Korea Invention News (KINEWS)
3. ผลงาน Ground Water Holding Capsule for Plants โรงเรียนปราจีนกัลยาณี จังหวัดปราจีนบุรี ได้รับรางวัลเหรียญเงิน และ Special Award จาก Korea Invention Academy (KIA)

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ส่งผลงาน Modification of Li-S Battery with Irradiated Activated Carbon Derived from Sticky Rice จากโรงเรียนกำเนิดวิทย์ จังหวัดระยอง เข้าร่วมการประกวดนวัตกรรมนานาชาติ International British Innovation, Invention, Technology Exhibition หรือ IBIX 2020 ซึ่งจัดแบบออนไลน์เช่นเดียวกัน โดยผลงานดังกล่าวได้รับรางวัลเหรียญทองและรางวัลพิเศษ The Innovation Excellence Award

- **การสนับสนุนโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี**
  กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมมือกันจัดตั้งโรงเรียนและสถาบันอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยอย่างแท้จริงและมีคุณภาพเทียบเท่าสถาบันชั้นนำของโลก เพื่อสร้างเสริมเยาวชนให้มีความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยให้เติบโตแบบก้าวกระโดดทัดเทียมประเทศชั้นนำในเอเชีย โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการผลิตนักวิจัย สร้างองค์ความรู้ และนวัตกรรมระดับแนวหน้า รวมถึงสร้างสรรค์พลังแห่งการเรียนรู้ที่ช่วยขับเคลื่อนสังคมไทยให้เจริญทัดเทียมนานาอารยประเทศและนับเป็นพระมหากรุณาธิคุณอย่างสูงสุด เมื่อสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีได้พระราชทานชื่อแด่โรงเรียนวิทยาศาสตร์ระยองและสถาบันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระยองว่า “โรงเรียนกำเนิดวิทย์” และ “สถาบันวิทยสิริเมธี” ตามลำดับ โดยสถาบันทั้งสองแห่งนี้ตั้งอยู่บนพื้นที่กว่า 900 ไร่ ณ ตำบลป่ายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อจัดตั้งและบริหารจัดการโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยสิริเมธี ระยะที่ 1 ตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2564 และในปี 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีมติสนับสนุนโรงเรียนกำเนิดวิทย์และสถาบันวิทยาสิริเมธีอย่างต่อเนื่องเป็นระยะที่ 2 อีก 10 ปี ตั้งแต่ปี 2565 ไปจนถึงปี 2574 นอกเหนือจากการสนับสนุนงบประมาณดังกล่าว ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ยังได้สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนกำเนิดวิทย์ผ่านทุน GPSC วิทยสิริเมธี จำนวน 1 ทุน ตลอดการศึกษาเป็นเวลา 4 ปี

โครงการและกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

- **โครงการ Light for a Better Life "ไฟฟ้าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม"**

  โครงการ Light for a Better Life เป็นโครงการดูแลช่วยเหลือสังคมชุมชนโดยใช้ความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะของกลุ่มบริษัทฯ และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อดูแลระบบไฟฟ้าให้กับชุมชนสังคม สะท้อนการเป็นบริษัทแกนนำนวัตกรรมพลังงานไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. โดยใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของพนักงาน (Expertise) เพื่อดูแลผู้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ (People of the Planet) ใน 4 ด้านหลักๆ คือ ความปลอดภัย (Safety) ความประหยัด (Saving) ความมั่นคงทางพลังงาน (Security) และ เศรษฐกิจ-สังคม (Socio-Economic)

1. **Safety:** การปรับปรุง ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการเกิดเพลิงไหม้ ไฟฟ้าดูด ไฟฟ้าช็อตให้กับโรงเรียน วัด สถานพยาบาลท้องถิ่น โดยในปี 2563 ได้ดำเนินกิจกรรมใน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดเนินกระปรอกและโรงเรียนบ้านหนองตะพาน จังหวัดระยอง
2. **Saving:** การเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้พลังงานมากมาเป็นแบบประหยัดพลังงาน หรือเปลี่ยนมาใช้พลังงานทางเลือก เพื่อลดค่าใช้จ่ายและนำงบประมาณส่วนนั้นไปดำเนินกิจกรรมอื่นที่มีประโยชน์ได้ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้กับโรงเรียนรอบพื้นที่วังจันทร์วัลเลย์ ได้แก่ โรงเรียนวัดหนองม่วง โรงเรียนวัดป่ายุบใน และโรงเรียนไทยรัฐวิทยา 43 จังหวัดระยอง การติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำขนาด 18 กิโลวัตต์ เพื่อการเรียนรู้ด้านเกษตรกรรมให้กับศูนย์การเรียนรู้เกษตรนวัต สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง และติดตั้งปั๊มน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับสถานคุ้มครองคนไร้ที่พึ่งหญิงธัญบุรี
3. **Security:** การติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานทางเลือกในพื้นที่ทุรกันดารเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ลดอุปสรรคในการใช้ชีวิต และทำให้คนในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแม่หลองหลวง และทุ่งต้นงิ้ว ในอำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่ โรงเรียนบ้านกล้วย จังหวัดสุพรรณบุรี และศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล (เกาะมันใน) จังหวัดระยอง

4. **Socio-Economic:** การส่งเสริมอาชีพ “หมอไฟฟ้า” เพื่อสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชน โดยการฝึกอบรมคนในชุมชนให้มีทักษะอาชีพ สามารถเป็นช่างไฟฟ้าพื้นฐานดูแลครัวเรือนชุมชนของตนเองและก่อให้เกิดรายได้เสริมหรืออาจพัฒนาเป็นรายได้หลักให้กับตนเองต่อไป นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้นำผู้เข้าร่วมอบรมหมอไฟฟ้าสร้างอาชีพบางส่วนไปปฏิบัติงานจริงในโครงการ Light for a Better Life ภายใต้หัวข้อ Safety โดยให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม

- **โครงการสำรวจศักยภาพพื้นที่เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนอย่างยั่งยืนในอำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน**

เป็นโครงการต่อยอดจากการติดตั้งโรงอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์แบบเรือนกระจก (Greenhouse Solar Dryer) หรือพาราโบลาโดมให้กับชุมชนในพื้นที่อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน สานต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจศักยภาพพื้นที่เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชน (Community Based Tourism) ซึ่งเป็นการท่องเที่ยวทางเลือกที่บริหารจัดการโดยชุมชนเพื่อให้ประโยชน์จากการท่องเที่ยวตกอยู่กับคนในชุมชน โดยหลักการของการท่องเที่ยวโดยชุมชนมี 10 ข้อ คือ

1. ชุมชนเป็นเจ้าของ
2. ชาวบ้านเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและตัดสินใจ
3. ส่งเสริมความภาคภูมิใจในตนเอง
4. ยกระดับคุณภาพชีวิต
5. มีความยั่งยืนทางด้านสิ่งแวดล้อม
6. คงเอกลักษณ์และวัฒนธรรมท้องถิ่น
7. ก่อให้เกิดการเรียนรู้ระหว่างคนต่างวัฒนธรรม
8. เคารพในวัฒนธรรมที่แตกต่างและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
9. เกิดผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่คนท้องถิ่น
10. มีการกระจายรายได้สู่สาธารณประโยชน์ของชุมชน

สำหรับแนวทางการพัฒนาพื้นที่ในโครงการนี้บริษัทฯ ได้วางแผนการพัฒนาในช่วงแรกในปี 2564 ประกอบด้วย 2 พื้นที่ในอำเภอบ่อเกลือ คือ

1. แนวทางการพัฒนาของบ้านห้วยขาบ: ด้านการท่องเที่ยวและเส้นทางกาแฟ
   - จัดอบรมเพื่อให้ความรู้เรื่องสูตรการทำกาแฟและการแปรรูปผลิตภัณฑ์
   - การทำเส้นทางกาแฟต่อยอดกิจกรรมการดื่มกาแฟ
   - การปรับปรุงโรงอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์และการปรับปรุงห้องประชุมศูนย์กศน. ของชุมชน
2. แนวทางการพัฒนาของโรงเรียนบ้านสว้า: ด้านการท่องเที่ยวและสินค้าชุมชน
   - การปรับปรุงร้านกาแฟ
   - การเปลี่ยนรูปแบบและจัดโซนที่นั่งใหม่
   - ปรับพื้นที่และทำลานจอดรถ
   - สร้างห้องน้ำแยก ชาย-หญิง (แยกส่วนจากของโรงเรียน)
   - การสนับสนุนให้นักเรียนได้รับการอบรมเป็นมัคคุเทศก์น้อยหรือผู้สื่อความหมายท้องถิ่น
   - อบรมความรู้เรื่องสูตรการทำกาแฟและการแปรรูปผลิตภัณฑ์
   - การออกแบบผลิตภัณฑ์และโลโก้กาแฟของโรงเรียน (SAWA Coffee)

โครงการและกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม

- **โครงการ Zero Waste Village**

  โครงการ Zero Waste Village มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและรณรงค์ให้คนในชุมชนคัดแยกขยะอย่างถูกวิธีได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะเป็นการสร้างคุณค่าให้กับขยะและสิ่งของเหลือใช้ อีกทั้งช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมและดูแลทรัพยากรธรรมชาติให้กับชุมชน โดยโครงการ Zero Waste Village นี้ เป็นโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่จะพัฒนาต่อยอดในเชิงธุรกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ก่อให้เกิดรายได้กลับคืนสู่ชุมชนและสร้างความยั่งยืนภายในสังคมและชุมชนด้วยตนเอง ผ่านการดำเนินกิจกรรมต่อไปนี้

แผนงาน/กิจกรรม	การดำเนินงาน
1) กิจกรรมธนาคารขยะ	ดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ตำบลหนองตะพาน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง รวมถึงชุมชนใกล้เคียงภายใต้ **“ศูนย์เรียนรู้การจัดการขยะชุมชนบ้านไผ่”** เปิดทำการซื้อ-ขาย เดือนละ 1 ครั้ง โดยสนับสนุนให้สมาชิกที่ทำการซื้อ-ขาย สะสมรายได้เป็นเงินออม ซึ่งจะได้รับสิทธิประโยชน์จากการออม ตลอดทั้งปีธนาคารขยะได้ทำการซื้อ-ขายขยะรีไซเคิลเป็นจำนวน 15.5 ตัน และลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 11.106 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCo2e) (LESS-TGO, 2 กรกฎาคม 2563)
2) กิจกรรมรับบริจาคขยะรีไซเคิลเพื่อสาธารณประโยชน์	รับบริจาคหลอดพลาสติกผ่านโครงการ “ต่ออายุหลอด” ซึ่งดำเนินงานโดยมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน ที่ได้รับการสนับสนุนจาก กลุ่ม ปตท. โดยมีการเปิดรับบริจาคหลอดพลาสติกใช้แล้วจากพนักงานในกลุ่ม ปตท. และบุคคลทั่วไป เพื่อนำไปจัดทำเป็นหมอนหลอด ช่วยบรรเทาอาการแผลกดทับแก่ผู้ป่วยติดเตียงในสถานพยาบาลต่างๆ แต่เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ทำให้มีข้อจำกัดในการนำหลอดไปผลิตเป็นหมอนหลอด เพราะหลอดบางส่วนไม่ผ่านการฆ่าเชื้ออย่างถูกวิธี มูลนิธิพลังที่ยั่งยืนจึงได้จับมือกับกลุ่มบริษัทฯ นำหลอดดังกล่าวไปแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะ และสร้างประโยชน์จากของเหลือใช้ได้ร้อยละ 100
3) กิจกรรมอบรมแกนนำจัดการขยะในชุมชน	ศูนย์เรียนรู้ฯ เปิดหลักสูตรอบรมด้านการจัดการขยะให้แก่บุคคลทั่วไปโดยคิดค่าใช้จ่ายตามความเหมาะสม โดยมีคณะกรรมการศูนย์ฯ ร่วมกับสมาชิกชุมชน เป็นวิทยากรการอบรม • หลักสูตรการคัดแยกขยะพื้นฐานในครัวเรือน • หลักสูตรการจัดการขยะอินทรีย์ในครัวเรือนด้วยถังรักษ์โลก หรือ Green Cone • หลักสูตรการจัดขยะรีไซเคิลในรูปแบบของธนาคารขยะ • หลักสูตรการแปรรูปขยะรีไซเคิล
4) การแปรรูปขยะเพื่อสร้างมูลค่า	ศูนย์เรียนรู้ฯ จัดอบรมการแปรรูปขยะรีไซเคิลเพื่อเป็นสินค้า เช่น หมออิงจากหลอดพลาสติก กระเป๋าจากฝาขวดน้ำ ฯลฯ ให้แก่สมาชิกฯ เพื่อจัดจำหน่ายเป็นรายได้ต่อไป โดยศูนย์เรียนรู้ฯ เป็นศูนย์กลางกระจายสินค้า (รับออเดอร์และจัดส่งสินค้า) ของสมาชิกผ่านทาง Facebook ที่ดูแลโดยศูนย์ฯ และช่องทางอื่นๆ เช่น ตลาดสินค้า OTOP ต่างๆ

- **โครงการ OUR Khung BangKachao**
  โครงการ “OUR Khung BangKachao” เกิดขึ้นด้วยความร่วมมือจากองค์กรชั้นนำกว่า 34 องค์กรของประเทศไทย (ข้อมูล ณ เดือนกันยายน 2561) ที่มุ่งเน้นการทำงานร่วมกันแบบบูรณาการร่วมกับชุมชนพร้อมน้อมนำ “ศาสตร์พระราชา” แห่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นหลักการดำเนินงานเพื่อช่วยอนุรักษ์และพัฒนาให้คุ้งบางกะเจ้ากลับมาเป็นพื้นที่สีเขียวอันอุดมสมบูรณ์ พร้อมทั้งพัฒนาวิถีชีวิตความเป็นอยู่และการเติบโตทางเศรษฐกิจของคนในท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้น

หัวใจสำคัญของการดำเนินโครงการ “OUR Khung Bang Kachao” คือ โมเดล Social Collaboration with Collective Impact ที่เชื่อมโยงกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชนที่แท้จริง (Community Centric Development) บนการทำงานที่มีเป้าหมายร่วม (Shared Goal) เพื่อสร้างผลลัพธ์ร่วมกัน (Collective Impact) องค์กรสมาชิกโครงการ OUR Khung BangKachao นำความเชี่ยวชาญ องค์ความรู้ นวัตกรรม เทคโนโลยีหลากหลายมิติมาบูรณาการเพื่อให้การพัฒนาโครงการทุกมิติมีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งแต่ละคณะทำงานจะทำหน้าที่เสมือนจิ๊กซอว์ที่มาประกอบกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและผลลัพธ์ร่วมกัน ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ จัดตั้งคณะทำงานพัฒนาคุ้งบางกะเจ้าเป็น 7 คณะทำงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน ประกอบด้วย

- ด้านการเพิ่มพื้นที่สีเขียว
- ด้านการพัฒนาเยาวชน การศึกษา และวัฒนธรรม
- ด้านการจัดการน้ำและการกัดเซาะริมตลิ่ง
- ด้านการจัดการขยะ
- ด้านการส่งเสริมอาชีพ
- ด้านการท่องเที่ยว
- ด้านอำนวยการและสื่อสาร

โดยกลุ่มบริษัทฯ ร่วมดำเนินโครงการฯ ภายใต้คณะทำงานด้านการจัดการขยะ ด้วยการส่งพนักงานกิจการเพื่อสังคมจำนวน 3 คนร่วมเป็นคณะทำงานดำเนินกิจกรรมตามเป้าหมายของคณะทำงานฯ นอกจากนี้ ยังร่วมสนับสนุนคณะทำงานด้านการเพิ่มพื้นที่สีเขียวด้วยการจัดกิจกรรมพัฒนาพื้นที่สีเขียวเฉลิมพระเกียรติฯ ขนาด 12.24 ไร่

ณ ตำบลบางกระสอบ อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ และยังเป็นตัวแทนคณะทำงานด้านการจัดการขยะเข้าร่วมดำเนินงานด้านอำนวยการและสื่อสารด้วย

นอกจากโครงการที่กล่าวมาแล้วทั้งหมด ในปี 2563 กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ให้ความร่วมมือกับรัฐบาลในการสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างหนักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) โดยการดำเนิน **โครงการ "GPSC ร่วมใจ รวมไทย ช่วยชาติ"** ซึ่งประกอบด้วย 3 กิจกรรมหลักๆ คือ

1) **การจ้างงานนักศึกษาจบใหม่จำนวน 100 อัตรา** โดย 50 อัตรา อยู่ในโครงการโรงงานผลิตแบตเตอรี่และ RDF (โรงไฟฟ้าและโรงขยะ) ของบริษัทฯ และอีก 50 อัตรา สนับสนุนงานด้านชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งงานที่ส่วนงานอื่นๆ ขอมา
2) **การสนับสนุนสินค้าและบริการภายในท้องถิ่น** ด้วยการจัดทำของขวัญปีใหม่ ประจำปี 2564 จากผลิตภัณฑ์ภายในชุมชนทั้งในจังหวัดระยองและพื้นที่อื่นๆ
3) **การส่งเสริมการท่องเที่ยวในท้องถิ่นและในประเทศ** เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจเมืองหลักและเมืองรอง โดยการจัดกิจกรรมสัมมนาสัญจรให้กับพนักงานและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้บริการโรงแรมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises: SME) ที่ได้มาตรฐาน Amazing Thailand Safety and Health Administration (SHA) ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) และการสนับสนุนค่าที่พักให้กับพนักงานส่วนหนึ่ง เพื่อช่วยเหลือกลุ่มโรงแรม SME

ซึ่งงบประมาณที่ใช้ในโครงการ "GPSC ร่วมใจ รวมไทย ช่วยชาติ" นี้ คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 14.95 ล้านบาท

(สามารถติดตามรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ กลุ่ม GPSC ตาม GRI Standards ได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/reporting)

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

(1) สรุปภาพรวมการดำเนินงานปี 2563

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 7,508 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่ 3,447 ล้านบาท หรือร้อยละ 85 โดยมีสาเหตุหลักเนื่องมาจากการรับรู้ผลประกอบการจากกลุ่มโกลว์ฯ เต็มปี 2563 ในขณะที่ในปี 2562 รับรู้ผลประกอบการจาก กลุ่มโกลว์ ช่วงวันที่ 19 มีนาคม - 31 ธันวาคม 2562 ประกอบกับต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวลดลงตามสภาวะตลาด และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากการปรับโครงสร้างเงินทุนและการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากเงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า รวมถึงการรับรู้มูลค่า Synergy จากการควบรวมโกลว์ฯ จำนวน 701 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและโครงข่ายร่วมกัน

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญในปี 2563 มีดังนี้

- สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID -19) ที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปีและมีการแพร่ระบาดระลอกใหม่ในช่วงปลายปี 2563 นั้น ส่งผลกระทบอย่างจำกัดต่อปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ โดยช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ความต้องการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของลูกค้าอุตสาหกรรมได้ปรับตัวสูงขึ้นมาอยู่ระดับปกติ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรการรองรับการแพร่ระบาดของ COVID -19 โดยมีการเตรียมมาตรการความพร้อมเพื่อสร้างความมั่นคงต่อระบบผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตต่างๆ จะสามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้ไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคของกลุ่มลูกค้าได้อย่างดี
- บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) ที่มีกำลังการผลิตเฟสแรก 30 MWh ต่อปี บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง มูลค่าโครงการกว่า 1,100 ล้านบาท โดย ในเดือนธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการผลิตแบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Semi-solid จาก 24M Technologies Inc. (“24M”) เซลล์แรกของประเทศไทย หรือ “G-Cell” ทั้งนี้คาดว่าการก่อสร้างจะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิต (Start of Regular Production) ภายในไตรมาส 2 ปี 2564 โดยในช่วงแรกโรงงานจะผลิตแบตเตอรี่ ทั้งในส่วน Mobility และ Stationary ป้อนให้กับโรงงานอุตสาหกรรม สถานีอัดประจุธุรกิจขนส่ง อาทิ รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า รถบัสไฟฟ้า และการประยุกต์ใช้งานด้านอื่นๆ เป็นต้น
- บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debentures) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้กับผู้ลงทุนในกลุ่มสถาบัน และนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่าเสนอขายรวม 5,000 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Waste to Energy) โดยได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและได้รับความเชื่อมั่นจากนักลงทุน โดยมียอดจองซื้อหุ้นกู้เกินกว่า 30,000 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6 เท่าจากมูลค่าที่เสนอขาย
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งตั้งบริษัทย่อย GRP1 ซึ่งดำเนินการผ่านทางบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ในการเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 จากบริษัท Sheng Yang Energy Co.,Ltd. โดยมีมูลค่าการซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,521 ล้านดอลลาร์ไต้หวันใหม่ โดย Sheng Yang Energy Co.,Ltd. มีกำลังผลิตติดตั้งทั้งหมดประมาณ 55.8 เมกะวัตต์ คาดว่าจะทำการซื้อขายแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2564
- ต่อมา บริษัทฯ ได้ขายหุ้น GRP (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้น 100%) จำนวนประมาณ 4.655 ล้านหุ้น คิดเป็น 50% ของทุนจดทะเบียน ให้กับ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ซึ่งการร่วมทุนดังกล่าวเป็นอีกก้าวของการยกระดับความร่วมมือตามกลยุทธ์ Powering Thailand’s Transformation ซึ่งมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสีย และเชื่อมโยงการทำงานระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่ม ปตท. ในการเป็นผู้นำในด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียน หรือพลังงานสะอาด เพื่อให้กลุ่ม ปตท. บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน 8,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นใน GRP ให้กับ PTTGM แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา

Synergy จากการควบรวม โกลว์ฯ

ในปี 2563 บริษัทฯ รับรู้มูลค่า Synergy จากการควบรวมกิจการสุทธิหลังภาษีได้กว่า 701 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการได้ดีกว่าแผนที่วางไว้ โดยกิจกรรมหลักมาจากการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและโครงข่ายร่วมกัน การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงรักษาให้เกิด

ประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มประสิทธิภาพของส่วนงานจัดซื้อจัดจ้าง โดยการบริหารต้นทุนและลดต้นทุนสินค้าคงคลังตลอดจนการจัดซื้อร่วมกันให้เกิดส่วนลดจากปริมาณที่มากขึ้น (Economy of Scale) และการนำระบบ E-auction มาใช้เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองในการจัดซื้อถ่านหินและการร่วมกันบริหารงานอื่นๆ รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน การประกันภัย การบริหารเงินทุนหมุนเวียน และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดการณ์ว่ามูลค่า Synergy จะทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้นจนสามารถรับรู้มูลค่าประมาณ 1,600 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2567

(2) ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2564 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 3.2 โดยการส่งออกสินค้ามีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น สอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ขณะที่การส่งออกบริการมีแนวโน้มหดตัวสูงและฟื้นตัวช้ากว่าที่ประเมินไว้ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ในต่างประเทศมีแนวโน้มยืดเยื้อและรุนแรง ทำให้ประเทศไทยเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติได้จำกัด สำหรับอุปสงค์ในประเทศ การระบาดระลอกใหม่ยังเป็นปัจจัยที่กดดันการบริโภคภาคเอกชน ด้านการใช้จ่ายภาครัฐยังเป็นแรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจที่สำคัญ

ค่าเอฟที คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติให้ปรับลดอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่า Ft) สำหรับการเรียกเก็บรอบวันที่ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2564 ลง 2.89 สตางค์ต่อหน่วย หรือเรียกเก็บค่าเอฟทีที่ -15.32 สตางค์ต่อหน่วย ลดลงจากเดิมที่เรียกเก็บที่ -12.43 สตางค์ต่อหน่วย ซึ่งจะส่งผลให้ค่าไฟฟ้าเฉลี่ยลดลง ซึ่งทาง กกพ. ให้เหตุผลของการปรับค่าเอฟทีในครั้งนี้ว่า เป็นการปรับลดลงเพื่อสะท้อนราคาก๊าซธรรมชาติที่ลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2563 ในขณะเดียวกัน ได้พิจารณาถึงแนวโน้มราคาก๊าซธรรมชาติที่คาดว่าจะปรับขึ้นในปี 2564 ไว้แล้ว ดังนั้นค่าเอฟทีที่ปรับในรอบนี้จึงเป็นการเกลี่ยต้นทุนเพื่อรักษาระดับค่าไฟฟ้าปีหน้าให้ทรงตัวตลอดทั้งปี เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการบริหารค่าไฟฟ้าของเอกชนและประชาชน

คาดการณ์การใช้ไฟฟ้าในปี 2564 สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) คาดการณ์ว่า การใช้ไฟฟ้าปี 2564 จะมีการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 191,029 ล้านหน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 ตามภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและตามการดำเนินมาตรการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องจับตาสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และปัจจัยอื่นๆ เช่น อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันดิบตลาดโลก มาตรการในการป้องกัน COVID-19 ทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

(3) นโยบาย กลยุทธ์ หรือการเลือกตัดสินใจทางธุรกิจ

ด้านของแผนการขยายการลงทุน บริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจ New S-Curve เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของการทำธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต และเพื่อเป็นผู้นำด้าน Energy Solution Provider ของกลุ่ม ปตท. บริษัทฯ มีผ่านการดำเนินการพัฒนาธุรกิจใหม่ 3 ส่วน คือ

1. **Battery Business** การลงทุนโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบ Semi Solid กำลังการผลิตเฟสแรกที่ 30 เมกะวัตต์-ชั่วโมง โดยเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการผลิตแบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี Semi-solid จาก 24M Technologies Inc. (“24M”) เซลล์แรกของประเทศไทย หรือ “G-Cell” และคาดว่าโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) กำลังการผลิต 30 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี ที่เริ่มก่อสร้างตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 จะแล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิตภายในไตรมาส 2 ปี 2564 โดยในช่วงแรกโรงงานจะผลิตแบตเตอรี่ ทั้งในส่วน Mobility และ Stationary เพื่อป้อนให้กับโรงงานอุตสาหกรรม สถานีอัดประจุ ธุรกิจขนส่ง รถบัสไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า และ การประยุกต์ใช้งานด้านอื่นๆ เป็นต้น
2. **Energy Storage & System Integration** การพัฒนาธุรกิจการเป็นผู้ให้บริการระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ Smart Energy Storage System: ESS ซึ่งใช้ในการควบคุมการจัดเก็บและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการต่างๆ เช่น การร่วมมือกับ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GC นำระบบ ESS ขนาด 1.5 เมกะวัตต์ชั่วโมง มาติดตั้งเพื่อเพิ่มความมั่นคงและประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าที่ป้อนให้แก่อาคารสำนักงานและศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีของ GC จังหวัดระยอง โครงการนำร่องเมืองอัจฉริยะ หรือ “smart city” ให้กับสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) เพื่อพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ หรือ innovation platform รองรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย new S-curve ต่อไป เป็นต้น
3. **Smart Energy Management** การศึกษา วิเคราะห์ คัดเลือกเทคโนโลยีในการบริหารจัดการพลังงานที่เหมาะสมกับตลาด New Energy เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

(4) ผลกระทบของการประกาศใช้มาตรฐานบัญชีฉบับใหม่ (มีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2563)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563 และมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ คือ เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 และ TFRS 9) และเรื่องสัญญาเช่า (TFRS 16) บริษัทฯ ได้ทำการประเมินผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาใช้ และสรุปตัวเลขที่จะต้องปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวดได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	ผลกระทบ			ณ วันที่ 1 ม.ค. 2563
		TAS 32 และ TFRS 9	TFRS 16	รวม 31 ธ.ค. 2562	
สินทรัพย์	252,017	(548)	2,233	1,685	253,510
หนี้สิน	141,841	1,312	2,514	3,826	145,475
ส่วนของเจ้าของ	110,176	(1,860)	(281)	(2,141)	108,035

(5) รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (non-recurring items)

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-recurring items) ดังนี้

1. **ค่ารอนสิทธิในที่ดิน** ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่ารอนสิทธิในที่ดินของบริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด มูลค่า 223 ล้านบาท ที่ได้รับจาก กฟผ. เพื่อนำไปใช้สร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าแรงสูงพาดผ่านพื้นที่
2. **กำไรจากการซื้อธุรกิจ** ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2563 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจมูลค่า 125 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 9 โครงการ ผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ภายหลังการเข้าซื้อกิจการเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

หน่วย : ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	2561	2562	2563	เปลี่ยนแปลง +/(-)
รายได้จากการดำเนินงาน	24,880	66,562	69,578	5%
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)[1]	(18,524)	(47,900)	(48,249)	1%
กำไรขั้นต้น	**6,356**	**18,662**	**21,329**	**14%**
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(909)	(1,896)	(1,790)	(6%)
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	10	17	20	19%
EBITDA	**5,457**	**16,783**	**19,559**	**17%**
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,802)	(7,207)	(8,287)	15%
EBIT	**3,655**	**9,576**	**11,272**	**18%**
ต้นทุนทางการเงิน	(514)	(5,140)	(4,024)	(22%)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	277	472	915	94%
เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	729	1,022	1,320	29%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(243)	(247)	(992)	301%
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายการพิเศษ	**3,904**	**5,684**	**8,491**	**49%**
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ[2]	(15)	317	(1)	(100%)
กำไรสุทธิ	**3,889**	**6,001**	**8,490**	**41%**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(530)	(1,940)	(982)	(49%)
กำไรสุทธิ – ส่วนของบริษัทใหญ่	**3,359**	**4,061**	**7,508**	**85%**
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย (Adjusted Net Income)[3]	**3,359**	**5,177**	**8,962**	**73%**
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	**26%**	**28%**	**31%**	**3%**
อัตรากำไรสุทธิ (%)	**14%**	**6%**	**11%**	**5%**
Adjusted Net Income Margin (%)	**14%**	**8%**	**13%**	**5%**

หมายเหตุ : [1] ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ได้มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทค่าตัดจำหน่าย Outage Amortization ของโรงไฟฟ้าเก็คโค่วัน ให้เป็นรายการค่าบำรุงรักษา ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งของการเพิ่มขึ้นของค่าบำรุงรักษาในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เป็นต้นไป

[2] ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ได้มีการคำนึงถึงการตีมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จาก TFRS 9 ไว้แล้ว

[3] กำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย คือ กำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย “มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการเข้าซื้อกิจการ โกลว์ฯ”

(2) ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ ปี 2563 กับปี 2562

1. รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงานปี 2563 มีมูลค่า 69,578 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 3,016 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **รายได้จากโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)** เพิ่มขึ้น 165 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปี 2562 จากสาเหตุหลักดังนี้
  - รายได้จากโรงไฟฟ้าของ โกลว์ฯ เพิ่มขึ้น 592 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้จากโรงไฟฟ้าของ โกลว์ฯ เต็มปีในปี 2563 ในขณะที่ในปี 2562 รับรู้รายได้จาก โกลว์ฯ เพียง 18 วัน ในไตรมาสที่ 1 และเต็มไตรมาสในไตรมาสที่ 2, 3 และ 4
  - รายได้จากโรงไฟฟ้าศรีราชา ลดลง 299 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ที่ลดลงตามปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. ที่ลดลง แม้ว่ารายได้ค่าความพร้อมจ่ายในส่วนที่อ้างอิงกับดอลลาร์สหรัฐฯ (USD-linked AP) เพิ่มขึ้น จากการอ่อนตัวของค่าเงินบาท และรายได้ดอกเบี้ยสัญญาเช่าทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างรายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน (TFRIC 4)
- **รายได้ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)** เพิ่มขึ้น 2,598 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้จาก โกลว์ฯ เต็มปี ในปี 2563 ในขณะที่ในปี 2562 รับรู้รายได้จาก โกลว์ฯ เพียง 18 วัน ในไตรมาสที่ 1 และเต็มไตรมาสในไตรมาสที่ 2, 3 และ 4 และหากพิจารณาเฉพาะรายได้รวมของโรงไฟฟ้า SPP ของ โกลว์ฯ รายได้รวมลดลง 870 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยด้านราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำต่อหน่วยที่ปรับตัวลดลง ในขณะที่ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวมเพิ่มขึ้น
- **รายได้ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่นๆ** เพิ่มขึ้น 254 ล้านบาท หรือร้อยละ 43 จากปี 2562 จากการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ภายหลังจากเข้าซื้อกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ประกอบกับรายได้ของสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) และรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) เพิ่มขึ้น

2. ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการปี 2563 มีมูลค่า 48,249 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 349 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)** เพิ่มขึ้น 576 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ต้นทุนขายสินค้าและบริการจากโรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ เต็มปีในปี 2563 ในขณะที่ในปี 2562 รับรู้ต้นทุนขายสินค้าและบริการจากโกลว์ฯ เพียง 18 วัน ในไตรมาสที่ 1 และเต็มไตรมาสในไตรมาสที่ 2, 3 และ 4
- **ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)** ลดลง 253 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 10 และราคาถ่านหินที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 18 ถึงแม้ว่า ในปี 2563 มีการรับรู้ต้นทุนขายสินค้าและบริการจากโกลว์ฯ เต็มปี ในขณะที่ในปี 2562 รับรู้ต้นทุนขายสินค้าและบริการจากโกลว์ฯ เพียง 18 วัน ในไตรมาสที่ 1 และเต็มไตรมาส ในไตรมาสที่ 2, 3 และ 4
- **ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่นๆ** เพิ่มขึ้น 26 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 จากปี 2562 สาเหตุหลักจากการรับรู้ต้นทุนวัตถุดิบและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ภายหลังการเข้าซื้อกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ประกอบกับการรับรู้ต้นทุนอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น จากต้นทุนงาน EPC และงานให้บริการรับเหมาติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

3. กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นปี 2563 มีมูลค่า 21,329 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,667 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตอิสระ** (IPP) ของปี 2563 เท่ากับ 5,358 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 411 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทค่าตัดจำหน่าย Outage Amortization ของโรงไฟฟ้าเก็คโค่วัน ให้เป็นรายการค่าบำรุงรักษา ซึ่งทำให้ค่าบำรุงรักษาตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2563 เพิ่มขึ้น
- **กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก** (SPP) ของปี 2563 เท่ากับ 15,362 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 2,852 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการรับรู้ผลประกอบการจากโกลว์ฯ เต็มปี 2563 ในขณะที่ในปี 2563 รับรู้ผลประกอบการจากโกลว์ฯ ช่วงวันที่ 19 มีนาคม - 31 ธันวาคม 2562 ประกอบกับปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ซึ่งเป็นต้นทุนขายหลักปรับตัวลดลง โดยในปี 2562 โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมีต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 281 บาท/MMBTU และมีต้นทุนค่าถ่านหินเฉลี่ย 89.1 USD/Ton JPU ในขณะที่ปี 2563 มีต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย 252 บาท/MMBTU และมีต้นทุนค่าถ่านหินเฉลี่ย 73.4 USD/Ton JPU การปรับตัวลดลงของต้นทุนพลังงานดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มี margin จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้ว่าค่าเอฟที (Ft) จะปรับลดลงมาอยู่ที่

12.43 สตางค์ต่อหน่วย ในเดือนกันยายน 2563 จาก 11.60 สตางค์ต่อหน่วย ในช่วงปี 2562 และโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 มีการหยุดเดินเครื่อง (unplanned outage) ในช่วง 4 มิถุนายน - 18 ตุลาคม และ 6 ธันวาคม 2563 ถึงปัจจุบันก็ตาม

- **กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)** ของปี 2563 เท่ากับ 610 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 227 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้จากการขายไฟฟ้าของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ภายหลังจากเข้าซื้อกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2563 ประกอบกับรายได้ของสัญญาผู้รับเหมาออกแบบและก่อสร้าง (EPC) และรายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งแผงโซล่าร์เซลล์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) เพิ่มขึ้น

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2563 มีมูลค่า 1,790 ล้านบาท ลดลง 105 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากในปี 2562 บริษัทฯ มีการรับรู้ต้นทุนบริการของโครงการผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 116 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2562)

5. ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของปี 2563 เท่ากับ 8,287 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,080 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากมูลค่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อกิจการ โกลว์ฯ และศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองแห่งที่ 4 (CUP-4) ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 4 ปี 2562

6. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ของปี 2563 เท่ากับ 4,024 ล้านบาท ลดลง 1,116 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุนที่แล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2562 และการปรับโครงสร้างเงินกู้ยืมจากการเข้าซื้อกิจการโกลว์ฯ แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม 2563

7. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นของปี 2563 เท่ากับ 915 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 442 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- ในไตรมาสที่ 2 ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ค่ารอนสิทธิในที่ดินของบริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด มูลค่า 223 ล้านบาท ที่ได้รับจาก กฟผ. เพื่อนำไปใช้สร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าแรงสูงพาดผ่านพื้นที่
- บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการซื้อธุรกิจซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์จากการเข้าซื้อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 9 โครงการ ผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยรายได้เนื่องจากลูกค้าเรียกรับสินค้าหรือบริการน้อยกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ (Minimum Take or Pay)

8. กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ปี 2563 เท่ากับ 1 ล้านบาท สาเหตุหลักจากขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระเงินสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี (Realized FX loss) จำนวน 27 ล้านบาท หักด้วย กำไรอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจากการปรับมูลค่าเงินกู้ยืม ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินในส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์ ตามการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในวันสิ้นงวดบัญชี (Unrealized FX gain)

9. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปี 2563 มีมูลค่า 992 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 745 ล้านบาท หรือร้อยละ 301 จาก ปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าริดรอนสิทธิในที่ดินของบริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด ที่ได้รับในปี 2563 และบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มีอัตราภาษีในปี 2563 สูงกว่าปี 2562 เนื่องจากเริ่มใช้อัตราภาษีร้อยละ 10 ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายนปี 2562 และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า และฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

10. เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ของปี 2563 เท่ากับ 1,320 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 298 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เพิ่มขึ้น 213 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้านวนคร เพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท และจากโรงไฟฟ้าบางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น เพิ่มขึ้น 30 ล้านบาท ซึ่งได้รับประโยชน์จากต้นทุนการผลิตที่ลดลงตามราคาก๊าซธรรมชาติ

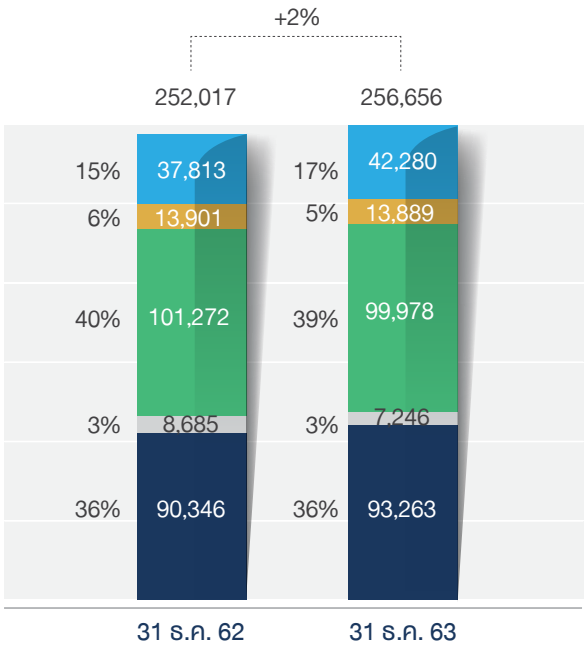
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท

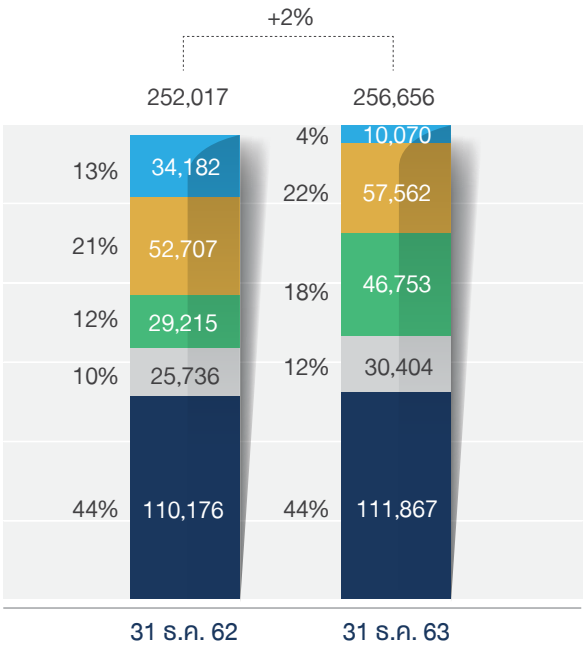
ผลประกอบการ	สัดส่วนการถือหุ้น	2561	2562	2563	เปลี่ยนแปลง +/(-)
ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)					
บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	25%	(25)	262	242	(8%)
ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)					
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	25%	145	117	147	26%
บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG)	30%	112	43	94	119%
บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)	40%	54	65	69	6%
ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)					
บริษัท ไทยโซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)	40%	309	345	332	(4%)
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE)	33%	n/a	5	40	700%
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		**595**	**837**	**924**	**10%**

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม (ล้านบาท, %)



หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท, %)



งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่า 256,656 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,639 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- **สินทรัพย์หมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 4,467 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 1,450 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีทุนตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 2,273 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าลดลง 1,000 ล้านบาท
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้น 2,917 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้สินทรัพย์ 2,796 ล้านบาท
- **ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน** ลดลง 1,439 ล้านบาท หรือร้อยละ 17

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 หนี้สินรวมของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย มีมูลค่ารวม 144,789 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,948 ล้านบาทหรือร้อยละ 2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- **หนี้สินหมุนเวียน** ลดลง 24,112 ล้านบาท หรือร้อยละ 71 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น 19,253 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ ลดลง 1,387 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 4,913 ล้านบาท
- **หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว** เพิ่มขึ้นจำนวน 22,393 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 จากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 17,538 ล้านบาท และหุ้นกู้เพิ่มขึ้น 4,855 ล้านบาท
- **หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้น 4,668 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการรับรู้หนี้สินจากสิทธิสัญญาเช่าระยะยาว 2,720 ล้านบาท และการรับรู้หนี้สินตราสารอนุพันธ์ 1,955 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ารวม 111,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,692 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สาเหตุหลักมาจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร เพิ่มขึ้น 2,974 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 1,329 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง 317 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจากปี 2562 จำนวน 1,451 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสด	ปี 2563
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,857
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(7,370)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,809)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน)	**1,678**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29
เงินสดที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(256)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**1,451**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	18,838
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**20,289**

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**
  ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 20,857 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในระหว่างงวดจำนวน 22,064 ล้านบาท และเป็นการจ่ายชำระค่าภาษีเงินได้จำนวน 1,207 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน**
  ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 7,370 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ ลงทุนในสินทรัพย์ถาวร 6,874 ล้านบาท เงินสดจ่ายสำหรับลงทุน 1,612 ล้านบาท และเงินปันผลรับ และอื่นๆ รวม 1,116 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน**
  ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดสุทธิในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 11,809 ล้านบาท โดยเป็นเงินสดได้รับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กิจการที่เกี่ยวข้องกัน หุ้นกู้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนบริษัทย่อย จำนวน 45,066 ล้านบาท เป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 46,687 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิม จากการซื้อบริษัทย่อย จำนวน 1,125 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 4,020 ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายและอื่นๆ จำนวน 5,043 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	2561	2562	2563
อัตราส่วนในการทำกำไร				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น*	%	25.55	28.04	30.65
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	13.50	6.10	10.79
อัตราส่วนหนี้สิน				
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.11	1.86	2.78
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E)	เท่า	0.27	0.78	0.75
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total D/E)	เท่า	0.52	1.29	1.29
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.57	1.06	1.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.18	0.82	1.34

* ไม่รวมต้นทุนจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

สูตรคำนวณทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย – (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว)) / ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ / ดอกเบี้ยจ่าย
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ / ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า) / หนี้สินหมุนเวียน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GPSC
วันก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด	:	10 มกราคม 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	27 พฤศจิกายน 2557
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	18 พฤษภาคม 2558
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107557000411
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 28,197,293,670 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและสาธารณูปโภคต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่างๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
จำนวนพนักงาน	:	813[1] คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
เว็บไซต์	:	www.gpscgroup.com

