แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564
(แบบ 56-1 One Report)
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)



นวัตกรรม พลังงาน สรรสร้างอนาคต

Sustainability Award
Bronze Class 2022
S&P Global

NET ZERO

GPSC

วิสัยทัศน์ :

บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรม และความยั่งยืนในระดับสากล

ปณิธาน :

ก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำลำดับหนึ่งในสามของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่มีปริมาณกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมมากกว่าครึ่งมาจากพลังงานสีเขียว

พันธกิจ :

แกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้า และพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท. ที่นำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้เสีย โดยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีเสถียรภาพให้กับลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม



แกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.

เราคือ บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรม และความยั่งยืนในระดับสากล บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่น ๆ รวมถึงต่อยอดพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ ในอุตสาหกรรม New S-Curve เพื่อสรรสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้แผนกลยุทธ์ **“4S”** เพื่อเป้าหมายระยะยาว แสวงหานวัตกรรม พัฒนาพลังงานหมุนเวียน ตอบโจทย์คุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนในอนาคต



แผนกลยุทธ์ 4S



S1

สร้างความแข็งแกร่ง พร้อมขยายการให้บริการในธุรกิจหลัก

เน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเสถียรภาพระดับสากล
พร้อมตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้า

S2



เพิ่มพอร์ตพลังงานสีเขียว

ด้วยการเพิ่มปริมาณการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม
ภายใต้การบูรณาการพลังงานหมุนเวียนที่ยั่งยืน



ลงทุนด้านนวัตกรรมจากธุรกิจใหม่ และธุรกิจแบตเตอรี่

ผสานธุรกิจเชิงนวัตกรรม ภายใต้ระบบกักเก็บพลังงาน
สร้างสรรค์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า เพื่ออนาคตโลก



บริการโซลูชั่นที่มุ่งลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

พร้อมเสนอการบริการจัดการพลังงานอย่างครบวงจร
เพื่อความพึงพอใจแก่ลูกค้าอย่างสูงสุด

แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (NET ZERO EMISSIONS)

4 แผนปฏิบัติการหลัก

ลดสัดส่วน
เชื้อเพลิงฟอสซิล

เพิ่มพอร์ต
พลังงานสะอาด

เสริมความแข็งแกร่ง
สาธารณูปโภค

ทำกิจกรรม
ชดเชยคาร์บอน

เป้าหมาย

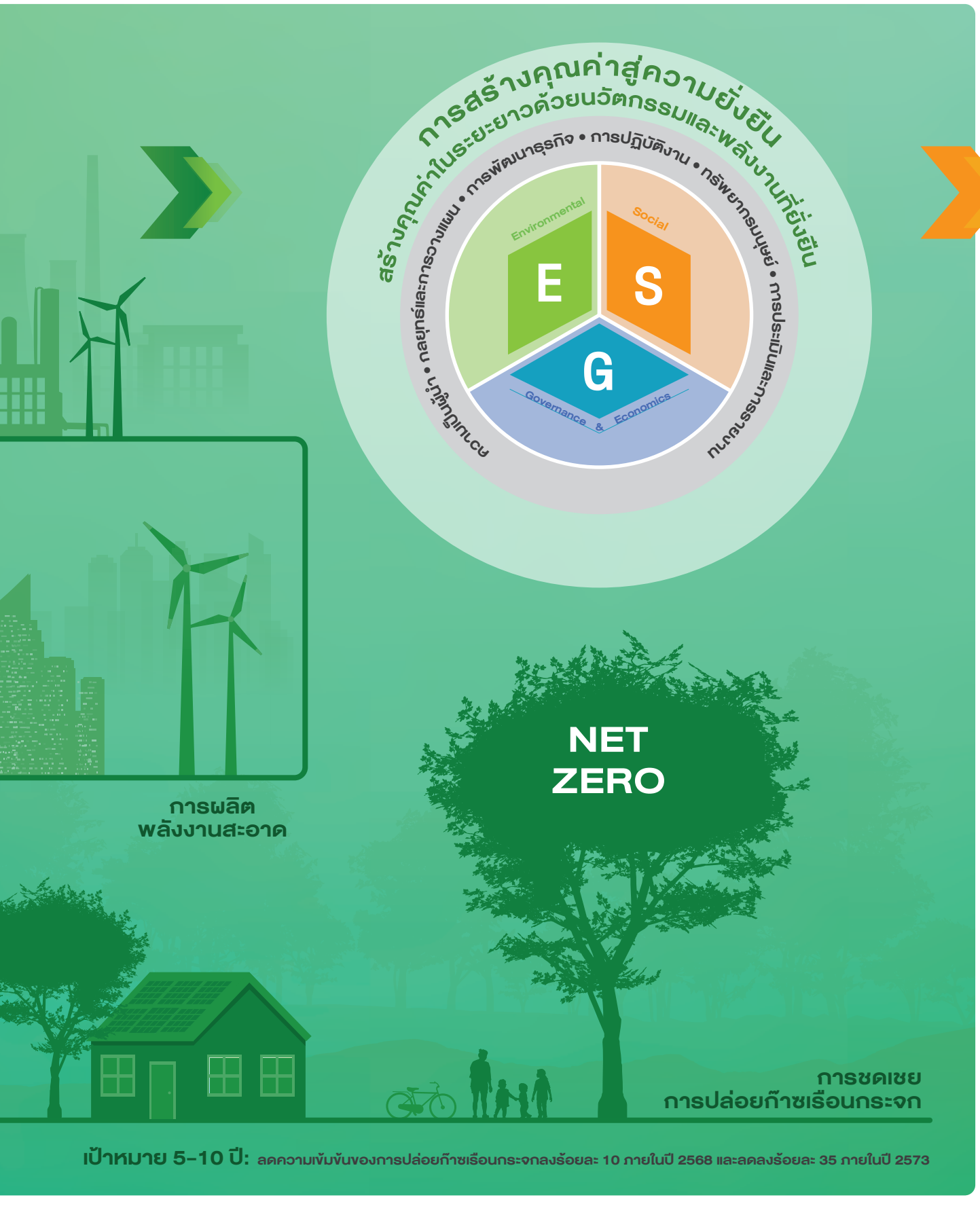
การปล่อยก๊าซ
เรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์







ประสิทธิภาพ
ในการจัดการพลังงาน


การสร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน
สร้างคุณค่าในระยะยาวด้วยนวัตกรรมและพลังงานที่ยั่งยืน
การพัฒนาธุรกิจ • การปฏิบัติงาน • ทรัพยากรมนุษย์ • การประเมินและการรายงาน
ความยั่งยืน • กลยุทธ์และการวางแผน
Environmental
Social
Governance & Economics
E
S
G
การผลิต
พลังงานสะอาด
NET
ZERO
การชดเชย
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
เป้าหมาย 5-10 ปี: ลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 10 ภายในปี 2568 และลดลงร้อยละ 35 ภายในปี 2573

สารบัญ

สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	10
จุดเด่นในการดำเนินงาน	14
รางวัลแห่งความสำเร็จ	16
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	18
การบริหารจัดการความเสี่ยง	92
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	100
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	130
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	138
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	144
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	152
รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	184
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	212



เอกสารแนบ 1:	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (COMPLIANCE)	248
เอกสารแนบ 2:	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้น	278
เอกสารแนบ 3:	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	279
เอกสารแนบ 4:	รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน	280
เอกสารแนบ 5:	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม	280
เอกสารแนบ 6:	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	280
งบการเงิน		282

“ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น”



สารประธานกรรมการ และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่





เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 นับเป็นปีแห่งความท้าทายอีกปีหนึ่งของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และสถานการณ์ราคาพลังงานในภาพรวมของประเทศ บริษัทฯ ยังคงรักษาความแข็งแกร่งของฐานะการเงินและผลประกอบการ และเดินหน้าขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ผ่านการกำหนดทิศทางการลงทุนในอนาคตเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และสนับสนุนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ตามข้อตกลง COP26 ร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีผลการดำเนินงานในแต่ละด้านดังนี้

ด้านผลประกอบการโดยรวม กำไรสุทธิในปี 2564 เท่ากับ 7,319 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักมาจากราคาเฉลี่ยของต้นทุนถ่านหินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง ประกอบกับในปีนี้ บริษัทฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าทั้งตามแผนและนอกแผนงาน ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตอิสระ (IPP) และ margin ของกลุ่มโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ลดลง อย่างไรก็ตาม ในปีนี้บริษัทฯ สามารถรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเพิ่มขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง และการรับรู้รายได้บางส่วนจากเงินชดเชยค่าประกันภัยของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงรับรู้มูลค่า Synergy จากการควบรวมกิจการกับบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) สุทธิหลังภาษีในปีนี้ได้กว่า 1,633 ล้านบาท

ด้านการขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยังคงแสวงหาโอกาสเติบโตอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญของการพัฒนาพลังงานโลก ผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GRSC ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนในบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) สัดส่วนประมาณร้อยละ 41.6 เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศอินเดีย ณ สิ้นปี 2564 มีกำลังผลิตรวม 4,608 เมกะวัตต์

เป็นโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) เรียบร้อยแล้วประมาณ 2,205 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวนประมาณ 2,403 เมกะวัตต์ และจะทยอย COD ในปี 2565-2566 รวมทั้ง GRSC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับกองทุน CI-II และ CI-III ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) เพื่อเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในโครงการ Changfang และโครงการ Xidao (CFXD) ซึ่งเป็นโครงการการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่ง (Offshore wind) ในไต้หวัน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 595 เมกะวัตต์ และจะทยอย COD ในช่วงปี 2565-2567 ส่งผลให้ บริษัทฯ มีกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็น 2,635 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37 ของกำลังการผลิตทั้งหมด 7,122 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยได้เปิดโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงานด้วยเทคโนโลยี SemiSolid เป็นแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 30 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 เป็นการผลิตแบตเตอรี่ G-Cell ที่ใช้เทคโนโลยี 24M เป็นแบตเตอรี่ชนิดกึ่งแข็งที่มีความปลอดภัยสูง มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหน่วยกักเก็บพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนในการเพิ่มประสิทธิภาพจ่ายไฟฟ้าได้ตลอด 24 ชั่วโมง และยังสามารถรองรับอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้าแห่งอนาคต ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการผลักดันประเทศลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิจนเป็นศูนย์ ส่งเสริมอุตสาหกรรมรถยนต์ไฟฟ้าและการลดช่องว่างของระบบพลังงานหมุนเวียน ในระยะยาว บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สอดรับกับแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan) ที่มุ่งสู่พลังงานสะอาดในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมพลังงานเพื่อความยั่งยืน 1 ใน 3 ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีสัดส่วนของพลังงานสะอาดมากกว่าร้อยละ 50

ด้านการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2562 มาจนถึงปัจจุบัน โดยได้แบ่งการดำเนินกิจกรรมออกเป็น 4 รูปแบบหลัก ๆ คือ 1) การบริจาคเงินสนับสนุนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยจากการติดเชื้อไวรัส COVID-19 2) การบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์และสิ่งของจำเป็นต่าง ๆ 3) การสนับสนุนนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และ 4) การดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อฟื้นฟู เยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในการขับเคลื่อนโครงการ SMART Farming ภายใต้โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. ใน 2 พื้นที่ คือ บ้านสวนต้นน้ำ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง และบ้านห้วยขาบ อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีของกลุ่ม ปตท. มาใช้เพื่อยกระดับกระบวนการเพาะปลูกและการพัฒนาผลิตผลทางการเกษตร เป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจได้อีกทางหนึ่ง ส่วนโครงการอื่น ๆ ที่บริษัทฯ

ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการ Light for a Better Life ซึ่งเป็นโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในพื้นที่ห่างไกล โดยในปี 2564 ปริมาณการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจาก 181.98 กิโลวัตต์ ในปี 2563 เป็น 240.27 กิโลวัตต์ ในปี 2564 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้คือให้ชุมชนสามารถเข้าถึงพลังงานหมุนเวียนได้ 1,000 กิโลวัตต์ภายในปี 2569 และอีกโครงการคือ GPSC Young Social Innovator 2021 (YSI) (season 4) ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนเยาวชนในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสังคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาต่อยอดเพื่อนำไปสู่การใช้งานได้จริง และสร้างประโยชน์สูงสุดต่อชุมชน สังคม อีกทั้งเยาวชนที่เข้าร่วมโครงการสามารถสร้างชื่อเสียงให้แก่ประเทศไทยด้วยการได้รับรางวัลระดับนานาชาติ เช่น รางวัลเหรียญทองจากเวที International British Innovation, Invention, Technology Expo (IBIX2021) เป็นต้น

ด้านธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้รับการประเมินผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทยปี 2564 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

จากความสำเร็จของบริษัทฯ ในปี 2564 ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและได้รับรางวัลทั้งจากในประเทศและระดับสากล เช่น รางวัลระดับสากลจากงาน 11th Asian Excellence Awards 2021 ประกอบด้วย รางวัล CEO ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย รางวัล CFO ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย รางวัล CSR ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย และรางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลติดต่อกันเป็นปีที่ 2 รางวัล Rising Star Sustainability Awards กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence จากเวที SET Awards 2021 และยังได้รับเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นต้น

ในปี 2565 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนานวัตกรรมพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงความสำคัญด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) อย่างจริงจัง เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันจะเป็นรากฐานสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศไทยและสหประชาชาติ ในการพัฒนาระบบไฟฟ้าส่งมอบพลังงานสะอาดให้กับชุมชนและสังคม นำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิต เพื่อการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าพวกเราทุกคนจะร่วมแรงร่วมใจเพื่อดำเนินการและพัฒนาบริษัทฯ เพื่อบรรลุเป้าหมายต่อไป

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

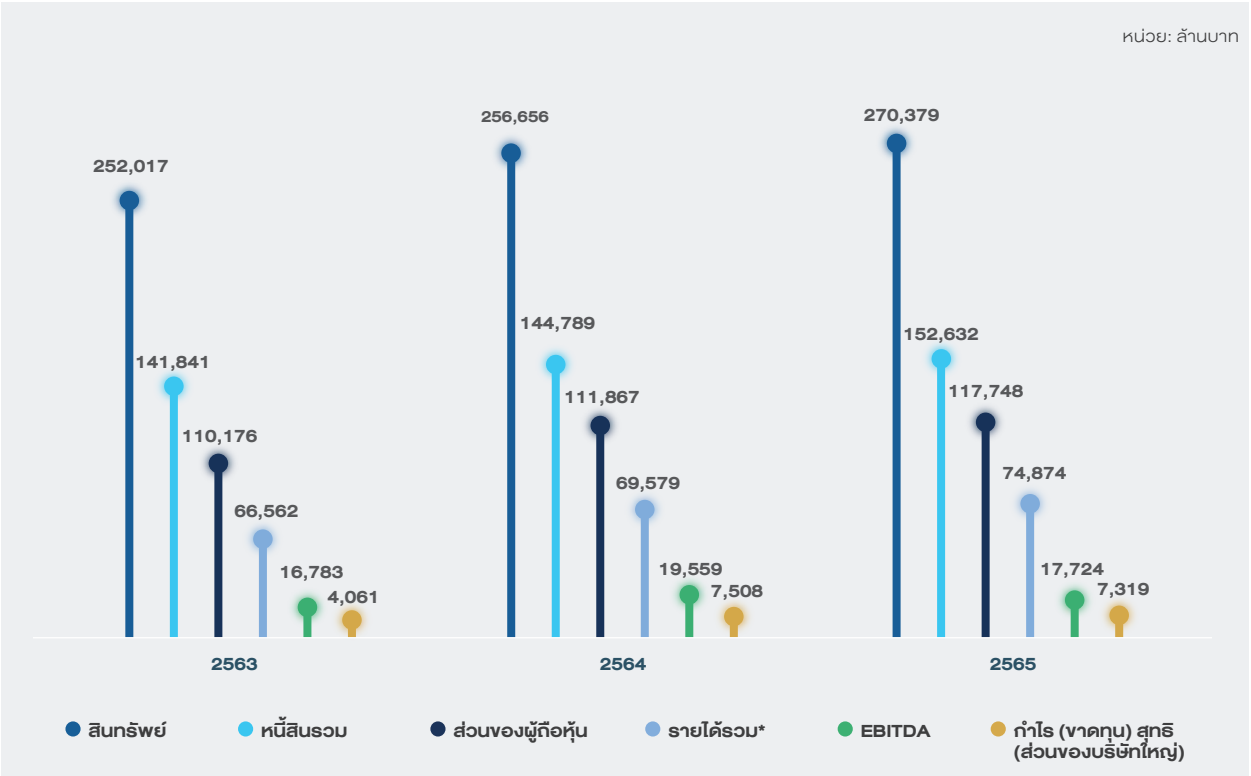
ประธานกรรมการ

นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

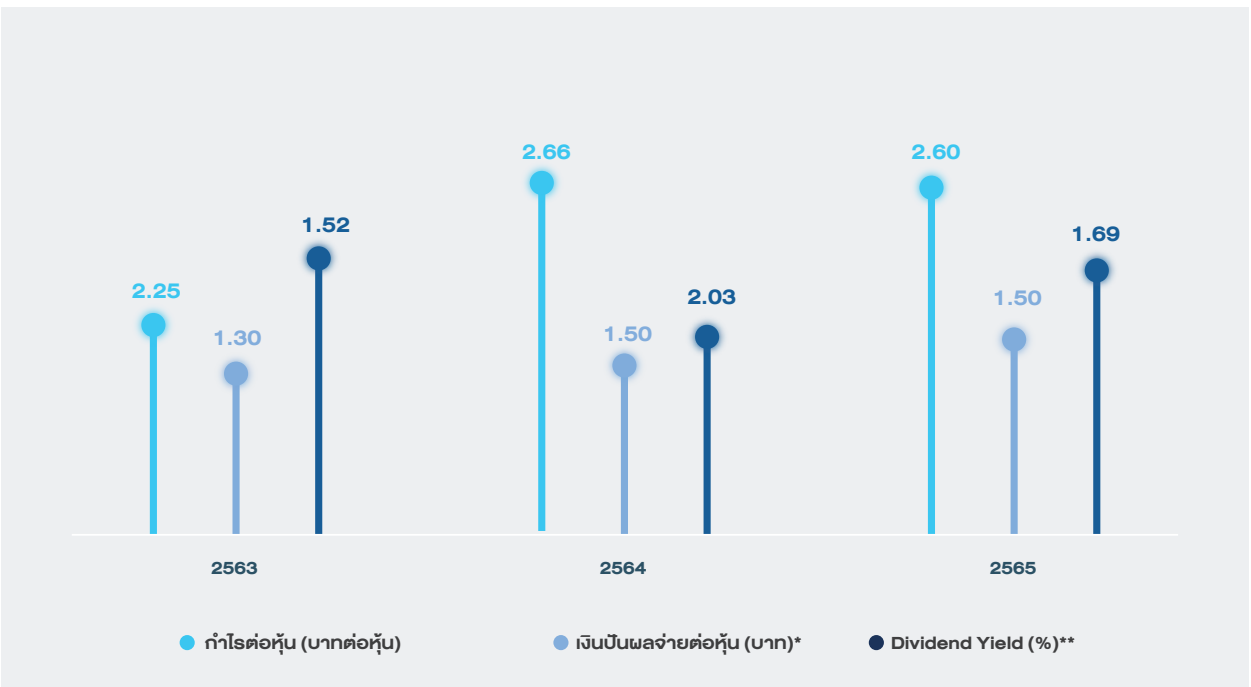
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

จุดเด่นในการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท



หมายเหตุ: * รายได้รวม คือ รายได้จากการขายและการให้บริการ และรายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน



หมายเหตุ: * เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2564 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2564 อัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้ว ยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2564 อัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่แน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

** คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นงวด

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2564	2565
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	25.21	28.11	23.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.86	2.78	2.36
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.78	0.75	0.78
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.76	7.37	6.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.79	3.34	2.97

ผลิตภัณฑ์

	2563	2564	**2565**
ไฟฟ้า (กิกะวัตต์-ชั่วโมง)	17,566	19,684	**20,132**
ไอน้ำ (พันตัน)	12,821	13,871	**15,090**
น้ำเย็น (พันตันความเย็น)	29,343	27,847	**25,228**
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ล้านลูกบาศก์เมตร)	14	15	**15**
เชื้อเพลิงขยะ (ตัน)	13,707	18,500	**0***

หมายเหตุ:
* ไม่มีการขายขยะเนื่องจากนำไปเป็นเชื้อเพลิงโรงไฟฟ้าเชื้อเพลงขยะทั้งหมด

รายได้



74% ไฟฟ้า
19% ไอน้ำ
1% น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น
0% บริการ
0.2% เชื้อเพลิงขยะ RDF
0% ไนโตรเจน
1% สัญญาเช่าการเงิน
4% รายได้อื่น



76% ไฟฟ้า
20% ไอน้ำ
1% น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น
0.05% บริการ
0.2% เชื้อเพลิงขยะ RDF
0% ไนโตรเจน
1% สัญญาเช่าการเงิน
2% รายได้อื่น



75% ไฟฟ้า
21% ไอน้ำ
1% น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น
0.04% บริการ
0.2% เชื้อเพลิงขยะ RDF
0.02% ไนโตรเจน
1% สัญญาเช่าการเงิน
1% รายได้อื่น

รางวัลแห่งความสำเร็จปี 2564

การพัฒนาอย่างยั่งยืน



องค์กรแห่งความเป็นเลิศ



การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- รางวัล Sustainability Disclosure Award
  ประเภทรางวัลเกียรติคุณ
  โดย สถาบันไทยพัฒน์
- The Sustainability Yearbook 2021
  โดย S&P Global
- Asia's Best Integrated Report (First Time) ระดับเหรียญเงิน
  และ Asia's Best Materiality Reporting ระดับเหรียญทองแดง
  โดย CSR Works International Pte Ltd.
- รางวัล Rising Star Sustainability Awards
  กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence
  โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร
- รางวัลหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI)
  โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร
- รางวัล ESG 100
  โดย สถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจ
  คาร์บอนต่ำและยั่งยืน (LCSi) ระดับยอดเยี่ยม
  โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

องค์กรแห่งความเป็นเลิศ

- Best Investor Relations Company
  โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia
- Asia's Best CEO
  โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia
- Asia's Best CFO
  โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล International Business Magazine Award 2021
  ในสาขา Most Innovative Sustainable Company
  และสาขา Best IR Company
  โดย นิตยสาร International Business
- ประกาศเกียรติคุณ กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุ
  จากการทำงานให้เป็นศูนย์
  - บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด ระดับเงิน เป็นปีที่ 4
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ระดับทองแดง เป็นปีที่ 4
  - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ระยะที่ 2
    ระดับทองแดง เป็นปีที่ 4
  - บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ระดับทองแดง เป็นปีที่ 2
- รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย
  อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ระดับประเทศ (ระดับเพชร) เป็นปีที่ 9
  - บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) เป็นปีที่ 13
- ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงรางวัลการคัดเลือกรอบสุดท้ายของรางวัล S&P
  Global Platts: Global Energy Award ครั้งที่ 23
  โดย S&P Global Platts

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ประกาศนียบัตรรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้าน
  คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
  โดย คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- ผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ
  ของบริษัทจดทะเบียนไทย ระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ)
  โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย



การสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสีย

- รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ระยะที่ 2 และ Glow Solar
  โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 - บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
  โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
- อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1, 2, 3 และโรงไฟฟ้าศรีราชา
  โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
- โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
  - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1, 2, 3 และโรงไฟฟ้าศรีราชา
  - บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด
  - บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
  - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ระยะที่ 2
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
  - บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด

  โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ฉลากคาร์บอนฟุตปริ้นท์ขององค์กร
  - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1, 2, 3 และโรงไฟฟ้าศรีราชา
  - บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) ระยะที่ 1, 2, 4, 5, CFB3, โกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3

  โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ฉลากคาร์บอนฟุตปริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ น้ำอุตสาหกรรม 1 ลูกบาศก์เมตร/ ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ ไอน้ำ 1 กิกะจูล) - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1, 2, 3
  โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ฉลากลดคาร์บอนฟุตปริ้นท์ (ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ ไอน้ำ 1 กิกะจูล/ น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร) - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1, 2, 3
  โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ฉลากวอเตอร์ฟุตปริ้นต์ (น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร/ น้ำอุตสาหกรรม 1 ลูกบาศก์เมตร/ ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ ไอน้ำ 1 กิกะจูล) - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1, 2, 3
  โดย สถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2, 3, 4
  โดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- ฉลากสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (ไฟฟ้า 1 เมกะวัตต์ชั่วโมง/ ไอน้ำ 1 กิกะจูล/ น้ำปราศจากแร่ธาตุ 1 ลูกบาศก์เมตร) - ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2, 3, 4
  โดย บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน)
- Asia's Best CSR
  โดย นิตยสาร Corporate Governance Asia
- ประกาศนียบัตร Workation Thailand ทำงานเที่ยวได้ รวมใจช่วยชาติ ระดับเหรียญทอง
  โดย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน





1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และสาธารณูปโภคอื่น ๆ โดยวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ได้รับอนุมัติการลงทุนแล้ว (Committed equity capacity) ดังนี้ ไฟฟ้า 7,122 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 2,946 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น รายละเอียดดังนี้

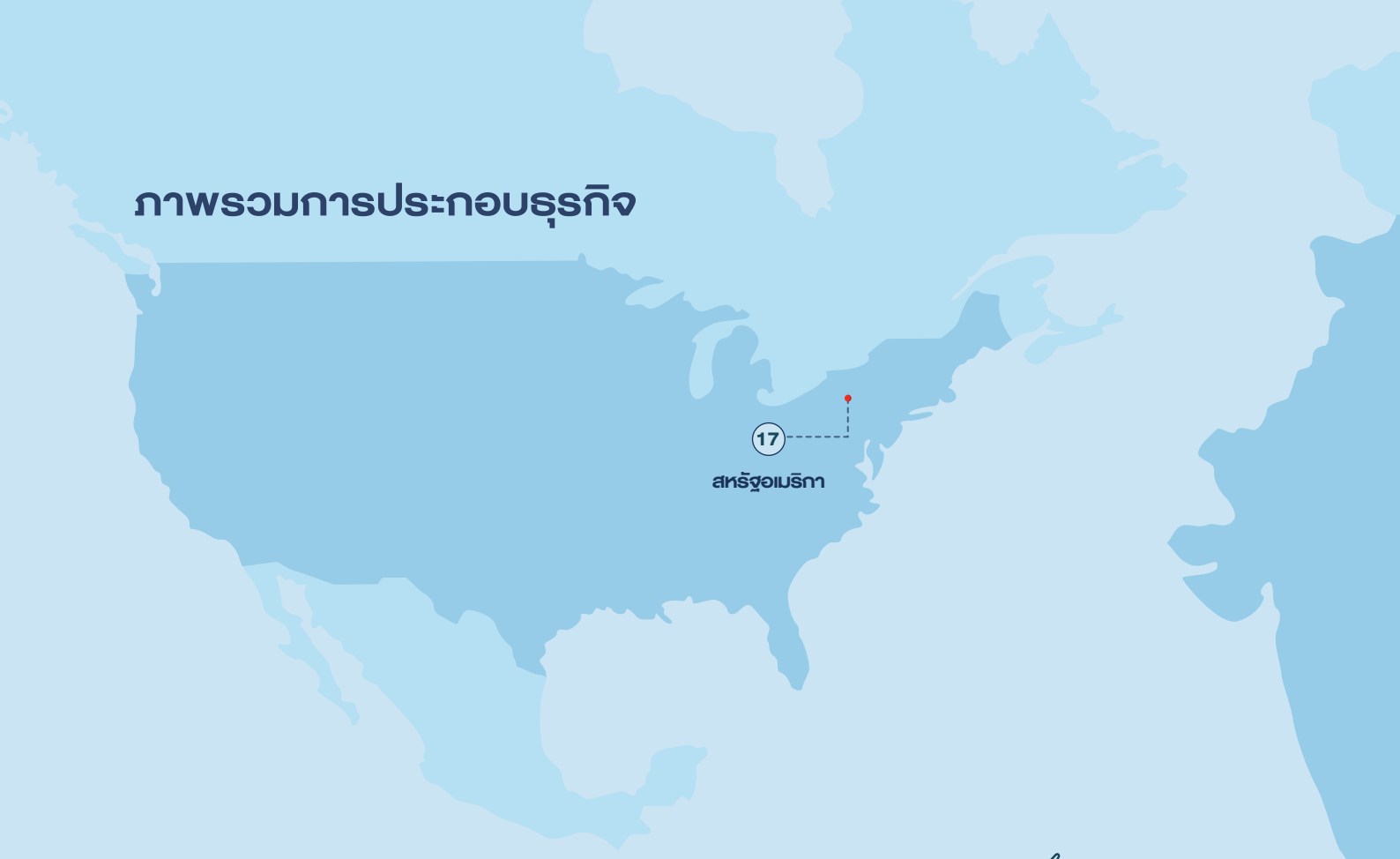
กำลังการผลิต [1] ณ 31 ธ.ค. 2564	กำลังการผลิตรวม [2]	
	ทั้งหมด	ดำเนินการเชิงพาณิชย์
ไฟฟ้า (MW)	7,122	5,703
ไอน้ำ (T/h)	2,946	2,771
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (cu.m./h)	7,372	7,372
น้ำเย็น (RT)	15,400	15,400

หมายเหตุ:

[1] หน่วย: ไฟฟ้า = เมกะวัตต์ หรือ MW, ไอน้ำ = ตันต่อชั่วโมง หรือ T/h, น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม = ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง หรือ cu.m./h และน้ำเย็น = ตันความเย็น หรือ RT

[2] กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น ณ เดือนธันวาคม 2564 ซึ่งรวมโครงการที่ได้รับอนุมัติการลงทุนแล้ว ได้แก่ 1) โครงการเอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต ซึ่งคาดว่าจะรับโอนกรรมสิทธิ์ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2566 2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Changfang and Xidao ในไต้หวัน ซึ่งคาดว่าการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนซื้อจะแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการโอนหุ้นได้ภายในปี 2565

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ



ธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

ธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ธุรกิจเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงาน

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานลม

1 ไซยะบุรี สปป. ลาว
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)

2 เวียงจันทน์ สปป. ลาว
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)

3 ห้วยเหาะ สปป. ลาว
บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด (HHPC)

4 สุพรรณบุรี
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS2)

5 กาญจนบุรี
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)

6 พระนครศรีอยุธยา
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC-1, BIC-2)

7 ราชบุรี
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

8 ปทุมธานี
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

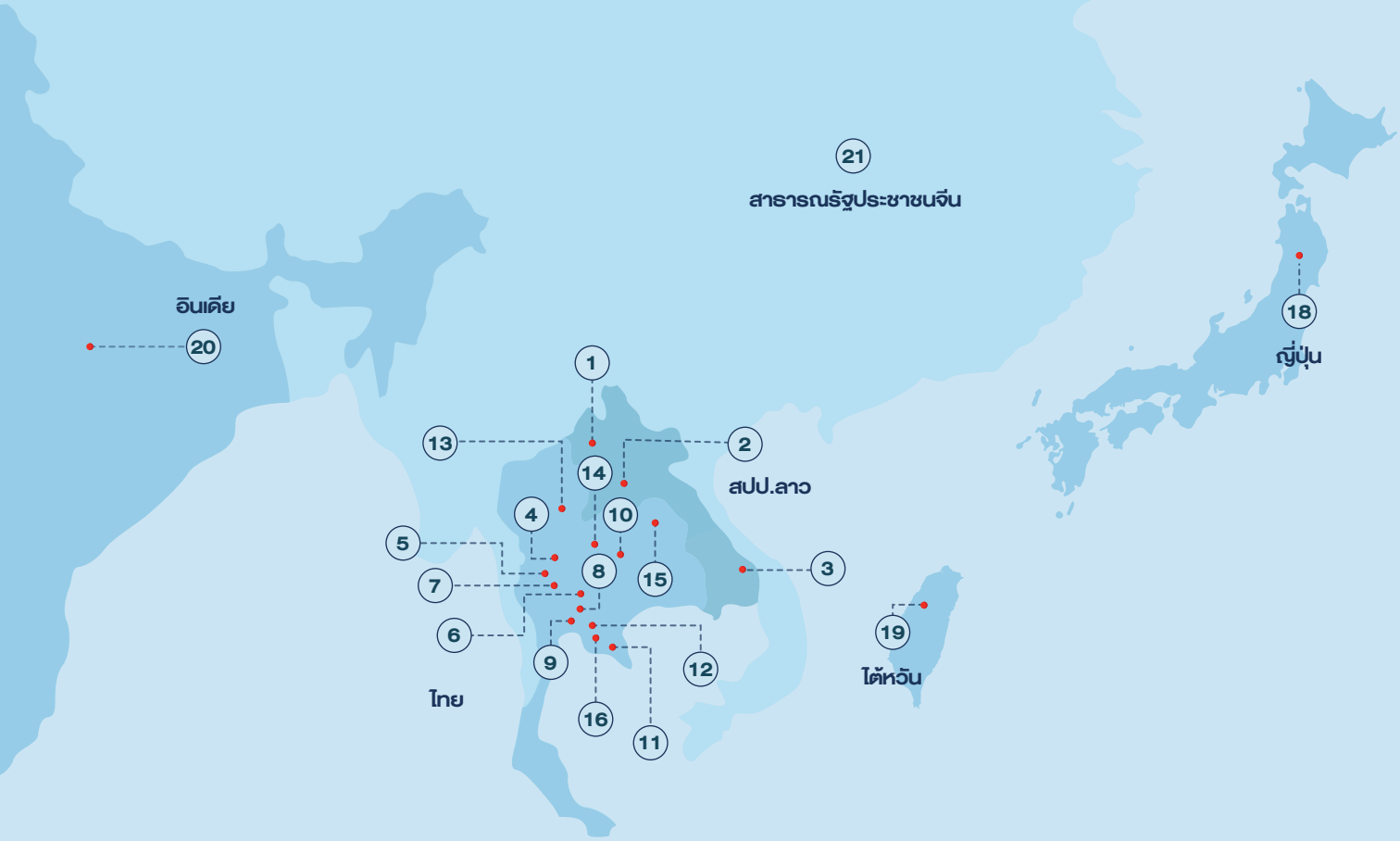
9 กรุงเทพมหานคร
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