ข้อมูลติดต่อ

ส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 0-2140-4646, 0-2140-5318, 0-2140-4659 โทรสาร: 0-2140-4601

อีเมล์: ir@gpscgroup.com

ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร / เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: 02-140-4632, 0-2140-5317, 0-2140-5301 โทรสาร: 0-2140-4601

อีเมล์: company-secretary@gpscgroup.com

หมายเหตุ [1] จำนวนพนักงาน 813 คน รวมพนักงานกลุ่มบริษัท ปตท. ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทฯ จำนวน 18 คน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และสาขา

- **ที่ตั้งสำนักงานใหญ่**
  555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
  โทรศัพท์: 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601

- **ที่ตั้งสาขา 1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1**
  24 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
  โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

- **ที่ตั้งสาขา 2 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2**
  92/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
  โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

- **ที่ตั้งสาขา 3 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3**
  5/11 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
  โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

- **ที่ตั้งสาขา 4 โรงไฟฟ้าศรีราชา**
  42/3 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
  โทรศัพท์: 0-3840-7407 โทรสาร: 0-3840-7400

- **ที่ตั้งสาขา 5 ศูนย์ซ่อมบำรุง**
  98/19 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
  โทรศัพท์: 0-3897-4560

- **ที่ตั้งสาขา 6 โรงผลิตเชื้อพลิงจากขยะ**
  94/4 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

- **ที่ตั้งสาขา 7 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4**
  1/2 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130

- **ที่ตั้งสาขา 8 สำนักงานสาขา**
  1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ตึก 1 ชั้นที่ 38 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
  โทรศัพท์: 0-2670-1500 โทรสาร: 0-2670-1548-9

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: 0-2009-9999 โทรสาร: 0-2009-9991

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานแห่งใหญ่
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

นายทะเบียนหุ้นกู้
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานแห่งใหญ่
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

ผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2824-5000 โทรสาร: 0-2286-0500

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
อาคารอับดุลราฮิมเพลส เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์: 0-2636-2000 โทรสาร: 0-2636-2111

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบันบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีที่ยังอยู่ในการพิจารณาคดีของชั้นศาล และมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

1. ข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ปัจจุบัน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) มีข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในส่วนที่เกี่ยวกับความเห็นที่แตกต่างกันในวันสิ้นสุดอายุสัญญาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 โครงการ 1 (จำนวน 90 เมกะวัตต์) โดยเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้เรียกร้อง และ กฟผ.ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้คัดค้านในวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้ดำเนินการวินิจฉัยและกำหนดข้อพิพาท และได้ร่วมกันกับบริษัทย่อยและกฟผ. กำหนดวันต่างๆ อันเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการพิจารณาคดี และได้มีการยื่นพยานหลักฐานให้กับสถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และได้ดำเนินการสืบพยาน รับฟังพยานหลักฐาน วินิจฉัยข้อพิพาทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และทั้งผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านได้ยื่นแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อสรุปกระบวนการพิจารณาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามคำขอของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 กฟผ.ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยศาลปกครองรับคำฟ้องของกฟผ.ไว้พิจารณา และบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองแล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ซึ่งปัจจุบันกฟผ. อยู่ระหว่างการจัดเตรียมคำคัดค้านคำให้การเพื่อยื่นต่อศาลปกครอง

2. ข้อพิพาทกับสมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน

สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน (“โจทก์”) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองจังหวัดระยอง เพื่อฟ้องหน่วยงานของรัฐ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อน (คชก.) เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม (สผ.) โดยกล่าวหาว่าหน่วยงานดังกล่าวพิจารณา และออกใบอนุญาตให้แก่บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่ควบคุมมลพิษโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยโจทก์ได้ร้องขอให้ศาลออกคำสั่งให้หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องเพิกถอนใบอนุญาตที่ให้แก่บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด และการระงับการดำเนินการของบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด อีกด้วย ทั้งนี้ ในภายหลัง ศาลได้มีคำสั่งให้รวมบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มาเป็นจำเลยร่วมในคดีดังกล่าวด้วยเนื่องจากเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าและอาจได้รับผลกระทบจากคำสั่งและคำพิพากษาของศาล ทั้งนี้ในเดือนตุลาคม 2556 จำเลยแต่ละรายได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองจังหวัดระยองแล้ว โจทก์ได้ยื่นคำแถลงให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่ศาลปกครองจังหวัดระยองเพื่อโต้แย้งข้อต่อสู้ของบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ซึ่งศาลปกครองจังหวัดระยองได้รับคำแถลงและส่งให้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ในวันที่ 5 มิถุนายน 2557 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำแถลงตอบโต้แก่ศาลปกครองจังหวัดระยองเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้รับคำสั่งศาลกำหนดวันชี้แจงข้อเท็จจริงสุดท้าย ในวันที่ 29 ตุลาคม 2561 และเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด แถลงการณ์ปิดคดีเพื่อสรุปกระบวนการพิจารณา ซึ่งคาดการณ์ว่าศาลปกครองจะมีคำพิพากษาตัดสินคดีได้ภายในระยะเวลา 1 ปี หลังจากได้รับคำแถลงการณ์ปิดคดีแล้ว ซึ่งคาดว่าจะอยู่ในช่วงประมาณเดือนตุลาคม 2562 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นขอรับและได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าสอดคล้องตามเงื่อนไขของการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (Environmental Health Impact Assessment: EHIA) และเงื่อนไขของใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันศาลปกครองยังไม่ได้มีคำพิพากษาตัดสินคดีดังกล่าว

3. ข้อพิพาทกับกรมสรรพากร

บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มีข้อพิพาทกับกรมสรรพากรในเรื่องเกี่ยวกับภาระภาษีของผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งผลกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่รับรู้ดังกล่าวเกิดจากการแปลงค่าเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศมาเป็นมูลค่าทางบัญชีในรูปเงินบาท โดยกรมสรรพากรได้ให้ความเห็นว่าผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ระหว่างก่อสร้างจะต้องนำไปรวมในการคำนวณภาษี แต่ผลขาดทุนจะไม่สามารถนำมารวมเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ โดยให้ไปบันทึกเป็นส่วนของต้นทุนโรงไฟฟ้า ซึ่งบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มีความเห็นขัดแย้งกับความเห็นดังกล่าว อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในภาระภาษีที่อาจเกิดขึ้นจากเบี้ยปรับและเงินเพิ่มระหว่างที่มีการดำเนินการทางกฎหมาย บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด จึงได้ยื่นแบบแสดงรายการเสียภาษีเพื่อชำระภาษีที่คำนวณจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ระหว่างก่อสร้างและเงินเพิ่มสำหรับระยะเวลาช่วงปี 2551 ถึงปี 2554 และได้มีการสงวนสิทธิไว้ว่าการชำระภาษีและเงินเพิ่มดังกล่าวมิได้เป็นการแสดงว่าบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด เห็นด้วยกับความเห็นของกรมสรรพากรแต่อย่างใด และบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้มีการเริ่มกระบวนการทางกฎหมายในการขอคืนยอดเงินที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าวข้างต้นแล้วดังต่อไปนี้

3.1 กระบวนการทางกฎหมายของยอดคืนภาษีปี 2551 และ 2552

ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้เริ่มกระบวนการทางกฎหมายโดยได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลภาษีอากรกลางสำหรับภาษีและเงินเพิ่มที่ได้ชำระไปสำหรับปี 2551 และ 2552 คดีดังกล่าวนี้ (ปี 2551 และ 2552) ได้ถูกยกฟ้อง จากศาลภาษีอากรกลางในวันที่ 30 กันยายน 2557 โดยศาลได้ให้ข้อโต้แย้งไว้ว่า ณ ขณะเวลาที่ยื่นฟ้องโจทก์ (บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด) ไม่มีสิทธิที่จะยื่นฟ้องเนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำสั่งต่อกรมสรรพากร

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำฟ้องร้องภาษีสำหรับปี 2551 และ 2552 ต่อศาลภาษีอากรกลางอีกครั้ง โดยกรมสรรพากรได้ยื่นถ้อยแถลงโต้แย้งต่อศาล เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 โดยศาลได้กำหนดการพิจารณาประเด็นแห่งคดีในวันที่ 16 มกราคม 2560 และการสืบพยานในระหว่างวันที่ 7 ถึง 10 มีนาคม 2560 โดยในวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำวินิจฉัยให้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้รับภาษีรวมทั้งเงินเพิ่มทั้งหมดคืนจากกรมสรรพากร ซึ่งเป็นเงินทั้งสิ้น 129.56 ล้านบาท บวกกับดอกเบี้ยบนยอดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษในวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 โดย บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นถ้อยแถลงต่อศาลในวันที่ 28 กันยายน 2560 ศาลภาษีอากรกลางได้ส่งต่อคดีไป

ยังศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้ยืนคำพิพากษาตามศาลภาษีอากรกลาง โดยพิพากษาให้กรมสรรพากรคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 129.56 ล้านบาท โดยไม่มีดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกา ให้กรมสรรพากรชำระในส่วนของดอกเบี้ย ในขณะเดียวกันในวันที่ 6 กันยายน 2561 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษต่อศาลฎีกา และในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ให้คำให้การต่อคำอุทธรณ์ของกรมสรรพากร โดยในวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งรับคำร้องขออนุญาตฎีกาของทั้งฝ่ายโจทก์และจำเลย ปัจจุบันศาลฎีกานัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกาวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564

3.2 กระบวนการทางกฎหมายของยอดคืนภาษีปี 2554

ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลภาษีอากรกลางสำหรับภาษีและเงินเพิ่มที่ได้ชำระไปสำหรับปี 2554 (จำนวน 41.475 ล้านบาท) โดยกรมสรรพากรได้ยื่นคำให้การต่อศาลเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 โดยศาลภาษีอากรกลางได้กำหนดวันพิจารณาคดีเบื้องต้นในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 กำหนดวันพิจารณาประเด็นแห่งคดีในวันที่ 13 มีนาคม 2560 และกำหนดวันสืบพยานในระหว่างวันที่ 23 ถึง 26 พฤษภาคม 2560 โดยในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำวินิจฉัยให้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้รับภาษีรวมทั้งเงินเพิ่มทั้งหมดคืนจากกรมสรรพากร ซึ่งเป็นเงินทั้งสิ้น 31.15 ล้านบาท บวกกับดอกเบี้ยบนยอดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษในวันที่ 19 ตุลาคม 2560 โดย บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นถ้อยแถลงต่อศาลในวันที่ 27 ธันวาคม 2560 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง โดยพิพากษาให้กรมสรรพากรคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 32.15 ล้านบาท โดยไม่มีดอกเบี้ย

กรมสรรพากรได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา พร้อมคำฟ้องต่อศาลฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำคัดค้านต่อคำร้องการขอฎีกา และคำแก้ฎีกาในวันที่ 18 มีนาคม 2562 ซึ่งในส่วนของดอกเบี้ยที่ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษกลับคำพิพากษาบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด โดยในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้คู่ความทั้งสองฝ่ายฎีกาได้ และรับคำฟ้องฎีกาของคู่ความทั้งสองฝ่าย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

4. ข้อพิพาทกับคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นคำฟ้องร้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เพื่อขอให้มีคำพิพากษาหรือคำสั่งยกเลิกหรือเพิกถอน (1) ข้อ 5 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง ประกาศเชิญชวนการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภท Firm ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 (ก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ที่กำหนดว่า “ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ในพื้นที่เดิมหรือพื้นที่ใกล้เคียง และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหรือสวนอุตสาหกรรมเท่านั้น” และ (2) มติของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ที่มีคำสั่งว่า บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ไม่มีคุณสมบัติตามข้อ 5 ของประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เนื่องจากไม่มีที่ตั้งในนิคมอุตสาหกรรม และสวนอุตสาหกรรม รวมตลอดถึงคำสั่งและการกระทำใดๆ ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานและสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่พิจารณาว่า บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ไม่มีคุณสมบัติเป็นผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้ารายเล็กตามประกาศที่เป็นข้อพิพาท ต่อมาคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 โดยบริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นคำค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

(1) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์: 0-2230-2295, 0-2230-2328, 0-2626-3646 และ 0-2353-5421

(2) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
สถานที่ติดต่อเลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: 0-2296-3999 และ 0-2296-4776

(3) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 100 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์: 0-2267-7228

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เป็นปัจจุบัน โดยคู่มือฉบับนี้ได้ประกาศใช้ในปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดหลัก 6 ประการในการทำงาน คือ
   - Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
   - Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
   - Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีคำอธิบายได้
   - Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
   - Vision to Create Long Term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
   - Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ เป็นผู้เสนอแนะ และพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ
8. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม
10. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกจากนโยบายดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คือ

หลักการการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่นๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน

(1) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งตามกฎหมายหรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรีโดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งในทางราชการหรือการสาธารณประโยชน์ใดๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

(2) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐให้ปฏิบัติงานเป็นกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใดๆ เพื่อทำหน้าที่ทางราชการหรือสาธารณประโยชน์ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและให้ข้อคิดเห็นก่อนที่จะเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในงานนั้นๆ

(3) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใดๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ (2) และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารระดับสูงนำเรื่องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

(4) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หากเข้าข่ายตามข้อ (1) หรือ (2) หรือ (3) ดังกล่าวข้างต้น ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee : MC) ก่อนการตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2563 ที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 ณ ห้องประชุมใหญ่ ชั้น 2 อาคาร 1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงอย่างครบถ้วน ดังนี้

การดำเนินการก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2562 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 (ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 (ล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ระบุช่องทางการสอบถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบัน ในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

การดำเนินการในวันประชุม

- จัดการประชุม ณ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นสถานที่ที่ระบบขนส่งสาธารณะเข้าถึง
- จัดเจ้าหน้าที่ไว้อย่างเพียงพอสำหรับต้อนรับและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุม ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนและการตรวจเอกสาร รวมถึงจัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจเอกสาร
- นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล ส่งผลให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติก่อนเริ่มระเบียบวาระ
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ และจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระและตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
- ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ และได้บริหารจัดการให้มีการตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

การดำเนินการหลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. ภายในวันทำการถัดไปหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยระบุผลของมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยได้นำส่ง ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม

2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะไม่มีส่วนร่วมในการประชุมและการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมหลักเกณฑ์การรายงานฯ โดยแบ่งออกเป็น การรายงานครั้งแรก การรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียประจำไตรมาส และการรายงานข้อมูลที่มีส่วนได้เสียประจำปี

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มนักลงทุน กลุ่มลูกค้า กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มพนักงาน กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชน และสังคม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2563

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี รวมถึงกรณีที่เกิดเหตุการณ์ระหว่างปี บุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานเพื่อให้ผู้บังคับบัญชาทราบด้วย นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ขอความร่วมมือหากคู่ค้ามีความสัมพันธ์กับพนักงานจัดหา พนักงาน ผู้บริหาร ให้คู่ค้ารายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อแสดงออกถึงความโปร่งใสและตรวจสอบได้ อันเป็นมาตรการควบคุมภายในในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ที่ดำเนินตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งว่าด้วยมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรทุกระดับพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน และใช้เป็นหนึ่งในข้อตกลงของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเพิ่มเติมตัวอย่างสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจริงในการทำงาน พร้อมทั้งให้คำแนะนำต่อการกระทำในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อช่วยให้บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตนที่เหมาะสมบนพื้นฐานของหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณได้อย่างถูกต้อง

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีจำนวน 15 หมวด ดังต่อไปนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
3. การมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน
4. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน
5. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
7. การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า
8. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม
9. การปฏิบัติต่อพนักงาน
10. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
11. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
13. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม
14. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
15. การป้องกันการฟอกเงิน

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563 ประกอบด้วย

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

1) กำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ออกนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้
   - ออกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
     - นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
     - แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่องการรับ - ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด
     - นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง
   - เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (CG & Code of Conduct) ฉบับปรับปรุง โดยมีการปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของกลุ่ม ปตท. ที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยขึ้น
2) ดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) และให้คำปรึกษาและสอบทานเอกสารในฐานะ Policy Owner ในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ (GPSC Group Way of Conduct)
3) จัดทำรูปเล่ม GPSC Group Way of conduct สื่อความและติดตามผลการดำเนินการตาม PTT Group Way of Conduct
4) ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   - จัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
   - กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลงนามรับทราบเล่มคู่มือ CG ฉบับปี 2563
   - สื่อความให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสื่อความเรื่องการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง เพื่อให้บุคลากรรับทราบถึงแนวปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและการตัดสินลงโทษ รวมทั้ง การรักษาความลับและการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล
5) สื่อความแก่บุคลากรบริษัทฯ เพื่อขอความร่วมมืองดรับ-ให้ของขวัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ จัดช่องทางให้มีการรวบรวมนำสิ่งของที่ได้รับ นำไปบริจาคให้กับมูลนิธิต่างๆ ตามความเหมาะสม รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว
6) เสริมสร้างการตระหนักรู้ของบุคลากรในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ การควบคุมภายในที่ดี และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร โดยจัดการอบรมหลักสูตร “Corporate Governance and Code of Conduct” และทำแบบทดสอบผ่าน E-Learning ทั้งนี้ พนักงานได้ลงนามรับเล่มคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (CG & Code of Conduct) แบบ online ผ่านช่องทางนี้ด้วย และผลการเข้าร่วมเป็นจำนวน 100%
7) สนับสนุนการปฏิบัติตามหลัก CG ของกรรมการและผู้บริหาร
   - จัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และการอบรมกรรมการ
   - จัดประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร
   - จัดประชุมกรรมการอิสระ
   - ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (การแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ

และผู้บริหาร (แบบ 59-2) และการแจ้งเตือนถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน

- ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ชุดย่อย โดยในปี 2563 ได้มีการทบทวนแล้ว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ชุดย่อย
- การประเมินตนเอง และประเมินกรรมการท่านอื่นของคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของ ก.ล.ต.

8) จัดอบรมและสื่อความให้พนักงานสำหรับงาน GPSC QSHE and KM Day 2020
9) เข้าร่วมจัดงาน PTT Group CG Day 2020: โลกยุคใหม่ในแบบ CG
10) สรุปผลและรายงานต่อผู้บริหารและกรรมการเรื่องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ประจำปี 2563
11) เสริมสร้างการตระหนักรู้ของสาธารณชนและการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
    - ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย)
        - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
        - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
        - เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) บริษัทฯ จึงของดจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ประจำปี 2563
    - สร้างความตระหนักรู้ของสาธารณชนผ่านการเปิดเผยข้อมูล
        - จัดทำข้อมูลเพื่อเปิดเผยการดำเนินงานด้าน CG Compliance และ Internal Control ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี แบบแสดงข้อมูล 56-1 และรายงานความยั่งยืน
        - จัดทำข้อมูลการดำเนินงานด้าน CG และ Compliance ของบริษัทฯ โดยมีผู้ตรวจสอบภายนอกมาประเมิน เพื่อปรับปรุงตัวชี้วัดของดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)
    - ส่งข้อมูลบริษัทฯ เพื่อเข้ารับการประเมินโดยหน่วยงานภายนอก ดังนี้
        - รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020 : CGR) ผลสำรวจโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563 บริษัทฯ ถูกจัดลำดับให้อยู่ในระดับดีเลิศ (5 ดาว) ได้รับคะแนนเฉลี่ยโดยรวม เท่ากับปี 2562 ในคะแนนร้อยละ 96
        - ได้รับรางวัล ASEAN CG Scorecard ในระดับ ASEAN Asset Class Award ซึ่งจะได้รับคะแนนการประเมินจาก The ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ในระดับ 97.5 คะแนนขึ้นไป
        - ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ในปี 2563 โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

2. ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

1) รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยดำเนินการติดตามและรวบรวมกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นๆ ทั้งที่เป็นกฎหมายใหม่หรือที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อนำขึ้นทะเบียนกฎหมายในระบบ และจัดทำ Database กฎหมาย เพื่อนำเข้าระบบ Compliance Management System (CMS)
2) ประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สำหรับกฎหมายใหม่ (รายเดือน)และติดตามการดำเนินการของผู้ประสานงาน
3) รายงานการปฏิบัติตามกฎหมายประจำปี 2563
4) ออกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
    - นโยบายการจัดการทรัพย์สิน การรักษาความลับและการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง
    - นโยบายการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่กระบวนการก่อการร้าย
    - นโยบายการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
    - นโยบายการสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและต่อต้านการผูกขาดทางการค้า

- นโยบายความเป็นส่วนตัว เพื่อรองรับการบังคับใช้ของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ) และจัดอบรมให้ความรู้กับผู้บริหาร และสื่อความผ่านทาง Email ให้พนักงานทราบ ทั้งนี้ ได้วางแผนการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ

5) จัดสื่อความให้ความรู้กับพนักงานผ่านช่องทาง Email
6) ดำเนินการปรับปรุงระบบ Compliance Monitoring System (CMS) และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการรวบรวมข้อมูลของ กลุ่มบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (กลุ่มโกลว์ฯ) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับระบบ CMS ซึ่งรวมถึงการทดสอบระบบหลังจากรวบรวมแล้วเพื่อให้ระบบพร้อมใช้งาน (Test run script)

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมแล้ว

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

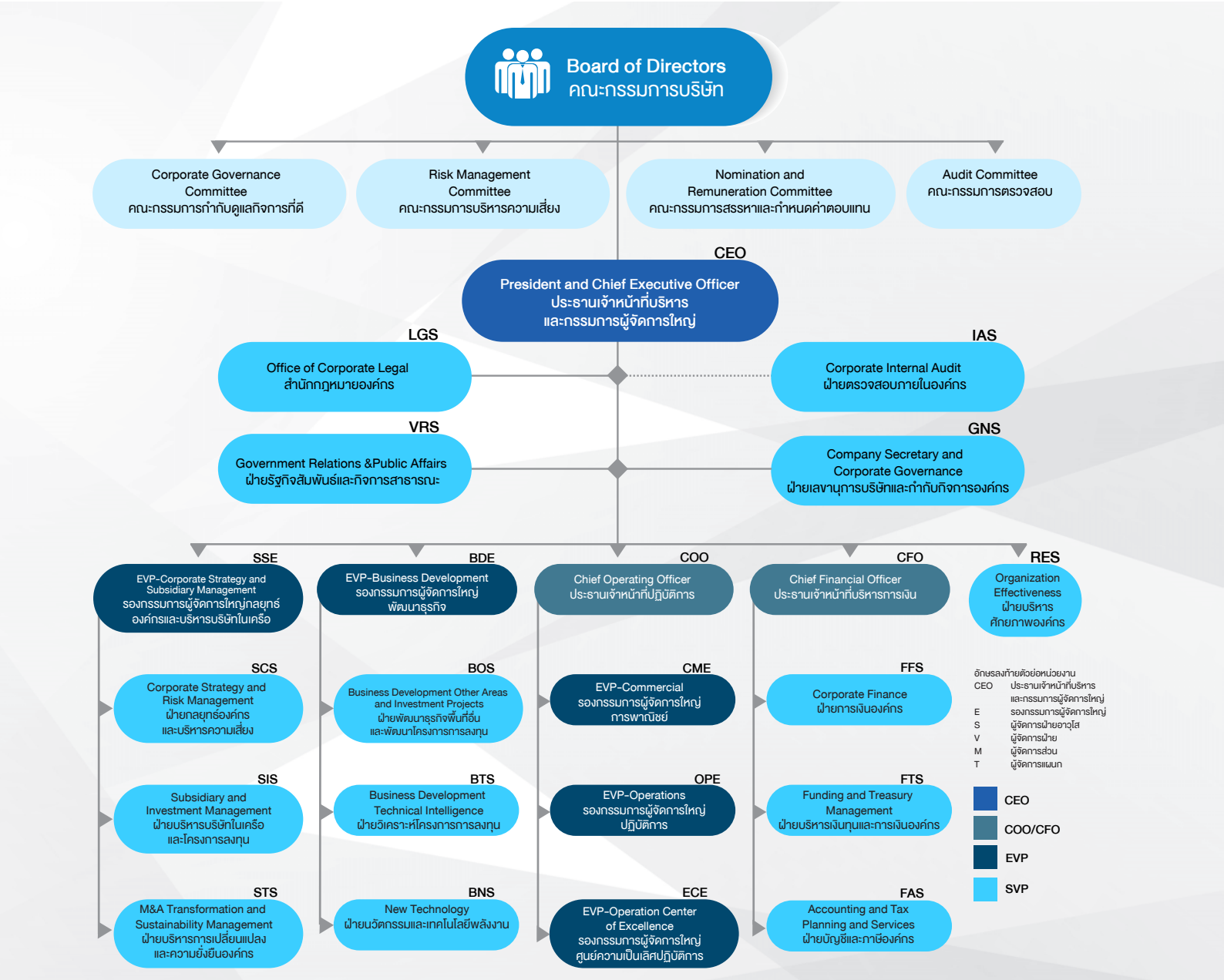
1) การจัดทำตารางการมอบอำนาจอนุมัติ (Table of Authority): ทำการปรับปรุงตามโครงสร้างใหม่จากการควบรวมการดำเนินงานกับบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ) ซึ่งประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563 รวมถึงการให้คำปรึกษาในการปรับใช้ตารางอนุมัติดังกล่าว ซึ่งได้รับการปรับปรุง 2 ครั้ง และประกาศใช้เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 และ 31 สิงหาคม 2563 ตามลำดับ
2) การจัดการเรื่องร้องเรียน เรื่องประพฤติผิดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 1 เรื่อง โดยบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการการรับเรื่องร้องเรียนแล้ว
3) การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในไทย (CGR Checklist) โดยในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้ส่งข้อมูลการประเมิน และ CGR Checklist 2020 ให้กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ **"ดีเลิศ"** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4) การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ASEAN CG Scorecard โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ส่งข้อมูลให้ทาง IOD ในฐานะเป็นตัวแทนของประเทศไทยในการร่วมพัฒนาและยกระดับการจัดอันดับ ASEAN CG Scorecard โดยบริษัทฯ ได้รางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทที่ได้คะแนนตั้งแต่ **97.50** คะแนนขึ้นไป จากทั้งหมด 130 บริษัท
5) การประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist **เต็ม 100 คะแนน**

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะผู้บริหารมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

โครงสร้างองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ระดับฝ่ายอาวุโสขึ้นไป



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 7 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้กำหนดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมถึงกำหนดนิยามของทักษะและความเชี่ยวชาญแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยมีทั้งหมด 12 ด้าน และจัดแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1) Core Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การพัฒนานโยบาย (Policy Development) การตัดสินใจทางธุรกิจ (Business Judgment) การวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Strategic Planning) การบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร (Human Resource Management and Organization Development) การบัญชีและการเงิน (Finance and Accounting) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) กฎหมาย (Law) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and CSR)

2) Specific Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมไฟฟ้า (Power Industry Expertise) การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business) และการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

องค์ประกอบคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

15 กรรมการทั้งหมด

14 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

7 กรรมการอิสระ

1 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

13 คน เพศชาย

2 คน เพศหญิง

	ชื่อ-นามกุล	Director Pool	ทักษะ / ความเชี่ยวชาญ											
			Core Skills									Specific Skills		
			Policy Development	Business Judgment	Strategic Planning	Finance& Accounting	Internal Audit	Law	Corporate Governance &CSR	Risk Man-agement &Internal Control	HR & Organization Develop-ment	Power Industry Expertise	International Business	Innovation Manage-ment
1	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	√	√	√	√		√	√	√	√	√	√	√	
3	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	√	√	√	√		√		√	√	√	√		√
4	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ		√	√	√		√		√		√	√		
5	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม		√		√				√	√	√			
6	นางเสาวนีย์ กมลบุตร		√	√	√	√	√		√	√	√			
7	นายสมชาย มีเสน		√	√	√				√	√				
8	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต		√	√	√					√	√	√	√	√
9	นายวุฒิกร สติฐิต		√	√	√	√				√	√	√		
10	นายอธิคม เติบศิริ	√	√	√	√	√			√	√	√	√	√	
11	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต		√	√	√	√				√			√	
12	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง		√	√	√	√			√	√	√		√	√
13	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต		√	√	√				√	√	√	√		√
14	นายบุญชัย ชุณหวิกสิต		√	√	√							√		
15	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ		√	√	√	√				√	√	√	√	√
	รวม	4	15	14	15	7	5	2	10	13	12	10	7	6

คณะกรรมการ

01 นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

02 นายคุรุจิต นาครทรรพ
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

03 นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

04 พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

05 นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม
กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

06 นางเสาวนีย์ กมลบุตร
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

07 นายสมชาย มีเสน
กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

08 นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต
กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

09 นายวุฒิกร สติฐิต
กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

10 นายอธิคม เติบศิริ
กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

11 นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

12 นายคงกระพัน อินทรแจ้ง
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

13 นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต
กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

14 นายบุญชัย ชุณหวิกสิต
กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

15 นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	1 กันยายน 2562 18 กันยายน 2562
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ[1]	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ) 18 มิถุนายน 2563 18 มิถุนายน 2563
3.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3 เมษายน 2561 (ต่อวาระ) 25 เมษายน 2561 1 ธันวาคม 2562
4.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2562 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2562
5.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3 เมษายน 2561 25 เมษายน 2561
6.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร[2]	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4 มิถุนายน 2563 18 มิถุนายน 2563
7.	นายสมชาย มีเสน[3]	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4 มิถุนายน 2563 18 มิถุนายน 2563
8.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 เมษายน 2562 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2562 26 กรกฎาคม 2562
9.	นายอธิคม เติบศิริ[4]	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ) 18 มิถุนายน 2563
10.	นายวุฒิกร สติจิต	กรรมการ	1 เมษายน 2562
11.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 เมษายน 2562 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2562
12.	นายบุญชัย ชุณหวิกสิต[5]	กรรมการ	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ)
13.	นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต[6]	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ) 18 มิถุนายน 2563
14.	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3 เมษายน 2561 25 เมษายน 2561
15.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[7]	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ:

(1) นายคุรุจิต นาครทรรพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการตรวจสอบต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(2) นางเสาวนีย์ กมลบุตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(3) นายสมชาย มีเสน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(4) นายอธิคม เติบศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทนนางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(5) นายบุญชัย ชุณหวิกสิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564 และได้แต่งตั้งนายทศพร บุณยพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายบุญชัย ชุณหวิกสิต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

(6) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(7) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ แทนนายชวลิต ทิพพาวนิช ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่ลาออกในปี 2563

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2563
2.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ธันวาคม 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ "นายวรวัฒน์ พิทยศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต หรือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต หรือ นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต หรือ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง หรือ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต หรือ นายวุฒิกร สติฐิต ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

1. ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ และมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนงาน และเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนการดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดวงเงิน ภายใต้ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
6. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
8. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่างๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใดและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม
12. แต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและเลขานุการบริษัทดังกล่าว
13. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
14. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
16. จัดให้มีการทำงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อ เพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
18. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
19. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
21. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
22. จัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ ตามความจำเป็นหรือตามที่พิจารณาเห็นสมควรเพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
23. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
24. ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

คณะกรรมการสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย อาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่างๆ มีดังต่อไปนี้

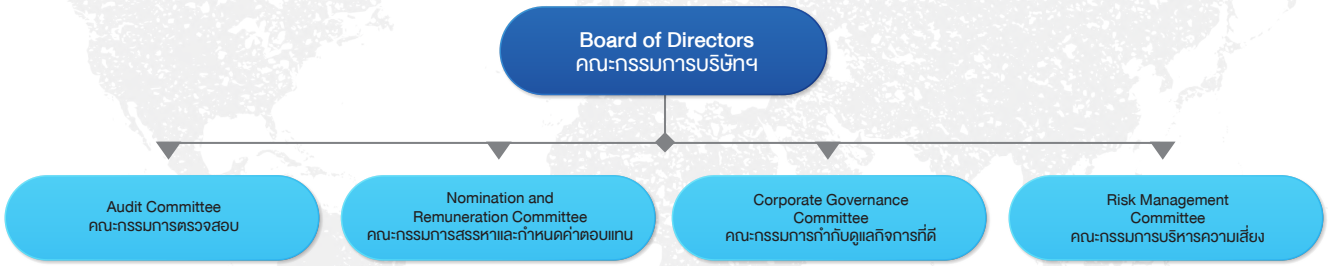
- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- การเลิกบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการบริษัทฯ กับบริษัทอื่น
- การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. การกำกับ ติดตาม และดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
3. ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอสำหรับการนำเสนอและการอภิปรายประเด็นสำคัญในทุกระเบียบวาระ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนพิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความเห็นอย่างอิสระ รวมถึงการนำที่ประชุมไปสู่การลงมติและสรุปมติที่ประชุม
5. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอสำหรับการนำเสนอและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึง
6. การกำกับดูแล ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัท



7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทานงบการเงิน
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

นางสาวอรรถยา สุโขธนัง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน มีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านวิศวกรรม และธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และด้านการบริหาร มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดระเบียบปฏิบัติใดๆ เพื่อให้มีการดำเนินการเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำ
2. รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี
   2.1) สอบทานกระบวนการและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
   2.2) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
   2.3) ส่งเสริมความเป็นอิสระและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. การควบคุมภายใน
   3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
   3.2) ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี
   3.3) ให้คำแนะนำในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตาม ประเมินและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
   3.4) สอบทานการดำเนินงาน และกระบวนการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
   3.5) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหาร จัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
4. การตรวจสอบภายใน
   4.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของบุคลากร และความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

4.2) กำหนดขอบเขตในการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบ อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงานและพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน

4.3) ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

4.4) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

4.5) พิจารณาอนุมัติและสอบทานกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

4.6) ประสานความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ หน่วยตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

5.1) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลท. ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

5.3) พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

5.4) ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกปี

6. การรายงาน

6.1) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. หน้าที่อื่นๆ

7.1) ในกรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

7.2) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แจ้งต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง

- การขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือ มีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

7.3) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และหน้าที่ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและรายงานผลดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7.4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ เปิดเผยมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ รายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายอธิคม เติบศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวพัลลภา อชานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯอย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ รวมถึงการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนการคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
4. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม

6. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอด
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3.	นายสมชาย มีเสน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4.	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางสาวพัลลภา อชานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมด โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
2. กำหนดนโยบายพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นใด
5. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
7. มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
8. ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
9. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
10. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับให้มีผลในทางปฏิบัติ ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ
11. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กรอย่างน้อย 1 ครั้ง ทุกๆ 3 ปี
12. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
13. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

14. กำหนดและทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน
15. รายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
16. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
17. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่เห็นสมควร
18. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. การกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผล การบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) (ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. การกำกับดูแลให้มีแผนจัดการความเสี่ยง และระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกมิติ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk) และการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
7. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
8. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
9. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คณะผู้บริหาร

01 นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02 นายปจงวิช พงษ์ศิวาภัย
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

03 นางวนิดา บุญภิรักษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

04 นายศิริเมธ ลิ้ภากรณ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร
และบริหารบริษัทในเครือ

05 นางรสยา เธียรวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

06 นางศรีประภา สำรวจรวมผล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์

07 นายสมรชัย คุณรักษ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ

08 นายอาเรียน แวน เดน บรูค
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

09 นางสาวนริศา ธรรมอุปกรณ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารศักยภาพองค์กร

10 นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการเปลี่ยนแปลงและความยั่งยืนองค์กร

11 นางสาวดุจดาว สุขสำราญ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร

12 นางสาวอรรถยา สุโขธนัง
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

13 นางสาวพัลลภา อชานนท์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร

14 นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารบริษัทในเครือและโครงการลงทุน

15 นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน

16 นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ

คณะผู้บริหาร

17 นายเรืองพงษ์ เรืองหิรัญ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ

18 นางสาวสุกิตตี ไชยรักษ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารเงินทุนและการเงินองค์กร

19 นางศิโรบล บุญถาวร
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กร

20 นางสาวสุทธาสินี เพ็งทรัพย์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบัญชีและภาษีองค์กร

21 นายสุทธิ เชื้อสุข
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตพื้นที่ระยอง

22 นายสุรจิตร บัวเทิง
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตพื้นที่อื่นๆ

23 นายวิศิษฎ์ ศรีนันทวงศ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิศวกรรมและวิเคราะห์โครงการ

24 นายสมศักดิ์ เลิศเจริญเสริมสุข
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง

25 นายเสาร์ชัย สุขเกษม
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

26 นายสุรัตน์ชัย บางหลวง
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

27 นางมัณฑนา คุณากร
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารทรัพยากรอาคาร

28 นายอัครินทร์ ประเทืองสิทธิ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสายงานจัดซื้อ

29 นายปวเรศ รัตนสุวรรณ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการพาณิชย์ กลุ่มลูกค้า GPSC และบริหารสัญญา

30 นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน
ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กร และบริหารความเสี่ยง

31 นายอังศุธร ภูบุญเติม
ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้า

32 นายหลุยส์ โฮลับ
ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์ซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายอาวุโสขึ้นไป ดังนี้

	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายปจงวิช พงษ์ศิวาภัย	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.	นางวนิดา บุญภิรักษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
4.	นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ
5.	นางรสยา เธียรวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
6.	นางศรีประภา สำรวจรวมผล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์
7.	นายสมรชัย คุณรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ
8.	นายอาเรียน แวน เดน บรูค	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์ความเป็นเลิศปฏิบัติการ
9.	นางสาวนริศา ธรรมอุปกรณ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารศักยภาพองค์กร
10.	นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการเปลี่ยนแปลงและความยั่งยืนองค์กร
11.	นางสาวดุจดาว สุขสำราญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร
12.	นางสาวอรรถยา สุโขธนัง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร
13.	นางสาวพัลลภา อชานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร
14.	นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารบริษัทในเครือและโครงการลงทุน
15.	นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน
16.	นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ
17.	นายเรืองพงษ์ เรืองหิรัญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำรองกจญ.กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ
18.	นางสาวสุกิตตี ไชยรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารเงินทุนและการเงินองค์กร
19.	นางศิโรบล บุญถาวร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กร
20.	นางสาวสุทธาสินี เพ็งทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบัญชีและภาษีองค์กร
21.	นายสุทธิ เชื้อสุข	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิต พื้นที่ระยอง
22.	นายสุรจิตร บัวเทิง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิต พื้นที่อื่นๆ
23.	นายวิศิษฎ์ ศรีนันทวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิศวกรรมและวิเคราะห์โครงการ
24.	นายสมศักดิ์ เลิศเจริญเสริมสุข	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง
25.	นายเสาร์ชัย สุขเกษม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
26.	นายสุรัตน์ชัย บางหลวง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า
27.	นางมัณฑนา คุณากร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารทรัพยากรอาคาร
28.	นายอัครินทร์ ประเทืองสิทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสายงานจัดซื้อ
29.	นายปวเรศ รัตนสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการพาณิชย์ กลุ่มลูกค้า GPSC และบริหารสัญญา
30.	นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน	ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
31. นายอังศุธร ภูบุญเติม	ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้า
32. นายหลุยส์ โฮลับ	ผู้จัดการฝ่าย รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์ซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

ผู้บริหารรายที่ 1-8 เข้าข่ายเป็นผู้บริหาร 4 รายแรกตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
2) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3) จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
4) จัดทำนโยบายการค้าของบริษัทฯ และเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมีมูลค่าไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยหากมีการลงทุนเพิ่มเติมขอให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทฯ ก่อนที่จะอนุมัติเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกมัดใดๆ
5) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใดๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ 4) ข้างต้นซึ่งมีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
6) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหาร ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการและดำเนินการตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทฯ

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนดโดย KPIs ดังกล่าว ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับผู้บริหาร เป็นดังนี้

	ปี 2563
จำนวนราย	32
ค่าตอบแทน (บาท)	157,899,794

ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินได้อื่นๆ เป็นดังนี้

	ปี 2563
จำนวนราย	32
ค่าตอบแทน (บาท)	277,941,953

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายอาวุโสหรือสูงกว่า) แบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
1.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	511
2.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	86
3.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	54
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	40
5.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	34
6.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	12
7.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	6
8.	ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ	27
9.	สำนักกฎหมายองค์กร	11
	รวม	**781**

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายอาวุโสหรือสูงกว่า)

ผลตอบแทนซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่นๆ ในปี 2563 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2563) มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ผลตอบแทน (บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
1.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	801,343,929.70
2.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	125,019,701.83
3.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	77,184,659.37
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	62,912,283.50
5.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	57,530,651.45
6.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	16,734,344.16
7.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	12,756,629.20
8.	ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ	39,896,135.54
9.	สำนักกฎหมายองค์กร	22,183,619.45
	รวม	**1,215,561,954.20**

นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงาน ด้วยเชื่อว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย อันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

ความท้าทายของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ สู่การดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี ซึ่งอาจส่งผลต่อทักษะ ความรู้ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้างความผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2563 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ๆ และพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตลอดจนมีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหาบุคลากรภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

ผลการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มีความเชื่อมโยงสอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้าน Synergy & Integration Selective Growth และ S-Curve and Digitization ตลอดจนสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

1. Design and Maximize Deal Value Creation : การออกแบบกระบวนการและโครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการควบรวมกิจการ ผ่านการดำเนินงานใน 2 ด้านหลักดังนี้

1.1 สร้างวิถีการทำงานร่วมกันระหว่างสองบริษัท (บริษัทฯ และ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)) ที่จะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มร่วมกันจากการควบรวม รวมถึงการขยายการให้บริการด้าน Shared Services เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนในการดำเนินการ และเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กรโดยการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สะดวกและง่ายในการปฏิบัติงาน

1.2 ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและโครงสร้างองค์กร เพื่อสนับสนุนให้เกิด Synergy และประสิทธิภาพในการทำงาน

จากการควบรวมกิจการ โดยได้ปรับปรุงกระบวนการทางด้านทรัพยากรบุคคล เครื่องมือต่างๆ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงาน การบริหารสายอาชีพ เป็นต้น รวมถึงการพิจารณาใช้บริการในงานด้านการให้บริการต่างๆ ผ่านหน่วยงานภายนอกที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการลดต้นทุนการบริหารทรัพยากรบุคคล

2. Strengthen Capabilities for Growth : การเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากร เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กร ผ่านการดำเนินงานใน 2 ด้านดังนี้

2.1 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรกลุ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตของของบริษัทฯ อีกทั้งพัฒนาและเสริมสร้างบุคลากร เพื่อตอบสนองต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจใน 3 ด้านหลักคือ ด้านการพัฒนาศักยภาพด้านการพัฒนาธุรกิจ ด้านความเชี่ยวชาญทางปฏิบัติการและเทคนิค และด้านกระบวนการควบรวมกิจการทั้งในส่วนของธุรกิจ กฎหมาย และการเงิน เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคตขององค์กร

2.2 การสรรหาบุคลากรจากภายนอก ทั้งในส่วนของบุคลากรจากบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. ตลอดจนบุคลากรจากภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะด้านการพัฒนาธุรกิจในต่างประเทศ เพื่อตอบสนองต่อทิศทางองค์กรในการขยายการลงทุนในต่างประเทศ

3. Improve Employee Experiences : สร้างประสบการณ์ที่ดีของพนักงาน เพื่อเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร มุ่งเน้นการให้ประสบการณ์ที่ดีกับพนักงานต่อองค์กร ตลอดระยะเวลาที่ร่วมงานกับบริษัทฯ ผ่านระบบงานทรัพยากรบุคคลที่รวดเร็ว ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ เริ่มจากการสรรหาและคัดเลือก การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สนับสนุนให้พนักงานเข้าถึงระบบงานทรัพยากรบุคคลได้โดยสะดวก ทุกที่ ทุกเวลา และหลากหลายช่องทาง

ผลการดำเนินงานที่สำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับขององค์กร บุคลากรที่มีศักยภาพสูงจะเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการดูแลและพัฒนาพนักงานเชิงองค์รวม ดังนี้

1. การพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ ACT SPIRIT เป็น Core Value ขององค์กร (Ambition, Commitment, Trust, Synergy, Performance Excellence, Innovation, Responsibility for Society, Integrity & Ethics, Trust and Respect) และมีโปรแกรมส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสนับสนุนการควบรวมกิจการ ส่งเสริมให้เกิด One team one unity เพื่อให้เกิด Synergy ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อีกทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการความรวมกิจการอีกด้วย

2. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ กำหนดแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในทุกระดับด้วยการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรระยะยาว (Training Roadmap) โดยพนักงานจะได้รับการพัฒนาตามความสามารถที่จำเป็นขององค์กรได้แก่ ความสามารถหลัก (Core Competency) หรือความสามารถที่พนักงานทุกคนจำเป็นจะต้องมี เช่น มุมมองในด้านธุรกิจ การปรับตัว การดูแลลูกค้า การเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การทำงานเป็นทีม และการพัฒนาตามความสามารถตามหน้าที่งาน (Functional Competency) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้แต่ละหน้าที่งานมีโปรแกรมการพัฒนาเฉพาะแต่ละหน้าที่งาน เพื่อให้พนักงานแต่ละหน้าที่งานสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มความเชี่ยวชาญ และการพัฒนาความสามารถตามหน้าที่งานที่เป็นพื้นฐาน โดยจัดเป็นโปรแกรมการเรียนรู้ให้กับพนักงานทุกคน (Business Academy) เช่น ความรู้เกี่ยวกับโรงไฟฟ้า ความรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจไฟฟ้า และการบริหารสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เป็นต้น

3. การพัฒนาผู้นำระดับต้น (Spark Accelerator Management Trainee Program)

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญอันหนึ่งคือการสร้าง New S-Curve Business ดังนั้นการสร้างและพัฒนาผู้นำที่มีทักษะในอนาคตจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงได้ริเริ่ม “โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program โครงการพัฒนาผู้นำแหน่งอนาคตของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) แกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้ากลุ่ม ปตท.” โครงการนี้ที่จัดทำขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่มีศักยภาพที่จะเติบโตเป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ ผ่านกลไกในการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ที่หลากหลายและท้าทายทั้งในและต่างประเทศ โครงการนี้เปิดกว้างสำหรับพนักงานและบุคลากรภายนอก โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะมีโอกาสได้ผ่านการหมุนเวียนหน้างานสำคัญ 3 หน้างานของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปี อาทิ กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ พัฒนาธุรกิจ การพาณิชย์ การบริหารการเงิน และการปฏิบัติการ เป็นต้น

โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program ยังเป็นโครงการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้อยู่กับองค์กรและให้มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจขององค์กรอีกด้วย

4. การพัฒนาผู้นำ (Leadership Development Program)
   บริษัทฯ มีการพัฒนาผู้นำโดยพิจารณาจากความสามารถของผู้นำ (Leadership Competency) ขององค์กร ได้แก่ การบริหารผลลัพธ์การปฏิบัติงาน ความเป็นผู้นำ การสอนงานและการพัฒนาผู้อื่น และการเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง โดยการพัฒนาผู้นำขององค์กรจะเน้นการสร้างศักยภาพด้านการบริหารธุรกิจ (Business Management) และด้านการดูแลทรัพยากรบุคคล (People Management) เป็นสำคัญ ซึ่งการออกแบบหลักสูตรการพัฒนาผู้นำในแต่ละปีจะมีการพิจารณาจากกลยุทธ์ที่สำคัญทางธุรกิจและประเด็นที่เกี่ยวกับด้านการดูแลบุคลากร นำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบหลักสูตรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละปี

5. การพัฒนาผู้นำกลุ่มศักยภาพ (Leadership Pool Development)
   บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตขององค์กรได้อย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ และการวางแผนสำหรับผู้บริหารที่จะเกษียณอายุในอนาคต ผู้ที่จะเติบโตขึ้นเป็น “ผู้นำ” ในอนาคตจะต้องได้รับการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเข้ารับตำแหน่ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการคัดเลือกผู้บริหารที่มีผลงานที่ดี และมีศักยภาพในการเป็นผู้นำในอนาคต เพื่อเข้ารับการประเมินศักยภาพ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อม ทั้งนี้ ผู้ที่ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในกลุ่มผู้นำกลุ่มศักยภาพ (Leadership Pool) จะมีการกำหนดแผนพัฒนาเฉพาะรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP) และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้นำกลุ่มศักยภาพจะได้รับการพัฒนาศักยภาพให้มีความพร้อมที่สูงขึ้น

การบริหารจัดการความรู้องค์กร

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความรู้องค์กรเพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ทักษะ ไปใช้ในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และสร้างความเป็นเลิศในการแข่งขัน สนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศ และการสร้างวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และการแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อสร้างความรู้ใหม่ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรม เน้นการเรียนรู้ร่วมกันของพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และทักษะร่วมกัน ควบคู่ไปกับการรับความรู้จากภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาต่อยอดความรู้ และสร้างสรรค์ สู่แนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) โดยนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการเข้าถึงความรู้ได้สะดวกด้วยระบบ Knowledge Management Portal

การประเมินผลปฏิบัติงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) ให้มีความชัดเจนและเป็นระบบในการวัดและประเมินผลงานปฏิบัติของพนักงาน เพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการปรับปรุงการประเมินเชิงพฤติกรรมให้สอดคล้องกับ Core Competency และค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT ซึ่งการประเมินพนักงานได้ถูกแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่ การประเมินพฤติกรรมและการประเมินผลงานผ่านตัวชี้วัดของพนักงาน โดยพนักงานทุกคนต้องกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อวางแผนในการระบุทิศทางการพัฒนาสายอาชีพที่เหมาะสมแก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังนำมาใช้เพื่อประกอบการพิจารณาปรับค่าตอบแทนและเลื่อนตำแหน่งให้สอดคล้องกับผลดำเนินงานในระดับองค์กร

โครงการสำคัญ

หลักสูตร “Great Leader”

การมีผู้นำที่มีศักยภาพสูง เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพากลยุทธ์ขององค์กรให้ประสบความสำเร็จ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ อยู่ในช่วงที่ท้าทายในการดำเนินการกลยุทธ์ด้าน Synergy and Integration เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจจากการเข้าซื้อกิจการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) จึงเป็นที่มาของการจัดหลักสูตร “Great Leader” ซึ่งมีหัวใจสำคัญในการพัฒนาพนักงานใน 3 ด้าน ได้แก่ 1) Strategic Management การสร้างความรู้ความเข้าใจ และความเชื่อมโยงของการจัดทำกลยุทธ์และการดำเนินการตามกลยุทธ์ 2) Organization Management การบริหารองค์กรให้มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและมาตรฐาน และ 3) Change Management การบริหารความเปลี่ยนแปลงให้เกิดผลสำเร็จ โดยหลักสูตรนี้จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพแก่ผู้บริหารทั้งในด้านการบริหารธุรกิจ และการบริหารคน

ความหลากหลายในบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้การยอมรับและเห็นถึงวัฒนธรรมของความแตกต่างและความหลากหลายของแต่ละบุคคล ทั้งในเรื่องความแตกต่างทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม อายุ ภูมิลำเนา รวมถึงความพิการ ความผิดปกติทางร่างกาย โดยตระหนักว่าความหลากหลายในองค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วน

ได้เสียของบริษัทฯ และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ อันส่งผลให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาบุคลากร การให้ความเท่าเทียมในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 37

สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้วบริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานทุกระดับในรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทน เมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด
3. การให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาล สำหรับพนักงาน และบุคคลในครอบครัว (บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. ประกันชีวิต สำหรับพนักงาน เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว
5. เงินค่าเช่าบ้าน สำหรับพนักงานซึ่งปฏิบัติงานประจำนอกเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม ตามที่บริษัทฯ กำหนด
6. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะ เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะที่จะต้องปฏิบัติงานในวัน เวลาทำงานที่แตกต่างจากพนักงานทั่วไป ตามที่บริษัทฯ กำหนด
7. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร ซึ่งปฏิบัติงานในลักษณะที่ต้องมีผู้ปฏิบัติงานเตรียมพร้อมอยู่ในเขตหรือที่พักทำการ ตามที่บริษัทฯ กำหนด
8. เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรพนักงานตามระดับชั้นและประเภทของสถานศึกษาตามที่บริษัทฯ กำหนด
9. ของที่ระลึกเมื่อพนักงานปฏิบัติงานครบอายุงาน ตามที่บริษัทฯ กำหนด
10. สวัสดิการทางเลือก คือสวัสดิการบางประเภทที่บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถแสดงความจำนงในการเลือกรับ หรือสละสิทธิ์ไม่รับ แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
11. สวัสดิการทดแทน คือสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนดให้เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกรับเพื่อเป็นการทดแทนสวัสดิการทางเลือกที่พนักงานสละสิทธิในการเลือกรับ ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
12. เงินช่วยเหลืออื่นๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าสถานออกกำลังกาย การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าที่จอดรถ และการจ่ายเงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง**นางสาวพัลลภา อชานนท์** ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี
2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6) ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวพัลลภา อชานนท์ มีประวัติการศึกษา และการอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAC) รุ่นที่ 163/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk and Opportunity Management for Corporate Leaders, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้**นางสาวสุทธาสินี เพ็งทรัพย์** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบัญชีและภาษีองค์กร รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้**นางสาวอรรถยา สุโชธนัง** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ มอบหมายให้**นางสาวพัลลภา อชานนท์** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลติดต่อ

นายพงษ์ศักดิ์ พลายงาม ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 0-2140-4646
อีเมล์: pongsak.pl@gpscgroup.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 11.23 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 1.02 ล้านบาท และของบริษัทย่อย จำนวน 10.21 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานอัตราส่วนทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษี ให้แก่ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 3.60 ล้านบาท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 3.42 ล้านบาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี 2563

การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นหลักในการทำงานของพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

โดยคู่มือฉบับนี้ได้ประกาศใช้ในปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำใตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

การกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

- ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน รวมถึงทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Key Performance Indicators : KPIs) ทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยกำหนดตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่ง KPIs ดังกล่าว ประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย (ความพึงพอใจของลูกค้า) มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน (Employee Engagement and Succession Planning)

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติในประเด็นต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน / พนักงาน/ลูกจ้าง / ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ

บริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีส่วนที่กำหนดไว้เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด คือ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระต้อง “ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย” (คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดที่ร้อยละ 1) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors’ Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่างๆ ดังนี้

- มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- มีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
- มีความรู้ ความสามารถ ความหลากหลายของทักษะ สาขาอาชีพและประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาควบคู่กับตารางความรู้ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทฯ
- สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความกล้าในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงามที่ได้รับการยอมรับจากสังคม
- มีภาวะผู้นำ และสามารถติดตามการดำเนินการของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 4 บริษัท

ทั้งนี้ การพิจารณาต้องไม่มีการจำกัด หรือแบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

1) <u>การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ</u>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นโดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2) <u>การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ</u>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นโดยข้อมูลการอบรมของกรรมการ มีดังนี้

ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	RCL	RCC	Others
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	51/2004	24/2004						FND 14/2004 ACEP 4/2012
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ		64/2007		32/2010			12/2011	R-CF 2/2013 C-Conference 1/2014
3.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล		SCC/2004				3/2016		
4.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	217/2016				24/2016			
5.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม		164/2019						
6.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	69/2006		23/2010		17/2014		8/2009	FGP 1/2010 BMD 9/2019 ITG 15/2020
7.	นายสมชาย มีเสน		161/2019						
8.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	146/2011							FSD 12/2011
9.	นายอธิคม เติบศิริ	125/2009		41/2017			4/2016		
10.	นายวุฒิกร สติฐิต	158/2012							
11.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	119/2009		21/2009					
12.	นายบุญชัย ชุณหวิกสิต	244/2017		46/2020			21/2020		
13.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	8/2001			38/2012				DCPU 5/2015 ELP 7/2017
14.	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	187/2014							
15.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	158/2012							

DCP : Director Certification Program
DAP : Director Accreditation Program
RCP : Role of the Chairman Program
ACP : Audit Committee Program
AACP : Advanced Audit Committee Program
ACEP : Anti-corruption for Executive Program
R-CF : R-CF-Chairman Forum
FGP : Financial Institutions Governance Program
ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program
RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders
RCC : Role of Compensation Committee
FSD : Financial Statements for Directors
FND : Finance for Non-Finance Director
C-Conference : Collective Action Against Corruption Conference
DCPU : Director Certification Program Update
ELP : Ethical Leadership Program
BMD : Boards that Make a Difference

กรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในปี 2563

ในปี 2563 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติม ดังนี้

- นายบุญชัย ชุณหวิกสิต เข้าอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 21/2020 และเข้าอบรมหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 46/2020 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นางเสาวนีย์ กมลบุตร เข้าอบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 15/2020 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- นายอธิคม เติบศิริ เข้าอบรมหลักสูตร Crisis Management Training จัดโดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการรายใหม่ ก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ลักษณะธุรกิจ แผนกลยุทธ์ธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2563 มีกรรมการเข้ารับฟังการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 4 คน ได้แก่

1) นายอธิคม เติบศิริ
2) นางเสาวนีย์ กมลบุตร
3) นายสมชาย มีเสน
4) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563

กระบวนการและเกณฑ์การประเมิน

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินและแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 ซึ่งมีทั้งหมด 3 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งแบ่งออกเป็น แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะ) ทั้ง 4 คณะ และแบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายบุคคล) เฉพาะกรรมการตรวจสอบ

เกณฑ์การประเมิน คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ปฏิบัติเป็นประจำ / ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่ / ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ปฏิบัติเป็นบางครั้ง / ดี
มากกว่า 50%	=	ปฏิบัติค่อนข้างน้อย / ค่อนข้างดี
ต่ำกว่า 50%	=	ไม่เคยปฏิบัติ / ควรปรับปรุง

หลังจากนั้นหน่วยงานเลขานุการบริษัทได้แจกแบบประเมินดังกล่าวแก่กรรมการทุกท่านเพื่อประเมินและส่งกลับมายังบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์ผล จากนั้นจึงรายงานสรุปผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการนำผลการประเมินไปปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

สรุปผลการประเมิน

1. <u>แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ</u>

ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) นโยบายของคณะกรรมการ
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4) การประชุมคณะกรรมการ
5) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

▶ **ผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 93.05)**

2. <u>แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น)</u>

ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1) ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้
2) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
3) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
4) มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล
5) การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
6) การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

▶ **ผลการประเมินตนเอง อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 97.34)**

▶ **ผลการประเมินกรรมการท่านอื่น อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 97.94)**

3. แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

3.1 แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะ) ทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2) การประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย
3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

- **ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 99.62)**
- **ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 90.19)**
- **ผลการประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 96.11)**
- **ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 95.00)**

3.2 แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายบุคคล) เฉพาะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่

1) ความรู้ทางธุรกิจ
2) ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน
3) อำนาจ หน้าที่
4) ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม
5) ความเข้าใจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตรวจสอบ
6) การอุทิศเวลาในการปฏิบัติงานและการประชุม

- **ผลการประเมินอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 98.02)**

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2562 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อเนื่องมาทุกปี

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านต่างๆ อาทิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล ฯลฯ และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินการปฏิบัติงานและนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาประกอบด้วย ปัจจัยด้านผลการดำเนินงานเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators : KPIs) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยพิจารณาควบคู่กับการประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยได้จัดกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร เพื่อดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร ซึ่งครอบคลุมการประเมินด้านความสามารถ (Competency) และคุณลักษณะ (Personal Attribute) โดยนำผลประเมินที่ได้ มากำหนดเป็นแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหารให้มีความพร้อมต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีการเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยจะมีการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาและรายงานผลต่อคณะผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯได้ดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร และวางแผนพัฒนาสำหรับผู้บริหารกลุ่มที่มีศักยภาพที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจำนวน 20 ราย และมีแผนที่จะพัฒนาผู้สืบทอดเพิ่มเติมในอนาคต นอกจากนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ได้มีการรายงานเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประจำปี 2563 อีกด้วย

8.1.2 การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 15 ครั้ง แบ่งออกเป็น นัดปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 3 ครั้ง อีกทั้ง ได้จัดให้มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม

ตารางแสดงการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ (นัดพิเศษ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGC)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) (นัดพิเศษ)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	การประชุมผู้ถือหุ้น
		ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม 3 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 10 ครั้ง	ประชุม 2 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	12/12	3/3	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ[1]	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ	12/12	3/3	6/6	-	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1
3. นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12/12	3/3	-	5/5	-	10/10	2/2	1/1	1/1	1/1
4. พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	12/12	3/3	6/6	3/3	-	-	-	1/1	1/1	1/1
5. นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10/12[2]	3/3	2/2	-	3/4[3]	-	-	1/1	1/1	1/1
6. นางเสาวนีย์ กมลบุตร[4]	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	2/2	4/4	-	-	-	-	1/1	1/1	N/A
7. นายสมชาย มีเสน[5]	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	7/7	2/2	-	-	2/2	-	-	1/1	1/1	N/A
8. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12/12	3/3	-	5/5	-	10/10	2/2	1/1	-	1/1
9. นายอธิคม เติบศิริ[6]	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12/12	3/3	-	2/2	2/2	-	-	1/1	-	1/1

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ (นัดพิเศษ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (AC)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGC)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) (นัดพิเศษ)	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	การประชุมผู้ถือหุ้น
		ประชุม 12 ครั้ง	ประชุม 3 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 10 ครั้ง	ประชุม 2 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
10. นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการ	12/12	3/3	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1
11. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	3/3	-	-	-	10/10	2/2	1/1	-	1/1
12. นายบุญชัย ชุณหวิกสิต[7]	กรรมการ	12/12	3/3	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1
13. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต[8]	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	3/3	-	-	-	10/10	2/2	1/1	-	1/1
14. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12/12	3/3	-	-	4/4	-	-	1/1	-	1/1
15. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[9]	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1/1	-	-	-	-	1/1	-	-	-	N/A
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563											
16. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ[10]	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายชวลิต ทิพพาวนิช[11]	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	11/11	3/3	-	-	-	9/9	2/2	-	-	1/1

หมายเหตุ

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง / ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563
ซึ่งบริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้งในปี 2563 ได้แก่ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น วันที่ 4 มิถุนายน 2563

(1) นายคุรุจิต นาครทรรพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการตรวจสอบต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(2) นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน และไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2563 วันที่ 15 พฤษภาคม 2563 เนื่องจากติดภารกิจประชุมศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

(3) นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครั้งที่ 1/2563 วันที่ 20 มกราคม 2563 เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

(4) นางเสาวนีย์ กมลบุตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(5) นายสมชาย มีเสน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(6) นายอธิคม เติบศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทนนางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(7) นายบุญชัย ชุณหวิกสิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564 และได้แต่งตั้งนายทศพร บุญยพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายบุญชัย ชุณหวิกสิต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

(8) นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(9) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

(10) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(11) นายชวลิต ทิพพาวนิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอ ตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 65,000 บาท/เดือน
- กรรมการ 45,000 บาท/เดือน

1.2 เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท/ครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการ 20,000 บาท/ครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยในรูปแบบเบี้ยประชุม

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการชุดย่อย 37,500 บาท/ครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการชุดย่อย 30,000 บาท/ครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

3. เงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี) ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 ให้กรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งในปี 2562 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระหรือออกระหว่างปี 2562 คิดเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 25 ล้านบาท โดยจัดสรรตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ซึ่งเป็นไปตามตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

ตารางแสดงจำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2563 (หน่วย: บาท)

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562[1]	รวม
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
1	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	697,500.00	362,500.00	-	-	-	-	622,396.58	1,682,396.58
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ[2]	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ	495,000.00	290,000.00	182,500.00	-	137,500.00	-	1,532,376.06	2,637,376.06
3	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	495,000.00	290,000.00	-	162,500.00	-	425,000.00	1,532,376.06	2,904,876.06
4	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	495,000.00	290,000.00	170,000.00	70,000.00	-	-	1,532,376.06	2,557,376.06
5	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	495,000.00	270,000.00	50,000.00	-	90,000.00	-	1,532,376.06	2,437,376.06
6	นางเสาวนีย์ กมลบุตร[3]	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	310,500.00	180,000.00	150,000.00	-	-	-	-	640,500.00
7	นายสมชาย มีเสน[4]	กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	310,500.00	180,000.00	-	-	60,000.00	-	-	550,500.00
8	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	495,000.00	290,000.00	-	130,000.00	-	340,000.00	1,532,376.06	2,787,376.06
9	นายอธิคม เติบศิริ[5]	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	495,000.00	280,000.00	-	60,000.00	50,000.00	-	-	885,000.00
10	นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการ	495,000.00	280,000.00	-	-	-	-	1,150,331.62	1,925,331.62
11	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	495,000.00	290,000.00	-	-	-	340,000.00	1,532,376.06	2,657,376.06

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562[1]	รวม
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
12 นายบุญชัย ชุณหวิกสิต[6]	กรรมการ	495,000.00	290,000.00	-	-	-	-	386,242.73	1,171,242.73
13 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต[7]	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	495,000.00	280,000.00	-	-	-	340,000.00	512,191.45	1,627,191.45
14 นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	495,000.00	290,000.00	-	-	110,000.00	-	1,532,376.06	2,427,376.06
15 นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[8]	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	45,000.00	20,000.00	-	-	-	30,000.00	-	95,000.00
กรรมการที่ครบวาระ / ลาออกระหว่างปี 2563									
16 นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ[9]	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	30,000.00	10,000.00	-	-	-	-	1,532,376.06	1,572,376.06
17 นายชวลิต ทิพพาวนิช[10]	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	450,000.00	250,000.00	-	-	-	280,000.00	1,532,376.06	2,512,376.06
กรรมการที่ครบวาระ / ลาออก ลาออกระหว่างปี 2562 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562)									
18 นายสุรงค์ บูลกุล[11]	กรรมการ / ประธากรรมการ	-	-	-	-	-	-	477,555.55	477,555.55
19 นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์[12]	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	1,020,184.61	1,020,184.61
20 นายอธิคม เติบศิริ[13]	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	-	-	1,020,184.61	1,020,184.61
21 นายสุพัฒนพงษ์ พันธ์มีเชาว์[14]	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	1,323,511.11	1,323,511.11
รวม		**7,288,500.00**	**4,142,500.00**	**552,500.00**	**422,500.00**	**447,500.00**	**1,755,000.00**	**20,303,982.80**	**34,912,482.80**