10 สระบุรี
โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน แสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 1)

11 จันทบุรี
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

12 ชลบุรี
โรงไฟฟ้าศรีราชา
โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)
หน่วยผลิตไฟฟ้า ERU (SCOD: 2566)*

13 พิจิตร
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS1)
บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA1, WXA2, WXA3)



14 ลพบุรี
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS3)

15 ขอนแก่น
บริษัท พี.พี. โซล่าร์ จำกัด (PPS1, PPS2, PPS3)

16 ระยอง
- ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง (CUP 1, 2, 3 & 4)
- บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)
- โรงงานผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF)
- โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิง RDF
- โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน
- โรงผลิตไอน้ำและน้ำโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 1
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 2**
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 4
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โครงการระยะที่ 5
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 / โกลว์ เอสพีพี 3 (โครงการระยะที่ 3)**
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 และโครงการ 3
- โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์
- โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน แสงอาทิตย์
- ติดตั้งบนหลังคา (โครงการ 2)
- โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน

17 สหรัฐอเมริกา
24M Technologies, Inc (24M)

18 ญี่ปุ่น
อิจิโนเซกิโซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)

19 ไต้หวัน
Sheng Yang Energy Company Limited (SYE)

CFXD (Offshore wind farm)*

(คาดว่าจะสามารถดำเนินการโอนหุ้นได้ภายในปี 2565)

20 อินเดีย
Avaada Energy Private limited (AEPL)*

(Solar Power Platform: COD 2018-2023)

21 จีน (ธุรกิจแบตเตอรี่)
Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. (AXXIVA)*

(Start of Production (SOP): 2023)

* อยู่ในระหว่างก่อสร้าง

** โครงการ SPP Replacement

ทั้งนี้ รายละเอียดการลงทุนและร่วมลงทุนในกิจการไฟฟ้าและกิจการอื่น ๆ ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและเชื้อเพลิงอื่น ๆ เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และ/หรือสาธารณูปโภคอื่น ๆ เช่น ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม เป็นต้น ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วมีรายละเอียด ดังนี้
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
     - โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าศรีราชา ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
     - โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองแห่งที่ 1-4 (Central Utility Plant: CUP 1-4) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล และนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จังหวัดระยอง
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงอื่น ๆ
     - โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบไปด้วยสองโครงการย่อยตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือ
     1. โครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะ หรือ Refused Derived Fuel (RDF) กำลังการผลิต RDF จำนวน 300 ตันต่อวัน ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2561
     2. โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เชื้อเพลิงจากโครงการผลิตขยะ RDF (Refuse Derived Fuel) มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564

2) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีการถือหุ้นผ่านบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.83 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคอื่น ๆ จากพลังงานประเภทต่าง ๆ ตามรายละเอียด ดังนี้
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1
     - โรงไฟฟ้าเก็คโค่ วัน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน (โครงการระยะที่ 1 และ 2) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/โกลว์ เอสพีพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียลพาร์ค
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียลพาร์ค
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียลพาร์ค
   - โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงอื่น ๆ
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย
     - โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA)
     - โรงไฟฟ้าพลังน้ำห้วยเหาะ ตั้งอยู่ที่จังหวัดอัตตะปือ สปป. ลาว
     - โรงไฟฟ้าชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1

3) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีการถือหุ้นผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ตามรายละเอียด ดังนี้
   - Avaada Energy Private Limited (AEPL) ซึ่ง GRSC เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 41.6 โดย AEPL ดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและหน่วยงานรับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐในประเทศอินเดีย AEPL มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมทั้งสิ้น 4,608 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 2,205 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวนประมาณ 2,403 เมกะวัตต์ และมีเป้าหมายการเติบโตถึง 11,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568

4) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ มีการถือหุ้นผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 โดย GRP เป็นช่องทางในการลงทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ตามรายละเอียดดังนี้
   - บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย NPS ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 18 เมกะวัตต์
   - บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย WXA ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 17.9 เมกะวัตต์
   - บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย PPS ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 3.6 เมกะวัตต์
   - บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (GRPO) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GRPO ดำเนินธุรกิจบริหารและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar farm's Operation and Maintenance)
   - บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) ซึ่ง GRP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย GRP1 จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับแผนขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในไต้หวัน โดยปัจจุบัน GRP1 ได้เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท Sheng Yang Energy Company Limited ซึ่งมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้การบริหารจัดการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 55.8 เมกะวัตต์

หมายเหตุ:
บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ที่ผ่านมา

5) โรงไฟฟ้าที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานประเภทต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ประกอบด้วย
   - โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้แก่
     - บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 15
     - บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPCCP) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51
     - บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 30
     - บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 25
     - บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
   - โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่
     - บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
     - บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40 และ TSR ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)
     - โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement (PPPA) อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
   - โรงไฟฟ้าพลังน้ำ ได้แก่
     - บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 และ NSC ถือหุ้นร้อยละ 25 ใน บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)
     - บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) โดยบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 40

6) โครงการอื่น ๆ ที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการลงทุนหรือระหว่างการก่อสร้าง มีรายละเอียด ดังนี้
   - หน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit (ERU) เป็นโครงการที่พัฒนาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เป็นหน่วยสนับสนุนสาธารณูปโภคเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) กำลังการผลิต 250 เมกะวัตต์ ซึ่งโครงการ ERU ใช้เชื้อเพลิงหลักคือ กากน้ำมันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP โดยบริษัทฯ จะลงทุนผ่านบริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ การรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จะดำเนินการเมื่อโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate: PAC) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าการดำเนินการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2566
   - โครงการ SPP Replacement ของบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) เป็นโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm-SPP ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 ตามประกาศคณะกรรมการ

กำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ซึ่งบริษัทฯ มีโครงการที่ผ่านเกณฑ์คุณสมบัติได้รับการต่ออายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการพิจารณาจาก กฟผ. จำนวน 3 โครงการ ซึ่งประกอบด้วยสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) จำนวน 6 สัญญา โดยมีกำลังการผลิตใหม่ ดังนี้

- โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 กำลังการผลิตไฟฟ้า 192 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 300 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญา PPA กับ กฟผ. รวม 60 เมกะวัตต์ (2 สัญญา) จะเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ปี 2565
- โกลว์ เอสพีพี2 กำลังการผลิตไฟฟ้า 96 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 230 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญา PPA กับ กฟผ. รวม 60 เมกะวัตต์ (2 สัญญา) จะเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ปี 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา จึงพิจารณาปรับลดกำลังการผลิตของโครงการ โดยลดจำนวนเครื่องจักรลงจาก 2 หน่วย เป็น 1 หน่วย ต่อ 1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ด้วยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยจะทำให้โครงการสามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความมั่นคงให้กับระบบโครงข่าย ระบบผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ รองรับความต้องการใช้พลังงานของ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมอย่างเหมาะสม ตลอดจนเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- โกลว์ เอสพีพี3[1] กำลังการผลิตไฟฟ้า 96-120 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 150-300 ตันต่อชั่วโมง มีสัญญา PPA กับ กฟผ. รวม 60 เมกะวัตต์ (2 สัญญา) จะเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ปี 2567-2568

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง (CFXD) โดยบริษัทฯ จะลงทุนผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW) ที่บริษัทฯ มีการถือหุ้นผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย GRSC เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับแผนขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในไต้หวัน ทั้งนี้ GRSC TW จะเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 ในโครงการ CFXD ซึ่งมีกำลังการผลิตรวม 595 เมกะวัตต์ โดยคาดว่าจะสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้ในปี 2565 และปี 2566 จำนวน 96 เมกะวัตต์ และ 499 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ทั้งนี้ คาดว่าการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนการเข้าลงทุนจะแล้วเสร็จ และสามารถดำเนินการโอนหุ้นได้ภายในปี 2565

7) โครงการลงทุนในธุรกิจแบตเตอรี่และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ได้แก่

- โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด เพื่อให้เป็นโรงงานผลิตแบตเตอรี่ด้วยเทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกของประเทศไทย กำลังการผลิตขนาด 30 MWh ต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก 24M Technologies, Inc. (24M) บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ซึ่งได้ก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2564
- GPSC Singapore Private Company Limited (GPSCSG) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเพื่อรองรับแผนขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในอุตสาหกรรม New Energy โดยปัจจุบัน GPSCSG ลงทุนผ่านการถือหุ้นใน Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited. (AXXIVA) ในสัดส่วนร้อยละ 11.1 ซึ่งประกอบธุรกิจโรงงานผลิตเซลล์แบตเตอรี่ กำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง สำหรับตลาดรถยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยโรงงานอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2566
- 24M Technologies, Inc. (24M) ตั้งอยู่ ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 14.17 ซึ่ง 24M เป็นบริษัทที่ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้ในระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแก่ผู้ใช้ไฟฟ้า รวมทั้งดำเนินงานวิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ด้วย

8) บริษัทที่ประกอบธุรกิจอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ รวม 5 บริษัท ประกอบด้วย

- GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ตั้งอยู่ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต
- บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 25 โดย BSA เป็นบริษัทร่วมทุนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในลักษณะงานที่เป็นการ Outsourcing ให้กับทุกบริษัทในกลุ่ม ปตท.

[1] อยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดความเป็นไปได้ของการลงทุน

- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 10 โดย SPSE เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ของ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการร่วมแก้ไขปัญหาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมสนับสนุนการจ้างงานชุมชนในท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความยั่งยืน
- บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจศูนย์บริหารการเงิน (Treasure Center: TC) และศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business Center: IBC) เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการเงินให้กับบริษัทในกลุ่มอย่างมีคุณภาพ รองรับการลงทุนในอนาคต อีกทั้งเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการเงินตราต่างประเทศและการบริหารสภาพคล่องระหว่างกลุ่มบริษัทฯ ให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT) ซึ่ง GLOW ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 โดย EFT ดำเนินธุรกิจ จัดระบบและให้บริการระบบโครงสร้างเพื่อการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางท่อแก่ผู้ประกอบการภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยสูงสุด รวมทั้งดูแลรับผิดชอบการขยายงานในอนาคตให้เพียงพอกับความต้องการและอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในพื้นที่กลุ่มนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและบริเวณใกล้เคียงในจังหวัดระยอง

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) แกนนำนวัตกรรมธุรกิจพลังงานไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. ให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ภายในประเทศ ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของการต่อยอดและพัฒนาประเทศชาติอย่างยั่งยืน รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีการจัดเก็บพลังงานไฟฟ้า ธุรกิจแบตเตอรี่ และธุรกิจ New S-curve อื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ ผ่านการใช้นวัตกรรมด้านพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการให้บริการด้านพลังงานเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่าง ๆ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Net Zero) ในอนาคต เพื่อก้าวเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจไฟฟ้าโดยประยุกต์ใช้นวัตกรรมใหม่ ๆ และสร้างความยั่งยืนในระดับสากล โดยบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) ดังนี้

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

วิสัยทัศน์

บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

พันธกิจ

- เป็นแกนนำธุรกิจไฟฟ้าและพลังงานอัจฉริยะของกลุ่ม ปตท.
- สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง
- ส่งมอบพลังงานไฟฟ้าและสาธารณูปโภคที่มีเสถียรภาพสู่ลูกค้าผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
- ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- แสวงหานวัตกรรมด้านไฟฟ้าและสาธารณูปโภคเพื่อการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแนวทางพลังงานอัจฉริยะ

เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำ 1 ใน 3 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และมีกำลังการผลิตกว่าครึ่งของทั้งหมดมาจากพลังงานหมุนเวียน

กลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์ของบริษัทฯ ปี 2564 (สำหรับปี 2564–2573) ถูกจัดทำเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านพลังงานเข้าสู่ยุคนวัตกรรมพลังงานสะอาด ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์หลัก ดังนี้ S1: Strengthen and Expand The Core, S2: Scale-Up Green Energy, S3: S-Curve & Batteries และ S4: Shift to Customer-Centric Solutions โดยเน้นการประกอบธุรกิจในประเทศไทย และประเทศเป้าหมาย (2nd home countries) ได้แก่ ประเทศอินเดีย เวียดนาม และไต้หวัน พร้อมพัฒนา Enabler ทั้ง 6 ด้าน คือ พันธมิตรธุรกิจ (Partnership) วินัยทางการเงิน (Financial Discipline) เทคโนโลยีและดิจิทัล (Technology & Digitalization) การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability) ความคล่องตัวและยืดหยุ่นขององค์กร (Agile & Resilient Organization) และความเป็นเลิศทางปฏิบัติการ (Operational Excellence) ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีการเติบโตทางธุรกิจพร้อมไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ก้าวสู่บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีรายละเอียดของกลยุทธ์หลัก ดังนี้

1) **S1: STRENGTHEN AND EXPAND THE CORE** การส่งเสริมความแข็งแกร่ง ความเชี่ยวชาญ และความเป็นเลิศในการปฏิบัติการและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเป้าไปที่การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเข้าถึงความต้องการ พร้อมทั้งการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าด้วยหลักความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ (Operational Excellence) เพื่อพัฒนาและรักษาระดับความปลอดภัย (Safety) ความมีเสถียรภาพ (Reliability) ความสามารถในการทำกำไร (Profitability) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการที่ดี (ESG and Sustainability) ในระดับสากล ผ่านการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การใช้ระบบมาตรฐานการจัดการ และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์เพื่อช่วยขับเคลื่อนและยกระดับการปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ซึ่งการดำเนินงานจะมีแผนงานย่อยเป็นกลไกบรรลุสู่เป้าหมายตามกลยุทธ์

   นอกจากนี้ ยังมีกลยุทธ์สนับสนุน (Enabler) เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินการกลยุทธ์หลักประสบความสำเร็จ ได้แก่ ด้านโครงสร้างการบริหารงานบุคคล ด้าน Operational Excellence Management System (OEMS) และด้าน Digitalization ทั้งนี้ กลยุทธ์ S1 ยังครอบคลุมไปถึงเรื่อง Customer Centric Utility และการพัฒนาขยายธุรกิจหลักและธุรกิจข้างเคียงในพื้นที่อื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนตามแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) โดยจะมี 3 ส่วนที่สำคัญ ได้แก่

   (1) Customer Relationship Management (CRM) จะเน้นไปที่การช่วยลูกค้าหาอุปสรรคหรือปัญหา (Pain Point) ที่มีอยู่ ผ่านการประสานงานกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง (Engagement) และเสนอแนวทางแก้ปัญหาเหล่านั้นให้ลูกค้า โดยอาจใช้เครื่องมือดิจิทัลเข้ามาช่วยประเมินและวิเคราะห์ (Digital analytic tool)

   (2) Solution-focused คือการพยายามสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ที่ขายให้ลูกค้า เพื่อสร้างความแตกต่างกับคู่แข่ง เช่น การวิเคราะห์และการบริหารจัดการพลังงาน ทั้งประสิทธิภาพและเสถียรภาพการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

   (3) ด้านการออกแบบและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบหน่วยงาน ให้มีความเหมาะสมในการบริหารจัดการด้านการดูแลด้านความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อการดูแลที่ครอบคลุมทั่วถึงและเพื่อการตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

2) **S2: SCALE-UP GREEN ENERGY** การเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ทั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และการบูรณาการพลังงานหมุนเวียนร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) เป็นกลยุทธ์หลักอันหนึ่งเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านของพลังงานในยุคปัจจุบันที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดอัตราการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยการผลิต (Carbon Intensity) ให้ต่ำลง ขนานไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Net Zero) ในอนาคต โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนไปที่ประเทศเป้าหมาย ซึ่งประกอบด้วย อินเดีย เวียดนาม ไต้หวัน ที่มีโอกาสการเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ผลตอบแทนการลงทุนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3) **S3: S-CURVE & BATTERIES** ช่วงเปลี่ยนผ่านทางพลังงานในระยะปัจจุบันและอนาคตอันใกล้ เทคโนโลยีแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงาน (Battery and Energy Storage System) เป็นที่ยอมรับว่าเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานนี้ ทั้งในตลอดห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่ใช้ไฟฟ้าเป็นแหล่งพลังงาน เช่น อุตสาหกรรมขนส่ง (Electric Vehicle and Other transportations) เป็นต้น

   บริษัทฯ ได้มีวิสัยทัศน์และกำหนดเป็นกลยุทธ์หลักมาโดยตลอด โดยในปีนี้ นอกเหนือจากการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจแบตเตอรี่สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว (Grid Scale Application) บริษัทฯ ได้พัฒนาตลาดครอบคลุมแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า และรวมไปถึงการเป็นผู้ให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับแบตเตอรี่ภายในประเทศไทยและภูมิภาคอื่น เช่น ประเทศอินเดีย อีกด้วย โดยนอกจากธุรกิจแบตเตอรี่แล้ว ธุรกิจ New S-curve อื่น ๆ ที่บริษัทฯ อาจให้ความสำคัญมากขึ้นในอนาคต ได้แก่ ธุรกิจพลังงานดิจิทัล ธุรกิจพลังงานไฮโดรเจน และการดักจับกักเก็บและใช้ประโยชน์ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture, Utilization and Storage) เป็นต้น โดยจะดำเนินการร่วมกับกลุ่ม ปตท. โดยใช้ความเชี่ยวชาญและศักยภาพของทรัพยากรตลอดห่วงโซ่อุปทานภายในกลุ่ม เพื่อร่วมสร้างมูลค่าร่วมกัน

4) S4: SHIFT TO CUSTOMER CENTRIC SOLUTIONS
การมุ่งสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ผ่านการใช้นวัตกรรมด้านพลังงาน โดยมีเป้าหมายในการให้บริการทางพลังงานเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านการลดค่าใช้จ่าย เพิ่มเสถียรภาพทางพลังงาน และเสนอเป็นผู้ให้บริการเงินทุนแก่ลูกค้า ในกลุ่มผู้ประกอบการพาณิชย์ (Commercial) และอุตสาหกรรม (Industrial) ซึ่งจะประกอบไปด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่

(1) การผลิตไฟฟ้ากระจายตามจุดใช้งาน (Distributed Generation) คือการติดตั้งระบบพลังงานหมุนเวียนในสถานที่ของลูกค้า เช่น Solar Rooftop ระบบ Microgrid เป็นต้น โดยอาจรวมเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) เข้าไปเพื่อเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการดูแลอุปกรณ์และตรวจสอบการใช้พลังงานต่าง ๆ ให้อีกด้วย

(2) การให้บริการระบบพลังงานความเย็น (District Cooling System) โดยมีการให้บริการตั้งแต่การพัฒนา ติดตั้ง การบริหารจัดการ ตลอดจนการซ่อมบำรุงให้แก่ลูกค้า

(3) การบริหารจัดการพลังงานโดยใช้นวัตกรรมใหม่ (Energy Management Service) คือการบริหารจัดการพลังงานแบบครบวงจรให้ลูกค้า โดยผสมผสาน ทั้งการผลิตไฟฟ้าผ่านพลังงานหมุนเวียน (Renewable) น้ำเย็น ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) และยังรวมถึงการนำระบบ Digital ที่เหมาะสมเข้าไปใช้เพื่อช่วยลูกค้า โดยอาจสนับสนุนในลักษณะ Remote และ Real-time Monitoring เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าสามารถใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา และเข้าไปแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที โดยกลยุทธ์ S4 นี้จะเริ่มดำเนินการในประเทศไทยก่อน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

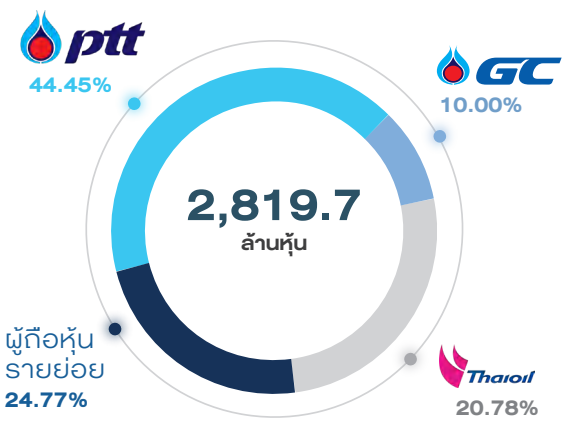
วันที่ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียน 14,983,008,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,498,300,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแล้วเสร็จ และได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 28,197,293,670 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ หลังการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ถือหุ้นร้อยละ 22.81 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ถือหุ้นร้อยละ 22.73 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ถือหุ้นร้อยละ 8.91 บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) ถือหุ้นร้อยละ 20.78 และหุ้นที่เสนอขายให้ประชาชนทั่วไปร้อยละ 24.77

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้มีการซื้อหุ้น บริษัทฯ และปรับโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของ ปตท. เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ โดย ปตท. เข้าซื้อหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนที่ TOP ถือหุ้นอยู่ทั้งหมดจำนวนร้อยละ 8.9 เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้ ปตท. มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 31.7 และภายหลังการดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวระหว่าง TOP และ TP ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2564 ทำให้ TOP มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 20.78

และในวันที่ 22 เมษายน 2564 คณะกรรมการของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติให้ ปตท. และบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. ซื้อหุ้นสามัญ GPSC จาก GC จำนวน 358,936,756 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 12.73 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของ GPSC ซึ่งการโอนหุ้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จในวันที่ 8 มิถุนายน 2564 และภายหลังธุรกรรมการปรับโครงสร้างฯ ดังกล่าว ปตท. และ SMH จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนรวมร้อยละ 44.45 และ GC จะถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด ดังภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นของ GPSC



สรุปลำดับเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ในช่วงปี 2562 – 2564

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2562	
1 เมษายน 2562	บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโครงการ Energy Recovery Unit (ERU) ผ่านบริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด โดยการเข้าซื้อหน่วยผลิตไฟฟ้า ERU ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ทั้งนี้ การรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP จะดำเนินการเมื่อการก่อสร้างโครงการ ERU แล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate: PAC) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าการดำเนินการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในช่วงไตรมาส 3 ปี 2566
28 สิงหาคม 2562	บริษัทฯ จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เพื่อขออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 13,214,285,710 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 28,197,293,710 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ไม่เกิน 1,321,428,571 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมทั้งสิ้น 13,214,285,710 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยผู้ถือหุ้นสามารถจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน เกินกว่าสิทธิได้ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 0.8819 หุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยมีราคาเสนอขายหุ้นละ 56 บาท ต่อมาบริษัทฯ ดำเนินแผนการเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวน 74,000 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรหุ้นสามัญดังกล่าวจำนวน 1,321,428,567 หุ้น ราคาหุ้นละ 56 บาทต่อหุ้น แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 2,819,729,367 หุ้น
8 พฤศจิกายน 2562	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 6 ชุด รวมมูลค่า 35,000 ล้านบาท ให้กับนักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ที่อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.80 บาทต่อปี โดยได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการออกหุ้นกู้ที่ระดับ AA- จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด (TRIS) โดยเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นกู้จะนำมาชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการเข้าซื้อกิจการของโกลว์ฯ ซึ่งเป็นไปตามแผนการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ
ปี 2563	
18 มกราคม 2563	บริษัทฯ โดยความร่วมมือกับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ GC ได้เปิดใช้งานระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ หรือ Smart Energy Storage System (ESS) ขนาด 1.5 MWh ซึ่งเป็นระบบการสำรองไฟฟ้าสำหรับภาคอุตสาหกรรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศไทย เพื่อเพิ่มความมั่นคงและประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่อาคารสำนักงานและศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีของ GC ในจังหวัดระยอง
31 มกราคม 2563	บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center: GPSCTC) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้านบาท
11 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ต้นแบบด้วยเทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกของประเทศไทย บนพื้นที่ 12 ไร่ ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ด้วยมูลค่าโครงการกว่า 1,100 ล้านบาท
26 มีนาคม 2563	บริษัทฯ ได้บรรลุความสำเร็จการเข้าซื้อกิจการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด, บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด และบริษัท เทอร์ร่าฟอร์ม โกลบอล โอเปอเรติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้พัฒนาโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ โดยได้ดำเนินการเข้าซื้อผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)
1 มิถุนายน 2563	บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ชำระบัญชีเลิกกิจการ

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
14 กรกฎาคม 2563	บริษัท ระยอง คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ชำระบัญชีเลิกกิจการ
7 สิงหาคม 2563	บริษัทฯ เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้กับผู้ลงทุนในกลุ่มสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่ มูลค่าเสนอขายรวม 5,000 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในโครงการพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Waste to Energy)
25 กันยายน 2563	บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัท รถไฟฟ้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) หรือ EVT ในโครงการพัฒนารถบัสไฟฟ้าต้นแบบโดยใช้ชุดแบตเตอรี่ที่ผลิตด้วยเทคโนโลยี SemiSolid และทดลองเดินรถเพื่อทดสอบประสิทธิภาพการทำงานของชุดแบตเตอรี่กับการใช้งานร่วมกับรถบัสไฟฟ้าต้นแบบ
28 กันยายน 2563	บริษัทฯ ได้ดำเนินการผ่าน CHPP เข้าร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี เพื่อผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังผลิตรวมประมาณ 6 เมกะวัตต์ และเพื่อสร้าง “Low carbon university” ซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคให้กับมหาวิทยาลัยฯ ผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA) อีกทั้งเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้นวัตกรรมด้านพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ให้แก่บุคลากร นักศึกษา และประชาชนผู้สนใจ โดยใช้งบประมาณดำเนินการประมาณ 150 ล้านบาท คาดว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้ในปี 2565 เป็นต้นไป
13 พฤศจิกายน 2563	บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเนิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) เพื่อใช้รองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ ในไต้หวัน
25 ธันวาคม 2563	บริษัทฯ เปิดตัวแบตเตอรี่ G-Cell ที่ใช้เทคโนโลยี SemiSolid เซลล์แรกของประเทศไทย จากโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) จังหวัดระยอง โดยโครงการได้แล้วเสร็จพร้อมดำเนินการผลิต (Start of Regular Production) ในไตรมาส 2 ปี 2564
ปี 2564	
4 มกราคม 2564	บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเนิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) โดยได้ขายหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้กับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลประกอบการจาก GRP เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม
20 มกราคม 2564	คณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินการเข้าลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. (AXXIVA) สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจโรงงานผลิตแบตเตอรี่ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจาก 24M Technologies Inc. (24M) โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 500 ล้านบาท คิดเป็นการลงทุนในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.1 ของ Equity Interest ทั้งหมดของ AXXIVA โดยเป้าหมายการเข้าระดมทุนของ AXXIVA ในครั้งนี้ เพื่อใช้ในการลงทุนก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ SemiSolid ระยะที่ 1 ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน มีกำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี เพื่อป้อนให้กับกลุ่มลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าของสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น Chery New Energy Automobile ต่อมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ GPSC Singapore Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อลงทุนโดยการเพิ่มทุนใน AXXIVA ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้น

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
11 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้รับการประเมินให้เป็นธุรกิจที่มีความโดดเด่นในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และบรรจุในรายชื่อของ “Sustainability Yearbook 2021” ด้วยคะแนนสูงสุดเป็นอันดับที่ 2 ในกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ของประเทศไทย จาก S&P Global ที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นปีแรก
24 กุมภาพันธ์ 2564	บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ OR ในการเปิดตัวโครงการ G-Box ระบบกักเก็บพลังงานผ่านแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System หรือ BESS) ขนาด 150 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh) ที่จะพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ G-Cell ซึ่งใช้เทคโนโลยี SemiSolid ในอนาคต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านบริหารจัดการพลังงานร่วมกับสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า (EV Station) นำร่องติดตั้งที่สถานีบริการน้ำมัน PTT Station สาขาหนองแขมเป็นแห่งแรก ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมพลังงานที่มีส่วนสำคัญในการเพิ่มเสถียรภาพการใช้ไฟฟ้า ทั้งในด้านการลดต้นทุนค่าพลังงาน และป้องกันไฟฟ้าตกหรือดับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
26 มีนาคม 2564	บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท สวอพ แอนด์ โก จำกัด (Swap & Go) ลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการศึกษาและพัฒนาต่อยอดการใช้งาน SemiSolid lithium-ion battery หรือแบตเตอรี่ G-Cell ซึ่งจะเริ่มดำเนินการผลิตภายในไตรมาส 2 ปี 2564 จากโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน GPSC ภายในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับใช้งานกับรถมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าแบบสลับเปลี่ยนแบตเตอรี่ได้ (Battery Swapping) โดยไม่ต้องรอชาร์จ
29 เมษายน 2564	บริษัทฯ ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ 9 บริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อพัฒนาต้นแบบชุดแบตเตอรี่ และระบบสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ (Battery Swapping System) ที่นำเทคโนโลยี SemiSolid ของ GPSC หรือ G-Cell มาพัฒนาต่อยอด เพื่อติดตั้งในยานยนต์ไฟฟ้าพลังงานแบตเตอรี่ (BEV) ประเภทจักรยานยนต์ไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า และรถยนต์ไฟฟ้า ในการเพิ่มประสิทธิภาพทั้งด้านความปลอดภัย การระบายความร้อน และการลดเวลาการอัดประจุไฟฟ้า รวมถึงเป็นเทคโนโลยีที่จะเข้ามาอำนวยความสะดวกในการให้บริการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ไฟฟ้าในสถานีบริการอัดประจุไฟฟ้าในอนาคต
18 พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับบริษัท Electrify Pte. Ltd. หรือ Electrify (อิเล็คทริฟาย) ในการพัฒนาและติดตั้งแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงานแบบ Peer-to-Peer บนระบบคลาวด์ (Cloud) ในประเทศไทย โดยติดตั้งแพลตฟอร์มร่วมกับโซลูชั่นนวัตกรรมพลังงานของ GPSC ผ่านการดำเนินการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) (บริษัทย่อยที่ GPSC ถือหุ้น 100%) เพื่อให้ลูกค้าในกลุ่มผู้นำเทรนด์เทคโนโลยีพลังงาน นำไปใช้งานในพื้นที่นำร่องต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นโครงการต้นแบบต่อยอดนวัตกรรมพลังงานแบบกระจายศูนย์ (Decentralized Energy) การผลิตไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงานจากแบตเตอรี่ พร้อมขยายผลไปสู่พื้นที่ศักยภาพอื่นในอนาคต
25 พฤษภาคม 2564	บริษัทฯ โดยผ่านทาง บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ได้ร่วมกับพันธมิตรในการพัฒนานวัตกรรมพลังงานสะอาด G-Float ที่ได้มีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ในรูปแบบ New Normal เป็นครั้งแรกของไทย เป็นนวัตกรรมทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ที่พร้อมดำเนินการในเชิงพาณิชย์ เพื่อใช้สำหรับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Floating PV System) ป้อนสู่กลุ่มลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชนต่าง ๆ โดยได้ถูกนำไปใช้แล้วในโครงการที่ประสบความสำเร็จมาแล้วต่าง ๆ ก่อนหน้านี้ เช่น โครงการเมืองอัจฉริยะให้กับสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) การติดตั้งโซลาร์บนหลังคาและโซลาร์ลอยน้ำ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี (อยู่ระหว่างการดำเนินการ) โดยการผสานนวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) ทั้ง BESS, Peer-to-Peer Energy Trading และ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงโครงการความร่วมมือกับ กลุ่ม ปตท. ในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Floating Solar on sea) ขนาด 100 กิโลวัตต์ ในพื้นที่ บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ในจังหวัดระยอง เป็นต้น

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
28 พฤษภาคม 2564	โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.8 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ซึ่งโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร (Rayong Waste to Energy) ของบริษัทฯ
28 พฤษภาคม 2564	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด หรือ GRP1 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อมที่บริษัทฯ ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด หรือ PTTGM ในสัดส่วน 50:50 ได้บรรลุผลสำเร็จครบถ้วนตามเงื่อนไขบังคับก่อนของสัญญาซื้อขายหุ้นจำนวนร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมดใน Sheng Yang Energy Co., Ltd. หรือ Sheng Yang แล้ว โดยมีมูลค่าซื้อขายรวมทั้งสิ้นประมาณ 2,560 ล้านบาท
8 มิถุนายน 2564	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และบริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) รวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.73 เสร็จสิ้น ทำให้ในปัจจุบัน ปตท. และ SMH ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 42.54 และ 1.91 ตามลำดับ และ GC ถือหุ้น GPSC ในสัดส่วนร้อยละ 10.00 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
15 มิถุนายน 2564	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อสนับสนุนการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ
16 มิถุนายน 2564	คณะกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 8/2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC TC) เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ PTT และ/หรือ บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC) ในรูปแบบเงินกู้ระยะยาวจากผู้ถือหุ้นในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี อัตราดอกเบี้ยเทียบเคียงกับตลาด (Market rate) ซึ่งไม่เกินร้อยละ 3 ต่อปี
13 กรกฎาคม 2564	บริษัทฯ โดยผ่านทาง บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนใน Avaada Energy Private Limited (Avaada) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย โดยมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 14,825 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนประมาณร้อยละ 41.6 ของทุนทั้งหมด ปัจจุบัน Avaada มีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) รวมทั้งสิ้น 4,608 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 2,205 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างการก่อสร้างจำนวนประมาณ 2,403 เมกะวัตต์ ซึ่งจะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ภายในปี 2565–2566 และมีเป้าหมายการเติบโตถึง 11,000 เมกะวัตต์ ในปี 2568 การลงทุนครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการขยายพอร์ตพลังงานหมุนเวียนตามเป้าหมายพลังงานหมุนเวียน 8,000 เมกะวัตต์ ในปี 2573
14 กรกฎาคม 2564	บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท Copenhagen Infrastructure Partners (CIP) ในนามของกองทุน Copenhagen Infrastructure II K/S (CI-II) และ Copenhagen Infrastructure III K/S (CI-III) เพื่อร่วมมือในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Changfang and Xidao ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตรวม 595 เมกะวัตต์ คาดว่าโครงการจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ทั้งหมดภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567 คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมจนโครงการก่อสร้างแล้วเสร็จประมาณ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อมา บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ ไต้หวัน จำกัด หรือ GRSC TW เพื่อจะเข้าถือหุ้นร้อยละ 25 ในโครงการ Changfang and Xidao ดังกล่าว โดยคาดว่าการดำเนินการตามเงื่อนไขบังคับก่อนจะแล้วเสร็จและสามารถดำเนินการโอนหุ้นได้ภายในปี 2565

วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ
19 กรกฎาคม 2564	บริษัทฯ ได้จัดทำพิธีเปิดโรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน G-Cell โดยใช้เทคโนโลยี SemiSolid แห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South East Asia) ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 30 MWh (เมกะวัตต์ชั่วโมง) ต่อปี ภายใต้นวัตกรรมการผลิตแบตเตอรี่ SemiSolid ของบริษัท 24M Technologies Incorporation หรือ 24M จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทฯ ได้รับสิทธิ License ในการดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย โดยโรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง นอกจากนี้ ยังสามารถขยายกำลังการผลิตเพิ่มเป็น 100 MWh ต่อปี และก้าวสู่โรงงานผลิตเชิงพาณิชย์ขนาดเริ่มต้น 1 GWh (กิกะวัตต์ชั่วโมง) ต่อปี ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและพิจารณาแผนการลงทุนในช่วงต่อไป
18 ตุลาคม 2564	บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ 5 ฝ่าย ซึ่งประกอบด้วย GPSC, บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (TGO) และบริษัท นีโอคลีน เอ็นเนอยี่ จำกัด (NEO) เพื่อดำเนินโครงการสนับสนุนการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และการขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตภายใต้โครงการ Solar Orchestra ที่จะสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเข้ามาลงทุน Solar Rooftop แล้วขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย หรือ “โครงการ T-VER” และรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ที่เรียกว่า “คาร์บอนเครดิต” และสามารถนำคาร์บอนเครดิตไปแลกเปลี่ยนซื้อขายได้ โดยตั้งเป้าหมายการติดตั้ง Solar Rooftop กว่า 100 เมกะวัตต์ ภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2565
21 ตุลาคม 2564	บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในไต้หวันผ่านบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด หรือ GRSC ได้แก่ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ ไต้หวัน จำกัด หรือ GRSC TW โดย GRSC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

1.1.3 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GPSC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107557000411
โทรศัพท์	:	0-2140-4600
โทรสาร	:	0-2140-4601
เว็บไซต์	:	www.gpscgroup.com
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 28,197,293,670 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ

รายได้หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม รายได้จากสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยสามารถแจกแจงได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	รอบสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2562		2563		2564	
		รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%	รายได้ (ล้านบาท)	%
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ							
ไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	14,940	22%	15,092	21%	17,558	22%
	กลุ่ม SPP	35,627	53%	38,100	54%	39,975	51%
	กลุ่ม VSPP	348	1%	615	1%	418	1%
	รวม	**50,915**	**75%**	**53,807**	**76%**	**57,951**	**74%**
ไอน้ำ	กลุ่ม SPP	13,835	21%	13,906	20%	15,032	19%
	รวม	**13,835**	**21%**	**13,906**	**20%**	**15,032**	**19%**
น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม/น้ำเย็น	กลุ่ม IPP	56	0.1%	20	0.1%	-	0%
	กลุ่ม SPP	631	1%	676	1%	725	1%
	กลุ่ม VSPP	203	0.3%	193	0.3%	182	0.2%
	รวม	**890**	**1%**	**889**	**1%**	**907**	**1%**
บริการ	กลุ่ม VSPP	30	0.04%	37	0.05%	89	0.1%
	รวม	**30**	**0.04%**	37	0.05%	**89**	**0%**
เชื้อเพลิงขยะ RDF	RDF	16	0.02%	6	0%	-	0%
	รวม	**16**	**0.02%**	**6**	**0%**	**-**	**0%**
ไนโตรเจน	GPSC	103	0.2%	112	0.2%	157	0.2%
	รวม	**103**	**0.2%**	**112**	**0.2%**	**157**	**0.2%**
รวมรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ		**65,789**	**97%**	**68,757**	**97%**	**74,136**	**95%**
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน							
สัญญาเช่าการเงินในโรงไฟฟ้า	กลุ่ม IPP	773	1%	821	1%	737	1%
รวมรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		**773**	**1%**	**821**	**1%**	**737**	**1%**
รายได้อื่น							
เงินปันผลรับ	GPSC	185	0.3%	396	1%	256	0.3%
รายได้อื่น	GPSC	733	1.1%	1,009	1%	3,019	4%
รวมรายได้อื่น		**918**	**1%**	**1,405**	**2%**	**3,275**	**4%**
รวมรายได้		**67,480**	**100%**	**70,983**	**100%**	**78,148**	**100%**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการและการพัฒนานวัตกรรม

ลักษณะของผลิตภัณฑ์หลัก

- **ไฟฟ้า** คือ พลังงานรูปแบบหนึ่งซึ่งถูกแปรรูปจากพลังงานปฐมภูมิ เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการสร้างพลังงานอื่น เช่น พลังงานความร้อน และพลังงานกล เป็นต้น ในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ในอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม และการสาธารณูปโภค ซึ่งการจัดส่งไฟฟ้าไปยังที่ต่าง ๆ ทำได้โดยใช้สายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) เป็นตัวนำไฟฟ้าที่ส่งให้กับลูกค้า ซึ่งมีหลายระดับแรงดัน เช่น 230 kV, 115 kV และ 22 kV เป็นต้น อย่างไรก็ตาม คุณภาพและเสถียรภาพของการผลิตและจัดส่งไฟฟ้า เป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งสำหรับคุณค่าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงออกแบบหน่วยผลิตรูปแบบการจัดกลุ่มการผลิต และการเชื่อมโครงข่ายการจัดส่งไฟฟ้า เพื่อให้สามารถมีความยืดหยุ่นในการบริหารการผลิตและจัดส่งไฟฟ้า พร้อมรองรับในทุกเหตุการณ์
- **ไอน้ำ** คือ รูปแบบพลังงานความร้อนรูปแบบหนึ่ง โดยใช้ความร้อนที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้ามาผลิตไอน้ำ หรือบางครั้งก็จะใช้การเผาไหม้ของเชื้อเพลิงโดยตรงในการผลิต ทั้งนี้ ไอน้ำที่บริษัทฯ ผลิตและจัดส่งให้กับลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริษัทฯ ยังออกแบบหน่วยผลิต รูปแบบการจัดกลุ่มการผลิต และการเชื่อมโครงข่ายการจัดส่งไอน้ำ เพื่อให้สามารถมีความยืดหยุ่นในการบริหารการผลิตและจัดส่งไอน้ำ เช่นเดียวกับไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าจะสามารถได้รับบริการพลังงานที่มีเสถียรภาพสูงสุด
- **น้ำเย็น** คือ น้ำที่ใช้เป็นตัวกลางในการแลกเปลี่ยนพลังงานความเย็นที่ใช้สำหรับระบบปรับอากาศหรือในกระบวนการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเสนอโซลูชั่นต่าง ๆ ให้ลูกค้า ทั้งในด้านเทคนิค เช่น ระดับอุณหภูมิความเย็น ระดับเสถียรภาพ เป็นต้น รวมทั้งด้านรูปแบบธุรกิจ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า
- **สาธารณูปโภคอื่น ๆ** ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการแบบครบวงจร (One Stop Utility Services and Solution Provider) เพื่อรองรับความต้องการลูกค้าที่หลากหลายมากขึ้น โดยปัจจุบันมีสาธารณูปโภคอื่น ๆ ดังนี้
  - **น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม** คือน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตตามคุณภาพต่าง ๆ ที่ต้องการ เช่น น้ำสะอาด (Clarify water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized water) ซึ่งทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตไฟฟ้าและส่งจำหน่ายให้ลูกค้าเพื่อใช้ในระบบการผลิต
  - **ไนโตรเจน** คือ ก๊าซเฉื่อย (Inert Gas) มีสูตรทางเคมี N_2 และมีสภาวะของเหลวที่มีอุณหภูมิติดลบ 196 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเพื่อส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมผ่านทางระบบส่งทางท่อ

การพัฒนานวัตกรรม

ภายใต้กลยุทธ์ 4S บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ โดยผ่านการพัฒนาร่วมกับ 24M Technologies Inc. ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากการเข้าลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ที่ใช้เทคโนโลยี SemiSolid Battery แห่งแรกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การเข้าลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน และพัฒนาร่วมกับกลุ่ม ปตท. อาทิเช่น PTTINI และ VISTEC เป็นต้น ตลอดจนพัฒนาเป็นรูปแบบธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต (Future Business Model) ให้เกิดเป็น New S-Curve รองรับการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์ย่อยเพื่อมารองรับเป็นการเฉพาะ โดยจะแบ่งเป็น 3 กลุ่ม Application หลักสำหรับแบตเตอรี่ ได้แก่

(1) ระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) จะเน้นโอกาสไปที่ลูกค้าพาณิชยกรรม (Commercial) และอุตสาหกรรม (Industrial) โดยรวมถึงการเชื่อมต่อระบบ Grid ของพื้นที่ด้วย ซึ่งจะเน้นที่ประเทศไทยและอินเดียเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังรวมถึงการวางแผนพัฒนาขีดความสามารถ (Capability) ของบริษัทฯ ทั้งระบบ (system) ซอฟต์แวร์ (software) และการหาแหล่งผลิตแบตเตอรี่ (Battery Supply)

(2) Non-Electric Vehicle (non- EV) Mobility จะเน้นไปที่ Application เช่น รถประจำทางไฟฟ้า (E-Bus) และรถสามล้อไฟฟ้า (E-Tuk Tuk) และการเป็นผู้ผลิตแบตเตอรี่ โดยมีเป้าหมายอยู่ที่ลูกค้าในประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทฯ จะพัฒนาขีดความสามารถในการสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ การทำบรรจุภัณฑ์ (Packing) และการพัฒนาความสัมพันธ์ (Relationship) กับผู้จัดหา (Supplier) ที่น่าเชื่อถือด้วย

(3) ยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle (EV)) จะเน้นไปที่การผลิตแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า แต่จะพิจารณาร่วมทุนกับหุ้นส่วน (Partner) ที่มีความเชี่ยวชาญและน่าเชื่อถือ โดยนำเอาเทคโนโลยี (Technology) และความเชี่ยวชาญที่บริษัทฯ มีอยู่ไปเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการผลิต หรือพิจารณาเข้าลงทุนในบริษัทผู้ผลิต

แบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า โดยวางเป้าหมายไว้ที่ประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ บริษัทฯ วางแผนจะพัฒนาขีดความสามารถในหลายด้าน เช่น เทคโนโลยี การตลาด การเงิน การบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสำคัญที่เกี่ยวเนื่องกับนวัตกรรมแบตเตอรี่ ดังนี้

- **Energy Storage Business:** บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) ขนาด 1.5 MWh ให้กับบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) ณ สำนักงาน GC จังหวัดระยอง เพื่อช่วยบริหารจัดการการผลิต และใช้ไฟฟ้าร่วมกับ Gas Engine ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเกิดผลในการประหยัดจากค่าไฟฟ้าที่ลดลง
- **Battery Manufacturing:** บริษัทฯ ได้ลงทุนก่อสร้างโรงงานต้นแบบ (Pilot Plant) เพื่อผลิตแบตเตอรี่ลิเธียมไอออน ด้วยเทคโนโลยี SemiSolid ซึ่งบริษัทฯ ได้รับอนุญาต (License) ในการผลิตด้วยเทคโนโลยีจาก 24M Technologies Inc. (24M) มีกำลังการผลิตเบื้องต้นประมาณ 30 MWh ต่อปี ซึ่งสามารถขยายได้ถึง 100 MWh ต่อปี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและสามารถผลิตแบตเตอรี่ได้ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่ จึงได้มีการจัดหาบุคลากรด้านงานวิจัย และสร้างความร่วมมือจากหน่วยงานทั้งในกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภายนอก เพื่อร่วมสร้างโครงการวิจัยเพื่อเสริมศักยภาพทางธุรกิจในด้านการพัฒนากระบวนการผลิต และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. สาธารณรัฐประชาชนจีน ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.1 ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานผลิตแบตเตอรี่ SemiSolid ระยะที่ 1 โดยใช้เทคโนโลยีจาก 24M มีกำลังการผลิต 1 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ต่อปี เพื่อใช้สำหรับสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า
- **New Energy:** บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ให้ CHPP บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ ผ่านการใช้นวัตกรรมด้านพลังงาน โดยเป็นผู้ดำเนินธุรกิจให้บริการพลังงานแบบครบวงจร (Smart Energy Solution Provider) ตั้งแต่การออกแบบ เสนอแนะ และการบริหารจัดการการผลิตและการกักเก็บไฟฟ้า เพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในมิติต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยที่ผ่านมา CHPP ประสบความสำเร็จในการดำเนินการด้าน New Energy จำนวนหลายโครงการ อาทิเช่น การทำสัญญาเพื่อติดตั้ง Solar Rooftop, Floating Solar และ ESS สำหรับการจ่ายไฟฟ้าใช้งานภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา พร้อมทั้งติดตั้ง Software บริหารจัดการพลังงาน เพื่อจำลองการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer to Peer โดยเป็นการนำเทคโนโลยีและรูปแบบการใช้งานจากต้นแบบในพื้นที่สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ซึ่งเป็น Sandbox ของกลุ่ม ปตท. มาต่อยอดให้เกิดรูปแบบธุรกิจไฟฟ้าแห่งอนาคต นอกจากนี้ โครงการ Solar Orchestra ซึ่ง CHPP ได้ร่วมกับบริษัทฯ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK) องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (TGO) และบริษัท นีโอคลีน เอ็นเนอยี่ จำกัด (NEO) เพื่อดำเนินการโครงการสนับสนุนการลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และการขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตภายใต้โครงการซึ่งจะสนับสนุนให้ผู้ประกอบการไทยเข้ามาลงทุน Solar Rooftop แล้วขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย หรือ “โครงการ T-VER” และรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ที่เรียกว่า “คาร์บอนเครดิต” และสามารถนำคาร์บอนเครดิตไปแลกเปลี่ยนซื้อขายได้ โดยตั้งเป้าหมายการติดตั้ง Solar Rooftop กว่า 100 เมกะวัตต์ ภายในสิ้นเดือนธันวาคม 2565 เป็นต้น

<u>สิทธิประโยชน์จากการลงทุน</u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการลงทุน (พ.ศ. 2520) โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ดังกล่าวประกอบด้วย

(ก) ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ดินเพื่อใช้ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร

(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร วัตถุดิบหรือวัสดุจำเป็นที่นำเข้ามาใช้ในการผลิตเพื่อจำหน่ายในประเทศตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธินับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว สามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

(ค)* ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้หลังจากได้รับบัตรส่งเสริม ในกรณีที่กิจการมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าวสามารถนำไปหักจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้น หลังจากช่วงเวลาดังกล่าวได้ไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

(ง) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น

(จ) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ (ค)

(ฉ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาเป็นจำนวน 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ช) ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

(ซ) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกหรือผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก

รายชื่อกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการลงทุนดังนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)				
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 1-2	กุมภาพันธ์ 2548	มิถุนายน 2549	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 3	ตุลาคม 2549	มิถุนายน 2550	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 4	มกราคม 2551	พฤษภาคม 2551	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 5	กันยายน 2551	กรกฎาคม 2552	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ระยะที่ 6	มกราคม 2552	ธันวาคม 2552	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2	กันยายน 2550	พฤษภาคม 2551	8	ข้อ ข) ถึง ง)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3	มกราคม 2552	กรกฎาคม 2552	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4	สิงหาคม 2561	กันยายน 2562	4	ข้อ ข) ถึง ง)
โรงผลิตเชื้อเพลิงขยะ	ตุลาคม 2560	พฤษภาคม 2561	8	ข้อ ข) ถึง จ)
โรงไฟฟ้าพลังงานขยะ	มิถุนายน 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง จ)
โรงไฟฟ้าศรีราชา	ธันวาคม 2553	พฤษภาคม 2554	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โรงงานแบตเตอรี่	สิงหาคม 2561	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง จ), ช)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป – GC Glycol	กันยายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป – GIPP	มกราคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	3	ข้อ ข), ค)*, ง)
หมายเหตุ: ยกเลิกบัตรส่งเสริมเลขที่ 1525/2542 โดยใช้บัตรส่งเสริมเลขที่ 63-0111-1-04-1-0 แทน				
โครงการ EECi Solar Farm	กรกฎาคม 2564	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการ GC5 Floating Solar Farm	กันยายน 2564	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)

ชื่อบริษัท	วันที่ได้รับใบอนุญาต	วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	จำนวนปีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	สิทธิประโยชน์
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด				
โครงการโซลาร์ ฟาร์ม	กันยายน 2559	ธันวาคม 2559	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - ไทยออยล์	ธันวาคม 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป - สถาบันวิทยสิริเมธี	ธันวาคม 2562	พฤษภาคม 2563	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการโซลาร์ รูฟท็อป และทุ่นลอยน้ำ-สถาบันวิทยสิริเมธี	พฤษภาคม 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	เมษายน 2557	มิถุนายน 2558	8	ข้อ ข) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)				
โครงการระยะที่ 1	กรกฎาคม 2537	พฤษภาคม 2538	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการระยะที่ 2	มิถุนายน 2538	มกราคม 2539	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการขยาย ระยะที่ 1	มีนาคม 2547	กรกฎาคม 2547	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการขยาย ระยะที่ 2	สิงหาคม 2547	กันยายน 2548	8	ข้อ ก) ถึง ช)
CFB 3	มิถุนายน 2550	พฤศจิกายน 2553	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โครงการระยะที่ 1	พฤศจิกายน 2550	-	-	ข้อ ก) ถึง ข)
โครงการระยะที่ 5	กุมภาพันธ์ 2552	มีนาคม 2554	8	ข้อ ก) ถึง ช)
โกลว์ โซลาร์	สิงหาคม 2555	สิงหาคม 2555	8	ข้อ ข) ถึง ช)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Michelin	พฤษภาคม 2561	พฤศจิกายน 2561	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Continental	พฤษภาคม 2561	กุมภาพันธ์ 2562	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Holiday Inn	มิถุนายน 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - Indorama	มิถุนายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป - NSP	มิถุนายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โกลว์ โซลาร์ รูฟท็อป – Suez	มิถุนายน 2563	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	8	ข้อ ข) ถึง ง)
โครงการระยะที่ 2 (SPP replacement)	ตุลาคม 2564	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ์	4	
บริษัท โกลว์ จำกัด	กันยายน 2546	-	-	ข้อ ก)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	พฤศจิกายน 2539	สิงหาคม 2540	8	ข้อ ก) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	สิงหาคม 2540	สิงหาคม 2542	8	ข้อ ก) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	พฤศจิกายน 2542	มกราคม 2546	8	ข้อ ก) ถึง ง)
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด	กรกฎาคม 2551	พฤศจิกายน 2554	8	ข้อ ข) ถึง ช)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด				
ระยะที่ 1	มีนาคม 2542	กันยายน 2543	8	ข้อ ก) ถึง ช)
ระยะที่ 2	กรกฎาคม 2556	พฤศจิกายน 2555	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ระยะที่ 3	กรกฎาคม 2556	ตุลาคม 2549	8	ข้อ ข) ถึง ช)
ระยะที่ 3 (ส่วนขยาย)	กันยายน 2557	เมษายน 2558	8	ข้อ ข) ถึง ช)

2) การตลาดและการแข่งขัน

การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การจัดจำหน่าย

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตโดยจะต้องจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าในทันที ดังนั้น ระบบการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าจึงมีความสำคัญเป็นอย่างมาก และทั้งนี้ระบบจะต้องมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายและมีเสถียรภาพสูงรองรับ บริษัทฯ เห็นความสำคัญในจุดนี้จึงได้ออกแบบระบบจัดส่งไฟฟ้าแยกให้กับลูกค้าแต่ละราย เพื่อจะสามารถควบคุมปริมาณการใช้และระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกันได้อีกด้วย สำหรับการจัดส่งกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่มีระดับแรงดันไฟฟ้าตามมาตรฐานเดียวกันกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) ณ ระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าร่วมที่สถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าผ่านมิเตอร์ซื้อขายเพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบกระแสไฟฟ้าของ กฟผ. กฟภ. กฟน. และลูกค้าอุตสาหกรรมต่อไป นอกจากนี้ ตำแหน่งที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ มีความสำคัญต่อระบบการจัดส่งผลิตภัณฑ์ เนื่องจากจะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานของลูกค้าที่มีความต้องการใช้ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมในกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ส่งผลิตภัณฑ์ผ่านระบบขนส่งทางท่อส่งผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการออกแบบให้หุ้มฉนวนเพิ่มเติมเป็นพิเศษเพื่อลดการสูญเสียพลังงานให้กับสิ่งแวดล้อมภายนอก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักตามลักษณะการใช้งานผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1) จำหน่ายให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน.

ตามลักษณะโครงสร้างระบบไฟฟ้าของประเทศไทยนั้น กฟผ. เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการผลิต จัดหา และจัดส่งให้กับ กฟภ. และ กฟน. เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมและประชาชนทั่วไป ทำให้มีความจำเป็นที่หน่วยงานทั้ง 3 หน่วยงาน จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศ ซึ่งการผลิตไฟฟ้าโดย กฟผ. แห่งเดียวนั้นยังไม่เพียงพอ หน่วยงานดังกล่าวจึงมีความจำเป็นต้องรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนเพิ่มเติม ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ

- ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)
- ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ผ่านการทำสัญญาทั้ง 3 ประเภท ซึ่งในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. นั้นยังมีผลทำให้บริษัทฯ มีไฟฟ้าสำรองผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองซึ่งเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้าให้กับโรงไฟฟ้าอีกด้วย

2) จำหน่ายตรงให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

นอกจากการจำหน่ายให้กับ กฟผ. แล้ว บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม ในฐานะผู้ผลิตสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเย็น และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความมั่นคงและความต่อเนื่องในการจัดจำหน่าย รวมถึงการกำหนดราคาที่มีมาตรฐานเทียบเคียงได้กับผู้ผลิตรายอื่นในตลาด โดยลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายไนโตรเจนให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เป็นการให้บริการแบบครบวงจรอีกด้วย

การกำหนดราคาค่าไฟฟ้า

คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้มีการกำหนดโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าของประเทศไทยให้สะท้อนถึงต้นทุนค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลาในแต่ละวัน โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเป็นไปตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าซึ่งจำแนกต่างประเภทของผู้ผลิตไฟฟ้าดังต่อไปนี้

1) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP)

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) โดยทั่วไปจะมีการกำหนดโครงสร้างราคาหลักเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนแรก คือ ค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ไม่คำนึงถึงจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ กฟผ. ซื้อขายตามจริงจากโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ ค่า AP ประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ส่วนที่สอง คือ ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ที่ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระจะกำหนดราคาโดยคำนึงถึงต้นทุนการผลิตผันแปร

2) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP)

การกำหนดราคาไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ขึ้นอยู่กับประเภทของเชื้อเพลิงและประเภทของสัญญา ดังนี้

2.1) การกำหนดราคาของสัญญา Firm: สัญญา Firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีการกำหนดปริมาณพลังไฟฟ้าที่จะจ่ายให้ กฟผ. ตลอดอายุสัญญาซึ่งสัญญาจะมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป โดยการกำหนดราคาของสัญญาประเภทนี้ ประกอบด้วย

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) ซึ่งพิจารณาจากค่าลงทุนของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการที่รับซื้อพลังไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Energy Cost)
- ค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving) ซึ่งจะได้รับรายได้ส่วนนี้ เมื่อสามารถใช้เชื้อเพลิงได้น้อยกว่าค่ามาตรฐานที่ กฟผ. กำหนด นอกจากนี้ กฟผ. จะรับซื้อไฟฟ้าตามปริมาณที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีค่าปรับหาก SPP ไม่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่กำหนดไว้

2.2) การกำหนดราคาของสัญญา Non-firm: สัญญา Non-firm คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่มีอายุสัญญาไม่เกิน 5 ปี โดยสัญญาประเภทนี้จะไม่ได้รับเงินค่าพลังไฟฟ้า (CP) แต่ได้รับเพียงค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ซึ่งกำหนดจากค่าเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ค่าดำเนินการและค่าบำรุงรักษาของโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในระยะสั้น (Short Run Avoided Energy Cost) ซึ่งในแต่ละฤดูกาลแตกต่างกัน ดังนั้นราคาตามสัญญา Non-firm ที่เป็นเฉพาะค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) จะถูกคูณด้วยค่า K Factor ตามที่ กฟผ. ประกาศราคา โดยรวมแล้วราคาตามสัญญา Non-firm ก็ยังคงต่ำกว่าราคาโดยรวมของสัญญา Firm ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT เป็นไปตามประกาศของ กฟภ. หรือ กฟน.

3) การกำหนดราคาของผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าที่มีการจำหน่ายให้ กฟภ. หรือ กฟน. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อสัญญา โดยอัตราการรับซื้อไฟฟ้าเท่ากับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างค่าไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดันที่ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) ทำการเชื่อมโยงกับระบบไฟฟ้ารวมกับค่าไฟฟ้าตามสูตรค่าเอฟทีขายส่งเฉลี่ย ทั้งนี้ หากเป็นการรับซื้อไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าระบบพลังงานหมุนเวียนจะมีส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) หรือรับซื้อไฟฟ้าในอัตราแบบ FiT เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

<u>อัตราการรับซื้อไฟฟ้าของลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม</u>

ลูกค้าอุตสาหกรรมส่วนใหญ่เป็นโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าแต่ละรายโดยอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. และจะมีการปรับเปลี่ยนค่าเอฟทีตามต้นทุนเชื้อเพลิง และในลูกค้าบางรายจะมีการตกลงจัดทำสัญญาโดยกำหนดราคาค่าไฟฟ้าในลักษณะให้แปรผันตามค่าเชื้อเพลิง เช่น ก๊าซธรรมชาติ เป็นต้น

<u>การกำหนดราคาขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม</u>

ราคาขายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม กำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้ในการผลิต รวมถึงต้นทุนอื่น ๆ ของการผลิตของบริษัทฯ และมีการบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus) เพื่อจัดทำเป็นสูตรราคาที่จะใช้ตัวแปรของต้นทุนที่เปลี่ยนไปมาใช้ปรับราคาให้สะท้อนต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งรวมถึงการลงทุน ต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องและการซ่อมบำรุง (Operation and Maintenance) สำหรับการลงทุนในระบบจำหน่าย (Distribution System) ที่จัดเตรียมให้ลูกค้าแต่ละรายเป็นการเฉพาะ (Dedicated) พลังงานสูญเสียในระบบจำหน่าย (Energy Loss) จะมีการคำนวณแยกต่างหาก เนื่องจากมีความแตกต่างกันของทั้งปริมาณที่จะจัดส่งและที่ตั้งของลูกค้าแต่ละรายซึ่งจะมีผลแตกต่างกันของเงินลงทุนในการก่อสร้างระบบเงื่อนไขการกำหนดราคาทั่วไปในการกำหนดราคาขายผลิตภัณฑ์นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และหลักการกำหนดมาตรฐานราคาขายผลิตภัณฑ์เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใสในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับทั้งลูกค้าที่มีความเกี่ยวโยงกัน และลูกค้าอื่น ๆ จะต้องอยู่ในมาตรฐานเดียวกัน

สภาพการแข่งขัน

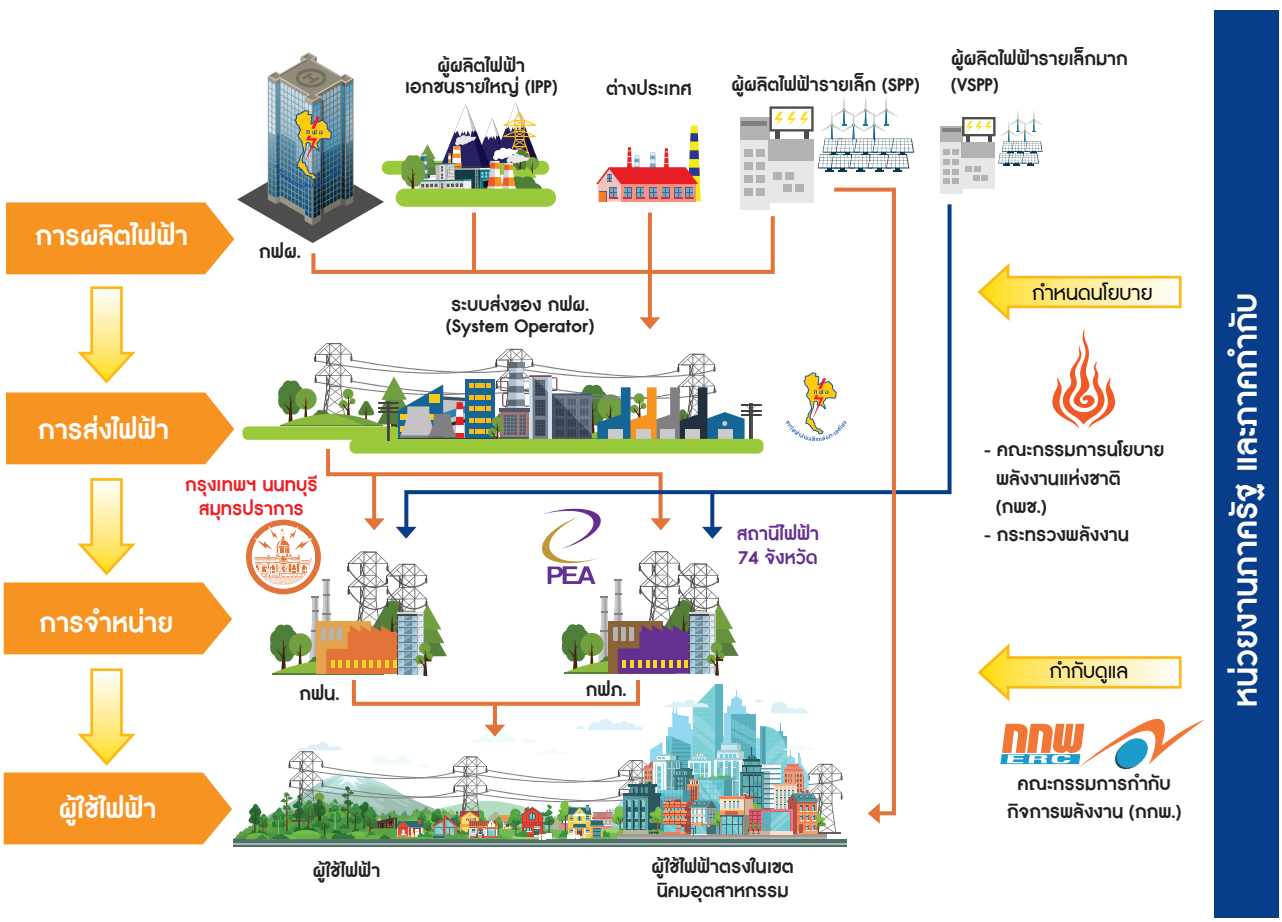
ด้วยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่มีมาอย่างยาวนานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ ประกอบกับความมั่นคงของโครงข่ายการผลิตจากโรงไฟฟ้าต่าง ๆ รวมทั้งระบบเชื่อมโยงที่ครอบคลุมพื้นที่กว้าง การบริหารจัดการที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เพื่อส่งมอบสาธารณูปโภคที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า การดูแลเอาใจใส่ลูกค้า และให้การรับประกันความมั่นคงในการจ่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าตลอดอายุสัญญา ควบคู่ไปกับการใช้นโยบายการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยเน้นการพัฒนาทางด้านนวัตกรรม ทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการด้านกิจการพลังงานรายอื่น ๆ ในสภาวะการแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าจะเป็นตลาดที่มีผู้เล่นน้อยราย และบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าก็ตาม

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำด้วยจำนวนการผลิตขนาดใหญ่ พร้อมทั้งความมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพระดับสากล และยังสามารถดำเนินการผลิตด้วยเชื้อเพลิงหลากหลายประเภท ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนต่ำกว่าเมื่อเทียบกับคู่แข่ง หรือการที่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมในแต่ละราย แยกลงทุนทำการผลิตสาธารณูปโภคด้วยตนเอง

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

1. ข้อมูลพื้นฐาน

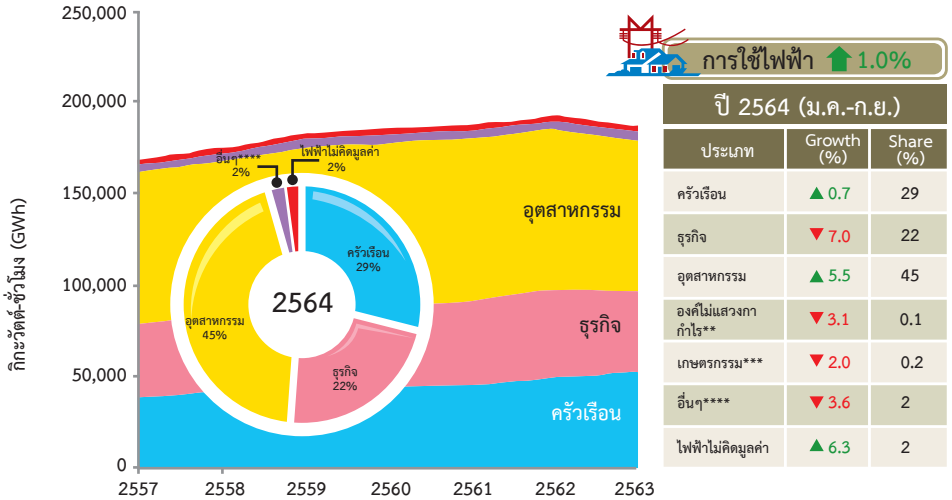
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยมีรูปแบบโครงสร้างกิจการแบบผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single-Buyer Model (ESB)) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิตและรับซื้อไฟฟ้าที่จ่ายเข้าสู่ระบบรายเดียวจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP, > 90 เมกะวัตต์) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP, 10–90 เมกะวัตต์) และจากต่างประเทศอีกทั้งยังเป็นเจ้าของระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission system) โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP, < 10 เมกะวัตต์) และมีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กพพ.) ทำหน้าที่กำกับดูแล



แหล่งข้อมูล: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

2. สถานการณ์การใช้พลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยประจำปี 2564

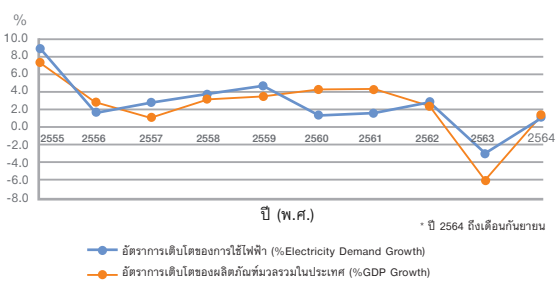
ณ เดือนกันยายน 2564 ประเทศไทยมีกำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าอยู่ที่ 50,269 เมกะวัตต์ (ไม่รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)) และมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (Electrical power demand) อยู่ที่ 143,663 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากเดือนเดียวกันในปี 2563 ร้อยละ 1 แต่ยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าปี 2562 อยู่ร้อยละ 2 ซึ่งเป็นผลมาจากผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 ที่ส่งผลให้เกิดการหดตัวลงทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างรุนแรงถึงร้อยละ 6.1 ในปี 2563 และการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2564 ก็ขยายตัวเพียงร้อยละ 1.3 เท่านั้น ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้ายังไม่สามารถกลับไปสู่ระดับก่อนหน้าการระบาดของ COVID-19 ได้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า (System Peak Demand) ของปี 2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เวลา 14.49 น. อยู่ที่ระดับ 30,135 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปี 2563 (ไม่รวมการผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)) แต่ยังต่ำกว่าปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 30,853 เมกะวัตต์



ประเภท	Growth (%)	Share (%)
ครัวเรือน	▲ 0.7	29
ธุรกิจ	▼ 7.0	22
อุตสาหกรรม	▲ 5.5	45
องค์ไม่แสวงกาไรไร**	▼ 3.1	0.1
เกษตรกรรม***	▼ 2.0	0.2
อื่นๆ****	▼ 3.6	2
ไฟฟ้าไม่คิดมูลค่า	▲ 6.3	2

แหล่งข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

การขยายตัวของการใช้ไฟฟ้าเมื่อเทียบกับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ



แหล่งข้อมูล:
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

3. แนวโน้มการจัดทำแผนพลังงานชาติ และการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2565 (Thailand Power Development Plan: PDP2022)

ปัจจุบันสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กำลังอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพลังงานชาติ (National Energy Plan) ซึ่งเป็นแผนที่จะเป็นการรวบรวมทั้ง 5 แผนพลังงาน ซึ่งประกอบด้วย แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas Plan) และแผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil Plan) มาบูรณาการและรวมกันไว้ภายใต้แผนเดียว โดยคาดว่าแผนพลังงานชาติฉบับนี้จะเริ่มใช้ได้จริงในปี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) จากการใช้ฟอสซิลไปสู่พลังงานสะอาด และการมีนวัตกรรมใหม่ต่าง ๆ มารองรับการเปลี่ยนผ่านนี้ และบรรลุเจตนารมณ์ของประเทศไทยในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ในปี 2608 ตามที่รัฐบาลได้ประกาศไว้ในการประชุมสมัชชาประเทศ

ภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 (Conference of Parties (COP) 26) ในเดือนพฤศจิกายน 2564

ทั้งนี้ กรอบแผนพลังงานชาติที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้พิจารณาเห็นชอบเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ได้มีการกำหนดแนวนโยบายภาคพลังงาน (Policy Direction) เพื่อขับเคลื่อนให้ภาคพลังงานสามารถบรรลุเป้าหมายการมุ่งสู่เศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ ได้แก่

(1) เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าใหม่โดยมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยพิจารณาร่วมกับต้นทุนระบบกักเก็บพลังงานระยะยาว

(2) ปรับเปลี่ยนการใช้พลังงานภาคขนส่งเป็นพลังงานไฟฟ้าสีเขียวด้วยเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) ตามนโยบาย 30@30 เพื่อเพิ่มความสามารถในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในภาคขนส่งให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น และช่วยแก้ไขปัญหาสภาพอากาศจากภาวะฝุ่นละออง PM 2.5

(3) ปรับเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานมากกว่าร้อยละ 30 โดยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมการบริหารจัดการพลังงานสมัยใหม่มาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงาน

(4) ปรับโครงสร้างกิจการพลังงานรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) ตามแนวทาง 4D1E (Decarbonization: การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในภาคพลังงาน Digitalization: การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการระบบพลังงาน Decentralization: การกระจายศูนย์การผลิตพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน Deregulation: การปรับปรุงกฎระเบียบรองรับนโยบายพลังงานสมัยใหม่และ Electrification: การเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงานมาเป็นพลังงานไฟฟ้า)

นอกจากนี้ ในประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้เห็นชอบปรับเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดให้เร็วขึ้นจากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561–2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP 2018 Revision 1) สำหรับปี 2564–2573 โดยเบื้องต้น กบง. พิจารณาจะให้แผน 10 ปีแรก (2564–2573) ถูกบรรจุไว้ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ฉบับใหม่ (PDP 2022) ซึ่งโดยรวมจะทำให้มีโรงไฟฟ้าใหม่เข้ามาในระบบเพิ่มขึ้น 300 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,000 เมกะวัตต์ และพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลลดลง 700 เมกะวัตต์

สรุปผลการปรับปรุงแผนการเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ภายใต้แผน PDP2018 Rev.1 ในช่วงปี พ.ศ. 2564–2573

หน่วย : เมกะวัตต์

	โรงไฟฟ้าใหม่	PDP2018 Rev.1 (A)	การปรับปรุงใหม่ (B)	ส่วนต่าง (B-A)
เชื้อเพลิงฟอสซิล	โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ	5,550	4,850	-700
	โรงไฟฟ้าถ่านหิน (ลิกไนต์)	600	600	0
	รวม (1)	6,150	5,450	-700
พลังงานสะอาด	รับซื้อไฟฟ้าพลังงานน้ำต่างประเทศ	1,400	2,766	+1,366
	พลังงานแสงอาทิตย์	5,194	4,455	-739
	พลังงานลม	270	1,500	+1,230
	ชีวมวล	1,120	485	-635
	ก๊าซชีวภาพ	783	335	-448
	ขยะ	400	600	+200
	พลังน้ำขนาดเล็ก	26	52	+26
	รวม (2)	9,193	10,193	+1,000
	รวมโรงไฟฟ้าใหม่ (1 + 2)	15,343	15,643	+300

แหล่งข้อมูล: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

ทั้งนี้ จากสถิติที่ผ่านมาพบว่าการขยายตัวของการใช้ไฟฟ้ามีความเกี่ยวโยงตามการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น หากสถานการณ์แพร่ระบาด COVID-19 อยู่ในภาวะที่สามารถควบคุมได้ โดยไม่มีการระบาดขยายวงกว้างจนถึงขั้นต้องจำกัดการเดินทาง และส่งผลให้การดำเนินงานของภาคธุรกิจต้องหยุดชะงักลงอีกครั้ง คาดว่าจะเกิดการฟื้นตัวของอุปสงค์การใช้ไฟฟ้าอย่างมีนัยสำคัญตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศ ซึ่งคาดการณ์ว่าการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP Growth) ในปี 2565 ของประเทศไทยจะอยู่ระหว่างร้อยละ 3.5–4.5 และอาจฟื้นตัวเทียบเท่าก่อนการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในปี 2566 และในอนาคตอุปสงค์การใช้ไฟฟ้าก็อาจเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ที่มาพร้อมกับแนวทาง 4D1E เช่น การเพิ่มขึ้นของยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle (EV)) ซึ่งภาครัฐจะมีนโยบายส่งเสริมมากขึ้นในอนาคต เป็นต้น

นอกจากนี้ ธุรกิจผลิตไฟฟ้ายังมีความท้าทายในการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนให้สามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ในระยะยาว ทำให้คาดว่าในอนาคตภาครัฐจะมีนโยบายที่เปิดกว้างให้ภาคเอกชนผลิตไฟฟ้าได้มากขึ้น และบริหารจัดการในรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement) พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริโภคสามารถผลิตและขายไฟฟ้าเอง (Prosumer) โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ซึ่งต้นทุนการผลิตถูกลงมากแล้ว และส่งเสริมการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Storage System: ESS) เพื่อเพิ่มศักยภาพของพลังงานหมุนเวียน

และจากการที่พลังงานหมุนเวียนจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในสัดส่วนเชื้อเพลิงการผลิตไฟฟ้าในอนาคต แผน PDP 2022 จะมีการนำหลักการวางแผนเชิงความน่าจะเป็นโอกาสเกิดไฟฟ้าดับ (LOLE) มาใช้เป็นเกณฑ์ แทนกำลังผลิตไฟฟ้าสำรอง (Reserve Margin) ซึ่งไม่สามารถวิเคราะห์ผลจากความไม่แน่นอนของพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้การประเมินและการวางแผนความมั่นคงระบบไฟฟ้าของประเทศมีความแม่นยำมากขึ้น

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการ โดยแยกรายบริษัทย่อยได้ดังนี้

กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Conventional Power Plant)

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ)

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และผู้ประกอบการอุตสาหกรรม มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 1,983 เมกะวัตต์ และให้บริการด้านสาธารณูปโภคโดยผลิตและจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในบริเวณใกล้เคียง มีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,655 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 2,080 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็นรวมประมาณ 12,000 ตันความเย็น สามารถจำแนกรายละเอียดโรงไฟฟ้าและศูนย์ผลิตสาธารณูปการของบริษัทฯ ได้ดังนี้

1) โรงไฟฟ้าศรีราชา

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าตามโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 700 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2543 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2568 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

<u>กระบวนการผลิต</u>

โรงไฟฟ้าศรีราชาเป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โดยประกอบด้วย เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (Gas Turbine Generator: GTG) ขนาด 235 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และมีเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) จำนวน 2 ชุด กังหันไอน้ำ (Steam Turbine: ST) 1 ชุด เพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator: STG) ขนาด 240 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด

การจัดหาวัตถุดิบ

โรงไฟฟ้าศรีราชาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) และได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง รวมถึงได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water Agreement) กับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 10 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัญญาปีต่อปี และได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TP) จำนวน 1 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2568 เพื่อเป็นการสำรองไฟฟ้าสำหรับใช้ในช่วงซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าศรีราชาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดยโรงไฟฟ้าศรีราชาต้องแจ้งความพร้อมจ่าย (Availability) ในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่าความพร้อมจ่าย (Availability Payment: AP) เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชาในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ. โดยค่าความพร้อมจ่ายประกอบด้วย

- APR1: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าก่อสร้างโรงงาน รวมถึงภาระเงินกู้และผลตอบแทนของบริษัทฯ (Capacity Cost)
- APR2: ค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่บริษัทฯ สำหรับค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Fixed O&M)

ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชาจะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่โรงไฟฟ้าศรีราชาแจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าศรีราชายังได้รับรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch Instruction) ของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้โรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับโรงไฟฟ้าศรีราชาตามความพร้อมจ่าย

2) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง (Central Utility Plant: CUP)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองประกอบธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในกลุ่ม ปตท. และลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไป และมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เพื่อเป็นการรักษาสมดุลของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Balancing load) ในกรณีที่ลูกค้าอุตสาหกรรมมีความต้องการใช้ไอน้ำสูง ส่งผลให้ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยองเพิ่มอัตราการผลิตไฟฟ้าให้สูงขึ้นเพื่อให้ได้ปริมาณไอน้ำที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรม โดยไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าวจะจัดจำหน่ายให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ การจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ กฟผ. นอกจากจะเป็นการเพิ่มความมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจแล้ว ยังเป็นการเพิ่มเสถียรภาพให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และยังสามารถนำกลับมารองรับการขยายธุรกิจของลูกค้าอุตสาหกรรมในอนาคตได้อีกด้วย โดยปัจจุบัน ศูนย์ผลิตสาธารณูปการระยอง ประกอบด้วยศูนย์ผลิตสาธารณูปการจำนวน 4 แห่ง ได้แก่

2.1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 (Central Utility Plant 1: CUP-1)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 226 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 890 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 720 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและให้กับ กฟผ. โดยเริ่มทยอยดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2549

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) ฉบับที่ 1 เมื่อปี 2562 และในปี 2563 ได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายน้ำปราศจากแร่ธาตุกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นฉบับที่ 2 เพื่อเพิ่มศักยภาพและความมั่นคงด้านน้ำให้กับบริษัทฯ

กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 6 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator (HRSG)) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 6 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง และหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง

การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569 และมีสิทธิใช้น้ำตามสัญญาซื้อขายที่ดินกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นอกจากนี้ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับ กฟภ. จำนวน 57 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

2.2 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 (Central Utility Plant 2: CUP-2)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล (Rayong Industrial Land: RIL) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 113 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 170 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 510 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนเกินให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm ทั้งนี้ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2551

กระบวนการผลิต

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 37.6 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator: HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 2 ชุด โดยแต่ละชุดยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และไอน้ำส่วนที่เหลือจะนำไปผ่านกังหันไอน้ำ เพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator (STG)) ขนาด 38 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เพื่อลดแรงดันของไอน้ำก่อนจำหน่ายให้ลูกค้าชนิดไอน้ำแรงดันปานกลาง นอกจากนี้ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย ขนาด 50 ตันต่อชั่วโมง อีกด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดในปี 2566 และมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) จากนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. จำนวน 37.5 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 1 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกครั้งละ 1 ปี หากไม่มีการยกเลิกสัญญา

2.3 ศูนย์สาธารณูปการแห่งที่ 3 (Central Utility Plant 3: CUP-3)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 280 ตันต่อชั่วโมง และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมประมาณ 770 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยมีอุปกรณ์หลักประกอบด้วยหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง 2 ชุดและขนาด 140 ตันต่อชั่วโมง 1 ชุด และระบบผลิตน้ำปราศจากแร่ธาตุ เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator (STG)) กำลังการผลิต 15 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2562 เพื่อเป็นการรักษาเสถียรภาพของการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในเงื่อนไขการเดินหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ที่ได้ประสิทธิภาพสูงสุด (Optimization)

การจัดหาวัตถุดิบ

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566 และเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) เป็นระยะเวลา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566

2.4 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (Central Utility Plant 4: CUP-4)

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) จังหวัดระยอง เป็นการลงทุนตามแผนการขยายกำลังการผลิตที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรองรับการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมเอเชียและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง ทั้งปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งยังเป็นการลงทุนเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพ ทั้งระบบผลิตและระบบโครงข่ายจำหน่ายระหว่างศูนย์ผลิตสาธารณูปการในภาพรวมของบริษัทฯ

<u>กระบวนการผลิต</u>

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วย เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (GTG) กังหันก๊าซ ขนาดประมาณ 49 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (Heat Recovery Steam Generator HRSG) ขนาด 70 ตันต่อชั่วโมง จำนวน 1 ชุด โดยยังประกอบด้วยอุปกรณ์ Supplementary Burner ซึ่งสามารถผลิตไอน้ำเพิ่มจากเดิมอีก 70 ตันต่อชั่วโมง ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 มีโครงข่ายเชื่อมต่อระบบไฟฟ้าและระบบไอน้ำไปสู่กลุ่มลูกค้า และเชื่อมต่อกับศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1

<u>การจัดหาวัตถุดิบ</u>

ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 จัดทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577 และสัญญาซื้อน้ำสะอาด (Clarified water) กับ GC Estate เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยสิ้นสุดในปี 2577

<u>การจัดจำหน่าย ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 และ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4</u>

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมกับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมุตสาหกรรมดับบลิวเอซเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย (AIE) และนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง นอกจากนี้ยังมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 40 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Non-firm โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุโดยอัตโนมัติอีกทุก 5 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ.

ทั้งนี้ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 และ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 รวมถึง ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 และศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ได้ถูกออกแบบระบบส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้เชื่อมโยงกัน (Power and Steam Distribution Tie-up) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ สร้างความสมดุลและสำรองระหว่างกันได้ นอกจากนี้ ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 ได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2562 ทำให้โครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มีความมั่นคงของระบบที่ดีขึ้นและสามารถบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานของโรงไฟฟ้า (Plant optimization) ร่วมกันได้

2. บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ)

โกลว์ฯ ประกอบธุรกิจในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ธุรกิจหลักของโกลว์ คือการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. รวมถึงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (Processed Water) และน้ำเย็น (Chilled Water) ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง และเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง และอื่น ๆ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินการแล้วรวมประมาณ 3,091 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 1,116 ตันต่อชั่วโมง กำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 3,400 ตันความเย็น และกำลังการผลิตน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมรวมประมาณ 5,292 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ทั้งนี้ ในกรณีของลูกค้าอุตสาหกรรมจะมีสัญญาการซื้อขายสาธารณูปการอยู่ระหว่าง 10-20 ปี โดยในส่วนของสัญญาการซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะมีอายุระหว่าง 21-30 ปี โดย โกลว์ฯ มีรายละเอียดโรงไฟฟ้าทั้งหมดซึ่งรวมโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

1) โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี (GIPP)

โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2546 โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. มีกำลังผลิตไฟฟ้า 713 เมกะวัตต์

2) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Combined Cycle Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนเมษายน 2539

มีกำลังผลิตไฟฟ้า 281 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 300 ตันต่อชั่วโมง ไฟฟ้าที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ กฟผ. จำนวน 120 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และทำสัญญาจำหน่ายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 แห่งนี้ ยังมีโรงงานบำบัดน้ำเสียที่สามารถผลิตน้ำสะอาด (Clarified Water) จำนวน 900 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำปราศแร่ธาตุจำนวน 280 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง เพื่อใช้ภายในโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

ปัจจุบันได้พัฒนาโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม (SPP replacement) ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เดือนตุลาคม 2565 โดยโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนหน่วยการผลิตเดิม มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 201.7 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำ 460 ตันต่อชั่วโมง ไฟฟ้าที่ผลิตได้จำหน่ายให้กับ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ และส่วนที่เหลือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

3) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 เป็นโรงไฟฟ้าแบบใช้พลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2548 มีกำลังผลิตไฟฟ้า 77 เมกะวัตต์ กำลังการผลิตไอน้ำ 137 ตันต่อชั่วโมง น้ำสะอาด 1,500 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำปราศจากแร่ธาตุ 550 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไอน้ำ น้ำสะอาด และน้ำปราศจากแร่ธาตุให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

4) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ตั้งอยู่พื้นที่เดียวกันกับโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Steam Generator) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) โดยสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงสุด 328 เมกะวัตต์ ไฟฟ้าและไอน้ำที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายไปตามสายส่งของ GLOW ที่มีอยู่เดิม โรงไฟฟ้าแห่งนี้นับว่าเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดใหญ่เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำอื่น ๆ ที่โกลว์ฯ มีอยู่ในปัจจุบัน เนื่องจากขนาดและประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 ทำให้โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เดินเครื่องแบบ Base Load Unit ในขณะที่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำที่มีขนาดเล็กอื่น ๆ จะเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้ กฟผ. และทำให้ไฟฟ้าและไอน้ำที่จำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมมีความสมดุล โรงไฟฟ้าแห่งนี้ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2554

5) โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน (GHECO-ONE)

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 660 เมกะวัตต์

<u>กระบวนการผลิต</u>

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ได้รับการออกแบบและดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยใช้ถ่านหินบิทูมินัสซึ่งเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพสูง มีปริมาณกำมะถันต่ำ เป็นเชื้อเพลิงหลักของโครงการ โดยถ่านหินที่ใช้นำเข้ามาจากประเทศอินโดนีเซีย ในกระบวนการผลิต ถ่านหินจะถูกลำเลียงจากลานกองถ่านหินโดยใช้สายพานลำเลียงระบบปิดเพื่อนำไปเก็บพักไว้ชั่วคราวก่อนนำไปบดละเอียด จากนั้นจะถูกฉีดเข้าไปผสมกับอากาศที่ห้องเผาไหม้ของหม้อน้ำชนิด Pulverized coal-fired boiler (PC boiler) ทำหน้าที่ผลิตไอน้ำให้มีอุณหภูมิ 566 องศาเซลเซียส และความดัน 242 บาร์ เพื่อนำไปเข้าสู่เครื่องผลิตไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

<u>การจัดจำหน่าย</u>

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนกรกฎาคม 2555

6) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยหม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generator) โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนพฤศจิกายน 2553 ตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกันกับโกลว์ เอสพีพี 3 ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยโรงไฟฟ้าแห่งนี้ ได้ถูกออกแบบมาให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า

85 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตไอน้ำ 79 ตันต่อชั่วโมง หรือกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 115 เมกะวัตต์เทียบเท่า (เมื่อไม่มีการผลิตไอน้ำ) โดยจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด

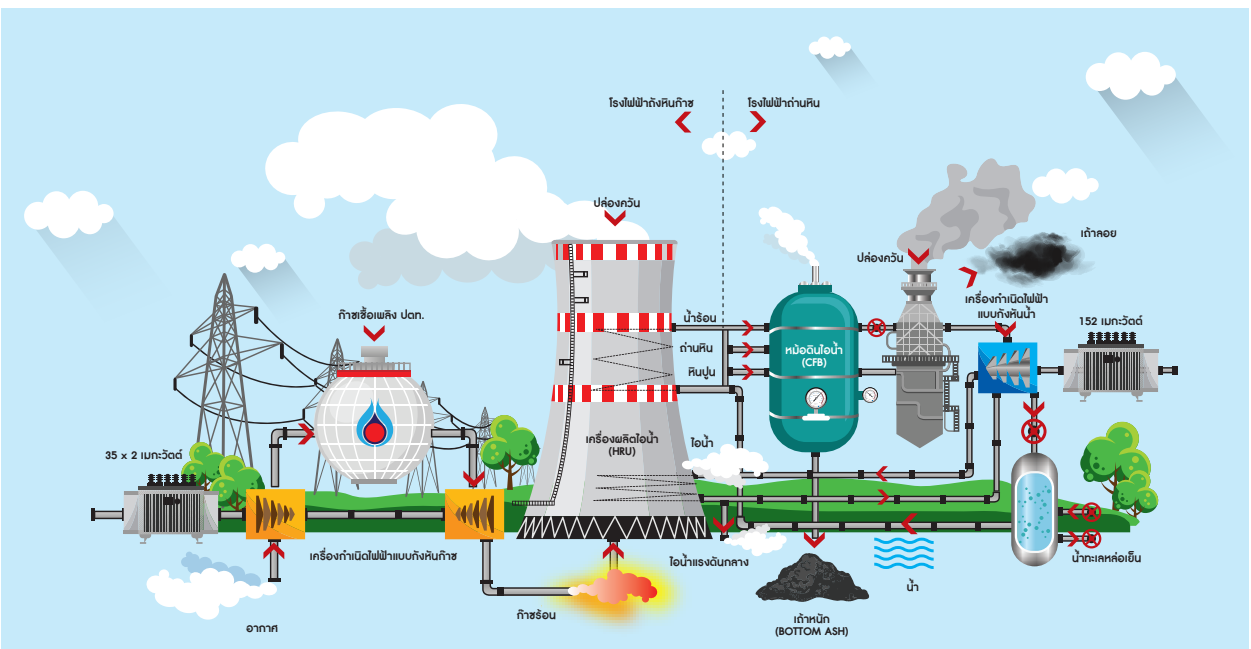
7) **โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 (ระยะที่ 3)**
โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง (Hybrid Natural Gas and Coal-Fired Combined Cycle Cogeneration Facility) ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2542 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 นั้น โกลว์ฯ ถือว่าเป็นโรงไฟฟ้าแห่งเดียวกัน

<u>กระบวนการผลิต</u>

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 แบ่งออกเป็นสองส่วนคือ (1) บจ. โกลว์ เอสพีพี 2 โรงไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery) จำนวน 2 เครื่อง และ (2) บจ. โกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าถ่านหิน ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน กำลังการผลิต 222 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง (Hybrid Cycle Unit) แต่ละเครื่องประกอบด้วยเครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) กำลังการผลิตประมาณ 35 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง เครื่องผลิตไอน้ำ (Heat Recovery Unit) จำนวน 2 เครื่อง และหม้อต้มน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 มีกำลังผลิตไฟฟ้ารวม 513 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 190 ตันต่อชั่วโมง และน้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) 150 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Cycle Cogeneration) โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าวจะใช้ระบบกังหันก๊าซและกังหันไอน้ำในการผลิตไฟฟ้าและใช้หม้อต้มไอน้ำชนิด CFB (Circulating Fluidized Bed Boiler) เพื่อผลิตไอน้ำ โดยมีข้อแตกต่างจากโรงไฟฟ้าแห่งอื่น ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก แต่โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 ใช้ทั้งถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ถึงแม้ว่าวงจรของกระบวนการผลิตที่โรงไฟฟ้านี้จะแตกต่างจากโรงไฟฟ้าทั่วไป แต่เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้นั้นเป็นเครื่องจักรอุปกรณ์ตามมาตรฐานสากลสำหรับอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าชั้นนำทั่วไป บริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าแบบใช้พลังงานร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Facility) มาใช้เพื่อเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินซึ่งมีราคาถูกกว่าและลดการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต

แผนภาพดังต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงกระบวนการผลิตไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน (Hybrid Electricity Generation Process) ของโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3



การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ส่วนไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมที่ผลิตได้จากโรงงานจะจำหน่ายแก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดและนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง

8) โรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1

โรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเริ่มต้นดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนตุลาคม 2543

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็น (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นสำรอง (Electric Chiller) 1 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ และน้ำเย็น 2,200 ตันความเย็น

การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าแห่งนี้จะจำหน่ายให้แก่ กฟผ. และไฟฟ้าและน้ำเย็นจะจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยผ่านเครือข่ายสายส่งและท่อน้ำเย็นของบริษัทฯ ตามลำดับ

9) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas-Fired Cogeneration Plant) ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค ซึ่งได้เริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2555

กระบวนการผลิต

โรงไฟฟ้าแห่งนี้ประกอบด้วยเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) 2 เครื่อง เครื่องกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) 1 เครื่อง เครื่องทำน้ำเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) 1 เครื่อง และเครื่องทำน้ำเย็นแบบไฟฟ้า สำหรับเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพให้กังหันก๊าซ โรงไฟฟ้ามีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 110 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็น 1,200 ตันความเย็น

การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และจำหน่ายพลังงานส่วนที่เหลือ (ทั้งในรูปของไฟฟ้าและน้ำเย็น) ให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยส่งผ่านสายส่งไฟฟ้าและท่อน้ำเย็นตามลำดับ

10) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 4 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 มีกำลังการผลิตรวม 23 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 4 เครื่อง ได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนตุลาคม 2549

11) โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย)

โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) ประกอบด้วยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาดเล็ก (Natural Gas-fired Engines) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 เครื่อง โรงไฟฟ้าแห่งนี้ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โกลว์ เอสพีพี 11 มีกำลังการผลิตรวม 19 เมกะวัตต์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าทั้ง 2 เครื่อง ได้ติดตั้งและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อเดือนเมษายน 2558

การจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท โกลว์ฯ

วัตถุดิบหลักซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโกลว์ฯ คือ ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ยกเว้นโรงไฟฟ้าห้วยเหาะ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย และโรงไฟฟ้าชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าผลิตจากขยะอุตสาหกรรม

ก๊าซธรรมชาติ

โกลว์ฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. รวมทั้งสิ้น 9 ฉบับ โดยแบ่งเป็น 4 ประเภทใหญ่ ๆ ดังนี้

- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำ (Cogeneration)
- สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับลูกค้าอุตสาหกรรม

ถ่านหิน

ถ่านหินได้นำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้า CFB 1 และ 2 ของบริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด โรงไฟฟ้า

CFB 3 ของโกลว์ฯ และโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน โดยมีการซื้อถ่านหินทั้งสิ้น (วัดโดยมวลรวม) ประมาณ 3,181,637 ตัน 3,581,168 ตัน และ 3,187,212 ตัน (ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2564) สำหรับปี 2562, 2563 และ 2564 ตามลำดับ ในปี 2565 โกลว์ฯ ซื้อถ่านหินที่จะใช้จำนวนทั้งหมดในรูปแบบของสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะกลางและระยะยาวกับผู้จำหน่ายถ่านหินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ราคาของถ่านหินได้กำหนดเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยรวมราคาถ่านหิน (FOB) และราคาค่าขนส่ง (Freight Rate) ทั้งนี้ สำหรับโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ต้นทุนของถ่านหินที่ใช้ในการผลิตจะถูกส่งต่อไปยัง กฟผ. ที่อัตราการใช้ความร้อนที่ได้ตกลงกัน อย่างไรก็ตาม ในส่วนของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมและไอน้ำราคาของผลิตภัณฑ์ของโกลว์ฯ อาจไม่สะท้อนต้นทุนเชื้อเพลิงถ่านหินได้ทั้งหมด ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงราคาของถ่านหินจึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของโกลว์ฯ ประกอบกับโกลว์ฯ ไม่สามารถผลักภาระราคาค่าขนส่งต่อได้ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ ในการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โกลว์ฯ ไม่มีปัญหาในการจัดหาน้ำมันดีเซลเนื่องจากโรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงกลั่นระยองและโรงกลั่นสตาร์ ซึ่งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมฯ รวมทั้งอยู่ใกล้กับคลังน้ำมันของ ปตท. ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ทั้งนี้ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ บจ. โกลว์ ไอพีพี ต้องจัดสำรองน้ำมันดีเซลไว้ในปริมาณเพียงพอที่จะผลิตไฟฟ้าในปริมาณที่กำหนดในสัญญาได้เป็นเวลา 3 วัน สำหรับโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ใช้น้ำมันดีเซลสำหรับการเริ่มเดินเครื่องเท่านั้น โกลว์ฯ ไม่ต้องทำการสำรองน้ำมันดีเซลตามสัญญาซื้อขายผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ที่ผ่านมายังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนก๊าซธรรมชาติอย่างรุนแรง จึงยังไม่จำเป็นต้องเดินเครื่องโรงไฟฟ้าที่ใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิง เว้นแต่ในกรณีพิเศษซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเดินเครื่องทดสอบ

น้ำดิบและสาธารณูปโภคอื่น ๆ

โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน และโรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2/ โกลว์ เอสพีพี 3 ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งมีการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นเจ้าของและผู้ดำเนินการโดย กนอ. เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงอุตสาหกรรมและจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2522 โดย กนอ. ในฐานะหน่วยงานของรัฐบาลมีหน้าที่จัดหาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคต่าง ๆ (เช่น น้ำดิบและการกำจัดของเสีย เป็นต้น) ให้แก่ผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ด้วยเหตุนี้ กนอ. มีหน้าที่จัดหาน้ำและสาธารณูปโภคทั้งหลายให้แก่โรงงานไฟฟ้าของโกลว์ฯ

น้ำทะเลที่ใช้เป็นน้ำหล่อเย็นของโรงงานจะถูกจัดส่งผ่านทางท่อส่งใต้ดินจากท่าเรือไปยังเครื่องควบแน่น (Condenser) เพื่อนำไปใช้ในระบบแล้วจะถูกส่งกลับทะเลทางคลองระบายน้ำ ส่วนน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุที่ใช้ในกระบวนการผลิตจะผลิตโดยโรงบำบัดน้ำของโกลว์ฯ เอง

โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์และดำเนินการโดยดับบลิวเอชเอ ซึ่งดับบลิวเอชเอเป็นผู้จัดหาสาธารณูปโภคหลัก อาทิ น้ำดิบ ระบบบำบัดของเสีย ระบบโทรศัพท์ และสาธารณูปโภคส่วนกลางอื่น ๆ ให้แก่โรงไฟฟ้าของโกลว์ฯ นอกจากค่าสาธารณูปโภคแล้ว ยังชำระค่าธรรมเนียมรายเดือนสำหรับการจัดการและบำรุงรักษาสาธารณูปโภคส่วนกลางภายในนิคมอุตสาหกรรมซึ่งมีการปรับเป็นครั้งคราวให้กับดับบลิวเอชเออีกด้วย

โรงไฟฟ้าของโกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 โครงการ 2 และโครงการ 3 ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค โดยเขตประกอบการแห่งนี้จัดให้มีระบบการบำบัดน้ำเสียและระบบสาธารณูปโภคอื่น ๆ และมี บจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกเป็นผู้จัดหาน้ำดิบ

วัตถุดิบอื่น ๆ

โกลว์ฯ ใช้หินปูน (Limestone) ในปริมาณไม่มากนักในโรงไฟฟ้าถ่านหิน (โดยจัดหาจากแหล่งในประเทศ) และใช้สารเคมีหลายชนิดในการปรับสภาพน้ำดิบเพื่อผลิตเป็นน้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุ ซึ่งสารเคมีเหล่านี้ได้แก่ อลูมิเนียมซัลเฟต โซเดียมไฮดรอกไซด์ โซเดียมไฮโดรคลอไรท์ กรดเกลือ ไตรโซเดียมฟอสเฟต

3. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL)

RPCL เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 1,400 เมกะวัตต์ โดยมีหน่วยผลิตหน่วยละ 700 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย ตั้งอยู่ที่อำเภอ

ดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี โดยจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. สำหรับหน่วยผลิตที่ 1 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2551 และหน่วยผลิตที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2551 ซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2576 โดยการผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเป็นไปตามเงื่อนไขและการสั่งเดินเครื่องของ กฟผ.

กระบวนการผลิต

RPCL เป็นโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองซึ่งมีกระบวนการผลิตไฟฟ้าเช่นเดียวกับโรงไฟฟ้าศรีราชา โดย RPCL มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาด 245 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุดต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 275 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต

การจัดหาวัตถุดิบ

RPCL ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2576 ที่ราคาก๊าซสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP Gas Price) โดย RPCL สามารถส่งผ่านค่าเชื้อเพลิงรวมอยู่ในค่าพลังงานไฟฟ้า(Energy Payment) ไปยัง กฟผ. ทั้งนี้ กรณีที่ ปตท. ไม่สามารถจัดส่งปริมาณก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาดังกล่าวและ กฟผ. สั่งให้ RPCL เดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรอง กฟผ. จะเป็นผู้ชดเชยค่าเชื้อเพลิงส่วนที่เพิ่มขึ้นให้แก่ RPCL โดย RPCL ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วกับ SUSCO และ ปตท. (Secondary Fuel Agreement: SFA) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาก๊าซธรรมชาติได้ โดยสัญญาทั้ง 2 ฉบับ มีระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดในปี 2564

การจัดจำหน่าย

RPCL ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวได้ให้สิทธิแก่ กฟผ. เป็นผู้กำหนดปริมาณการรับซื้อไฟฟ้าผ่านแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะยาวแบบรายปีและรายเดือน และแผนการรับซื้อไฟฟ้าระยะสั้นแบบรายวัน โดย RPCL ต้องแจ้งความพร้อมจ่ายในการผลิตไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ทั้งระยะยาวและระยะสั้นเช่นกัน ซึ่งค่า AP เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่ RPCL ในการรักษาระดับความพร้อมในการผลิตไฟฟ้าโดยไม่คำนึงถึงปริมาณไฟฟ้าที่ได้ขายให้แก่ กฟผ.ซึ่ง RPCL จะได้รับรายได้ค่า AP ตามความพร้อมจ่ายที่ RPCL แจ้งและเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาซื้อขายไฟฟ้า นอกจากนี้ RPCL ยังได้รับรายได้ค่า EP จากการผลิตพลังงานไฟฟ้าตามปริมาณที่ผลิตจริงตามคำสั่งการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ทั้งนี้ กฟผ. มีสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในการสั่งการให้ RPCL หยุดผลิตไฟฟ้าหรือผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต โดย กฟผ. ยังคงต้องจ่ายค่า AP ให้กับ RPCL ตามความพร้อมจ่าย

4. บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งประมาณ 5 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำเย็นประมาณ 12,000 ตันความเย็น ตั้งอยู่ที่ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร (ศูนย์ราชการฯ) โดยมีสัญญาจำหน่ายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-Firm ให้กับ กฟน. และจำหน่ายพลังงานความเย็นสำหรับระบบปรับอากาศให้อาคารศูนย์ราชการฯ

กระบวนการผลิต

CHPP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทผลิตไฟฟ้าร่วมกับความเย็น เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ปี 2552 ทั้งนี้ CHPP มีกระบวนการผลิตน้ำเย็นแบ่งเป็น 2 ระบบ คือ

1. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยความร้อนที่ได้จากการผลิตไฟฟ้า มีเครื่องทำความเย็นแบบดูดซึม (Absorption Chiller) ขนาด 1,500 ตันความเย็น จำนวน 2 หน่วย ซึ่งยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เนื่องจากอยู่ระหว่างการปรับปรุงเครื่องจักร
2. ระบบผลิตน้ำเย็นด้วยไฟฟ้ามีเครื่องผลิตน้ำเย็นโดยใช้ไฟฟ้า (Electric Chiller) ขนาด 2,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย และขนาด 1,000 ตันความเย็น จำนวน 3 หน่วย

การจัดหาวัตถุดิบ

CHPP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 10 ปี

การจัดจำหน่าย

CHPP จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟน. โดยทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ Non-Firm เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2552 มีอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปี และต่อสัญญาอัตโนมัติทุก ๆ 5 ปี จนกว่าจะมีการยกเลิกสัญญา สำหรับไฟฟ้าส่วนที่เหลือจะถูกนำไปใช้ในการผลิตพลังงานความเย็นเพื่อจำหน่ายให้อาคารศูนย์ราชการฯ สำหรับระบบปรับอากาศ โดยทำสัญญาซื้อขายพลังงานความเย็นกับบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด มีอายุสัญญา 30 ปี สิ้นสุดในปี 2581

5. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 1 (BIC-1)

BIC-1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

กระบวนการผลิต

BIC-1 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-1 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอเสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-1 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2581

การจัดจำหน่าย

BIC-1 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ตั้งแต่ปี 2556 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2581 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน ในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

6. บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการ 2 (BIC-2)

BIC-2 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 117 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 20 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. เป็นหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

กระบวนการผลิต

BIC-2 เป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย BIC-2 มีอุปกรณ์หลักคือ เครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด เพื่อหมุนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยไอเสียจากกังหันก๊าซ (GT) จะนำไปถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำเพื่อผลิตเป็นไอน้ำด้วยเครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ไปผ่านกังหันไอน้ำ (ST) และเพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของกังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด และไอน้ำที่เหลือทั้งหมดจำหน่ายให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม

การจัดหาวัตถุดิบ

BIC-2 ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2585

การจัดจำหน่าย

BIC-2 จำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี นับจากวันที่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของกฟผ. ในปี 2560 และสัญญาจะสิ้นสุดปี 2585 และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอินในลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อายุสัญญาประมาณ 15 ปี และมีการทำสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน

7. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG)

NNEG เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 185 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำรวมประมาณ 40 ตันต่อชั่วโมง โดยการดำเนินการลงทุนแบ่งเป็นสองระยะ ระยะแรกมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 125 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 30 ตันต่อชั่วโมง และระยะที่สองมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำประมาณ 10 ตันต่อชั่วโมง NNEG ตั้งอยู่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี โดยจำหน่ายไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 90 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร

กระบวนการผลิต

NNEG เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงโดย NNEG มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) ขนาดประมาณ 45 เมกะวัตต์ จำนวน 2 ชุด และขนาดประมาณ 46 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 3 ชุด และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) ขนาด 35 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด และขนาด 14 เมกะวัตต์ จำนวน 1 ชุด นอกจากนี้ ยังได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet air cooling system by using electric chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

NNEG ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท.เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดในปี 2584

การจัดจำหน่าย

NNEG ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ไอน้ำ กับลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร

8. บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP)

IRPC-CP เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าสุทธิ หน่วยผลิตละประมาณ 120 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วยผลิต รวมเป็น 240 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตไอน้ำสุทธิ รวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง กรณี On-peak 180 ตันต่อชั่วโมง กรณี Off-peak 300 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุสัญญา 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำให้กับ IRPC

กระบวนการผลิต

IRPC-CP เป็นโรงไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง โดย IRPC-CP มีเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันก๊าซ (GTG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต เครื่องผลิตไอน้ำจากความร้อนทิ้ง (HRSG) จำนวน 2 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต และเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหันไอน้ำ (STG) จำนวน 1 ชุด ต่อ 1 หน่วยผลิต นอกจากนี้ ยังมีการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำสำรอง (Auxiliary Boiler) จำนวน 1 หน่วย และได้ออกแบบและติดตั้งระบบลดอุณหภูมิอากาศก่อนเข้าเผาไหม้ (Inlet Air Cooling System by Using Absorption Chillers) เพื่อปรับเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าให้เหมาะสมตามช่วงเวลาอีกด้วย

การจัดหาวัตถุดิบ

IRPC-CP ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของระยะที่ 1

การจัดจำหน่าย

IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กในรูปแบบ Firm-SPP กับ กฟผ. ฉบับลงวันที่ 6 มกราคม 2555 จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวมเป็น 180 เมกะวัตต์ มีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. นอกจากนี้ IRPC-CP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าส่วนที่เหลือจำนวน 60 เมกะวัตต์ และทำสัญญาซื้อขายไอน้ำปริมาณรวมประมาณ 180-300 ตันต่อชั่วโมง ตามช่วงเวลา กับ IRPC เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 สิ้นสุดปี 2585 หรือสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นภายหลัง

9. บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด (ERU)

โครงการเอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต (ERU) จัดตั้งขึ้นจากความร่วมมือระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) ซึ่งเป็นหน่วยผลิตพลังงานภายใต้โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของ TOP โดยโครงการ ERU เป็นหน่วยผลิตไฟฟ้าประเภทโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) กำลังผลิตไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์ (ใช้ไฟฟ้าภายในโครงการประมาณ 50 เมกะวัตต์) และไอน้ำ 175 ตันต่อชั่วโมง ให้กับโครงการ CFP โดยพื้นที่ตั้ง ERU เป็นสัญญาเช่าช่วงจาก TOP ในพื้นที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โดยขณะนี้โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566

กระบวนการผลิต

ERU เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ใช้กากน้ำมัน (Petroleum Pitch) เป็นเชื้อเพลิงผ่านระบบจัดเตรียมกากน้ำมัน (Pitch Solidificaiton System) ซึ่งได้รับกากน้ำมัน (Pitch) จากหน่วย RHCU (Residue Hydrocracking Unit) ของโครงการ CFP จากนั้นนำเชื้อเพลิงเข้าสู่หม้อไอน้ำ (Circulating Fluidized Bed Boiler) และนำความร้อนที่ได้

จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงมาผลิตไอน้ำที่มีความดันสูง เพื่อส่งไปยังหน่วยกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อทำการผลิตกระแสไฟฟ้าต่อไป

การจัดหาวัตถุดิบ

ERU จะใช้กากน้ำมัน (Petroleum Pitch) ที่เป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันของโครงการ CFP เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิต โดยใช้เทคโนโลยีชั้นสูงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย ERU จะเข้าทำสัญญาซื้อขาย Petroleum Pitch และเชื้อเพลิงอื่น ๆ กับ TOP ภายหลังจากที่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU แล้ว โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี

การจัดจำหน่าย

ERU จะเริ่มขายไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้กับ TOP และรับรู้รายได้ภายหลังจากที่ได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการแล้ว โดยสัญญาดังกล่าวจะมีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 180-200 เมกะวัตต์ และมีอายุสัญญา 25 ปี

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

1. บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) โครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE)

บริษัทฯ ดำเนินโครงการบริหารจัดการขยะครบวงจร Rayong Waste to Energy (WTE) ประกอบไปด้วยสองโครงการย่อย ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดระยอง คือ โครงการผลิตเชื้อเพลิงขยะหรือ Refused Derived Fuel (RDF) และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิต 9.8 เมกะวัตต์ โดยโครงการผลิตเชื้อเพลิง RDF (Refuse Derived Fuel) กำลังการผลิต RDF จำนวน 300 ตันต่อวัน ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จตั้งแต่ปี 2561 และโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF กำลังการผลิตไฟฟ้า 9.8 เมกะวัตต์ และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้เริ่มดำเนินการจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2564

การจัดหาวัตถุดิบและกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับองค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง (อบจ. ระยอง) ซึ่งเป็นผู้จัดการขยะจากชุมชน ครอบคลุมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ในจังหวัดระยอง จำนวน 67 แห่ง ในการป้อนขยะชุมชนเข้าสู่โรงงานผลิต RDF ด้วยกำลังการผลิตที่ GPSC สามารถนำมาคัดแยกขยะในปริมาณ 500 ตันต่อวัน หรือ 170,000 ตันต่อปี ซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า จากปริมาณขยะชุมชนในจังหวัดระยองที่มีอยู่ประมาณ 1,000-1,200 ตันต่อวัน โดยกระบวนการผลิตใช้เทคโนโลยีเตาเผาไหม้แบบตะกรับเคลื่อนที่ (Moving Grate) ที่มีอุณหภูมิ 850-1,100 องศาเซลเซียส และลำเลียงขยะ RDF ด้วยสายพานระบบปิด

การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแห่งนี้จำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน ในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีสัญญารับซื้อไฟฟ้า 18 ปี

2. บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)

TSR ประกอบธุรกิจลงทุน โดยได้ลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1จำกัด (SSE1) เพื่อพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ SSE1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) ที่ใช้กระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยระบบโฟโต้โวลตาอิกหรือโซลาร์เซลล์ติดตั้งบนพื้นดิน (โรงไฟฟ้า PV ประเภท Solar Farm) มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 8 เมกะวัตต์ จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตตามสัญญารวม 80 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟภ.

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
SSE1-PV01	บ่อพลอย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 4 กันยายน 2556
SSE1-PV02	ดอนเจดีย์	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 17 กรกฎาคม 2556
SSE1-PV03	หนองหญ้าไซ	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 28 ตุลาคม 2556
SSE1-PV04	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV05	เดิมบางนางบวช	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 21 พฤศจิกายน 2556
SSE1-PV06	ด่านมะขามเตี้ย	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV07	ท่าม่วง	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 20 มีนาคม 2557
SSE1-PV08	พนมทวน	กาญจนบุรี	8.0	วันที่ 6 มิถุนายน 2557
SSE1-PV09	อู่ทอง	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 4 เมษายน 2557
SSE1-PV10	สามชุก	สุพรรณบุรี	8.0	วันที่ 30 พฤษภาคม 2557

SSE1 ทำสัญญาบริหารจัดการและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท คอนเนอร์ยี (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เอ็นซิส จำกัด อายุสัญญา 10 ปี นับจากวันที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับในพื้นที่ 5 โครงการ โดยมีการรับประกันปริมาณพลังงานไฟฟ้าขั้นต่ำที่ผลิตได้ในแต่ละปี (Output Performance Guarantee) ให้กับโครงการเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยจะชดเชยรายได้ส่วนที่ SSE1 สูญเสียไป หากผลิตไม่ได้ตามจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่รับประกันตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และในส่วนที่เหลืออีก 5 โครงการ SSE1 ดำเนินการบริหารจัดการและบำรุงรักษาเอง

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงก่อนการตัดสินใจเลือกทำเลเพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การจัดจำหน่าย

SSE1 จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดเข้าระบบของ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ VSPP ทั้งหมด 10 ฉบับ ลงวันที่ 11 เมษายน 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV05 และวันที่ 25 กรกฎาคม 2555 สำหรับโครงการ SSE1-PV06 ถึง SSE1-PV10 โดยมีปริมาณรับซื้อไฟฟ้าสัญญาละ 8 เมกะวัตต์ อายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีกครั้งละ 5 ปี แบบอัตโนมัติ ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นการซื้อขายไฟฟ้าด้วยระบบอัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อ ซึ่งรายได้จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นรายได้ตามอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ขายส่งให้กับ กฟภ. ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงตามการเปลี่ยนแปลงของค่าเชื้อเพลิง และปริมาณไฟฟ้ารับซื้อสูงสุดไม่เกินที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และส่วนที่ 2 เป็นส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งโครงการ SSE1-PV01 ถึง SSE1-PV10 ได้รับ Adder ที่อัตรา 6.5 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง โดยได้รับการสนับสนุนเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

3. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินสำหรับสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด (Solar1) สนับสนุนโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP ได้เข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนโครงการในการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินให้กับสหกรณ์ภาคการเกษตรที่ผ่านการคัดเลือก เพื่อผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินสำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร พ.ศ. 2558 ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด ตำบลนายายอาม อำเภอนายายอาม จังหวัดจันทบุรี พื้นที่ประมาณ 75 ไร่ และมีกำลังการผลิต 5 เมกะวัตต์ โดยสามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ กฟภ. ได้ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ตลอดอายุสัญญาโครงการ 25 ปี

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้งสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ

การจัดจำหน่าย

Solar 1 การจัดจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 5 เมกะวัตต์ โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟภ. ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ซึ่งอัตรารับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ (Feed-in Tariff: FiT) ที่โครงการได้รับเท่ากับ 5.66 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง ตลอดอายุสัญญา

4. ธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ภายใต้บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP)

CHPP ได้เริ่มดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ซึ่ง CHPP พัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ไปแล้วบางส่วน ได้แก่ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาเกาะจ่ายน้ำมันภายในสถานีบริการน้ำมันของบริษัท ปตท. น้ำมันและค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาอาคารศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด (GCL) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 2 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน หรือ Energy Storage จำนวน 625 กิโลวัตต์ชั่วโมง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาอาคารของบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตติดตั้ง 0.1 เมกะวัตต์ เป็นต้น

5. โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์ภายใต้บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์ฯ)

โกลว์ฯ ได้ดำเนินการโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์ (Solar Farm) ที่ใช้เทคโนโลยี Photovoltaic ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเอเชีย ได้เริ่มดำเนินงานแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2555 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน โซลาร์ มีกำลังการผลิตติดตั้ง 1.55 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ.

6. โครงการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ แบบ Private PPA ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ต่อยอดการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนด้วยการแสวงหาโครงการลงทุน Solar Farm หรือ Solar Rooftop กับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน เพื่อลงทุนและแบ่งผลประโยชน์จากการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private Power Purchase Agreement: (PPPA) โดยในปัจจุบัน บริษัทในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วย บริษัทฯ, โกลว์ฯ, CHPP และ IRPC-CP ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบ PPPA กับบริษัททั้งในและนอกกลุ่ม ปตท. โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 23.4 เมกะวัตต์

7. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยภายใต้บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)

GRP ได้เข้าลงทุนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน 4 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด 2) บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด 3) บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (3 บริษัทดำเนินธุรกิจโซลาร์ฟาร์ม) และ 4) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและเดินเครื่องให้แก่ 3 บริษัทข้างต้น) ซึ่งมีธุรกิจโซลาร์ฟาร์มรวม 9 โครงการ กำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 39.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่ 4 จังหวัด ประกอบด้วย ลพบุรี สุพรรณบุรี พิจิตร และขอนแก่น ปัจจุบันสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี แบ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า หรือ Adder ในอัตรา 8 บาทต่อหน่วย (สำหรับช่วง 10 ปีแรกของสัญญา) ในสัดส่วน 3.6 เมกะวัตต์ และสัญญาในรูปแบบ Feed-in Tariff หรือ FiT อัตรา 5.66 บาทต่อหน่วย ในสัดส่วน 35.9 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ไปแล้วตั้งแต่ปี 2557-2558

โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ	จังหวัด		
NPS1	สากเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS2	ด่านช้าง	สุพรรณบุรี	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
NPS3	บ้านหมี่	ลพบุรี	6	วันที่ 30 ธันวาคม 2558
WXA1	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA2	สากเหล็ก	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
WXA3	ตะพานหิน	พิจิตร	6	วันที่ 29 ธันวาคม 2558
PPSolar1	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 26 มีนาคม 2557
PPSolar2	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 21 มีนาคม 2557
PPSolar3	กระนวน	ขอนแก่น	1.2	วันที่ 13 มีนาคม 2558

8. บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE)

CEE เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 8.63 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1

กระบวนการผลิต

CCE เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้ขยะอุตสาหกรรมเป็นเชื้อเพลิงโดยสามารถรองรับการกำจัดขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตรายได้ถึง 1 แสนตันต่อปี ในการจัดหาขยะอุตสาหกรรมนั้น CCE ได้ลงนามในข้อตกลงการจัดหาขยะอุตสาหกรรมกับบริษัทด้านการจัดเก็บ บำบัด และกำจัดขยะของเสีย เพื่อดำเนินการจัดหาขยะอุตสาหกรรมจากนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ ในจังหวัดชลบุรีและใกล้เคียง โดยโรงไฟฟ้าจะนำขยะอุตสาหกรรมเข้าสู่ห้องเผาไหม้เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดจำหน่าย

โรงไฟฟ้าแห่งนี้จำหน่ายเข้าระบบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 6.90 เมกะวัตต์ ภายใต้ข้อตกลงซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) เป็นระยะเวลา 20 ปี โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562

กลุ่มโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ

1. โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ (HHPC)

โรงไฟฟ้าห้วยเหาะเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 3 กันยายน 2542 ตั้งอยู่ที่จังหวัดอัตตะปือ ทางตอนใต้ของสปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้ง 152 เมกะวัตต์ โดยดำเนินการในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ซึ่งทำการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 126 เมกะวัตต์และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) จำนวน 2 เมกะวัตต์

2. บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)

NL1PC เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป. ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลิก 1 เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) กำลังการผลิตประมาณ 65 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของนครหลวงเวียงจันทน์ประมาณ 90 กิโลเมตร เป็นเขื่อนคอนกรีตกว้าง 160 เมตร กั้นแม่น้ำลิกซึ่งเป็นแม่น้ำสาขาของแม่น้ำงึมใน สปป. ลาว มีหัวเขื่อน (Head) สูงประมาณ 21.5 เมตร โดยใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบบัลบ์ (Bulb Turbine) ขนาด 32.5 เมกะวัตต์ จำนวน 2 เครื่อง NL1PC ได้ลงนามในสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป. ลาว เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 ในรูปแบบสัญญาประเภทการสร้าง ดำเนินงาน และโอนให้กับรัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build-Operate and Transfer: BOT) โดยมีอายุสัญญาสัมปทาน 30 ปี นับจากวันที่รัฐบาลของ สปป. ลาว ปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อน (Condition Precedent) ตามสัญญาสัมปทานครบถ้วน และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDL ไปจนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน โดยสัญญาสัมปทานและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวนี้จะสิ้นสุดในปี 2587

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำคือน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา บริษัทฯ ได้ศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำ และได้คำนึงถึงปัจจัยดังกล่าวในการออกแบบโรงไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว

การจัดจำหน่าย

NL1PC จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับ EDL ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวไปจนสิ้นสุดสัญญาเป็นระยะเวลาประมาณ 25 ปี โดยโครงการโรงไฟฟ้าน้ำลิก 1 ได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

3. บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC)

NSC ประกอบธุรกิจลงทุน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัทไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL) ซึ่งพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ XPCL เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งใน สปป.ลาว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรี ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-river) กำลังการผลิตประมาณ 1,285 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่บนลำน้ำโขงห่างจากตัวเมืองหลวงพระบางทางตอนใต้ประมาณ 100 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวใช้เทคโนโลยีกังหันน้ำแบบคัปลาน (Kaplan Turbine) ทำงานร่วมกับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 175 เมกะวัตต์ จำนวน 7 เครื่อง และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าขนาด 60 เมกะวัตต์ จำนวน 1 เครื่อง เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2562 XPCL ได้ลงนามสัญญาสัมปทาน (Concession Agreement) กับรัฐบาลของ สปป. ลาว เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบสัญญาประเภทการโอนกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตและระบบจ่ายให้แก่รัฐบาลของ สปป.ลาว เมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (Build-Own-Operate and Transfer: BOOT) โดยสัญญาสัมปทานจะสิ้นสุดพร้อมกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งมีอายุ 29 ปี ทั้งนี้ XPCL ได้รับการขยายเวลาสัมปทานเพิ่มเติมอีก 2 ปี จึงทำให้มีอายุสัมปทานรวมทั้งสิ้น 31 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังน้ำ คือ น้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและก่อสร้างฝายกั้นน้ำเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าแทนการก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ แม้ว่าน้ำจะได้มาจากธรรมชาติและไม่มีต้นทุนค่าใช้จ่าย แต่ปริมาณน้ำในแต่ละช่วงเวลามีความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้ โดยขึ้นอยู่กับสภาพอากาศและฤดูกาลในแต่ละช่วงเวลา XPCL จึงได้มีการศึกษาความเพียงพอของปริมาณน้ำ และได้รวมปัจจัยฤดูกาลในการออกแบบโรงไฟฟ้าแล้ว

การจัดจำหน่าย

XPCL จำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 1,220 เมกะวัตต์ ให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 29 ปี นับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ และจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 60 เมกะวัตต์ ให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (Electricite Du Laos: EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 31 ปีนับแต่วันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

4. บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1)

ISP1 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในจังหวัดอิวาเตะ ทางตอนเหนือของ เกาะฮอนชู ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น มีกำลังการผลิต 20.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Solar Photovoltaic Module แบบ Polycrystalline

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ คือ แสงอาทิตย์ ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานที่ตั้ง สภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเข้มของแสงก่อนการตัดสินใจเลือกพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

การจัดจำหน่าย

ISP1 ได้รับอนุมัติให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 20.8 เมกะวัตต์ กระแสสลับ และทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Tohoku Electric Power ซึ่งเป็นบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่นในอัตราค่าไฟฟ้าแบบ FIT 40 เยนญี่ปุ่นต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง (หลังภาษี) มีอายุสัญญา 20 ปี นับตั้งแต่เริ่มจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560

5. บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1)

GRP1 ถือหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท Sheng Yang Energy Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในไต้หวัน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 55.8 เมกะวัตต์

การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับบริษัท Taiwan Power Company ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจที่ถือหุ้นโดยรัฐบาลไต้หวัน และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียวในไต้หวัน (Single Buyer) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี กำหนดอัตราการรับซื้อไฟฟ้าคงที่ตลอดอายุโครงการ หรือ Feed-in Tariff

6. บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC)

GRSC ถือหุ้นร้อยละ 41.62 ในบริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) ซึ่งเป็นผู้ดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศอินเดีย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้า (Committed capacity) รวมทั้งสิ้น 4,608 เมกะวัตต์ ในหลายรัฐของอินเดีย โดยประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วประมาณ 2,205 เมกะวัตต์ ซึ่งได้ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์มาตั้งแต่ปี 2561