หมายเหตุ

(1) โบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2562 ได้รับอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563

(2) นายคุรุจิต นาครทรรพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการตรวจสอบต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(3) นางเสาวนีย์ กมลบุตร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(4) นายสมชาย มีเสน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(5) นายอธิคม เติบศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แทนนางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(6) นายบุญชัย ชุณหวิกสิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้ขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564 และได้แต่งตั้งนายทศพร บุณยพิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายบุญชัย ชุณหวิกสิต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

(7) นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน 2563 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2563

(8) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

(9) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(10) นายชวลิต ทิพพาวนิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่กรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

(11) นายสุรงค์ บูลกุล ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562

(12) นางสุวิมล กฤตยาเกียรณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562

(13) นายอธิคม เติบศิริ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562

(14) นายสุพัฒนพงษ์ พันธมีเชาว์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562

ค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ปี 2563	รวมค่าตอบแทน(บาท)
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร [1]	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร	11 ก.ย. 2563-31 ธ.ค. 2563	845,647.66
รวมทั้งสิ้น				**845,647.66**

หมายเหตุ [1]นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2563 และจำนวนค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวรวมโบนัสของปี 2563 ในรอบแรกและรอบที่ 2

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) อย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ (GPSC Way of Conduct) เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการรวบรวมแนวทางหลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานในมิติต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความสอดคล้อง เป็นระบบ และผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และนำพาให้กลุ่มบริษัทฯ ก้าวไปสู่ทิศทางที่ต้องการ บรรลุความสำเร็จตามที่ได้ตั้งเป้าหมาย และเติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล 5 ประการ ดังนี้

1. **การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)**
   บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในตำแหน่งหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Key Strategic Positions) ตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกัน หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนด “หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทที่เข้าลงทุน” เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาส่งบุคคลให้เข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ สำหรับการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเข้าไปควบคุมมากนักเนื่องจากมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อย

   อนึ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้แทนบริษัทฯ คือ กำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้มีแนวทางในการดำเนินงานหรือการบริหารจัดการ รวมถึงแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายกฎหมาย นโยบายบัญชีการเงิน นโยบายการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารบุคคล รวมทั้งนโยบายสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

2. **ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)**
   บริษัทฯ มีการกำหนดข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่างๆ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแลเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ และการนำนโยบายการกำกับดูแลไปปฏิบัติให้บรรลุผลสำเร็จ โดยข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด นโยบาย รวมถึงคำสั่งต่างๆ เหล่านี้เป็นสิ่งที่ผู้แทนบริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น นำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ

3. **การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)**
   บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและการบริหารผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ เป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแล โดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามนโยบายต่างๆ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องแต่ละบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ขอบเขตการกำกับดูแลดังต่อไปนี้

- ดำเนินการติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณา ติดตาม และดำเนินการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)

เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ จากบริษัทฯ สู่บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแลผ่านผู้บริหารบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ โดยพิจารณาถ่ายทอดให้บริษัทที่มีความสามารถในการกำกับดูแล และต้องประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล (Governance Principles) และนโยบายกลุ่ม Strategic Alignment เป็นอย่างน้อย เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ

5. คณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัทฯ (GPSC GMC)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัทฯ (GPSC GMC) เพื่อช่วยในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่ม บริษัทฯ ให้บรรลุประสิทธิภาพ เนื่องด้วยเป็นเวทีสำหรับกำหนดทิศทางและให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการกลุ่มบริษัทฯ (GPSC GMC) อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ อีกทั้งในกรณีที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวดองในครอบครัว มีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี (รายงานประจำปี) และทุกครั้งที่พบรายการ (รายงานตามเหตุการณ์) ตาม “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ที่กำหนดไว้ และแจ้งผู้บังคับบัญชาให้ลงนามรับทราบ พร้อมทั้งนำส่ง “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ไว้กับส่วนกำกับกฎหมายและระเบียบองค์กร

โดยส่วนกำกับกฎหมายและระเบียบองค์กรจะรวบรวมข้อมูลและสรุปการรายงานที่มีความสัมพันธ์ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบและบริหารจัดการ ไม่ให้กลุ่มพนักงานที่มีความสัมพันธ์กันดำเนินงานที่อาจเอื้อประโยชน์ต่อกันได้ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทราบถึงการดำเนินการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2) **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**
บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบ โดยมีนโยบายและการดำเนินการด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ สรุปดังนี้

นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
3) กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่อาจจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว เปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และคู่ค้าของบริษัทฯ
6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง
7) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน โดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

การดำเนินการด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1) สื่อความให้กรรมการและผู้บริหารรายใหม่ของบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงเน้นย้ำกับกรรมการและผู้บริหารปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอด้วยการส่งหนังสือหรืออีเมล์แจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารทุกรายให้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว (หากมี)
2) แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน
3) เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนผ่านการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในปี 2563 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2563 (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

	ชื่อ – สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นเพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี	หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63		
กรรมการ					
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	-	-	-	-
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	57,029	57,029	-	-
3.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	138,789	138,789	-	-
4.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	-	-	-	-
5.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	-	-	-	-
6.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	-	-	-	-
7.	นายสมชาย มีเสน	-	-	-	-
8.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	57,029	57,029	-	-
9.	นายอธิคม เติบศิริ	137,300	137,300	-	-
10.	นายวุฒิกร สติฐิต	-	-	-	-
	โดยคู่สมรส	10,000	10,000	-	-
11.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	-
12.	นายบุญชัย ชุณหวิกสิต	-	-	-	-
13.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	-	-	-	-
14.	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	-	-	-	-
15.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.) และเลขานุการบริษัท					
1.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	-
2.	นายปจงวิช พงษ์ศิวาภัย	-	-	-	-
3.	นางวนิดา บุญภิรักษ์	109,100	109,100	-	-
4.	นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์	-	-	-	-
5.	นางรสยา เธียรวรรณ	28,228	28,228	-	-
6.	นางศรีประภา สำรวจรวมผล	-	-	-	-
7.	นายสมรชัย คุณรักษ์	73,500	73,500	-	-
8.	นายอาเรียน แวน เดน บรูค	-	-	-	-
9.	นางพัลลภา อชานนท์	1,000	1,000	-	-

หมายเหตุ

- กรรมการที่มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรสมีจำนวน 1 รายคือ นายวุฒิกร สติฐิต โดยกรรมการและผู้บริหารรายอื่นไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม
- วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนหุ้นที่ถือรวมกันของคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 0.0141910

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินการด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน ในปี 2563

- บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับบริษัทฯ ในการป้องกันการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศหรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นต่ออายุการรับรองแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) และได้รับการรับรองการยื่นต่ออายุเรียบร้อยแล้ว
- บริษัทฯ ได้ประกาศงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด ผ่านช่องทางเว็บไซต์ www.gpscgroup.com และจดหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งคู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งบริษัทในเครือ และบุคคลภายนอกทราบ
- บริษัทฯ ได้มีการให้บุคลากรของบริษัทฯ ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี
- การอบรมและสื่อความเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์
- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดอบรมและสื่อความให้กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ กรรมการ พนักงาน ผู้บริหาร ตัวแทนจากบริษัทในเครือฯ คู่ค้า และบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นๆ โดยเนื้อหาการอบรมและสื่อความครอบคลุมเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง ดังต่อไปนี้
  - **บุคลากรใหม่** ปฐมนิเทศบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่ใหม่ เพื่อสื่อสารความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
  - **ผู้บริหารและพนักงาน** เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ จัดกิจกรรม “GPSC GROUP QSHE & KM DAY 2020” โดยส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรได้สื่อความมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยเน้นในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - **คู่ค้า** เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้สื่อความเรื่องที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และ มาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในงานสัมมนาคู่ค้า ประจำปี 2563 (GPSC GROUP SUPPLIER DAY 2020) ซึ่งได้เน้นย้ำถึงบทบาทหน้าที่ระหว่างบุคลากรของบริษัทฯ กับ คู่ค้าในการดำเนินงานร่วมกันอย่างมีหลักธรรมาภิบาล
  - **บริษัทในกลุ่ม / บริษัทในเครือ** เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2020 ภายใต้แนวคิด “โลกยุคใหม่ในแบบ CG” สำหรับพนักงานในกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมกิจกรรมและเชิญหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่ค้าของแต่ละบริษัทฯ มาร่วมรับทราบถึงความมุ่งมั่นและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลของกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำในรูปแบบออนไลน์ตามสถานการณ์ New Normal

แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ - ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง ที่ได้รับการอนุมัติผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้ การอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนบริษัทฯ มีบทลงโทษสูงสุดในการเลิกจ้างและอาจดำเนินคดีตามกฎหมาย หากบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย
- บริษัทฯ ประกาศใช้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ (GPSC Group Way of Conduct) ที่ได้ผ่านมติจากคณะกรรมการจัดการ (MC) โดยมีวัตถุประสงค์
  - เพื่อเป็นกรอบ กลไก และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการผ่านการทำงานเป็นทีมและการบริหารจัดการแบบกลุ่มที่มีประสิทธิภาพ
  - เป็นแนวทางปฏิบัติและกำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน:
    - ผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้บริหารในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น หรือได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
    - หน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
    - เป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทฯ กับบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น เพื่อสร้างความร่วมมือ สร้างพลังร่วมในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน

- เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ บริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจควบคู่กับการสร้างความชัดเจนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้รับการรับรองการต่ออายุแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: “CAC”) โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่เกี่ยวกับการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน จัดทำสื่อความและฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่าน E-learning

4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียน ดังนี้

จดหมายถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน

ที่อยู่: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ผ่านจดหมายอิเล็คทรอนิกส์ (E-mail Address)

whistleblowing_complaint@gpscgroup.com

เว็บไซต์บริษัทฯ

http://www.gpscgroup.com/th/cg/whistle-blowing

แจ้งด้วยตนเองที่

ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร
โทรศัพท์ : 0-2140-4600

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางอีเมล จำนวน 1 เรื่อง โดยผ่านการพิจารณาข้อเท็จจริงและการตัดสินจากคณะกรรมการตัดสินเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ผู้ถูกร้องเรียนได้รับโทษตามที่บริษัทฯ กำหนด

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

8.2.1 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และการบริหาร จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้แก่ นางเสาวนีย์ กมลบุตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายคุรุจิต นาครทรรพ และพลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 ได้มีการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง เนื่องจาก นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม ขอลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบโดยมีผล ณ วันที่ 18 มิถุนายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 จึงได้มีมติแต่งตั้งให้นางเสาวนีย์ กมลบุตร ขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายคุรุจิต นาครทรรพ ซึ่งยังดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นางสาวอรรถยา สุโขธนัง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวโยงกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

ในปี 2563 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี มีดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี โดยสอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชีซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไม่มีเงื่อนไข ผลการประเมินการควบคุมภายในมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชีอีกด้วย
2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ตลท.) ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ตลท.)
3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม สามารถลดผลกระทบและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อเหตุการณ์ต่างๆ

ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

4. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ และการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines of Defense ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีระบบการตรวจสอบติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยในปี 2563 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
5. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนระยะยาวโดยครอบคลุมบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร มุ่งส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบ มีการสอบทานและประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร อีกทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงอัตรากำลัง สนับสนุนให้มีการหมุนเวียนผู้ตรวจสอบไปยังหน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้ง พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบโดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) มาขยายผลใช้ในกระบวนการตรวจสอบให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
6. **การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีที่จะลงนามรับรองจำนวน 4 คน คือ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 หรือ นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือ นายพงทวี รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7795 หรือ นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9548 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นางเสาวนีย์ กมลบุตร)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน โดยมี นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต (กรรมการ) และนายอธิคม เติบศิริ (กรรมการ) เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2562 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออกระหว่างกาลเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก
5. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย เรื่องคุณสมบัติความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง
6. พิจารณากลั่นกรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประกอบกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

8.2.3 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ได้แก่ นายคุรุจิต นาครทรรพ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม (กรรมการอิสระ) นายสมชาย มีเสน (กรรมการอิสระ) และนายบัณฑิต ธรรมประจำจิต (กรรมการ) เป็นกรรมการกำกับดูแกิจการที่ดี

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เพื่อเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี 2562 (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ
2. พิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ประจำปี 2563
3. พิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2563
4. พิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ประจำปี 2563
5. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
6. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประจำปี 2563 และพิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานและงบประมาณ ประจำปี 2564
7. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2563 และพิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานและงบประมาณ ประจำปี 2564
8. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ประจำปี 2563 และพิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานและงบประมาณ ประจำปี 2564
9. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2563
10. พิจารณาเห็นชอบรายงานแผนการยื่นต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2563 ประเภทรางวัล Sustainability Disclosure Award (รางวัลเกียรติคุณ) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการ

เปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในรูปแบบรายงานความยั่งยืน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนาขององค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

- ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาจากบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์ประเมิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลเป็นปีที่ 3
- ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภท ASEAN Renewable Energy Projects Awards 2020 จากโครงการปรับปรุงและติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนอุทยานแห่งชาติทางทะเลเกาะขาม จ.ชลบุรี ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพขององค์กรในการขับเคลื่อนธุรกิจด้านการพัฒนาพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ พร้อมกับการรองรับการท่องเที่ยวเชิงนิเวศของประเทศอย่างยั่งยืน
- ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ในปี 2563 โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 อันดับกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำ ปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากสถาบันไทยพัฒน์ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจากข้อมูลการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) และผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่ไปพร้อมกัน ซึ่งเป็นการประเมินจากข้อมูลด้านความยั่งยืนของหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 803 หลักทรัพย์
- ได้รับรางวัลโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) ในระดับยอดเยี่ยม จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยบริษัทฯ มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายคุรุจิต นาครทรรพ)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2.4 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

รอบปี 2563 ที่ผ่านมาถือเป็นปีแห่งความท้าทายทางธุรกิจอย่างยิ่ง จากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งการรักษาความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ การขยายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานและพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งถือเป็น New S-Curve ของบริษัทฯ และของประเทศ ภายใต้ผลกระทบอย่างรุนแรงที่กระจายเป็นวงกว้างจากการแพร่ระบาดเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งกระทบต่อภาคธุรกิจและภาคสังคมทั่วโลก ผนวกกับสถานการณ์วิกฤตภัยแล้งในประเทศที่ส่งผลทางตรงอย่างมีนัยสำคัญต่อภาคการผลิตของประเทศ

การบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว จึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ตลอดจนแสวงหาโอกาสท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอนต่างๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจองค์กร รวมถึงสร้างความมั่นใจต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและผลักดันการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม (Tone at the Top) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งเป็นผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 คน ได้แก่ นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต นายคงกระพัน อินทรแจ้ง นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต และนายวรวัฒน์ พิทยศิริ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินงานภายใต้กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ของบริษัทฯ และเป็นไปโดยสอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล COSO ERM 2017 และ ISO 31000:2009

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณากลั่นกรองประเด็นต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญให้ครบถ้วนในทุกมิติ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกการประชุมโดยสรุปสาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนทบทวนกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
2. ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2563 โดยกลั่นกรองให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ตลอดจนติดตามและให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างยั่งยืน
3. ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้นภายนอก อาทิ วิกฤตภัยแล้ง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และรักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้
4. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ และมีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงตามกรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงมีการสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 โดยพิจารณารายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งส่วนควบคุมภายในองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และกำกับกิจการองค์กรรับผิดชอบในการจัดการประเมินร่วมกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแบบประเมินและแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งพิจารณาจากองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)
คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้กำหนดแนวทางและมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ดังแสดงให้เห็นจากการกำหนดกฎบัตร ค่านิยมองค์กร นโยบาย และหลักปฏิบัติที่ยึดมั่นต่อความซื่อตรงและจริยธรรมในการดำเนินงาน และได้ถ่ายทอดไปสู่บุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน และกำหนดกระบวนการทำงานภายในของบริษัทฯ ตามหลักการแบ่งหน้าที่งานออกเป็นสามกลุ่ม (3 Lines of Defense) ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงกำหนดนโยบายเรื่องการควบคุมภายในและสื่อสารให้พนักงานทุกคนต้องศึกษาเพื่อมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในและเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ตั้งไว้

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดและทบทวนนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยง

ที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ด้านต่างๆ อย่างครอบคลุม ตามกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องเหมาะสมอย่างเพียงพอตามช่วงเวลา เพื่อใช้เป็นกรอบที่ใช้กำหนดทิศทางการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนกำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรรับผิดชอบในการประสานงานร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อผลักดันและสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานบริหารความเสี่ยงโดยใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนการดำเนินงานให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมาย รวมถึงทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์ภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและสรุปรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

บริษัทฯ ดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง COSO ERM Framework และ ISO 31000:2009 ซึ่งมุ่งเน้นให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงในระดับหน่วยงาน (Functional Risk) ของทุกหน่วยงาน และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร (Corporate Risk Profile) ซึ่งนำไปใช้ในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย หลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทฯ และแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ ถือหุ้น พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นแนวทางกำกับดูแลการลงทุนและบริหารบริษัทฯ ในเครือให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงมีการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม (GPSC Way of Conduct) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะช่วยบูรณาการการทำงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ให้มีบรรทัดฐานการทำงานด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกัน เช่น ด้านการเงินและบัญชี ด้านการวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านการควบคุมภายใน ด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ ได้ออกแบบระบบการควบคุมภายในซึ่งครอบคลุมทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามที่กำหนดไว้ โดยผนวกมาตรการควบคุมให้อยู่ในขั้นตอนการปฏิบัติงานของกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งในรูปแบบ Manual และ Automated สอดคล้องตามตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authorities) ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และเหมาะสมกับความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้แต่ละหน่วยงานมีการจัดทำนโยบาย ระเบียบปฏิบัติงานและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดมาตรฐานในการทำงานและการออกแบบการควบคุมภายในที่ดี

บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทฯ (Compliance Policy) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดมั่นเป็นหลักการในการกำกับการปฏิบัติหน้าที่และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานซึ่งได้กำหนดมาตรฐานความประพฤติและการกระทำที่เป็นความผิดทางวินัย โดยมีบทลงโทษในกรณีที่ฝ่าฝืนกฎ ข้อบังคับ ระเบียบ หรือคำสั่งของบริษัทฯ หรือของผู้บังคับบัญชาอันชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นสาเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ได้ออกแบบกระบวนการและกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินการในกระบวนการทำงานต่าง ๆ รวมถึงจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่สำคัญในฐานข้อมูลที่ออกแบบไว้สำหรับแต่ละระบบงาน ซึ่งได้รับการทบทวนความถูกต้อง การอนุมัติ การปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน การเข้าถึง และการนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการสื่อสารข้อมูลภายในสำหรับข้อมูลแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ออกแบบไว้ และระบบ GPSC Intranet เป็นต้น รวมถึงช่องทางในการจัดการร้องเรียน (Whistle Blowing) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการจัดการประเด็นข้อร้องเรียนให้เป็นความลับได้อย่างปลอดภัยซึ่งแตกต่างจากช่องทางการสื่อสารข้อมูลการดำเนินการประเภทอื่น

สำหรับการสื่อสารกับหน่วยงานภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อหน่วยงานภายนอกทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ผ่านช่องทางและวิธีการที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบบริษัทฯ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสม

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control Self-Assessment) ตามแบบประเมินและแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปีโดยส่วนควบคุมภายในองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และกำกับกิจการองค์กร รวมถึงการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องโดยฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร ทั้งนี้ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางและมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IIA) และรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

กรณีที่หน่วยตรวจสอบภายในพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือมีรายการผิดปกติหรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในพิจารณาและรายงานพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ล่าช้า ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ผลการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอต่อการดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ได้ออกแบบไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจัดระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ (GPSC Way of Conduct) ปี 2563 ซึ่งครอบคลุมถึงหลักการกำกับดูแล (Governance Principles) รวมถึงการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอันอาจเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ หรือโดยไม่สอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของธุรกิจ รวมถึงการป้องกันการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวโยงกันได้อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินการในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในประเด็นดังต่อไปนี้

- การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามขั้นตอนการดำเนินงานและระเบียบปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อเสถียรภาพของโรงไฟฟ้า (Plant Reliability)
- การบริหารความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์
- การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งหมวดของภาคธุรกิจมีผลใช้บังคับในปี 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 7 ท่าน และกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการพิจารณาการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ตามผลการพิจารณาและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ข้างต้นและจากผลการสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

9.2.1.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.")