โครงการ	ที่ตั้งโครงการ		กำลังการผลิตเสนอขาย (เมกะวัตต์)	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	อำเภอ/เมือง	รัฐ		
Avaada Sustainable Energy Private Limited	Chitradurga	Karnataka	41	มีนาคม 2561
Avaada Non-Conventional Energy Private Limited	Bellary	Karnataka	41	มีนาคม 2561
Solarsys Non-Conventional Energy Private Limited	Banavikal และ Illikal	Karnataka	122	มีนาคม 2561
Fermi Solarfarms Private Limited	Jalgaon	Maharashtra	108	เมษายน 2561
Avaada Energy Private Limited	Satara	Maharashtra	33	เมษายน 2561
Avaada Clean Energy Private Limited	Kanpur	Uttar Pradesh	7	ตุลาคม 2561
Clean Sustainable Energy Private Limited	Jodhpur	Rajasthan	140	ตุลาคม 2561
Avaada Solar Energy Private Limited	Tumkur	Karnataka	210	มกราคม 2562
Avaada Sunbeam Energy Private Limited	-	Gujarat และ Madhya Pradesh	2	กรกฎาคม 2562
Avaada Solarise Energy Private Limited	Tumkur	Karnataka	210	มกราคม 2563
Avaada SataraMH Private Limited	Satara	Maharashtra	97	พฤศจิกายน 2563
Avaada Non-Conventional UP Private Limited	Badaun	Uttar Pradesh	70	เมษายน 2564
Avaada Sunrise Energy Private Limited	Surendranagar	Gujarat	420	กรกฎาคม 2564
Avaada MHBuldhana Private Limited	Buldhana	Maharashtra	65	กันยายน 2564
Avaada GreenHN Private Limited	Sirsa	Haryana	50	พฤศจิกายน 2564
Avaada MHKhamgaon Private Limited	Khamgaon	Maharashtra	65	ธันวาคม 2564
Avaada Sunce Energy Private Limited	Bikaner	Rajasthan	208.8 (จากกำลังการผลิต 490 เมกะวัตต์	สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้เต็มรูปแบบในเดือนมีนาคม 2565
Avaada Sustainable RJ Private Limited	Bikaner	Rajasthan	145.9 (จากกำลังการผลิต 421 เมกะวัตต์)	
Avaada RJHN Private Limited	Bikaner	Rajasthan	169.5 (จากกำลังการผลิต 336 เมกะวัตต์)	

การจัดจำหน่าย

ไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้จะขายให้กับรัฐบาลอินเดีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 15-25 ปี

กำลังการผลิตติดตั้ง / กำลังการผลิตสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีกำลังการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น แยกตามประเภทพลังงานที่ใช้ในการผลิตทั้งที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์และอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ดังนี้

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม / โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น / โรงไฟฟ้าพลังความร้อน													
บริษัทฯ	โรงไฟฟ้าศรีราชา อ.ศรีราชา จังหวัดชลบุรี	700	700		-	-	-	80	80	IPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุด ปี 2568	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568	ปี 2543
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง	226	226	890	890	-	-	720	720	SPP (Non-firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569	กฟผ. 40 MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีก 5 ปี สิ้นสุดรอบถัดไปปี 2568 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปี สิ้นสุดรอบแรก ปี 2560-2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2549

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2 อยู่ใกล้บริเวณนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล จังหวัดระยอง	113	113	170	170	-	-	510	510	SPP (Non-firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2566	กฟผ. 60 MW สัญญา 5 ปี และต่ออายุได้อีก 5 ปี สิ้นสุดรอบถัดไป ปี 2568 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรก ปี 2569 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2551
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) จังหวัดระยอง	15	15	280	280	-	-	770	770	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 15 ปี สิ้นสุด ปี 2566	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดรอบแรก ปี 2567-2570 และต่ออายุได้อีก 5 ปี	ปี 2552
บริษัทฯ	ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมเอเซีย (AIE) จังหวัดระยอง	49	49	140	140	-	-	-	-	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2577	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปี ต่ออายุได้อีก 5 ปี	ไตรมาสที่ 3 ปี 2562
โกลว์	โกลว์ ไอพีพี นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จังหวัดชลบุรี	713	677	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2571	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2571	ปี 2546

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โกลว์	เก็คโค่-วัน นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	660	429	-	-	-	-	-	-	IPP	ถ่านหิน สิ้นสุดปี 2564	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	ปี 2555
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	281	281	300	300	-	-	1,180	1,180	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565	กฟผ. สัญญา 21 ปี สิ้นสุดรอบแรกปี 2560 และต่ออายุไปถึงปี 2565 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2539 SPP Replacement ปี 2565
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	77	77	137	137	-	-	2,050	2,050	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2573	ปี 2548
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	328	328	160	160	-	-	-	-	SPP Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 5 ปี สิ้นสุดปี 2569	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2554
โกลว์	โกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	85	85	79	79	-	-	-	-	Cogeneration	ถ่านหิน	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	ปี 2553

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 2 / โกลว์ เอสพีพี 3 (ระยะที่ 3) นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง	513	513	190	190	-	-	150	150	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน โดยก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2567	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2567 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-20 ปี	SPP Replacement ปี 2567-2568
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 1 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยาม อีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	120	120	-	-	2,200	2,200	360	360	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุดปี 2568	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2568 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี	ปี 2543
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 2 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยาม อีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	110	110	-	-	1,200	1,200	212	212	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580	กฟผ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2580 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี	ปี 2555

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยาม อีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	23	23	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุดปี 2568	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี	ปี 2549
โกลว์	โกลว์ เอสพีพี 11 โครงการ 3 (ส่วนขยาย) เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยาม อีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค จังหวัดระยอง	19	19	-	-	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญาสิ้นสุดปี 2568	ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 2-10 ปี	ปี 2558
RPCL	จังหวัดราชบุรี	1,400	210	-	-	-	-	-	-	IPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	กฟผ. 1,400 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2576	ปี 2551
CHPP	ศูนย์ราชการฯแจ้งวัฒนะ จังหวัดกรุงเทพฯ	5	5	-	-	12,000	12,000	-	-	VSPP	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 10 ปี	กฟน. 6.4 MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติทุก 5 ปี สิ้นสุดปี 2568 ธพส. สัญญาซื้อขายความเย็น 30 ปี สิ้นสุดปี 2581	ปี 2552

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
BIC	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน โครงการที่ 1 จังหวัดอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581	กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2581 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2568-2572	ปี 2556
BIC	นิคมอุตสาหกรรมบางปะอินโครงการที่ 2 จังหวัดอยุธยา	117	29	20	5	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585	กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 15 ปี สิ้นสุดปี 2575	ปี 2560
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี	125	38	30	9	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	กฟผ. 90 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584 ลูกค้าอุตสาหกรรม สัญญา 10-15 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2559

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
NNEG	เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร (โครงการส่วนขยาย) จังหวัดปทุมธานี	60	18	10	3	-	-	-	-	Cogeneration	ก๊าซธรรมชาติ	ลูกค้าอุตสาหกรรม	ปี 2563
IRPC-CP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง	240	122	300	153	-	-	-	-	SPP (Firm)	ก๊าซธรรมชาติ สัญญา 27 ปี สิ้นสุดปี 2585	กฟผ.180 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2585 ลูกค้าอุตสาหกรรม สิ้นสุดปี 2585	เฟส 1 ปี 2558 เฟส 2 ปี 2560
ERU	โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit จังหวัดชลบุรี	250	250	175	175	-	-	-	-	Cogeneration	กากน้ำมันซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการกลั่นของโครงการ CFP	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“TOP”) 220 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2591	ปี 2566
รวม		**6,346**	**4,467**	**3,151**	**2,946**	**15,400**	**15,400**	**7,372**	**7,372**				

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์													
โกลว์	โกลว์ พลังงาน โซลาร์ นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย	1.55	1.55	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ.	ปี 2555
TSR/ SSE1	จังหวัดกาญจนบุรี/ สุพรรณบุรี	80	32	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ. 80 MW สัญญา 5 ปี ต่ออัตโนมัติ ทุก 5 ปี	ปี 2556-2557
ISP1	ประเทศญี่ปุ่น	20.8	20.8	-	-	-	-	-	-	Solar power plant	แสงอาทิตย์	Tohoku Electric Power 20.8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2580	ปี 2560
CHPP	Solar 1 โครงการตั้งอยู่บนพื้นที่ของสมาชิกสหกรณ์ผู้เลี้ยงกุ้งจันทบุรี จำกัด จังหวัดจันทบุรี	5	5	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ. สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2559
บริษัทฯ/ โกลว์ฯ/ CHPP/ IRPC-CP	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	23.4	23.4	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	PPPA	ปี 2561-2565
GRP	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดพิจิตร สุพรรณบุรี ลพบุรี และขอนแก่น	39.5	19.75	-	-	-	-	-	-	VSPP	แสงอาทิตย์	กฟภ. สัญญา 25 ปี	ปี 2557-2558
GRP1	ไต้หวัน	55.8	25.11	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	Taiwan Power Company	ปี 2561-2564

บริษัท	โครงการ/ที่ตั้ง	กำลังการผลิต								ประเภทโรงไฟฟ้า	เชื้อเพลิง	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
		ไฟฟ้า (เมกะวัตต์)		ไอน้ำ (ตัน/ชม.)		น้ำเย็น (ตันความเย็น)		น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (ลบ.ม./ชม.)					
		กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น	กำลังการผลิตติดตั้งสูงสุด	กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น				
GRSC (AEPL)	อินเดีย	4,608	1,917	-	-	-	-	-	-	-	แสงอาทิตย์	Indian State Government	ปี 2561-2566
GRSC (CFXD)	ไต้หวัน	595	149	-	-	-	-	-	-	-	ลม	Taiwan Power Company	ปี 2565-2567
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ													
โกลว์	โรงไฟฟ้าห้วยเหาะ จังหวัดอัตตะปือ สปป. ลาว	152	102	-	-	-	-	-	-	IPP	น้ำ	กฟผ. 126 MW EDL 2 MW สัญญา 30 ปี สิ้นสุดปี 2572	ปี 2542
XPCL	สปป. ลาว	1,285	321	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	กฟผ. 1,220 MW EDL 60 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2587	ปี 2562
NL1PC	สปป. ลาว	65	26	-	-	-	-	-	-	-	น้ำ	EDL 65 MW สัญญา 25 ปี สิ้นสุดปี 2586	ปี 2562
โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ													
CCE	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จังหวัดชลบุรี	8.6	2.9	-	-	-	-	-	-	VSPP	ขยะอุตสาหกรรม	กฟภ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2582	ปี 2562
บริษัทฯ	โครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF จังหวัดระยอง	9.8	9.8	-	-	-	-	-	-	VSPP	ขยะชุมชน	กฟภ. 8 MW สัญญา 20 ปี สิ้นสุดปี 2584	ปี 2564
	รวม	**6,948**	**2,654**	-	-	-	-	-	-				
	รวมทั้งหมด	**13,296**	**7,122**	**3,151**	**2,946**	**15,400**	**15,400**	**7,372**	**7,372**				

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้ สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 99,978 ล้านบาทและ 95,581 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	
1	ที่ดิน	1,844	1,844	นำที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อย ไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
2	อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	1,782	2,024	นำอาคารส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
3	โรงไฟฟ้าและโรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	90,814	86,863	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์หลักโรงไฟฟ้าและโรงน้ำบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
4	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ	125	114	นำเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ บางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
5	ยานพาหนะ	13	18	นำยานพาหนะบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
6	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	5,400	4,718	นำเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างบางส่วนของบริษัทย่อยไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยกับสถาบันการเงิน
	รวม	**99,978**	**95,581**	

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่แสดงข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **ที่ดิน**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
บริษัทฯ	581	581	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	614	614	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	614
โกลว์ฯ	649	649	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
รวม	**1,844**	**1,844**		

- **อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
บริษัทฯ	586	881	มีทั้งส่วนที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ และส่วนที่บริษัทฯ สร้างไว้บนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วง ที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	-
CHPP	152	145	CHPP สร้างอาคารบนที่ดินที่เช่าช่วง เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าช่วงที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าช่วง	27
IRPC-CP	826	804	IRPC-CP เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าที่จังหวัดระยอง	641
โกลว์ฯ	218	194	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของอาคารเพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้า	11
รวม	**1,782**	**2,024**		

- **โรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของโรงไฟฟ้า โรงน้ำ เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
บริษัทฯ	13,728	17,628	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ เพื่อใช้ในโรงผลิตสาธารณูปการและโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	-
CHPP	289	267	CHPP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	123
IRPC-CP	7,829	7,518	IRPC-CP เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	7,518
ISP1	1,713	-	ISP1 เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	-
โกลว์ฯ	67,255	61,450	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของเพื่อใช้ในโรงไฟฟ้า	29,013
รวม	**90,814**	**86,863**		

- **เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงานอื่น ๆ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
บริษัทฯ	54	46	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	1	1	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	16	12	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	11
โกลว์ฯ	54	55	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	-
รวม	**125**	**114**		

- **ยานพาหนะ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของยานพาหนะ ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
บริษัทฯ	6	12	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงิน	-
โกลว์ฯ	7	6	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	6
รวม	**13**	**18**		

- **สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าภาระผูกพัน (ล้านบาท)
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
บริษัทฯ	2,898	1,486	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	-
CHPP	30	97	CHPP เป็นเจ้าของ	-
IRPC-CP	42	40	IRPC-CP เป็นเจ้าของ	40
โกลว์ฯ	2,430	3,095	กลุ่มโกลว์ฯ เป็นเจ้าของ	70
รวม	**5,400**	**4,718**		

2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าสิทธิการใช้ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
บริษัทฯ	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบสำหรับโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ	92	189
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	112	85
CHPP	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบ	9	7
IRPC-CP	ค่าสิทธิการใช้ระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	491	469
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	918	875
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และพัฒนาระบบ	10	9
ISP1	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรอตัดจ่าย	293	-
	ค่าใบอนุญาตในการเชื่อมต่อสายส่งและสิทธิในการประกอบกิจการไฟฟ้าในประเทศญี่ปุ่น	72	-
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	68	-
โกลว์ฯ	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจรอตัดจ่าย	41,286	39,378
	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบ	55	3
	ค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์รอตัดจ่าย	578	510
	รวมทั้งสิ้น	**43,984**	**41,526**

3. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานและอยู่ระหว่างพิจารณารอการตัดจำหน่าย จึงบันทึกเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีดังนี้

ชื่อบริษัท	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	
CHPP	104	104	ไม่ได้ใช้งานและอยู่ระหว่างการพิจารณารอการตัดจำหน่าย
รวม	**104**	**104**	

4. สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

- **สัญญาเช่าระยะยาว**

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทโดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
บริษัทฯ	TOP	สัญญาเช่าช่วงที่ดิน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า IPP ของบริษัทฯ ที่จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำสิทธิการเช่าช่วงไปค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวของบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน	25 ปี 9 เดือน
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางระบบน้ำทิ้ง	เพื่อใช้วางท่อส่งน้ำทิ้งของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึง AIE)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึงลูกค้า)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูงใต้ดินของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (ถึง PTTMCC)	15 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์	เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ของผู้ใช้บริการตามโครงการ GPSC ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4	15 ปี
	PTT	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อพัฒนา ออกแบบ ดำเนินการก่อสร้าง เป็นเจ้าของและบริหารจัดการระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินหรือระบบผลิตไฟฟ้าอื่น ๆ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และเพื่อการพัฒนาและวิจัย	25 ปี 5 เดือน
	Enco	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
บริษัทฯ	PTTEP	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี
	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสทิร์น อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด) (“WHA”)	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง VCX)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง PTTAC & MTPSC)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึง MIGP & Phenol & TOCGC & TOL) (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 ถึงศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4)	15 ปี
	WHA	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3)	15 ปี
	บริษัท นิคมอุตสาหกรรมเอเชีย จำกัด (“AIE”)	สัญญาให้เช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งน้ำทิ้ง	เพื่อวางท่อส่งน้ำทิ้ง (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4)	15 ปี
	AIE	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4)	6 ปี
	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”)	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่อง	เพื่อก่อสร้างโครงสร้างสำหรับการวางท่อส่งวัตถุดิบและท่อผลิตภัณฑ์ (สัญญาเลขที่ นพ.005/2548)	30 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม	เพื่อประกอบกิจการผลิตหน่วยเก็บพลังงานและกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	30 ปี
	SRT	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางหรือฝังท่อ	เพื่อวางท่อไอน้ำและท่อน้ำข้ามทางรถไฟและเพื่อวางหรือฝังท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินลอดใต้ทางรถไฟ	3 ปี
	นิคมอุตสาหกรรม อาร์ ไอ แอล (“RIL”)	สัญญาให้ใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ	เพื่อวางท่อ Utility (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2)	15 ปี
	RIL	สัญญาให้สิทธิในที่ดินเพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อก่อสร้างท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน (ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2)	15 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
CHPP	ที่ดินราชพัสดุ โดยบริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด (ธพส.) เป็นผู้ให้เช่าช่วง	สัญญาเช่าช่วงที่ดินราชพัสดุ	เพื่อดำเนินการภายใต้สัญญาซื้อขายพลังงานความเย็น โครงการศูนย์ราชการฯ เลขที่ 35/3551	31 ปี 4 เดือน
	ที่ดินส่วนบุคคลของบุคคลธรรมดา	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อสร้างอาคารบนที่ดินที่เช่า เพื่อใช้เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเมื่อหมดอายุสัญญาเช่าที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า	25 ปี
IRPC-CP	IRPC	สัญญาเช่าที่ดิน	เพื่อใช้ที่ตั้งของเสาส่งไฟฟ้าแรงสูง สำหรับพาดสายส่งไฟฟ้าจากพื้นที่ผู้เช่าไปยังสถานีไฟฟ้าแรงสูง (สัญญาเลขที่ AL.0221/2560)	3 ปี
ISP1	Yugen Kaisha Earth Ichinoseki Farm	สัญญาเช่าช่วงที่ดิน	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	20 ปี
โกลว์ฯ	กนอ.	สัญญาแบ่งเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่าเรือ)	เพื่อก่อสร้างอาคารโรงงาน และประกอบกิจการอุตสาหกรรมผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ (สัญญาเลขที่ 4/2539-นพ.)	28 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด	เพื่อประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่ออุตสาหกรรม แปลงหมายเลข I-17/1.2.1, I-17/1.2.2 สัญญาลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 (สัญญาเลขที่ 8/2563-นพ.)	20 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการใน นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 2/2550-นพ.)	28 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ที่จอดรถโครงการ 2)	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ลานจอดรถ (สัญญาเลขที่ 1/2562-นพ.) (อยู่ระหว่างต่ออายุสัญญาเช่า ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาแบ่งเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ลานกองถ่านหิน)	ประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม (พื้นที่สำรองในการขยายการประกอบกิจการ) (สัญญาเลขที่ 2/2550 นพ.)	30 ปี และสามารถต่ออายุได้อีก 20 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน PR-02 ถึง PR-09, PR-11 ถึง PR-12 (สัญญาเลขที่ 3/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญา เมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกลว์ฯ	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน ไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน PR-13 (สัญญาเลขที่ 4/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญา เมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน G-05, PR-14 (สัญญาเลขที่ 5/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญา เมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน P-20/1 (สัญญาเลขที่ 6/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินไป RIL)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน แปลงที่ดิน P-12/1 (สัญญาเลขที่ 7/2551-นอล.)	สิ้นสุดอายุสัญญาเมื่อคู่สัญญาบอกเลิกสัญญา
	AIE	บันทึกข้อตกลงการจำยอมแบ่งที่ดิน (สายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเซีย)	เพื่อเป็นที่วางสายส่งกระแสไฟฟ้าและเพื่อส่งกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า (สัญญาลงวันที่ 1 สิงหาคม 2548)	15 ปี
	AIE	สัญญาให้ใช้ที่ดินเพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อวางท่อสายไฟฟ้าใต้ดิน (Undergroup Cable) และบ่อพักท่อร้อยสายไฟฟ้า (Manhole) ในพื้นที่บางส่วนของโฉนดเลขที่ 3761 (สัญญาลงวันที่ 30 ธันวาคม 2562)	1 มกราคม 2563-31 ธันวาคม 2568
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สะพานรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ ไอ-6 โครงการ 3)	เพื่อก่อสร้างสะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ และจำหน่ายผลิตภัณฑ์และไอน้ำไปยังลูกค้าอุตสาหกรรม (สัญญาเลขที่ นพ.033/2562)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกลว์ฯ	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ฐานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ ไอ-2)	เพื่อประกอบกิจการสร้างฐานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำและน้ำ และสถานตรวจนับไอน้ำและน้ำ (สัญญาเลขที่ 12/2557-นพ.)	14 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดฉบับ (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 3/2554-นพ.)	13 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด(สะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์และไอน้ำ)	เพื่อประกอบกิจการสร้างสะพานรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำและน้ำ (สัญญาเลขที่ 13/2557-นพ.)	14 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 3/2556-นพ.)	11 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่อส่งน้ำดิบโครงการ 2)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับน้ำดิบแปลงที่ดินหมายเลข G-84 สัญญาลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2562 (สัญญาเลขที่ นพ.032/2562)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (สายส่งไฟฟ้าใต้ดิน)	เพื่อประกอบกิจการวางท่อรับส่งผลิตภัณฑ์และสายส่งไฟฟ้า (สัญญาเลขที่ 6/2557-นพ.)	10 ปี
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อประกอบกิจการอื่นที่เป็นประโยชน์หรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำ)	เพื่อประกอบกิจการท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ไอน้ำแรงดันปานกลาง (สัญญาเลขที่ 4/2558-นพ.)	30 ปี

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกลว์ฯ	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรมท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด	เพื่อเข้าทำการบำรุงรักษาจุดสูบน้ำทะเลเพื่อใช้ในระบบหล่อเย็น แปลงที่ดินหมายเลข S-3 สัญญาลงวันที่ 13 พฤษภาคม 2562| ต่ออายุได้ (อยู่ระหว่าง ต่ออายุสัญญาเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567) (สัญญาเลขที่ 006/2562-สทร.)	3 ปี และสามารถต่ออายุได้
	กนอ.	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อการอุตสาหกรรม ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด (ระหว่างโกลว์ พลังงาน กับกนอ.)	เพื่อเป็นพื้นที่ชั่วคราวติดตั้งเครื่องผลิตน้ำ RO จากน้ำทะเลสำหรับแก้วิกฤติภัยแล้ง ลงวันที่ 23 กันยายน 2563 (สัญญาเลขที่ 008/2563-สทร.) หมายเหตุ: สัญญาเลขที่ 008/2563 ไม่มีการต่ออายุสัญญาเช่า เนื่องจากภาระกิจการผลิตน้ำ RO แล้วเสร็จ	1 ปี ต่ออายุได้ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563— 31 สิงหาคม 2564
	กนอ.	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด (ระหว่างโกลว์ เอสพีพี 2 กับกนอ.)	เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม แปลงหมายเลข S-53 และ S-54 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2563 (สัญญาเลขที่ นพ.043/2562)	30 ปีตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2562— 19 ธันวาคม 2592
	บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (เอไออี-เอ็มทีพี) จำกัด (“BGRIM”)	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งอาคารสถานีไฟฟ้าแรงสูง, สายส่งไฟฟ้าใต้ดินและระบบควบคุมไอน้ำ ฉบับวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562	เพื่อประกอบกิจการ จ่ายกระแสไฟฟ้า (MTP3 Substation ภายในพื้นที่โรงไฟฟ้า เอสพีพี1)	30 ปี
	BGRIM	Rights of use agreement	เพื่อเช่าพื้นที่วาง Duct bank ซึ่งเป็นทรัพย์สินของโกลว์ ตามสัญญาเช่า (ภายในพื้นที่ บจ. โกลว์ เอสพีพี 1) สัญญาลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	30 ปี
	GCEC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน เนื้อที่รวม 800 เมตร สัญญาลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 (สัญญาเลขที่ GCEC-34-3420-001)	1 มกราคม 2563— 31 ธันวาคม 2577

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า/เช่าช่วง	สัญญา	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา
โกลว์ฯ	WHA	บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่1 ของสัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (ชื่อเดิม นิคมอุตสาหกรรมเหมราชตะวันออก (มาบตาพุด) (สัญญาเลขที่ EIE 001/2560 ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2560)	แก้ไขสัญญาวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) โดยยกเลิกบริษัท โกลว์ เอสพีพี 1 จำกัด และแก้ไขเพิ่มเติมเงื่อนไขในส่วนที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่โอนจาก GSPP1 ให้กับบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (สัญญาเลขที่ EIE 001/2560 ฉบับลงวันที่ 1 มกราคม 2560)	19 ปี (1 มกราคม 2560— 31 ธันวาคม 2578)
	PTTGC	สัญญาให้บริการพื้นที่เพื่อวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน โครงการ D3	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดินไปยังศูนย์ผลิตสาธารณูปการ แห่งที่ 3 (CUP3) เนื้อที่รวม 2,938.38 ตารางเมตร สัญญาลงวันที่ 10 มีนาคม 2564 (สัญญาเลขที่ S115-10-21-113)	20 ปี (10 มีนาคม 2564— 9 มีนาคม 2584)
บริษัทฯ	การรถไฟแห่งประเทศไทย	สัญญาเช่าที่ดิน เพื่อวางหรือฝังท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินลอดทางรถไฟ โครงการ D3	เพื่อใช้พื้นที่สำหรับวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน เนื้อที่รวม 1,089.32 ตารางเมตร สัญญาลงวันที่ 28 ตุลาคม 2564 (สัญญาเลขที่ 901648076)	5 ปี (1 สิงหาคม 2564— 31 กรกฎาคม 2569)
	WHA	บันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 1 ของสัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) โครงการ D3 (สัญญาเลขที่ WHAEIE 002/2564 ลงวันที่ 31 มกราคม 2564)	แก้ไขสัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางระบบสายส่งไฟฟ้าใต้ดินในนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) โดยขอเพิ่มพื้นที่ของ GPSC CUP3 จำนวน 0.1492 ไร่ สำหรับวางสายส่ง รวมเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบสายส่ง จำนวน 5.9102 ไร่ (สัญญาเลขที่ WHAEIE 002/2564 ลงวันที่ 31 มกราคม 2564)	16 ปี 1 สิงหาคม 2564— 31 มกราคม 2578

5. เงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

รายละเอียดเงินลงทุนของบริษัทฯ ในโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

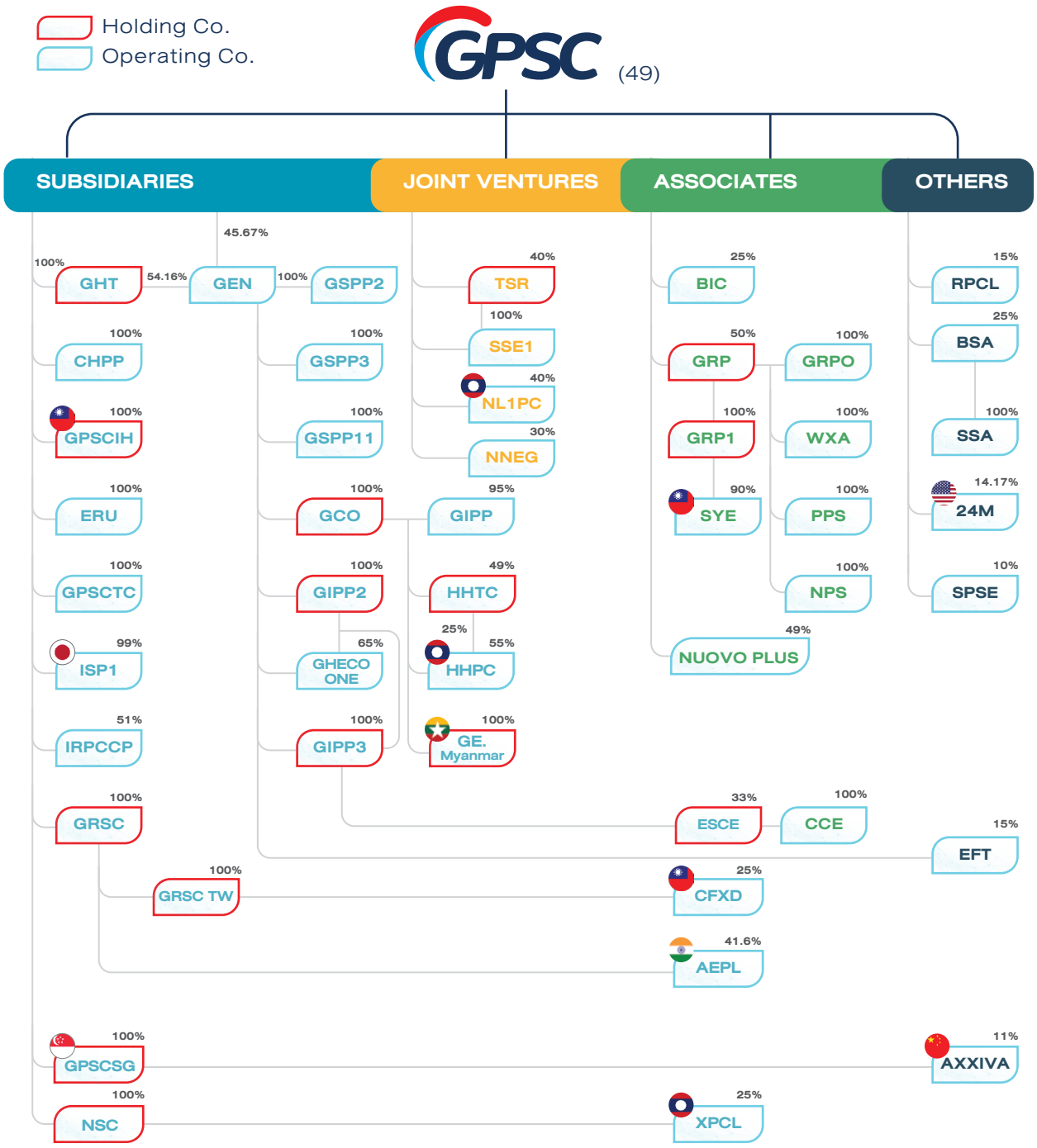
โครงการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ปีที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต	ประมาณการงบลงทุนโครงการคงเหลือที่ต้องลงทุนเพิ่มจนกว่าดำเนินการเชิงพาณิชย์/ดำเนินการผลิต (ล้านบาท)
WTE	100	2564	19
ERU[1]	100	2567	23,112
SPP Replacement (Glow Energy Phase 2)[2]	100	2565	4,434
Energy Storage Unit	100	2564	121
รวม			**27,686**

หมายเหตุ:

[1] โครงการ ERU มีเงินลงทุนรวมประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินกับ TOP และยังคงมีเงินลงทุนคงเหลือในปี 2565–2567 จำนวนประมาณ 688 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 23,112 ล้านบาท ที่อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 33.5929 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ มูลค่าเข้าทำรายการที่เกิดขึ้นจริงในสกุลเงินบาทรวม ณ วันเข้าทำรายการหรือวันที่ชำระเงินตามงวดในสัญญาที่ตกลงกันจะสามารถเปลี่ยนแปลงเพิ่มหรือลดลงได้ตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญา

[2] โครงการ SPP Replacement (Glow Energy Phase 2) มีเงินลงทุนประมาณ 194 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยได้ดำเนินการลงทุนไปแล้วจำนวน 62 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และยังคงมีเงินทุนคงเหลือที่จะต้องลงทุนเพิ่มเติมในปี 2565–2566 จำนวนประมาณ 132 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือคิดเป็นจำนวนประมาณ 4,434 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 33.5929 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยอ้างอิงอัตราขายถัวเฉลี่ยของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



หมายเหตุ:

[1] แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

[2] เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 บริษัทฯ และบริษัท อรุณ พลัส จำกัด ("ARUN PLUS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด ("NUOVO PLUS") โดยบริษัทฯ และ ARUN PLUS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจำนวน 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ใน AEPL และมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเป็นร้อยละ 42.93