ปตท. ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 31.72 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 7 คน คือ นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต นายวุฒิกร สติฐิต นายอธิคม เติบศิริ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต และนายวรวัฒน์ พิทยศิริ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าจ้างที่ปรึกษา ● รายได้สำหรับงวด ● ลูกหนี้คงค้าง	 4.05 0.37	ปตท. ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาในโครงการนำเม็ดพลาสติกมาใช้ในระบบ Floating Solar โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่นจากเงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับจาก ปตท. ● รายได้สำหรับงวด	 0.05	เงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้รับจาก ปตท. จากการที่ตัวแทนพนักงานของบริษัทฯ ส่งผลงานเข้าประกวดภายใต้โครงการ PTT Group Operational Excellence และ SPIRIT Award
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ● รายได้สำหรับงวด	 0.65	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด ● เจ้าหนี้คงค้าง	 31,767.86 3,021.82	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 87.80	ปตท. ส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่าใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด ● ลูกหนี้คงค้าง ● เงินรับล่วงหน้า	 2.93 1.61 5.00	บริษัทฯ ขอเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ บริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้าเป็นรายหกเดือนจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอใช้ท่อส่งก๊าซฯ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (Pipeline) • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	 4.00 4.44	กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนสร้างระบบท่อส่งก๊าซฯ ย่อยตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ กับปตท. โดยมีเงื่อนไขว่ากลุ่มบริษัทฯ จะโอนระบบท่อดังกล่าวให้แก่ ปตท. เพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวตลอดอายุสัญญาซื้อขายก๊าซฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ บันทึกต้นทุนของท่อส่งก๊าซฯ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเป็นสิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซฯ รอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายตลอดอายุสัญญาซื้อขายก๊าซฯ
ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจสอบระบบท่อก๊าซฯ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 0.07 0.08	บริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบตามมาตรฐานเพื่อให้ระบบท่อก๊าซฯ มีความพร้อมใช้งานอย่างปลอดภัย โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป
ค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวกของ ปตท. • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.24	ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. และศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เช่น ศูนย์พยาบาล ศูนย์ออกกำลังกาย ศูนย์จองตั๋วโดยสารการเดินทาง ศูนย์ฝึกอบรม เป็นต้น เป็นอัตราที่เรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน โดยมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม • ลูกหนี้คงค้าง	 0.41	ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าอบรม เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า
เงินกู้ระยะสั้น • ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	 14.31	บริษัทฯ รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก ปตท. โดยมีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นของธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางเทคนิค • เจ้าหนี้คงค้าง • ต้นทุนสินทรัพย์	 3.21 3.00	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน • ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	 0.11 6.61	ปตท. ได้ให้บริษัทฯ เช่าที่ดิน EECi วังจันทร์วัลเลย์ เพื่อจัดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ ปตท. ให้ผู้อื่นเช่า

9.2.1.2 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GC”)

GC ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 22.73 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ GC จำนวน 3 คน คือ นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต นายคงกระพัน อินทรแจ้ง และนายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 7,183.65 0.38 618.92	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบจัดหา และติดตั้ง (EPC) • รายได้สำหรับงวด • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 1.23 0.74 7.27	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบจัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้บริการและจัดการบำรุงรักษา • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 0.84 0.26	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System; ESS) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) • รายได้สำหรับงวด • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เงินรับล่วงหน้า	 9.78 0.87 33.00	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้าโดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
ค่าใช้จ่ายสำหรับซื้อ Condensate ที่ลูกค้าส่งน้ำกลับคืนมาให้บริษัทฯ เกินจากปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 15.60	ตามสัญญาการขายไอน้ำให้กับ GC ต้องคืนน้ำ Condensate ตามปริมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ต้องการปริมาณน้ำ Condensate มากกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญา จึงขอซื้อคืนจาก GC โดยได้ทำสัญญา ที่มีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ Tail Gas • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 308.85 33.17	บริษัทฯ ซื้อ Tail Gas เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจสอบระบบท่อก๊าซฯ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.15	กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบตามมาตรฐาน โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป
เงินกู้ระยะสั้น • ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม	 4.24	บริษัทฯ รับความช่วยเหลือทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นของธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลา-และเงื่อนไขเทียบเคียงกัน

9.2.1.3 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”)

TOP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท.ซึ่งถือสัดส่วนในหุ้นร้อยละ 45.03[1] และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TOP จำนวน 2 คน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต และนายบัณฑิต ธรรมประจำจิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 19.84 2.49	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อน้ำมันดีเซล • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 11.96 2.10	บริษัทฯ นำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าศรีราชาในกรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง • เงินมัดจำ • ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	 4.82 0.23 3.04 1.32	โรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุซึ่ง TOP ได้รับสิทธิครอบครองโดย TOP ได้ให้บริษัทฯ เช่าช่วงที่ดินดังกล่าวภายใต้สัญญาเช่าช่วงที่ดินระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ TOP ให้ผู้อื่นเช่า
ค่าใช้จ่ายในการเช่าท่อส่งน้ำดิบ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 3.09	บริษัทฯ ได้ขอเช่าใช้ท่อส่งน้ำดิบของ TOP บริเวณโรงไฟฟ้าศรีราชาซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำของ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เพื่อรับซื้อน้ำดิบจาก EW โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ และค่าไฟฟ้า • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 0.18 0.05	บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในส่วนที่เป็นสำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ TOP เนื่องจากโรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ดังกล่าว โดยมีอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 0.17 0.07	บริษัทฯ ร่วมทำกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์กับ TOP โดย TOP ได้สำรองจ่ายค่าใช้จ่ายไปก่อน ซึ่งมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวกับบริษัทฯ ภายหลัง ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับก่อสร้าง • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	 2,191.59	กลุ่มบริษัทฯ และ TOP ได้ทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินโครงการหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายบริการและจัดหาที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.72	บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง TOP เพื่อให้บริการและจัดหาที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ

หมายเหตุ [1] ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ อาจแตกต่างจากแหล่งข้อมูลอื่น ๆ เนื่องจาก ปตท. อยู่ระหว่างกระบวนการซื้อหุ้นบริษัทฯ จาก TOP และกลุ่ม TOP ภายหลังการดำเนินการแล้วเสร็จจะทำให้ ปตท. และ TOP ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วน 31.7% และ 20.8% ตามลำดับ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

9.2.1.4 บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (“TP”)

TP ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 20.78 และมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 2 คน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต และ นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด	0.38	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

9.2.1.5 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”)

IRPC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 47.55 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำ • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 2,296.75 404.93	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ IRPC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและค่าบำบัดน้ำเสีย • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 155.13 3.21	เนื่องจากโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานของ IRPC ดังนั้นจึงซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีค่าบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการทดสอบระบบ โดยคิดอัตราค่าใช้จ่ายเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ IRPC ให้ผู้อื่นในพื้นที่เดียวกัน
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 4.08	กลุ่มบริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เนื่องจากคู่ค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคาร จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญากับ IRPC ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางเทคนิค • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง • ต้นทุนสินทรัพย์	 0.77 0.73 17.51	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าห้องประชุม • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.03	เนื่องจากห้องประชุมของบริษัทฯ ไม่เพียงพอกับจำนวนผู้เข้าร่วมอบรม และห้องประชุมของ IRPC ตั้งอยู่ในตึกเดียวกันทำให้สะดวกต่อผู้เข้าร่วมอบรม และเมื่อเปรียบเทียบราคาพบว่าไม่แตกต่างกันมากกับผู้ให้เช่ารายอื่นในบริเวณใกล้เคียง
รายได้จากการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 0.18 0.19	บริษัทฯ ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบที่ IRPC เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.6 บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”)

บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว นอกจากนี้ยังมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกันได้แก่ ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญทั้งหมด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 และ GC ซึ่งถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน		กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BSA ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	53.21	
• ต้นทุนสินทรัพย์	4.52	
• เจ้าหนี้คงค้าง	4.93	

9.2.1.7 บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (“PPCL”)

PPCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PPCL โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่ง เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• รายได้สำหรับงวด	2,826.62	
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	2.29	
• ลูกหนี้คงค้าง	382.98	
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
• รายได้สำหรับงวด	0.85	

9.2.1.8 บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด (“GCME”)

GCME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คนคือนายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักร		บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการและจัดการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ GCME ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านงานบำรุงรักษา โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ GCME ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	35.86	
• ต้นทุนสินทรัพย์	0.11	
• เจ้าหนี้คงค้าง	6.83	

9.2.1.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด (“NPC S&E”)

NPC S&E มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และซื้ออุปกรณ์ PPE		NPC S&E มีศูนย์อบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน จึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ PPE ที่ได้มาตรฐาน โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ทางกลุ่มบริษัทฯ และ NPC S&E ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	17.36	
• เจ้าหนี้คงค้าง	0.21	
• วัสดุคงค้าง	0.38	

9.2.1.10 บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน) (“VNT”)

VNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ VNT โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
• รายได้สำหรับงวด	2,730.00	
• ลูกหนี้คงค้าง	288.50	
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
• รายได้สำหรับงวด	0.74	
• เงินรับล่วงหน้า	3.00	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ Sodium Hydroxide • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.12	กลุ่มบริษัทฯ ซื้อ Sodium Hydroxide เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.11 บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด ("HMC")

มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.44 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 1 คน คือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 1,487.99 124.20	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ HMC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่ง เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) • รายได้สำหรับงวด • เงินรับล่วงหน้า	 0.56 2.00	กลุ่มบริษัทฯ ให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.12 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ("PTT Tank")

PTT Tank มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 9.28 1.97	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ PTT Tank โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ● รายได้สำหรับงวด ● เงินรับล่วงหน้า	 1.29 9.00	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้ค่ารับเหมาติดตั้งระบบต้นแบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar) ● รายได้สำหรับงวด ● ลูกหนี้คงค้าง	 4.00 2.14	PTT TANK ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาติดตั้งระบบต้นแบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar) โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.13 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด (“PTTAC”)

PTTAC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน ● รายได้สำหรับงวด ● ลูกหนี้คงค้าง	 364.98 28.22	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ PTTAC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe- rack) ● รายได้สำหรับงวด ● เงินรับล่วงหน้า	 0.88 7.00	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น ทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
สำรองจ่ายค่าเปลี่ยนอุปกรณ์สำหรับท่อส่งไอน้ำ ● ลูกหนี้คงค้าง	 0.13	ทาง PTTAC มีการเปลี่ยนแปลงปริมาณการรับไอน้ำจาก 20 ตัน เป็น 80 ตัน และทำการติดตั้ง Restriction (RO) ที่สถานีมาตรวัดไอน้ำในโรงงาน PTTAC โดยบริษัทฯ ได้มีการสำรองจ่ายเงินไปก่อนและเรียกเก็บค่าใช้จ่ายดังกล่าวกับทาง PTTAC อีกทอดหนึ่ง
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไอน้ำ ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด ● เจ้าหนี้คงค้าง ● ลูกหนี้คงค้าง	 283.13 26.86 4.89	เนื่องจากในกระบวนการผลิตของ PTTAC จะมีไอน้ำเหลือ บริษัทฯ จึงซื้อไอน้ำกับ PTTAC โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อไอน้ำตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.14 บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด (“GCL”)

GCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้บริการและจัดการบำรุงรักษา • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 1.63 0.35	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GCL เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System; ESS) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 61.94 6.12	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GCL โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.15 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (“EnCo”)

EnCo มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า ค่าเปลี่ยนอุปกรณ์ เป็นต้น • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เงินมัดจำ • เจ้าหนี้คงค้าง • ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	 14.42 4.58 0.13 0.74	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เนื่องจากคู่ค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคาร จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

9.2.1.16 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (“PTT Digital”)

PTT Digital มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ GC ปตท. และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าเช่าสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 0.21 0.21	การใช้งาน Fiber Optic ของบริษัทฯ ยังมีความจุ (Capacity) เหลืออยู่ จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงให้ใช้งาน Fiber Optic กับ PTT Digital โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้บันทึกข้อตกลงกับ PTT Digital ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง • ลูกหนี้คงค้าง	 52.13 4.65 0.95	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTT Digital เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เช่น บริการเครือข่าย เซิร์ฟเวอร์ อินเตอร์เน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ อบรมและศูนย์ข้อมูล ติดตั้งระบบในงานประชุม รวมถึงบริการเพื่อบำรุงรักษาระบบ SAP เป็นต้น ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนสำหรับการพัฒนาโปรแกรมใหม่ • ต้นทุนสินทรัพย์ • เจ้าหนี้คงค้าง	 26.05 15.69	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการจัดซื้อและปรับปรุงระบบงานกับ PTT Digital ซึ่งมีความเชี่ยวชาญและความเข้าใจในระบบงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยมีอัตราค่าจ้างและเงื่อนไขทางการค้าตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.17 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ("TIP")

TIP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการทำประกันภัยสำหรับโรงงานประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก และประกันภัย COVID-19 • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • ต้นทุนสินทรัพย์ • ลูกหนี้คงค้าง • เจ้าหนี้คงค้าง	 123.69 0.18 54.63 0.67	กลุ่มบริษัทฯ ทำประกันภัยแบบกลุ่ม โดย ปตท. ได้ว่าจ้าง TIP ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และมีความเชี่ยวชาญในการเป็นตัวแทนจัดหาประกันภัยขนาดใหญ่ในการทำประกันภัยของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ค่าเบี้ยประกันภัยและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.18 บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด ("GCGC")

GCGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 897.51 103.73	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GCGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) • รายได้สำหรับงวด	0.10	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay • ลูกหนี้คงค้าง	51.77	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay : MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

9.2.1.19 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ("GGC")

GGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 72.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 2 คน คือ นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	383.61 31.95	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.20 บริษัท ไทยแฟตตี้แอลกอฮอล์ จำกัด ("TFA")

TFA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น TFA ทางอ้อมผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	97.45 8.59	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TFA โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.21 บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด (“Solution Creation”)

Solution Creation มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น Solution Creation ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าก่อสร้างระบบส่งสาธารณูปการ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	7.05	ค่าก่อสร้างระบบส่งสาธารณูปการเกิดจากการที่ Solution Creation ยกเลิกการซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ

9.2.1.22 บริษัท ไทย อีทอกซีเลท จำกัด (“TEX”)

TEX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	28.98 2.50	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TEX โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay • ลูกหนี้คงค้าง	0.63	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay : MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

9.2.1.23 บริษัท แอดวานซ์ ไบโอเคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด (“ABT”)

ABT เป็นบริษัทย่อยของ VNT ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ABT ทั้งนี้ VNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น VNT ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ VNT

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	265.22 22.71	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ ABT โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe- rack) • รายได้สำหรับงวด • เงินรับล่วงหน้า	 0.74 3.00	บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.24 บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (“EFT”)

EFT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายค่าบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อ • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 22.27 0.04	กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง EFT ในการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ซึ่ง EFT เป็นผู้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างการวางท่อเพียงรายเดียวในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมที่โครงสร้างสำหรับวางท่อของ บริษัทฯ ตั้งอยู่ โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.25 บริษัท เวนคอเรกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“VCX”)

VCX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 55.84 4.56	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ VCX โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.26 บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด ("SAKC")

SAKC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นผ่าน TOP SOLVENT ในสัดส่วนร้อยละ 80.52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) • รายได้สำหรับงวด • เงินรับล่วงหน้า	 1.35 8.00	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ SAKC เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.27 บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ("TOP SPP")

TOP SPP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อพลังงานไฟฟ้าสำรอง • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 1.24 0.33	เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับสำรองไฟฟ้าให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชา เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.28 บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("PTTEP")

PTTEP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายอธิคม เติบศิริ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนเพื่อจัดเตรียมพื้นที่สำนักงาน • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เงินมัดจำ	 4.11 3.33	ค่ารื้อถอนเพื่อจัดเตรียมพื้นที่สำนักงาน เพื่อขยายพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง • ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงิน	 0.66 0.09 0.17	บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (Enco) เป็นสำนักงานใหญ่ เพื่อขยายพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในส่วนที่เป็นสำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ PTTEP ชั้น 18 อาคารบี เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ เพิ่มเติม โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.29 บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (“PTTEP Services”)

PTTEP Services มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PTTEP Services ผ่าน PTTEP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่		บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญจาก PTTEP Services เพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	9.22	
• เจ้าหนี้คงค้าง	0.73	

9.2.1.30 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“PTTOR”)

PTTOR มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าไฟ		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTOR โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
• รายได้สำหรับงวด	0.15	
• ลูกหนี้คงค้าง	0.06	
รายได้ค่ารับเหมาติดตั้งแผงโซล่าเซลล์บนหลังคาปั๊มน้ำมัน		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาติดตั้งแผงโซล่าเซลล์ กับ PTTOR บนหลังคาบนหลังคาของสถานีบริการน้ำมัน โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• เจ้าหนี้คงค้าง	0.83	
ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำมันหล่อลื่น		บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อน้ำมันหล่อลื่นเพื่อใช้งาน โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• วัสดุคงค้าง	2.86	
ค่า Ammonia Anhydrous		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อ Ammonia Anhydrous เพื่อใช้ในการผลิต โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	79.78	
• เจ้าหนี้คงค้าง	8.90	
ค่าใช้จ่ายการประชุม		บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้ออาหาร เครื่องดื่มเพื่อใช้ในการประชุม โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.21	

9.2.1.31 บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด (“GCEC”)

GCEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกัน จำนวน 1 คน คือนายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายส่งรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง) • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง • ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	 4.29 0.09 4.04	ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายส่งรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง) เพื่อสนับสนุนศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (CUP-4) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง • ลูกหนี้คงค้าง	 30.21 2.58 0.04	บริษัทฯ ซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับบำรุงรักษาส่วนกลาง • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.93	เป็นค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ที่ตั้ง CUP - 4 โดยมีอัตราราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.32 บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนด์อี จำกัด (“NPCSG”)

NPCSG มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัย • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 44.06 1.84	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัยให้กับ NPCSG โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.33 บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด (“GCMPTA”)

GCMPTA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 514.33 47.26	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCMPTA โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay • เจ้าหนี้คงค้าง	1.81	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay : MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้วก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้
ค่าใช้จ่ายอื่นจากการเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.13	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯได้ชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยตัดจ่ายตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.34 บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด (“GCP”)

GCP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	58.82 9.22	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) • รายได้สำหรับงวด	1.42	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.35 บริษัท จีซี ออกซีเรน จำกัด (“GCO”)

GCO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน ● รายได้สำหรับงวด ● ลูกหนี้คงค้าง	 427.70 107.13	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCO โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ● รายได้สำหรับงวด	0.58	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.36 บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด (“TPRC”)

TPRC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ● รายได้สำหรับงวด ● ลูกหนี้คงค้าง	 81.92 7.48	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TPRC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

9.2.1.37 Tiger Energy Trading Pte. Ltd. (“TET”)

TET มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าเชื้อเพลิงถ่านหิน ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	501.10	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อเชื้อเพลิงถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิต โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.38 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด (“PTTMCC”)

PTTMCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 39.56 2.30	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTMCC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

9.2.1.39 บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (“SPSE”)

SPSE มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับเสื้อโปโลและเสื้อเชิ้ตพนักงาน • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.16	บริษัทฯ ได้มีการจ้างผลิตเสื้อจากขยะพลาสติกจาก SPSE เพื่อใช้ในโครงการ Zero Waste Village ราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับ SPSE ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.40 บริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (BPS)

BPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น BPS ผ่าน BSA ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง • ต้นทุนสินทรัพย์	 1.69 2.17 2.16	กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BPS ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ

9.2.1.41 บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด (DCAP)

DCAP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น DCAP ในสัดส่วนร้อยละ 35.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักร • ต้นทุนสินทรัพย์	 0.94	บริษัทฯ ได้ซื้อตู้ระบบควบคุม Governor Steam Control Valve จาก DCAP

9.2.1.42 บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ จำกัด (GCM)

GCM มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น GCM ในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อเม็ดพลาสติก ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.23	กลุ่มบริษัทฯ นำเม็ดพลาสติกมาใช้ในการผลิตสำหรับ Floating Solar โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.43 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)

PTTES มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. GC และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ร้อยละ 20 และร้อยละ 20 ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.35	บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTTES ในการพัฒนา Management of Change Procedure โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ

9.2.1.44 บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (APC)

APC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้อื่นจากการขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน ● รายได้สำหรับงวด	0.56	บริษัทฯ ได้ขายใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate : REC) แก่ APC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.45 บริษัท ปตท. (ลาว) จำกัด (PTT-Lao)

PTT-Lao มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PTT-Lao ผ่าน PTTOR ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 63 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อน้ำมันดีเซล ● ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.55	กลุ่มบริษัทฯ นำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือ มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือ ราคาตลาด และ/หรือ มีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญดังนี้

1. **รายการขายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ**: เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ จะต้องมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไข ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกรายทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ (Arm's length basis)
2. **รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ**: เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่นๆ ที่ไม่ใช่บริษัทฯ รวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์
3. **รายการเกี่ยวกับการซื้อขายสินทรัพย์**: เป็นรายการที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การเข้าซื้อธุรกิจต่างๆ เพื่อขยายกิจการตามแผนการลงทุนและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวให้ฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ (ตามแต่ความจำเป็นและเหมาะสม) เป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน

ความเห็นของคณะกรรมการอิสระ
ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9.2.3 นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
6. ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนี้ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ย้อนหลังในช่วง 3 ปี ได้จากรายงานประจำปี หรือแบบ 56-1 ในเว็บไซต์บริษัทที่ https://investor-th.gpscgroup.com/form_561.html

งบการเงิน

งบการเงินได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน
รายงานงบการเงินประจำปี 2563

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กันยายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ : 65 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ (D.Eng) จาก Tokyo Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) (ปี พ.ศ. 2528)
- ปริญญาโทมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ (M.Eng) จาก Tokyo Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) (ปี พ.ศ. 2525)
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (B.Eng) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (ปี พ.ศ. 2522)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 51/2004)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 24/2004)
- หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND 14/2004)
- หลักสูตร Anti - corruption for Executive Program (ACEP 4/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 ประจำปีการศึกษา 2552-2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บิรหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 1
- PTT Executive Leadership Program 2008/ GE Croton-ville/ U.S.A.
- NIDA Executive Leadership Program 2007/ Wharton University of Pennsylvania/ U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005/ Massachusetts Institute of Technology/ U.S.A

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 9 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์