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อย						
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2143-9644 โทรสาร: 0-2143-9645	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) แบบพลังงานความร้อนร่วม เพื่อจำหน่ายน้ำเย็นให้ศูนย์ราชการฯ กรุงเทพมหานครและผลิตไฟฟ้าให้ กฟน.	500,000,000 บาท	สามัญ	371,730,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด (NSC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4658	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	6,826,500,000 บาท	สามัญ	6,826,500,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u> **บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)** 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen, Chanthaburi District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์: +856 (21) 251718 โทรสาร :+856 (21) 215500	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (ELECTRICITE DU LAOS: EDL)	26,861,000,000 บาท	สามัญ	26,861,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน NSC)
บริษัท อิจิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค (ISP1) 5F, Hanai Building, 1-2-9 Shibakoen Minato-ku, Tokyo 1050011 โทรศัพท์: +81 3 5362 7035 โทรสาร: +81 3 5362 7036	ผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับบริษัทสาธารณูปโภคญี่ปุ่น	10,000 เยน	สามัญ	10,000 เยน	-	100%
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด (IRPC-CP) 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์: 0-3861-1333, 0-3861-3571-80 โทรสาร: 0-3861-2812-3	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมไออาร์พีซี	3,362,300,000 บาท	สามัญ	3,362,300,000 บาท	10 บาท/หุ้น	51%
GPSC International Holdings Limited (GPSCIH) Level 54, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Hong Kong โทรศัพท์: + (852) 2980-1888 โทรสาร: + (852) 2956-2192	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต	100,000 ดอลลาร์สหรัฐ	สามัญ	98,000 ดอลลาร์สหรัฐ	-	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (GHT) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็นจี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับกิจการผลิตไฟฟ้าบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	7,804,100,000 บาท	สามัญ	7,804,100,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (GLOW) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	14,628,650,350 บาท	สามัญ	14,628,650,350 บาท	10 บาท/หุ้น	45.67% ถือหุ้นทางตรง และ 54.16% ถือหุ้นผ่าน GHT
บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSCTC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ให้บริการด้านการบริหารจัดการการเงินให้แก่บริษัทในกลุ่ม	20,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-214-046-00	โรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP ของ TOP	4,658,000,000 บาท	สามัญ	2,350,088,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด (GRSC) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	16,500,000,000 บาท	สามัญ	15,097,585,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u> **บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ ไต้หวัน จำกัด (GRSC TW)** 2F., No. 21, Alley 26, Lane 300, Sec. 4, Ren'ai Rd. Da'an District, Taipei City, Taiwan (R.O.C.) โทรศัพท์: 886-2-77077200	ลงทุนเข้าถือหุ้นในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไต้หวัน	10,000,000,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่	สามัญ	500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่	100 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่ /หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GRSC)
<u>บริษัทร่วมทางอ้อม</u> **บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)** Unit No 406, 4th Floor, Hubtown Solaris, NS Phadke Road, Near Gokhle Flyover, Andheri East, Mumbai, Mumbai City, Maharashtra, India, 400069 โทรศัพท์: +91-22-6140-8000	ผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่รับซื้อไฟฟ้าจากภาครัฐ เช่น SECI ในประเทศอินเดีย	12,212,279,500 รูปี	สามัญ	508,217,550 รูปี	10 รูปี/หุ้น	41.62% (ถือหุ้นผ่าน GRSC)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. (GPSCSG) 38 BEACH ROAD#29-11SOUTH BEACH TOWERSINGAPORE (189767)	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนต่างประเทศของบริษัทฯ ในอนาคต	16,020,100 ดอลลาร์สหรัฐ	สามัญ	15,720,100 ดอลลาร์สหรัฐ	1 ดอลลาร์สหรัฐ/หุ้น	100%
<u>เงินลงทุนระยะยาวทางอ้อม</u> **บริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited. (AXXIVA)** Wanchun Intelligent Electronic Industrial Park, Wuhu Economic and Technology Development Zone, Wuhu City, Anhui Province, China	ประกอบกิจการผลิตเซลล์แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน	82,826,118 RMB	Equity Interest	81,175,045 RMB	-	11.1% (ถือหุ้นผ่าน GPSCSG)
บริษัทย่อยทางอ้อม						
บริษัท โกลว์ จำกัด (GCO) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ให้บริการด้านการจัดการที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการบริหารงานแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,964,924,770 บาท	สามัญ	4,401,668,111 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด (GIPP) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9 ที่ตั้งโรงงาน 42 หมู่ 8 ถนนซีไออี-8 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์: 0-3834-5900-5 โทรสาร: 0-3834-5906	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	2,850,000,000 บาท	สามัญ	2,850,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	95% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด (GSPP2) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9 ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนไอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3869-8400-10 โทรสาร: 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ	4,941,534,880 บาท	สามัญ	4,941,534,880 บาท	10 บาท/หุ้น	100%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด (GSPP3) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9 ที่ตั้งโรงงาน 11 ถนนไอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3869-8400-10 โทรสาร: 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	7,373,389,550 บาท	สามัญ	7,373,389,550 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด (GIPP2) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ลงทุนในบริษัทอื่น	7,565,000,000 บาท	สามัญ	7,565,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	100%
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด (GHECO-ONE) เลขที่ 11 ถนนไอห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3869-8400-10 โทรสาร: 0-3868-4789	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	11,624,000,000 บาท	สามัญ	11,624,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	65% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด (GIPP3) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	พัฒนาโครงการธุรกิจโรงไฟฟ้า	380,000,000 บาท	สามัญ	245,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GIPP2)
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด (GSPP11) เลขที่ 60/19 หมู่ 3 เขตประกอบการอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์นอินดัสเตรียลพาร์ค ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140 โทรศัพท์: 0-3889-1324-8 โทรสาร: 0-3889-1330	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมและผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	1,520,000,000 บาท	สามัญ	1,520,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	100%
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด (HHTC) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ค วิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	422,152,000 บาท	สามัญ	422,152,000 บาท	8 บาท/หุ้น	49% (ถือหุ้นผ่าน GCO)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด (HHPC) (จัดตั้งใน สปป. ลาว) อาคารเวียงวัง ทาวเวอร์ (ยูนิต 15) ชั้น 5 ถนนบุรีจันท์ บ้านดงประลานทุ่ง เมืองสีสัตนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว ที่ตั้งโรงงาน ตู้ ปณ 661 ปากเซ สปป. ลาว โทรศัพท์: (856) 36-211720-1 โทรสาร: (856) 36-211719	ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	40,000,000 เหรียญสหรัฐ	80 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	67.25% (ถือหุ้นผ่าน GCO และ HHPC)
บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมา จำกัด (GE Myanmar) (จัดตั้งในเมียนมา) No. 337, 1st Floor, Motle Lat Saung Gone(South) Quarter, Sanchaung Township, Yangon, Myanmar	ให้บริการทางเทคนิคด้านพลังงานไฟฟ้า	650,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	650,000 เหรียญสหรัฐ	1 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	100% (ถือหุ้นผ่าน GCO)
กิจการร่วมค้า						
บริษัท ไทย โซลาร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR) 725 อาคารเมโทรโพลิส ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0-2258-4530 โทรสาร: 0-2258-4534	ลงทุนเข้าถือหุ้นในกิจการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้า	583,333,400 บาท	สามัญ	583,333,400 บาท	10 บาท/หุ้น	40%
<u>กิจการร่วมค้าทางอ้อม</u> **บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (SSE1)** 725 อาคารเมโทรโพลิส ชั้น 19 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0-2258-4530 โทรสาร: 0-2258-4534	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	1,800,000,000 บาท	สามัญ	1,800,000,000 บาท	100 หุ้น/บาท	40% (ถือหุ้นผ่าน TSR)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC) 402B of 4th Floor, ViengVang Tower, Unit 15 Boulichan Road, DongpalanThong Village, Sisattanak District, P.O Box 3684, Vientiane Capital, Lao P.D.R	ผู้ผลิตไฟฟ้าพลังน้ำชนิดฝายน้ำล้น (Run-of-River) จำหน่ายไฟฟ้าให้กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (ELECTRICITE DU LAOS: EDL)	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	37,200,000 เหรียญสหรัฐ	10 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	40%
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด (NNEG) 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0-2978-5283, 0-2978-5291	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือและไอน้ำที่ผลิตได้จำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร	2,000,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000,000 บาท	10 หุ้น/บาท	30%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทร่วม						
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเนิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ	2,001,500,000 บาท	สามัญ	1,895,432,538.50 บาท	100 บาท/หุ้น	50%
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC) 587 อาคารวิริยะถาวร ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0-2691-9720 โทรสาร: 0-2691-9723	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) แบบโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ส่วนไฟฟ้าที่เหลือจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน และจำหน่ายไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน	2,705,000,000 บาท	สามัญ	2,705,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE) เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 38 พาร์ควิง ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 0-2670-1500-33 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	1,039,000,020 บาท	สามัญ	1,017,810,005 บาท	10 บาท/หุ้น	33.33% (ถือหุ้นผ่าน GIPP3)
บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CCE) 40/5 หมู่ที่ 8 นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์: 0-6571-7779-6 โทรสาร: 0-2670-1548-9	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานขยะอุตสาหกรรม	989,000,000 บาท	สามัญ	989,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	33.33% (ถือหุ้นผ่าน ESCE)
บริษัทร่วมทางอ้อม						
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเนิล เพาเวอร์ โอเปอเรติ้ง จำกัด (GRPO) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ให้บริการด้านการจัดการและเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	3,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท เอ็น.พี.เอส.สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญ 1,174,800 หุ้น และบุริมสิทธิ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	293,700,000 บาท	สามัญ 1,174,800 หุ้น และบุริมสิทธิ 1,762,200 หุ้น	293,700,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท พี.พี. โซลาร์ จำกัด (PPS) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) จากพลังงานแสงอาทิตย์	82,000,000 บาท	สามัญ	82,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด (GRP1) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์: 0-2140-4600	เพื่อรองรับแผนการขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ ในไต้หวัน	570,000,000 บาท	สามัญ	570,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	50% (ถือหุ้นผ่าน GRP)
Sheng Yang Energy Company Limited (SYE) 1F, No. 160, Sec. 1, Fuxing S. Rd., Da'An District, Taipei City โทรศัพท์: 886-2-25925252	ผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Tai Power ในไต้หวัน	2,000,000,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่	สามัญ	1,188,760,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่	10 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่/หุ้น	45% (ถือหุ้นผ่าน GRP1)
เงินลงทุนระยะยาว						
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA) 555 อาคารสำนักงาน ปตท. คลังน้ำมันพระโขนง ถนนอาจณรงค์ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0-2239-7328 โทรสาร: 0-2239-7326	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลแบบครบวงจรของกลุ่ม ปตท.	2,000,000 บาท	บุริมสิทธิ	2,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25%
<u>เงินลงทุนระยะยาวทางอ้อม</u> **บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (SSA)** 199/7 หมู่ที่ 1 ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์: 0-3894-8138 โทรสาร: 0-3894-8139	บริหารกิจการฟุตบอลของกลุ่ม ปตท.	5,000,000 บาท	สามัญ	5,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	25% (ถือหุ้นผ่าน BSA)
24M Technologies, Inc. (24M) สำนักงาน เมืองเคมบริดจ์ รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โทรศัพท์: (001) 617-553-1012	วิจัยและพัฒนาการผลิตแบตเตอรี่ประเภทลิเธียมไอออน เพื่อพัฒนาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรม และการเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบเชื่อมโยง	152,731,158 เหรียญสหรัฐ	บุริมสิทธิ	113,480,250 เหรียญสหรัฐ	0.001 เหรียญสหรัฐ/หุ้น	14.17%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ชนิดของหุ้น	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0-2311-5111-9 โทรสาร: 0-2332-3882	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) แบบ Combine Cycle Power Plant เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ.	7,325,000,000 บาท	สามัญ	7,325,000,000 บาท	100 บาท/หุ้น	15%
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE) 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900	ประกอบกิจการ ผลิต ขายสินค้า และ/หรือให้บริการอันก่อให้เกิดผลดีและประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม อันเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคม	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	10%
บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด (EFT) 2 ถนนเมืองใหม่มาบตาพุดสาย 6 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์: 0-3868-7513-4 โทรสาร: 0-3868-7512-2	ประกอบกิจการให้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อและบริหารจัดการระบบเพื่อการวางท่อ	10,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000 บาท	10 บาท/หุ้น	15% (ถือหุ้นผ่าน GLOW)

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 44.45 (รวมการถือหุ้นร้อยละ 1.91 ของบริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด) (2) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20.78 (3) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 10.00 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจปกติกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างต่อเนื่อง เช่น การขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. รวมถึงการซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งบริษัทร่วมกับ ปตท. เพื่อพัฒนาธุรกิจการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ ซึ่งเป็นไปตามแผน กลยุทธ์ของบริษัทฯ ในการเติบโตไปพร้อมกับการขยายธุรกิจของกลุ่ม ปตท.

หมายเหตุ:

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 บริษัทฯ และบริษัท อรุณ พลัส จำกัด ("ARUN PLUS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด โดยบริษัทฯ และ ARUN PLUS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ และระบบกักเก็บพลังงาน

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	1,199,351,484	42.53
2	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	586,071,567	20.78
3	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	281,972,937	10.00
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	92,439,836	3.28
5	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	53,936,756	1.91
6	สำนักงานประกันสังคม	53,460,495	1.90
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	22,239,843	0.79
8	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	11,078,968	0.39
9	STATE STREET EUROPE LIMITED	10,985,865	0.39
10	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล LTF	9,793,700	0.35

หมายเหตุ:

1. ข้อมูลผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ข้างต้น เป็นข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น (XO) วันที่ 30 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นข้อมูลล่าสุด ณ วันจัดทำรายงานฉบับนี้

ข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ

ไม่มีข้อจำกัดการโอนหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้ผู้ถือหุ้นที่มีสัญชาติต่างชาติถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

1.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้โดยหุ้นกู้ของบริษัทฯ เป็นหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ดังนี้:

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/ กำหนดการไถ่ถอน	อันดับความน่าเชื่อถือ
GPSC219A	3,500	ร้อยละ 2.21 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอน 29 กันยายน 2564	A+ (tha) by Fitch (TH)
GPSC249A	1,500	ร้อยละ 2.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 29 กันยายน 2567	A+ (tha) by Fitch (TH)
GPSC22NA	2,000	ร้อยละ 1.97 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2565	AA- By TRIS
GPSC24NA	5,000	ร้อยละ 2.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2567	AA- By TRIS
GPSC26NA	6,000	ร้อยละ 2.52 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2569	AA- By TRIS
GPSC29NA	8,000	ร้อยละ 2.86 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2572	AA- By TRIS
GPSC31NA	7,500	ร้อยละ 3.15 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2574	AA- By TRIS
GPSC34NA	6,500	ร้อยละ 3.25 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 8 พฤศจิกายน 2577	AA- By TRIS
GPSC258A	1,500	ร้อยละ 2.11 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2568	AA- By TRIS
GPSC308A	1,000	ร้อยละ 2.94 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2573	AA- By TRIS
GPSC358A	2,500	ร้อยละ 3.24 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 7 สิงหาคม 2578	AA- By TRIS

หมายเหตุ: หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Debenture)

1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นของการใช้เงินลงทุนและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) ของบริษัทฯ ตั้งแต่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น)				เงินปันผลรวมต่อกำไรสุทธิ (%)
ปี	ครึ่งปีแรก	ครึ่งปีหลัง	เต็มปี	
2558	0.35	0.60	0.95	75
2559	0.45	0.70	1.15	64
2560	0.45	0.80	1.25	59
2561	0.45	0.80	1.25	56
2562	0.50	0.80	1.30	74
2563	0.50	1.00	1.50	56
2564	0.50	1.00	1.50*	58

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 58 ของกำไรสุทธิ ตามงบการเงินรวมปี 2564 โดยแบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งแรกของปี 2564 (1 ม.ค.–30 มิ.ย. 2564) ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 แล้ว จึงยังคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2564 (1 ก.ค.–1 ธ.ค. 2564) ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังไม่มีความแน่นอน จนกว่าจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการอย่างเป็นระบบบนพื้นฐานแนวปฏิบัติสากลที่ได้รับการยอมรับจะช่วยตอบสนองต่อกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการกำกับ ประเมิน ติดตามตรวจสอบ และเฝ้าระวังต่อสภาวการณ์การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ จากทั้งปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกเพื่อลดผลกระทบที่จะมีต่อธุรกิจ ตลอดจนผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ถือหุ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยงในการแสวงหาโอกาสภายใต้บริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนไป ซึ่งกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ได้นำมาประยุกต์ใช้เป็นไปตามหลักการของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM 2017) โดยได้รับการสนับสนุนและผลักดันอย่างเป็นรูปธรรมจากผู้บริหารและบุคลากรในทุกระดับ ทั้งด้านโครงสร้างการบริหารจัดการด้านนโยบายและการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้แผนกลยุทธ์ที่บริษัทฯ วางไว้ จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ภายใต้แนวทางการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำหนดโครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนอย่างเป็นระบบและมีการทบทวนให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ระดับได้แก่

- การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร: ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำต่อแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องตามสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปต่อฝ่ายจัดการ
- การบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ: ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับจัดการ (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการผลักดันการดำเนินงานตามนโยบาย การประเมินติดตาม และการบริหารจัดการความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมถึงการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะด้านผ่านคณะกรรมการฝ่ายจัดการย่อยชุดต่าง ๆ อาทิ

- คณะกรรมการจัดการด้านปฏิบัติการ (Operation Management Committee: OMC) ซึ่งทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองและบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริหารการลงทุน (GPSC Strategic Investment Committee: SIMC) ซึ่งทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรอง ติดตาม และทบทวนความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ในการลงทุนโครงการ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee: AC) และการทวนสอบประสิทธิภาพของผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นรายปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้นำเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงมาใช้เพื่อช่วยสนับสนุนต่อการผลักดันประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจได้อย่างเป็นรูปธรรม

2.2 วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ เชื่อว่าด้วยปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่การสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนด้วยการบริหารจัดการที่ดี ย่อมจะส่งผลให้ปัญหาและอุปสรรคภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ สามารถบริหารจัดการและบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในขอบเขตที่จะควบคุมได้

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดีทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบทั้งในระยะสั้นและระยะยาวผ่านแนวทางต่าง ๆ อาทิ การกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ ยอมรับได้เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานรวมถึงบทบาทหน้าที่ของพนักงานในทุกระดับ การกำหนดและดำเนินตามแนวทางในการติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรการจัดฝึกอบรมทั้งในรูปแบบออนไลน์ (E-Learning)

และรูปแบบเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รวมถึงการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ เป็นต้น

2.3 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

2.3.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านการบริหารศักยภาพองค์กร

ภายใต้กลยุทธ์การเติบโตของบริษัทฯ ที่นอกจากการรักษาความแข็งแกร่งในธุรกิจปัจจุบัน แต่ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายการเติบโตในต่างประเทศและในธุรกิจ S-Curve ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบูรณาการบุคลากรที่มีคุณภาพตลอดจนการพัฒนาและการแสวงหาบุคลากรศักยภาพภายใต้การบริหารจัดการความพร้อมของโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสมเพื่อสนองตอบต่อกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว

โดยผลสัมฤทธิ์จากบริหารศักยภาพองค์กรที่มีประสิทธิภาพเป็นผลให้ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถสร้างการเติบโตทางธุรกิจได้ตามเป้าหมายและทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายการเป็นบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำ 3 อันดับแรกของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยกำลังการผลิตไฟฟ้า 7,122 เมกะวัตต์ และด้วยการเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจและทรัพย์สินปัจจุบันทั้งในด้านประสิทธิภาพ (Efficiency) ความพร้อมจ่าย (Availability) และความมั่นคงในระบบจัดส่งไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพยิ่งขึ้น (Reliability) ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบูรณาการทรัพย์สิน (Synergy) ได้ 1,633 ล้านบาท ในปี 2564 ภายใต้ค่านิยม ACT SPIRIT ของบุคลากรที่มีร่วมกันทั่วทั้งองค์กร

(2) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

จากการที่บริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าชั้นนำโดยมีเป้าหมายภายใต้กลยุทธ์ 4S เพื่อรักษาและต่อยอดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจปัจจุบัน และขยายการเติบโตในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) การลงทุนด้านนวัตกรรมพลังงานที่เป็นการพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (S-Curve and Battery Business) รวมทั้งธุรกิจการบริหารจัดการการใช้พลังงาน (Energy Solution Provider Business) โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการ ได้แก่ การดำเนินงานร่วมกับกลุ่ม ปตท. และการควบรวมกิจการในแต่ละช่วงการพัฒนาโครงการ ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป้าหมาย ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับต่อรูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลเทคโนโลยีที่มีบทบาทต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค

ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมา ภายใต้การบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและการกำกับการลงทุนที่เข้มแข็งของฝ่ายจัดการ ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ในประเทศอินเดียและไต้หวัน ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การลงทุนในประเทศเป้าหมาย (Second Home) ที่วางไว้จนทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 37 จากร้อยละ 12 ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงทางรายได้อีกทางหนึ่งด้วย

(3) ความเสี่ยงจากกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงใหม่

กฎระเบียบและนโยบายภาครัฐทั้งในส่วนที่ใช้อยู่ในปัจจุบันและอยู่ระหว่างการเตรียมประกาศใช้หรืออาจมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตโดยเฉพาะอย่างยิ่งกฎระเบียบที่มีผลต่อการลงทุน การผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า อาทิ นโยบายการเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียน ภายใต้แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (พีดีพี 2018) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 นโยบายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น เป็นปัจจัยความไม่แน่นอนที่ส่งผลกระทบสำคัญยิ่งต่อกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในมิติความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น

ดังนั้น เพื่อเป็นการบริหารผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจดังกล่าว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการติดตามการเปลี่ยนแปลงของนโยบายต่าง ๆ เพื่อวิเคราะห์หากลยุทธ์ที่เหมาะสม อาทิ การแสวงหาโอกาส

ในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ภายใต้นโยบายการขยายกำลังผลิตไฟฟ้าด้านพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น โดยได้กำหนดให้มีหน่วยงานกลางรับผิดชอบในการจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายและติดตามร่างข้อกฎหมาย/กฎระเบียบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อวิเคราะห์หาประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ และมีการประเมินทวนสอบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่จะเป็นผู้ประกอบกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

(4) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สากลให้ความสำคัญและประเทศไทยมีพันธสัญญาในการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว จนนำไปสู่แนวทางการตั้งเป้าหมายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gases: GHG) ในระดับประเทศ ทั้งการกำกับแนวทางการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปัจจุบัน จนถึงแนวทางการออกกฎหมาย กฎระเบียบเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งปัจจัยดังกล่าวถือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ ต้องวางแผนการบริหารจัดการอย่างเป็นรูปธรรม

โดยในปี 2564 ภายใต้กลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ ได้ดำเนินการในรูปแบบธุรกิจ อาทิ การพัฒนาและขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานซึ่งจะช่วยลดค่าใช้จ่ายและลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจระยะยาว อาทิ การศึกษาต่อยอดเทคโนโลยีการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือเทคโนโลยีในการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อรองรับต่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ในอนาคต เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อศึกษาเทคโนโลยีต่าง ๆ ดังกล่าว รวมทั้งนำศักยภาพของแต่ละบริษัทมาบูรณาการร่วมกันตลอดห่วงโซ่ของธุรกิจ เพื่อลดความเสี่ยงและแรงกดดันจากการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านการบริหารความมั่นคงของโรงไฟฟ้า

ด้วยธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ภายใต้เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่มุ่งส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและเสถียรภาพในระดับสูง ด้วยมุ่งหวังที่จะป้องกันความเสียหายที่จะเกิดต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ส่งผลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงของโรงไฟฟ้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ตระหนักเป็นลำดับแรก โดยการบริหารความเสี่ยงสำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่คือ การสร้างเสริมความสามารถบุคลากรบริษัทฯ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นในความสามารถของการควบคุมการผลิตและการซ่อมบำรุง ซึ่งได้ดำเนินผ่านการฝึกอบรมทั้งรูปแบบ Power Academy และ On the job training ควบคู่กับการบูรณาการการผลิตและการเชื่อมโยงระบบโครงข่ายไฟฟ้าและไอน้ำร่วมกันระหว่างโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ (Power and Steam Network Integration) ซึ่งนอกจากเป็นการบริหารจัดการกำลังการผลิตร่วมกันและช่วยเสริมระบบจัดส่งไอน้ำให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นแล้ว ยังเป็นการช่วยสร้างมูลค่าร่วมส่วนเพิ่มให้กับบริษัทฯ อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยได้นำระบบมาตรฐานสากลต่าง ๆ อาทิ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001: 2015) มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) ภายใต้ระบบบูรณาการระบบ IMS R-100 Rev.4 และการนำระบบปฏิบัติการสู่ความเป็นเลิศของกลุ่ม ปตท. (Operational Excellence Management System: OEMS) เป็นต้น มาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้เล็งเห็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้จัดทำระบบมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (ISO 22301:2012) เพื่อให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการภาวะวิกฤติและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(2) ความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมความเสี่ยงด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นสาเหตุของความสูญเสียต่อชีวิต การบาดเจ็บ ความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของทั้งพนักงานและผู้รับเหมา และยังส่งผลต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงผลักดันอย่างจริงจังให้พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality,

Security, Safety, Health and Environmental Policy) โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยของทุกคน ให้ “ทำงานอย่างปลอดภัย ใส่ใจกับทุกคน คิดก่อนลงมือทำ หยุดก่อนถ้าไม่ปลอดภัย” โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการส่งเสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา อาทิ

- กำหนดและประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health, and Environmental Policy)
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน
- การบริหารจัดการความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา (Contractor Safety Management)
- การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ (Health Risk Assessment) การจัดการสุขอนามัยในโรงงาน (Industrial Hygiene) และการส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน (Fit to Work)
- การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา (Safety Manual)
- การส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “WE SAFE” อย่างต่อเนื่อง
- ตั้งเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวเชิงกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- จัดทำโปรแกรมรายงานข้อเสนอแนะ (Suggestion) การกระทำหรือสภาพการณ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน (Sub-Standards Report) การรายงานและสอบสวนอุบัติการณ์ (Incident Report and Investigation Program)
- การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 และระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2012
- การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานของพื้นที่ปฏิบัติงาน

และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามมาตรการของทางภาครัฐและจัดตั้งศูนย์เฝ้าระวังและติดตามการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยทีมงานจากส่วนงานต่าง ๆ เพื่อติดตามสถานการณ์ กำหนดแผนและมาตรการป้องกัน พร้อมทั้งจัดหาและสนับสนุนสิ่งของที่จำเป็นต่อการดำเนินมาตรการที่กำหนดเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในทุกพื้นที่ โดยจากการดำเนินงานในเชิงรุกและความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัดของพนักงาน ทำให้การดำเนินการป้องกันการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 2 ประการ ได้แก่ (1) พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว และได้รับคำแนะนำในการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม และ (2) บริษัทฯ สามารถรักษาเสถียรภาพกระบวนการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถดำเนินการผลิตได้ตามแผนการผลิตและโครงการต่าง ๆ สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายกำหนด

(3) ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารและกำกับดูแลโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการแล้วเสร็จภายใต้เงินลงทุน ระยะเวลา และมีประสิทธิภาพตามที่กำหนดอย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้าและรักษาผลตอบแทนทางการเงินให้เป็นไปตามประมาณการ

สำหรับความเสี่ยงโดยทั่วไปของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง จะเป็นความเสี่ยงด้านการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณลงทุนสูงกว่าประมาณการ ปัญหาเชิงเทคนิควิศวกรรม ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนในพื้นที่และการบริหารสัญญาที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบและการพิจารณาอนุมัติโครงการที่ถูกต้องเหมาะสมต่อภาพรวมธุรกิจ การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความน่าเชื่อถือและความชำนาญ มีการทำสัญญารับเหมาก่อสร้างเบ็ดเสร็จ (Turnkey Contract) อย่างรัดกุม และจัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับชุมชนผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อแนวทางการดำเนินโครงการของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดให้มีที่ปรึกษาทางเทคนิคและบริหารงานโครงการเพื่อทำหน้าที่ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินโครงการ และมีการติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีกระบวนการในการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลกระทบให้งานก่อสร้างของโครงการบางส่วนได้รับผลกระทบอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการส่งมอบเครื่องจักรที่ล่าช้าจากต่างประเทศและการที่ผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศไม่สามารถเดินทางเข้าประเทศได้หรืออาจต้องใช้ระยะเวลานานกว่ากำหนด ทำให้กระทบต่อระยะเวลาและ

ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มของโครงการที่อาจเกิดขึ้นได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้บริหารจัดการประเด็นต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสถานะเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างทั้งหมด 2 โครงการ ได้แก่

(1) โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากกากน้ำมัน (Energy Recovery Unit: ERU) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากกากน้ำมันที่เหลือจากกระบวนการกลั่นของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ในพื้นที่โรงกลั่นไทยออยล์ จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้แก่หน่วยกลั่นต่าง ๆ ของโครงการ

(2) โครงการโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 (Glow Energy Phase 2) เป็นโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิมตามเงื่อนไขการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Firm ระบบ Cogeneration (SPP Replacement)

(4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงเชื้อเพลิงหลัก

จากการที่เชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯ มาจากการพึ่งพิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงด้านการจัดหาเชื้อเพลิงจึงเป็นสิ่งที่สำคัญยิ่งต่อการรักษาเสถียรภาพการผลิต นอกเหนือจากการรักษาสมดุลด้านต้นทุนเชื้อเพลิง ด้วยเหตุดังกล่าวในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาการจัดหาและใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวที่มีเงื่อนไขผูกพันด้านคุณภาพ ปริมาณ และราคาจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีศักยภาพในการบริหารการจัดหาก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย อีกทั้งด้วยทำเลที่ตั้งของหน่วยผลิตไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับหน่วยผลิตคลังกักเก็บและระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท. ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางเชื้อเพลิงของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ

นอกจากนี้ สำหรับส่วนการจัดหาถ่านหินนั้น บริษัทฯ ได้มีการบริหารความต่อเนื่องของเชื้อเพลิงโดยการจัดซื้อแบบกระจายการจัดซื้อและทำสัญญาที่มีจำนวนปีหมดอายุของสัญญาที่แตกต่างกัน โดยขึ้นอยู่กับเงื่อนไขทางการตลาด และยังมีแผนสำรองในการจัดหาถ่านหินจากตลาดซื้อขายทันที (Spot Market) มาชดเชยในกรณีฉุกเฉินได้

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

(1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม

จากการที่บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจไปยังพลังงานหมุนเวียนและมีการลงทุนในต่างประเทศ ทำให้โครงสร้างการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ มีสัดส่วนจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเป็นร้อยละ 37 และมีโครงสร้างสัดส่วนกำไรจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวและโครงสร้างทางรายได้ของบริษัทฯ ได้ตามกลยุทธ์

ทั้งนี้ สำหรับการบริหารสัดส่วนรายได้หลักที่มาจากการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภคซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมของจังหวัดระยอง บริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงจากการกระจุกตัวทางรายได้ผ่านการกระจายตัวของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก เป็นต้น และจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยดำเนินการติดตามและวางแผนดำเนินงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ควบคู่กับการจำลองสถานการณ์ (Stress Test) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบที่มีต่อสถานะทางการเงิน ตลอดจนเตรียมความพร้อมด้านการบริหารกระแสเงินสด รวมถึงเร่งสร้างกำไรส่วนเพิ่มจากการบูรณาการกำลังการผลิต ทรัพย์สินโครงข่ายการส่งจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทฯ พร้อมทั้งผลักดันการแสวงหามูลค่าส่วนเพิ่มจากการลดค่าใช้จ่ายและการบริหารประสิทธิภาพการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาด้านนวัตกรรมในธุรกิจ S-Curve อาทิ โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Unit) การพัฒนาธุรกิจการเป็นผู้ให้บริการระบบกักเก็บพลังงานอัจฉริยะ (Energy Storage and System Integration) และธุรกิจการบริหารจัดการการใช้พลังงาน (Energy Solution Provider Business) เป็นต้น เพื่อเป็นการปรับตัวในการรองรับต่อการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าในอนาคต และเป็นการกระจายการลงทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพความมั่นคงทางรายได้ของบริษัทฯ ในระยะยาว

(2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาที่ใช้อ้างอิงในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