- กรรมการ Oman Oil Company SAOC.
- กรรมการสภานโยบายผู้ทรงคุณวุฒิ ในสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถานการณ์เศรษฐกิจ จากผลกระทบของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการบริหารเศรษฐกิจ
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 15 ก.ค. 2562	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
11 มี.ค. - 15 ก.ค. 2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
2558 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2558 - 17 พ.ย. 2560	นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
2558 - 17 พ.ย. 2560	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์, สถาบันวิทยสิริเมธี
2559 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.)
2559 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2559 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
2559 - 31 ก.ค. 2560	กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	กรรมการ ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรมและมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2560 - 17 พ.ย. 2560	อนุกรรมการด้านการพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรม สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพสูงจากต่างประเทศ
2560 - 17 พ.ย. 2560	กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิต
2560 - 17 พ.ย. 2560	ที่ปรึกษา สภาราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
2560	คณะกรรมการกำกับ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
2558 - 2560	กรรมการ คณะกรรมการเร่งรัดนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ สำนักขับเคลื่อนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2558 - 2560	ที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
2555 - 31 ก.ค. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
3 เมษายน 2560 (วาระที่ 1)

อายุ : 65 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรม ปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม ปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม ปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 64/2007)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 32/2010)
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC 12/2011)
- หลักสูตร R-CF-Chairman Forum (R-CF 2/2013)
- หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C-Conference 1/2014)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยการยุติธรรมสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้นำ - นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสัมมาชีพ/เครือมติชน
- หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- การบรรยาย เรื่อง “Anti - corruption: Leadership Role of the Board”

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการอิสระ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 5 แห่ง

- ผู้อำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการกฤษฎีกา
- ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์กรร่วมไทย - มาเลเซีย (Malaysia - Thailand Joint Authority)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ประธานกรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2558 - ส.ค. 2560	ประธานคณะกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ด้านพลังงาน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
ก.พ. 2559 - ต.ค. 2559	กรรมการบริหาร สภาวิจัยแห่งชาติ
มิ.ย. 2558 - ก.ย. 2558	ปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 - มิ.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
ก.ค. 2557 - ก.ย. 2557	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2554 - 2557/ 2558	กรรมการและประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 57,029 หุ้น (0.0020225%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล

กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 3 เมษายน 2561 (วาระที่ 3)
2 เมษายน 2558 (วาระที่ 2)
27 พฤศจิกายน 2557 (วาระที่ 1)

อายุ : 68 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารการพัฒนาองค์การ มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
- Certificate of Management Development Program, Northwestern University, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP SCC/ 2004)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 3/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 2สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 12 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง - แฟ็กเตอริง จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลินเด้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามยูไนเต็ดสตีล (1995) จำกัด
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/ ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท กรุงไทยพานิชประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ รองประธานกรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 4 มี.ค. 62	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2560	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2555 - 2556	กรรมการ/ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนส่งเสริมการประกันภัยพิบัติ
2554 - 2557	ประธานคณะกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2557	ประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553 - 2557	กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
2553 - 2557	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2553 - 2554	กรรมการ บริษัท สามัคคี ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2550 - 2557	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 138,789 หุ้น (0.0049221%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ
กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 3)
4 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
20 มกราคม 2559 (วาระที่ 1)

อายุ : 64 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 217/ 2016)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 24/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรชั้นนายร้อย โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ
- หลักสูตรชั้นนายพัน โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ
- หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุง โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก
- หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรนายทหารปลัดบัญชีระดับผู้บริหาร โรงเรียนทหารการเงิน กรมการเงินทหารบก

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

: ผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิกวุฒิสภา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2560	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	ผู้ชำนาญการกองทัพบก

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม
กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 3 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)

อายุ : 51 ปี

ประวัติการศึกษา
- ปริญญาโท สาขา International Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุนการศึกษา Foreign Student Scholarship)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 164/2019)

ประวัติการอบรมอื่นๆ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 59 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่สำหรับผู้บริหารหน่วยงาน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง
- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

7 มี.ค. 2559	รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี
1 เม.ย. 2558	ผู้ช่วยเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
2553 - 2557	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำด้านสังคม กลุ่มงานยุทธศาสตร์และการวางแผนสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี (อำนวยการระดับสูง)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
: ไม่มี

นางเสาวนีย์ กมลบุตร
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 1)

อายุ : 67 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 69 ปี 2006
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 8 ปี 2009
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 23 ปี 2010
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1 ปี 2010
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 17 ปี 2014
- หลักสูตร Boards that make a difference (BMD) รุ่น 9 ปี 2019
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 15 ปี 2020

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2548)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7
- หลักสูตร Senior Executive Program (Kellogg-ศศินทร์)
- The Management Development Program (Wharton School)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 4 (มส. 4) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Certificate in Public Reform University of Victoria, New Zealand

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง

- กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการ บรรษัทภิบาล บริษัท เอฟ เอ็น เอ้าเล็ท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท คาราบาว กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิทยาลัยเซาธ์อีสท์บางกอก
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐกิจ การคลังคณะกรรมการจัดระบบการจราจรทางบก

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - ม.ค. 2563	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ บริษัท แปซิฟิค ไพพ์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2562	ที่ปรึกษาประธาน คณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2557 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในกรรมการสภาสถาบันรัชต์ภาคย์
2557 - 2560	กรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
2556 - 2560	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้
2551 - 2556	ประธานกรรมการและกรรมการธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายสมชาย มีเสน

กรรมการอิสระ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 1)

อายุ : 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต (ประวัติศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 161 ปี 2562

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ/ รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ มูลนิธิเนชั่น
- กรรมการ บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

21 ต.ค. 2562 - 15 ก.ย. 2563	กรรมการ บริษัท แนท บิสสิเนส คอนเน็คท์ จำกัด
ก.พ. 2561 - มี.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2561 - ส.ค. 2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561 - ม.ค. 2562	รองประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอคิว วิลเลจ จำกัด
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท อควาเรียส เอสเตท จำกัด
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท บ้านชิดธารา จำกัด
มี.ค. 2560 - มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท อควาเรียส โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2560	กรรมการ บริษัท สปริงนิวส์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด
มิ.ย. 2559 - ธ.ค. 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐาน เศรษฐกิจ มัลติมีเดีย จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต

กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)
19 กันยายน 2561 (วาระที่ 1)

อายุ : 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Science (Industrial Engineering), The University of Rhode Island
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors Program (FSD 12/2011)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27/2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA) รุ่นที่ 5 พ.ศ. 2559

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

16 ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2561 - 15 ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิตอล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2560 - 31 ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืนและวิศวกรรมโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 57,029 หุ้น (0.0020225%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายอธิคม เติบศิริ

กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
1 มกราคม 2563 (วาระที่ 1)

อายุ : 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction) Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP) - DCP 125/2009
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) - RCL 4/2016
- Role of the Chairman Program (RCP) - RCP 41/2017

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Executive Education Program, Harvard Business School Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร CRISIS Management Training สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (พนญ.)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2561 - 2563 และ วาระปี 2563 - 2565)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2557 - 31 ส.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2556 - 30 ก.ย. 2557	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 137,300 หุ้น (0.0048693%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายวุฒิกร สติฐิต
กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ : 55 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A การเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. Science (Industrial & System ENGR) Ohio University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Certification Program (DCP 158/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Leadership Development Program 3 (LDP3), PLLI
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9
- Senior Executive Education Program, SIBA 2017
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
- Leadership Development Program 2 (LDP2), PLLI
- Senior Executive Program, SASIN 2011

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 พ.ย. 2558 - 31 ม.ค. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 พ.ย. 2557 - 31 ต.ค. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

:	ตนเอง	ไม่มี
:	คู่สมรส	10,000 หุ้น (0.0003546%)
:	รวม	10,000 หุ้น (0.0003546%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: เป็นคู่สมรสของผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ นางศศิธร สติฐิต ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นายคงกระพัน อินทรแจ้ง

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)
15 สิงหาคม 2560 (วาระที่ 1)

อายุ : 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Chemical Engineering, University of Houston, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2009
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 119/2009

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 (วตท. 30) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14 (วพน. 14) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 60) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอลเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 15 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท GC International Corporation
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC America LLC
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC America Corporation
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC International Private Limited
- กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- อุปนายก (ด้านสนับสนุน) สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- ประธานร่วม France-Thailand Business Forum

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

31 ต.ค. 2562 - 31 ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท GC International Corporation International Private Limited
9 ก.ย. 2551 - 31 ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท PTTGC International Private Limited
6 พ.ย. 2562 - 20 ต.ค. 2563	กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2560 - ม.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด

เม.ย. 2560 - ก.ย. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้นบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ และ President & CEO บริษัท PTTGC America Corporation
เม.ย 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC Innovation America Corporation
ก.พ. 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V.
ม.ค. 2558 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Vencorex Holding
พ.ย. 2551 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.
พ.ย. 2551 - ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
ก.ย. 2557 - ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท NatureWorks LLC
ก.ย. 2557 - ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท GC International Corporation (เดิมบริษัท PTTGC International (USA) Inc.)
ต.ค. 2557 - มี.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายบุญชัย ชุณหวิกสิต
กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
1 ตุลาคม 2562 (วาระที่ 1)

อายุ : 60 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 244/2017
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 46/2020
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 21/2020

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 5 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2562 - 30 ก.ย. 2563	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2560 - 30 ก.ย. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2559 - 31 ธ.ค. 2559	ผู้จัดการฝ่าย กลุ่มผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2558 - 30 ก.ย. 2559	ผู้จัดการฝ่าย หน่วยผลิตโอเลฟินส์ 2 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
1 กันยายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ : 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration, with emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2001)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 38/2012)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 7/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville
- Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business)
- Advance Management Program, INSEAD Business School, INSEAD Executive Education, ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์

- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยฯ (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Thailand CG Forum: Governance as a Driving Force for Business Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท. ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 16 แห่ง

- กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2563 -2565)
- รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งานเศรษฐกิจและวิชาการ)
- กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน (มพย.)
- กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
- อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (ส.ว.ท.)
- กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)
- กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2559 - 31 ส.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2558 - 31 ส.ค. 2562	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
30 พ.ย. 2561 - 2562	กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)
ต.ค. 2559 - 2562	กรรมการ บริษัท Sakari Resources Ltd.
มิ.ย. 2560 - ต.ค. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2559 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
ม.ค. - ก.ย. 2559	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1 พ.ค. 2557 - 30 ก.ย. 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต

กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 3 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)

อายุ : 50 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2549)
- ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College, University of London (2534)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (2533)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 187/2014)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 14 (วพน.14) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร PTT Group Leadership Development Program 2 (LDP2, with INSEAD), Thailand & Singapore, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP), Thailand
- หลักสูตร Executive Development Program, Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand
- หลักสูตร NIDA-WHARTON Executive Development Program, Thailand & U.S.A.

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมีบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)
จำนวน 7 แห่ง

- ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ม.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2560 - ต.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - มิ.ย. 2560	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 - ธ.ค. 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - ก.ค. 2559	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ด้านการกลั่น อีกหน้าที่หนึ่ง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1)

อายุ : 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 158/2555

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class of 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2/2560 Japan Petrochemicals Industry Association
- หลักสูตร Senior Executive Program (Class of 2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิลปินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 9 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2558 - มี.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง President บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย ปตท.
ต.ค. 2559 – ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย ปตท.
ก.ย. 2561 – พ.ย. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

: ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายปจงวิช พงษ์ศิวาภัย
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี Oregon State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- Advanced Certificate Course in Politics and Governance in Democratic Systems for Executives conducted by The College of Politics and Governance, King Prajadhipok's Institute, Thailand
- TLCA Leadership Development Program (LDP) "Enhancing the Competitiveness of Thai Companies" organized by IMD (Switzerland) and Thai Listed Companies Association (TLCA)
- TLCA Executive Development Program (EDP), organized by Thai Listed Companies Association (TLCA)
- General Management Program at CEDEP European Centre for Executive Development, INSEAD Fontainebleau, France

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 13 แห่ง

- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท เก็คโค่ - วัน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ห้วยเหาะ ไทย จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมาร์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 31 มี.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ฯ และ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2558 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ฯ และ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2556 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการพัฒนาธุรกิจ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ฯ และ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด
2550 - 2556	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการผลิต บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ฯ และ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหาร รายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นางวนิดา บุญภิรักษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 55 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), University of St. Thomas, U.S.A.
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 195/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- CFO Certification Program รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท
- หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018 โดย IMD Business School ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) โดย IMD Business School ประเทศ Singapore

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 12 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เก็คโค่ -วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.พ. 2561 - 31 มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
1 พ.ย. 2559 - 31 ม.ค. 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
ต.ค. 2557 - 31 ต.ค. 2559	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงินและบัญชี
2558 - มี.ค. 2559	กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
2556 - 2558	กรรมการ PTT Regional Treasury Center Pte. (ประเทศสิงคโปร์)
2555 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 109,100 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

หมายเหตุ : นางวนิดา บุญภิรักษ์ ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยแต่งตั้งนายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงินแทนนางวนิดา บุญภิรักษ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร และบริหารบริษัทในเครือ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDP II), Harvard Business School
- หลักสูตร GE Leadership Development Program, New York, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตร Authentic You, Authentic Leader
- หลักสูตร Coaching for Leaders
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3)
- หลักสูตร Brain รุ่นที่ 4, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 19 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เก็คโค่ - วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรทติ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็น. พี. เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการ บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด
- กรรมการ บริษัท พี. พี. โซล่า จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2560	ผู้อำนวยการ โครงการ EVEREST บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2557 - มิ.ย. 2561	รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ก.ย. 2557 - ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2557 - ต.ค. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2556 - ก.ย. 2557	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2555 - ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นางรสยา เธียรวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 51 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคม ภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- Senior Executive Program Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Development Program 3, PTT Leadership and Learning Institute
- MIT Entrepreneurship Online Boot camp
- Innovation of Products and Services MIT's Approach to Design Thinking Massachusetts Institute of Technology
- NUS Executive Programme in International Management, NUS Business School
- The Emerging US LNG Export Marketplace
- Overview of the Global LNG Market
- The Emerging US LNG Export Marketplace
- Comprehending the Coal Industry The Oxford Princeton Programme
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Role of the Chairman Program (RCP) 31/2013
- Director Certification Program (DCP) 169/2013
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 9 แห่ง

- กรรมการบริษัท บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด
- กรรมการบริษัท 24M Technologies, Inc.
- กรรมการบริษัท บริษัท สยาม โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
16 ก.ย. 2562 - 31 มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
2558 - 2562	Chief Executive Officer บริษัท Sakari Resources Limited และกรรมการ บริษัทในเครือ
2556 - 2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และกรรมการ บริษัทในเครือ
2555 - 2556	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและ ทำหน้าที่ Thailand Integrated Gas Supply - PMO Optimization อีกตำแหน่งหนึ่ง, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 28,228 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นางศรีประภา สำรวจรวมผล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ Syracuse University, New York, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี Michigan Technological University, Michigan, สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2558 - มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการพาณิชย์ และสายทรัพยากรบุคคล บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทโกลว์ฯ
ก.พ. 2555 - ก.ย. 2556	นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน
ก.พ. 2555 - ก.ย. 2556	นายกสมาคมสายงานสถาบันพลังงานฯ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2545 - ก.ย. 2556	กรรมการบริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด
2544 - 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการพาณิชย์ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทโกลว์ฯ

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายสมรชัย คุณรักษ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 พฤศจิกายน 2559

อายุ : 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Natural Gas Engineering, Brussels, Belgium
- PTT Group Leader Development Program
- PTT- Harvard Business School รุ่นที่ 2, Shanghai, China

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 9 แห่ง

- กรรมการ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

15 มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด, บริษัท โกลว์ จำกัด, บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด, บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด, บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด, บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด, บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด, บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด และ บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด
1 พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2558 - 31 ต.ค. 2559	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ตนเอง 73,500 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

นายอาเรียน แวน เดน บรูค
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ศูนย์ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 49

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Science in Management General Management PDP2, University Nyenrode ประเทศเนเธอแลนด์
- ปริญญาตรี สาขา Electronics Engineering-Technical Computer Science, College Rijswijk ประเทศเนเธอแลนด์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร General Management Cycle 8, CEDEP

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการผลิต/ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ฯ และ บจ. ไฟฟ้า ห้วยเหาะ

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

รายละเอียดประวัติเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวสุทธาสินี เพ็งทรัพย์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชีและภาษีองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรด้านภาษีอากร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP)
- Mini CFO สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งอื่น ๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2540 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัทโกลว์ฯ

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

รายละเอียดประวัติเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

นางสาวพัลลภา อชานนท์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 1, สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร LDP1 รุ่น 2, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. หลักสูตรนักบริหาร
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (SMP) รุ่นที่ 2, สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAC) รุ่นที่ 163/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk and Opportunity Management for Corporate Leaders, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

: ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน/ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

: ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีวิศวกรรมปฏิบัติงาน Secondment บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน), ปตท.
ส.ค. 2562 - มี.ค. 2563	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร
พ.ค. 2562 - ก.ค. 2562	ผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2561- เม.ย. 2562	ผู้จัดการ ฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ, ปตท.
2559-2561	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารผลการดำเนินงานและความเสี่ยง, ปตท
2557-2559	หัวหน้าทีม ฝ่ายบริหารการลงทุน, ปตท.

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: 1,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

บทบาทหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นับตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะตามวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลโดยเฉพาะ ได้แก่ ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร โดยในปี 2563 ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบบริษัทฯ ในฐานะที่เป็น Second Line of Defense ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลอดจนดูแลกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบในความรับผิดชอบของตน ให้คำปรึกษาให้ความรู้ และสื่อความถึงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบตามที่ได้กำหนดขึ้น

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

❖ ประธานกรรมการ √ กรรมการ o กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทฯ ■ holding Company

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		บจ. โกลว์ พลังงาน	บจ. โกลว์	บจ. โกลว์ เอสพีพี 2	บจ. โกลว์ เอสพีพี 3	บจ. โกลว์ เอสพีพี 11	บจ. โกลว์ ไอพีพี	บจ. โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง	บจ. ห้วยหาะไทย	บจ. ไฟฟ้าห้วยหาะ	บจ. เกิ่งโค่-วิน	บจ. โกลว์ ไอพีพี 3	Glow Energy Myanmar Co., Ltd.	บจ. นลิสไฟฟ้าและพลังงานร่วม	บจ. กนี ซินเนอร์ยี่	บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์	GPSC International Holdings Limited	บจ. โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์	บจ. โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โคเบอเรทีฟ	บจ. พี.พี.ไอล่ำ	บจ. เอ็น.พี.เอส. สัตหีบวัน	บจ. เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย	บจ. โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน	บจ. เอเมอยี วิคอฟเวอร์รี่ ยูนิต	บจ. จีพีเอสซีโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)	บจ. จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน
			GLOW Energy	GLOW	GLOW SPP2	GLOW SPP3	GLOW SPP11	GLOW IPP	GLOW IPP2	HHTC	HHPC	GHE-CO 1	GLOW IPP3	GE. Myanmar	CHPP	NSC	IRPC-CP	GPSCIH	GRP	GRPO	PPS	NPS	WXA	GRP1	ERU	GPSC Holding	GPSC TC
1	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	O	❖	❖	❖	❖	❖	❖	❖																		
2	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล		√																								
3	นายบวรศักดิ์ อุวรรณโณ		√	√	√	√	√	√	√																		
4	นายจักร บุญ-หลง		√	√	√	√	√	√	√																		
5	นางภัทรียา เบญจพลชัย		√	√	√	√	√	√	√																		
6	พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์		√																								
7	นางบุบผา อมรเกียรติขจร		√	√	√	√	√	√	√																		
8	นายชยันต์ ตันติวัสดาการ		√																								
9	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	O	√	√	√	√	√	√	√																		
10	นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์	O	√	√	√	√	√	√	√			❖	√		√		❖		❖	❖	❖	❖	❖		√		
11	นายปจงวิช พงษ์ศิวาภัย	O		√	√	√	√	√	√	❖	❖	√	❖	√													
12	นางวนิดา บุญภิรักษ์	O		√	√	√	√	√	√			√	√				√										√
13	นางรสยา เธียรวรรณ	O													❖		√		√	√	√	√	√	❖	√		
14	นายสมรชัย คุณรักษ์	O		√	√	√	√	√	√		√	√	√												√		
15	นางศิโรบล บุญถาวร	O								√	√			√													√
16	นายวิวัฒน์ จิรัฐติกาลสกุล									√	√	√															
17	นายนิพนธ์ บุญเดชานันทน์									√	√	√															
18	นายณัฐพรรษ ตันบุญเอก									√																	
19	Mr. Sichanh Gnabandith										√																
20	Mr. Viraphanh Nandavong										√																
21	Ms. Chansouk Thammvong										√																
22	Mr. Vanhseng Vannavong										√																
23	นางศรีประภา สำรวจรวมผล	O										√															
24	Mr.David Richard Nardone											√															
25	นายอริยศักดิ์ เทพชาตรี													√													
26	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม														√												
27	นายจารุวัฒน์ สิงห์สมตี	O														√											
28	นางสาวสุกิตตี ไชยรักษ์	O														√		√								√	√
29	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ																√										
30	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ																√										
31	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล																√										
32	นางสาวดุจดาว สุขสำราญ	O																√								√	
33	นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด	O																	√	√	√	√	√	√			
34	"นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี	O																						√		√	

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวอรรถยา สุโขธนัง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2563

อายุ : 47 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Science in Information Systems
  The George Washington University, U.S.A.
- Bachelor of Arts in Business Administration,
  Eastern Washington University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

: หลักสูตร PTT Leadership Development Program I

Professional Certification

: Certified Information Systems Auditor (CISA), U.S.A.

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
จำนวน 1 แห่ง

- ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร/ หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2560 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556 – 2560	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

: ไม่มี

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.gpscgroup.com/Uploads/elFinder/download/cg/cg-and-code-of-conduct-manual-2020-th/GPSC2020.html

---

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report: รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.gpscgrop.com/th/about/audit-committee

สิ่งพิมพ์นี้ใช้หมึกพิมพ์ถั่วเหลือง และกระบวนการผลิต
ที่รักษาสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อย CO_2 เทียบเท่ากับการปิดหลอดไฟ
จำนวน 186 ดวงใน 1 วัน

GPSC

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร B ชั้น 5
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2140 4600
โทรสาร : 0 2140 4601

www.gpscgroup.com

Sustainability Yearbook
Member 2021

S&P Global