สำหรับโรงไฟฟ้าประเภท IPP และ SPP ที่ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหินนั้น โครงสร้างราคาไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงดังกล่าวสามารถผลักภาระต้นทุนเชื้อเพลิงได้ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. หากแต่สำหรับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำแก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตจะมีการเปลี่ยนแปลงในแต่ละเดือน โดยต้นทุนราคาเชื้อเพลิงส่วนหนึ่งจะถูกส่งผ่านไปยังลูกค้าตามสูตรราคาที่ระบุไว้ในสัญญาที่ได้ตกลงกับลูกค้า ส่วนอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติหรือค่าเอฟที (Ft) ซึ่งเป็นราคาที่บริษัทฯ ใช้อ้างอิงในการจำหน่ายไฟฟ้าจะถูกปรับโดยคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงเป็นความเสี่ยงที่อัตราค่าไฟฟ้า ณ เวลาหนึ่ง ๆ ไม่สอดคล้องตามการขึ้นลงของราคาเชื้อเพลิงในแต่ละเดือน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสัดส่วนอัตรากำไรของบริษัทฯ ให้ลดลงได้บ้างในช่วงที่ราคาเชื้อเพลิงเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2564 ด้วยราคาเชื้อเพลิงได้เพิ่มสูงขึ้นภายใต้นโยบายการตรึงค่าเอฟที (Ft) หากแต่ราคาขายไฟฟ้าได้สะท้อนราคาก๊าซธรรมชาติและราคาถ่านหินที่เปลี่ยนแปลงไปบางส่วน ประกอบกับบริษัทฯ ได้พิจารณาใช้กลไกการบริหารความเสี่ยงด้านราคาถ่านหิน จึงส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากประเด็นความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงบางส่วน โดยบริษัทฯ ได้ใช้แนวทางบริหารค่าใช้จ่ายและการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อช่วยในการรักษาผลประกอบการของบริษัทฯ ให้ได้ตามเป้าหมาย

(3) ความเสี่ยงด้านความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการขยายการลงทุน

จากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขยายธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้องจัดเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับต่อแผนการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งปัจจัยด้านความพร้อมทางด้านการเงิน ทั้งรูปแบบการระดมทุนที่สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ภาวะตลาดการเงิน โครงสร้างและอัตราส่วนทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อรักษาอัตราส่วนทางการเงินและอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จึงเป็นหนึ่งในปัจจัยภายใต้กระบวนการพิจารณากลั่นกรองการลงทุนโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ใช้ในการพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริหารกลยุทธ์จัดการทางการเงินผ่านบริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (GPSC Treasury Center Company Limited) เพื่อทำหน้าที่ดำเนินธุรกรรมทางการเงินในรูปแบบรวมศูนย์บริหารเงิน (Treasury Center) และเพื่อประโยชน์สูงสุดของการบริหารเงินโดยภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

(4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีการจัดหาเงินกู้ระยะยาวทั้งในรูปแบบของการออกหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และการกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการบริหารสัดส่วนหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

(5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สำหรับเงินลงทุนและผลตอบแทนจากโครงการที่มีการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในรูปเงินตราในสกุลเงินต่าง ๆ บริษัทฯ วางแผนบริหารผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา โดยมีการติดตามวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อใช้พิจารณาทางเลือกในการบริหารทางการเงินที่เหมาะสม รวมถึงการเลือกใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่าง ๆ (Hedging Instruments) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริหารการดำเนินงานโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ และด้านการเงิน เพื่อพิจารณาดำเนินการได้อย่างทันสถานการณ์และเกิดประโยชน์สูงสุด

2.3.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ไม่เป็นไปตามที่คาดหมายหรือทรัพย์สินของผู้ออกหุ้นกู้มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ออกหุ้นกู้จากข้อมูลที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบัน

จัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกู้ดังกล่าว ผู้ลงทุนจึงควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกู้นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้ หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นกู้อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

(3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผู้ถือหุ้นกู้อาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่ได้นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ (BEX) ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นกู้จะไม่สามารถขายหรือโอนหุ้นกู้ให้แก่บุคคลใด ๆ โดยทั่วไปได้ แต่จะถูกจำกัดให้ขายหรือโอนหุ้นกู้ได้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เท่านั้น เนื่องจากผู้ออกหุ้นกู้ได้จดข้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.5/2552 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท ฉบับลงวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2552 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 4/2560 เรื่อง การกำหนดบทนิยามผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนรายใหญ่พิเศษ และผู้ลงทุนรายใหญ่ ฉบับลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติมหรือที่ใช้แทนที่) เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก

(4) ความเสี่ยงเรื่องการผิดนัด

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น รวมทั้งไม่มีประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2560-2564

2.3.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

2.3.4 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

(1) ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะเกิดมาระยะหนึ่งแล้ว หากแต่ยังคงสร้างผลกระทบอย่างต่อเนื่องต่อเศรษฐกิจและสังคมเป็นวงกว้าง รวมถึงเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ คู่ค้า และลูกค้า ทั้งด้านการดำเนินการผลิตและภาพรวมในการดำเนินธุรกิจที่ประสบข้อจำกัดมากกว่าสภาพการดำเนินธุรกิจปกติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว โดยติดตามเฝ้าระวังสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดเตรียมมาตรการรองรับ อาทิ แผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) การจัดเตรียมสถานที่ควบคุมพิเศษ (Safe House) ของพนักงานสายปฏิบัติการผลิตที่มีความจำเป็นต้องดูแลระบบความมั่นคงของการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค การตรวจคัดกรองผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ทั้งพนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงการติดตามสนับสนุนการทำงานของพนักงานที่ปฏิบัติงานประจำที่อยู่อาศัย (Work from Home) ตลอดจนการประเมินผลกระทบทางการเงินควบคู่กับการสำรองกระแสเงินสดเพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

(2) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

จากการที่ปัจจุบันบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อช่วยให้เกิดความคุ้มค่าทางธุรกิจยิ่งขึ้น จึงมีความจำเป็นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นทั้งในสายงานระบบการผลิตในพื้นที่โรงไฟฟ้าและสายงานสนับสนุนต่าง ๆ ประกอบกับภายใต้

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้บริษัทฯ มีการทำงานในรูปแบบ Work from Home ซึ่งต้องมีการเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตจากภายนอก จึงทำให้เกิดความเป็นไปได้ว่าบริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากภัยคุกคามที่สามารถเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ

ดังนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้องค์กรมีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ดำเนินงานทางธุรกิจ (Information Technology) และระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ดำเนินงานในโรงงานไฟฟ้า (Operation Technology) และเป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามมาตรฐานระดับสากลและตามกรอบของ พ.ร.บ. ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของประเทศไทย ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ อย่างเข้มข้นเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ อาทิ

- การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารดิจิทัลและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Digital and Cybersecurity Steering Committee: DCSC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและผลักดันการดำเนินงานบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงและประเมินความเสี่ยงทางด้านดิจิทัลและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ รวมถึงพิจารณากลั่นกรองโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- การจัดทำนโยบายด้านความปลอดภัยไซเบอร์ที่ชัดเจนของกลุ่มบริษัทฯ และการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบการพัฒนาเรื่องดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทำให้ได้รับการรับรองระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) (ISO 27001:2013)
- การอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานด้านรูปแบบภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นและแนวปฏิบัติในการป้องกันและรับมือเหตุการณ์ด้วยตนเอง เพื่อจำกัดความเสียหายให้ส่งผลกระทบน้อยที่สุด
- การทดสอบการหลอกลวงทางอินเทอร์เน็ตและการจัดทำ Lesson Learned เพื่อปลูกฝังให้พนักงานระมัดระวังในการใช้งานระบบสารสนเทศ
- การจัดทำและฝึกซ้อมตามแนวปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุการณ์ภัยคุกคามทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในพื้นที่สำนักงาน
- การทดสอบระบบและการฝึกซ้อมแผนกู้คืนระบบสารสนเทศกรณีที่เกิดภัยคุกคามในพื้นที่ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า

(3) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมเทคโนโลยี

ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีพลังงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากกระแสของเทคโนโลยีเปลี่ยนโลก (Disruptive Technology) ที่มาจากพฤติกรรมอุตสาหกรรมและผู้บริโภค รวมถึงการเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy Transition) ที่ได้รับอิทธิพลสำคัญมาจากการก้าวเข้าสู่กระแสการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability) ทำให้บริษัทฯ ต้องเผชิญต่อความเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการพัฒนาธุรกิจด้านนวัตกรรมต่าง ๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เป็นเหตุให้บริษัทฯ วางแนวทางในการรับมือต่อสถานการณ์ดังกล่าว อาทิ

- การเข้าลงทุนพัฒนาธุรกิจรูปแบบใหม่ (New S-Curve) เพื่อรองรับต่อการขยายธุรกิจในระยะยาวนอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจปัจจุบัน ทั้งด้านการผลิตแบตเตอรี่ การพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง ตลอดจนการลงทุนในการวิจัยพัฒนาเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสอดรับต่อเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมพลังงาน
- การพัฒนารูปแบบการบูรณาการการผลิตและใช้พลังงาน (System Integrator) ที่ตอบโจทย์ต่อรูปแบบการผลิตและการใช้พลังงานในลักษณะ Micro Grid/Smart Grid และสามารถบูรณาการกับธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้
- การวางแผนปรับตัวเพื่อรองรับตลาดการซื้อขายพลังงานรูปแบบใหม่ (Energy Trade) ที่จะมีผลกระทบต่อการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้ากลุ่ม ปตท. จึงได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ยึดแนวปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใสในการทำธุรกิจ มีการพัฒนาด้านนวัตกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ดูแลและรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีกรอบการปฏิบัติที่เป็นไปตามแนวการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่ม ปตท. ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับสากล ตลอดจนตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Organization) ซึ่งนโยบายฯ ฉบับนี้ ประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดสายโซ่อุปทานของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่สนับสนุน ผลักดัน และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนที่กำหนด

รายละเอียดนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/Uploads/elFinder/sustainability/gpsc_sustainability/sustainability_management_policy_th.pdf

การกำหนดเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตอบสนองต่อเป้าหมาย SDGs อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนกลยุทธ์ รวมถึงประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จึงได้คัดเลือกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหลัก 7 เป้าหมาย จากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ได้แก่ เป้าหมายที่ 7 (พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้) เป้าหมายที่ 8 (การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ) เป้าหมายที่ 9 (อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน) เป้าหมายที่ 11 (เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน) เป้าหมายที่ 12 (แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน) เป้าหมายที่ 13 (การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) และเป้าหมายที่ 16 (สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก) เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

รายละเอียดแผนการดำเนินงาน และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/gpsc

ปัจจุบันธุรกิจทั่วโลกมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญกับความท้าทายที่จะต้องปรับตัว และเตรียมรับมือในทุกมิติ เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้ได้อย่างครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการมุ่งเน้นทั้ง 3 มิติของ ESG เพื่อให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับเหตุการณ์และสามารถปรับตัวได้อย่างทันท่วงที โดยเฉพาะการปรับตัวเพื่อให้สอดรับกับธุรกิจพลังงานในอนาคต มีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ร่วมกับการปรับตัวต่อพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีการกักเก็บพลังงาน ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์เข้ากับรูปแบบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคตของธุรกิจไฟฟ้า

การดำเนินงานของบริษัทฯ ด้านความยั่งยืนเพื่อไปสู่เป้าหมาย “การสร้างมูลค่าระยะยาวนวัตกรรมและพลังงานที่ยั่งยืน” ภายใต้กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน 4 มุมมอง ครอบคลุมทั้ง 3 มิติของ ESG อย่างครบถ้วน และสอดรับกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions) ที่สอดคล้องกับเป้าหมายสากล และเป้าหมายการเข้าเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI)

กรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน 4 มุมมอง ได้แก่

1) Power Accessibility: การเข้าถึงพลังงานด้วยการเพิ่มความเสถียรภาพของแหล่งพลังงานโดยการลงทุนในเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐานประเภทพลังงานทางเลือกแบบกระจายอยู่ทั่วไป (Solar Rooftop & Solar Farm, Off Grid Power Supply, Light for a Better Life Project)
2) Quality of Life: ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยจัดให้มีการส่งเสริมการจ้างงานที่มีคุณค่า และการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านโครงการจ้างงานเพิ่ม ดำเนินโครงการด้านการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและลงทุนด้านเทคโนโลยีการผลิตพลังงานและสนับสนุนโครงการสาธารณูปการเพื่อสนับสนุนระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Employment Increase Program, Implementing Energy Efficiency, Support Public Utility Project in the EEC and EECi)
3) Eco-System: ระบบนิเวศในการขับเคลื่อนพลังงานสะอาดปลูกฝังแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Circular Economy, GHG Reduction, Waste to Energy project)
4) Sustainable Innovation: นวัตกรรมที่ยั่งยืนสำหรับองค์กรเพื่อผลักดันให้เกิดการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ผ่านปัญญาประดิษฐ์ (AI) และบล็อกเชน (Block Chain) วัฒนธรรมนวัตกรรมและนวัตกรรมทางสังคมจากเยาวชน (Young Social Innovator, Solution Provider & ESS, Smart Farming)

การเดินหน้ามุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำเพื่อบรรลุเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยวางกรอบการดำเนินงาน 4 ด้าน ได้แก่

1) Reduce Fossil Portfolio: มุ่งเน้นการดำเนินการตามแนวทาง Operational Excellence และการเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า
2) Grow Renewables: ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การเติบโตขององค์กร โดยมีเป้าหมายมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนให้ได้มากกว่า 50% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าขององค์กร
3) Enhance Infrastructure: พัฒนาธุรกิจ S-Curve เพื่อต่อยอดระบบกักเก็บพลังงานเพื่อให้สามารถใช้พลังงานหมุนเวียนได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การปรับโครงสร้างและการดำเนินงานของธุรกิจโดยมีเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นพื้นฐานเพื่อรองรับธุรกิจพลังงานอนาคต รวมถึงการศึกษาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS) เพื่อนำมาใช้ในอนาคต เป็นต้น
4) Trading/ Offset Activity: ศึกษาเกี่ยวกับการซื้อคาร์บอน (Carbon Trading) และการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางการมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Organization) และสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีกระบวนการประเมินและจัดลำดับความสำคัญอ้างอิงตามกรอบการรายงานความยั่งยืนสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการรวบรวมและประเมินประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านการวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนที่สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ให้ความสำคัญในบริบทของความยั่งยืนและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก ประกอบกับการนำแนวทางการดำเนินกลยุทธ์ และปัจจัยความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคตที่อาจส่งผลกระทบหรือเป็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจมาประกอบการประเมินความสำคัญของประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้นำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ปี 2564 ในส่วนที่เป็น Value Creation จำนวน 3 เรื่องหลัก ไปเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ คือ

- **วิวัฒนาการธุรกิจพลังงานแห่งอนาคต (Evolving the Business Model)**

  กลยุทธ์ S-Curve & Batteries เป็นกลยุทธ์ซึ่งเน้นการลงทุนด้านนวัตกรรม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจพลังงานและธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นผู้นำในการผลิตหน่วยกักเก็บพลังงาน

(Energy Storage System: ESS) แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า และรวมไปถึงการเป็นผู้ให้บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับแบตเตอรี่ภายในประเทศไทยและภูมิภาคอื่น เช่น ประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยนอกจากแบตเตอรี่แล้ว ธุรกิจ New S-Curve อื่น ๆ ที่บริษัทฯ อาจให้ความสำคัญมากขึ้นในอนาคต ได้แก่ ธุรกิจพลังงานดิจิทัล ธุรกิจพลังงานไฮโดรเจน และการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS)

- **พลังงานสะอาดในอนาคตและการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิ (A Clean Energy Future and Climate Resillience)**

  Scale-up Green Energy เป็นหนึ่งในกลยุทธ์ซึ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ทั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และการบูรณาการพลังงานหมุนเวียนร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (ESS) โดยยึดมั่นในการลด Carbon Intensity เพื่อขยายการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- **การพัฒนาพนักงานและสวัสดิการ (Workforce Development and Well-Being)**

  บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่สำคัญที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินไปตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเตรียมความพร้อมรับมือกับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการหลักในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพบุคลากร การพัฒนาความเป็นผู้นำของบุคลากรและผู้บริหาร มุ่งเน้นการสร้างค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร รวมถึงส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่รู้จักต่อบุคคลภายนอก

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

1. การบริหารปัจจัยการผลิต หรือโลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics)

บริษัทฯ มีการผลิตไฟฟ้าที่ใช้วัตถุดิบเชื้อเพลิงที่หลากหลาย โดยโรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิล (Fossil Fuel) ได้แก่ โรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟ (Refuse Derived Fuel: RDF) และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ (Hydro Power) โดยมีทำเลที่ตั้งของโรงไฟฟ้ากระจายอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศไทยและบางส่วนตั้งอยู่ในต่างประเทศ เพื่อเป็นการจัดหาเชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาการจัดหาและส่งมอบเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระยะยาวในเชิงปริมาณ คุณภาพ และราคากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) และมีการทำข้อตกลงระยะกลางและระยะยาวในการจัดส่งถ่านหินกับบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศหลายราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อสำรองไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐและทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ (Raw Water) กับนิคมอุตสาหกรรมที่โรงไฟฟ้านั้น ๆ ตั้งอยู่ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า สำหรับเชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟเกิดจากการนำขยะชุมชนมาจากศูนย์กำจัดขยะมูลฝอยรวมแบบครบวงจรจังหวัดระยองที่รับมาจากองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต่าง ๆ มาคัดแยก ปรับปรุงสภาพ และผลิตเป็นเชื้อเพลิงอาร์ดีเอฟที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและองค์ประกอบทั้งทางเคมีและกายภาพที่สม่ำเสมอ โดยจะลำเลียงเชื้อเพลิงอาร์ดีเอฟให้กับโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟต่อไป

2. การปฏิบัติการ (Operations)

โรงไฟฟ้าพลังงานเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงแบบระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration Power Plant) มีหลักการ คือ การแปลงพลังงานความร้อนจากก๊าซธรรมชาติไปเป็นพลังงานกล เพื่อขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้า โดยมีอุปกรณ์หลักที่สำคัญ คือ เครื่องอัดอากาศ (Compressor) เครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) สำหรับการผลิตไฟฟ้าแบบระบบพลังความร้อนร่วม (Combined Cycle Power Plant) มีขั้นตอนการผลิตคล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่น แต่จะนำไอน้ำที่ได้ไปผ่านกังหันไอน้ำ (Steam Turbine) เพื่อไปขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าต่อไป สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงประกอบด้วยหม้อต้มไอน้ำ 2 ประเภท ที่ใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ได้แก่ หม้อต้มไอน้ำที่มีระบบการหมุนเวียนของถ่านหินในขณะเผาไหม้ (Circulating Fluidized Bed Boiler: CFB) และหม้อต้มไอน้ำแรงดันเหนือวิกฤติ (Supercritical Pressure Boiler) โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะไปขับเคลื่อนกังหันไอน้ำให้หมุนและขับเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าประเภทเซลล์แสงอาทิตย์ (Photovoltaic) หรือโซลาร์เซลล์ (Solar Cell) ทำหน้าที่เปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า โรงไฟฟ้าพลังน้ำมีลักษณะแบบฝายน้ำล้น (Run-of-River) ทำงานโดยอาศัยปริมาณน้ำที่ไหลในแม่น้ำตามธรรมชาติและระดับน้ำที่ต่างกันของน้ำเหนือฝายและท้ายฝาย จากนั้นจะผันน้ำเข้า

สู่กังหันน้ำที่ต่ออยู่กับแกนเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าต่อไป สำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้เชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟ จะนำเชื้อเพลิงดังกล่าวมาเป็นแหล่งพลังงานในการให้ความร้อนเพื่อผลิตไอน้ำ โดยไอน้ำที่ผลิตได้จะถูกนำไปใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันไอน้ำ (Steam Turbine Generation: STG) ให้เกิดการเหนี่ยวนำทำให้เกิดกระแสไฟฟ้าขึ้น

3. การกระจายสินค้าและบริการ หรือโลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics)

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ มีการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็น มีความจำเป็นที่จะต้องมีระบบการจัดจำหน่ายที่มีความมั่นคงด้านเสถียรภาพและมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้ออกแบบระบบการจัดส่งและมีระบบป้องกันความปลอดภัยของลูกค้าแต่ละรายแยกออกจากกัน นอกจากนี้ ที่ตั้งของโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องตั้งอยู่ในพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อให้การจัดส่งมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมและหน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการส่งไปตามสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) โดยไฟฟ้าที่ส่งให้ลูกค้ามีที่ระดับแรงดัน 230 กิโลโวลต์ 115 กิโลโวลต์ และ 22 กิโลโวลต์ ตามลำดับ สำหรับไอน้ำที่บริษัทฯ จัดส่งให้ลูกค้ามีหลายระดับแรงดันและอุณหภูมิตามความต้องการของลูกค้า โดยไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็นจะถูกส่งผ่านระบบท่อขนส่งผลิตภัณฑ์

4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทฯ มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งจำแนกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าได้ 3 ประเภท คือ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer: SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็น ให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม โดยมีการตกลงทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับลูกค้าซึ่งอ้างอิงราคาซื้อขายจากอัตราค่าไฟฟ้าของ กฟภ. และจะมีการปรับเปลี่ยนอัตราค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่าเอฟที) ตามต้นทุนเชื้อเพลิง สำหรับราคาไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และน้ำเย็นจะกำหนดจากวัตถุดิบพลังงานที่ใช้รวมถึงต้นทุนอื่น ๆ ของการผลิตของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนซึ่งทำให้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ารูปแบบเอกชนกับเอกชน (Private PPA)

5. การบริการหลังการขาย (Customer Services)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และจดหมาย เป็นต้น การจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การจัดทำ Energy Lens Application เพื่อรวบรวมข้อมูลการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าแต่ละรายผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจไฟฟ้าและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

6. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

นอกเหนือจากธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในการผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนด้านนวัตกรรมเพื่อสร้างรายได้และความได้เปรียบในการแข่งขันจากธุรกิจในรูปแบบใหม่ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าผ่านการดำเนินธุรกิจระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นการให้บริการด้านแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงานประเภทลิเธียมไอออนโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ SemiSolid หรือ “G-Cell” ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่และระบบกักเก็บเป็น 3 ระดับ ได้แก่ G-Cell G-Pack และ G-Box เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในระบบจ่ายไฟและระบบเชื่อมโยง รวมทั้งสามารถนำมาประยุกต์ใช้เป็นระบบกักเก็บไฟฟ้าสำรองสำหรับภาคอุตสาหกรรมตามรูปแบบการใช้งานที่หลากหลาย อาทิ การใช้งานในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าขนาดเล็กและขนาดใหญ่ (Mobility Application – Light Duty and Heavy Duty) อาทิ รถบัสไฟฟ้า เรือไฟฟ้า รถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้า รถไฟฟ้าสี่ล้อขนาดเล็ก รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้า (Stationary Application) รวมถึงการเป็นผู้พัฒนาโซลูชั่นเพื่อบริหารจัดการพลังงานชั้นนำ (Energy Management Solution Provider) โดยให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Distributed Generation) การพัฒนาออกแบบติดตั้งระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling) การให้

คำปรึกษาและวิเคราะห์การใช้พลังงาน การบูรณาการระบบกักเก็บพลังงานเพื่อเพิ่มเสถียรภาพภายในระบบจัดการไฟฟ้า รายละเอียดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ หัวข้อการสร้างคุณค่าร่วมทางธุรกิจในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 https://www.gpscgroup.com/th/downloads/sd-report

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นทรัพย์สินอันมีค่าที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจ พร้อมทั้งสามารถสร้างคุณประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจและรับข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและวางแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2564 ได้มีการทบทวนการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมระบุและจัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจเป็นประจำทุกปี รวมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อนำข้อมูลไปวางแผนจัดทำแนวทางสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป โดยบริษัทฯ แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเป็น 8 กลุ่มหลัก ได้แก่

1) กลุ่มผู้ถือหุ้น
2) กลุ่มนักลงทุน
3) กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4) กลุ่มพนักงาน
5) กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา
6) กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ
7) กลุ่มลูกค้า
8) กลุ่มชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ รูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกันไปในแต่ละกลุ่มโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
1. กลุ่มผู้ถือหุ้น (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย) 	• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์บริษัทฯ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น • กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง • การเยี่ยมชมกิจการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในประเทศและต่างประเทศ • การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ	• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้นและเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม • มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ • การบริหารจัดการความเสี่ยง • การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ • การลงทุนทางธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียน • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การพัฒนาและลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียนและแบตเตอรี่ • การบริหารจัดการนวัตกรรม • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
	• การจัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น • การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างเต็มที่และเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและออกเสียงลงคะแนน เป็นต้น • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่านการ Roadshow และ IR Activity ต่าง ๆ) • แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) • การประกาศเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	• การเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม • การศึกษารูปแบบการดำเนินธุรกิจไฟฟ้าแบบ Real-Time Pricing และ Energy Trading • การส่งเสริมให้ความรู้ด้านพลังงานหมุนเวียนแก่ผู้มีส่วนได้เสีย • การทบทวนและจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจกรณีที่มีการแพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง	

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
2.กลุ่มนักลงทุน (ธนาคาร สถาบันการเงิน/ ผู้ถือหุ้นกู้/ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ/ นักวิเคราะห์) 	• การให้การสนับสนุนและบริการทางการเงินต่าง ๆ เช่น Corporate Loan/ Project Finance/ Trade Finance/ FX/ Derivative/ ออกหุ้นกู้/ ออกหุ้นสามัญ/ Investment Banking/ Financial Advisor ตามโอกาส • การจัดกิจกรรม Annual Credit Review อย่างน้อยปีละครั้ง • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส • การจัดกิจกรรม Deal Roadshow/ Non-Deal Roadshow ตามโอกาส • การรับข้อเสนอแนะทางจดหมายและในระหว่าง IR Event ต่าง ๆ ตามโอกาส • การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน (ผ่าน Opportunity Day การเดินทางไปพบนักลงทุน และ IR Activity ต่าง ๆ) • การเข้าพบผู้บริหารเพื่อ update โครงการและสถานการณ์ต่าง ๆ ตามโอกาส • การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow) ทั้งในและต่างประเทศ และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามแผน • กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการบริษัทฯ ปีละ 1 ครั้ง • การเปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น • การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มนักลงทุน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • การตอบแบบประเมินด้าน ESG • การเผยแพร่การดำเนินงานของบริษัทผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)/ รายงานความยั่งยืน/ รายงานทางการเงิน	• ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้น และเงินปันผลที่ได้รับอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม • มีการขยายการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง • ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ • การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงปัจจัย ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ มีบรรษัทภิบาล หรือ ESG • การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ • การสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งด้านการเงิน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และมีบรรษัทภิบาล หรือ ESG • การให้ข้อมูลที่ครอบคลุมและเพียงพอต่อการคาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการบริษัทฯ • ความถูกต้องของ IR Materials ที่ใช้นำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่ละไตรมาส • ความมั่นคงทางการเงินของรายได้และกระแสเงินสด รวมถึงอัตราส่วนทางการเงิน ระดับหนี้สิน และความสามารถในการชำระหนี้ • การร่วมลงทุนและพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ • ระดับ Debt Covenant ที่ 2.5 เท่า อัตราส่วนทางการเงินสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ • ขนาดและการเติบโตของกิจการ (สินทรัพย์) • จัดตั้งคณะทำงานการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management Team) ภายใต้ศูนย์เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำหน้าที่ในการติดตามสถานการณ์ภายในและภายนอก ร่วมกับกลุ่ม ปตท.	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การพัฒนาและลงทุนในโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง • การบริหารจัดการนวัตกรรม • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
3. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง(หน่วยงานราชการ/ รัฐวิสาหกิจ/ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ตลอดจนหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่กำกับดูแล หรือให้ความเห็นชอบในใบอนุญาตต่างๆ ของบริษัทฯ) 	• การรายงานผลการดำเนินธุรกิจและผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามความถี่ที่หน่วยงานกำหนด • การมีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง • การเข้าร่วมเป็นคณะทำงานในประเด็นที่หน่วยงานภาครัฐขอความร่วมมือ • การจัดงานสัมมนากลุ่มรัฐกิจสัมพันธ์บริษัทในเครือ ปตท. • การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • การเป็นสถานที่ศึกษาดูงานในการดำเนินธุรกิจต่าง ๆ ให้กับภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง • ติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดต่าง ๆ ของหน่วยงานกำกับ/ หน่วยงานอนุมัติอนุญาต • การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน • การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองต่อนโยบายของรัฐ • ช่องทางการสื่อสาร ระหว่างบริษัทฯ กับกลุ่มหน่วยงานราชการ เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น • การเข้าร่วมเป็นกรรมการในสภาอุตสาหกรรมเพื่อนำเสนอความคิดเห็นต่าง ๆ ต่อหน่วยงานภาครัฐ • การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมทางการค้าหรืออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าเพื่อนำเสนอแนวทาง ความคิดเห็นต่อหน่วยงานภาครัฐ	• การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายของการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่รวมถึงการเปิดเผย การส่งข้อมูล และรายงานที่ถูกต้อง • การขยายสัดส่วนการลงทุนที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนพัฒนาพลังงานของประเทศที่รวมถึงพลังงานหมุนเวียน • การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน • ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี • การให้ความร่วมมือและสนับสนุนโครงการ/ กิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ • มีกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายและการดำเนินงานในการบรรเทาปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การเป็นสถานที่เยี่ยมชมและศึกษาดูงานเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • โอกาสทางธุรกิจ • การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่รวมถึง การควบคุมและการปล่อยมลพิษทางอากาศ การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย และความหลากหลายทางชีวภาพ • พลังงานสะอาดในอนาคตและการรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม • การปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายรวมทั้งการชำระค่าภาษีธรรมเนียมอย่างเคร่งครัด

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
4. กลุ่มพนักงาน (ผู้บริหาร/พนักงาน) 	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ประจำปี • การเก็บข้อมูลในด้านต่าง ๆ และการร้องเรียนผ่านระบบรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ทางช่องทางต่าง ๆ • การจัดการประชุมใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารมีโอกาสพูดคุยกับพนักงาน (Town Hall Meeting) • การสื่อสารภายใน (Internal Communication) ผ่านช่องทางต่าง ๆ • การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มพนักงาน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ • จัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และพนักงาน เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น	• การสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ ของพนักงานให้สอดคล้องกับ ทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ • การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมถึงสุขภาวะ และ ความปลอดภัยในสภาพแวดล้อม การทำงาน • ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี โอกาสและความก้าวหน้าในสายอาชีพ • ระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม • ความมั่นคงของรายได้ • การปฏิบัติที่เท่าเทียม • การพัฒนาความเป็นผู้นำ • การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพขององค์กร (Talent Retention) • กำหนดมาตรการและแนวทางในการป้องกันการติดเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างเร่งด่วน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยของพนักงานทุกคน	• การพัฒนาบุคลากรที่รวมถึงการฝึกอบรม การเสริมสร้างความหลากหลายและความเท่าเทียมในองค์กร และการดูแลบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและสุภาพที่ดีทั้งด้านร่างกายและจิตใจ • สิทธิมนุษยชน • อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
5. กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา (ผู้รับเหมา/ผู้ส่งมอบ) 	• กิจกรรมสัมมนาคู่ค้า (Supplier Day) ประจำปี • การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมาเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • การตรวจประเมินคู่ค้าประจำปี โดยมีการแจ้งผลและให้ข้อแนะนำกับคู่ค้า • การสำรวจความคิดเห็นความพึงพอใจของคู่ค้า • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้าและผู้รับเหมา เช่น เว็บไซต์ โทรศัพท์ จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น • กิจกรรมสร้างสัมพันธ์กับคู่ค้าที่สำคัญเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม เช่น กิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ เป็นต้น	• การแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ • ความสัมพันธ์และความร่วมมือเติบโตไปด้วยกัน • มีนโยบายและระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และ ตรวจสอบได้ • ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้และไม่เอาเปรียบคู่ค้า • ข้อกำหนดการจัดซื้อไม่ซับซ้อน • การให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน • การพัฒนาธุรกิจร่วมกันโดยใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและพลังงานสะอาดในอนาคต เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน • การให้การสนับสนุน พัฒนาคู่ค้า (ผู้รับเหมา/ ผู้ส่งมอบ) ให้มีแนวปฏิบัติที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน • ระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
6. กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ 	• บันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding) ทางธุรกิจร่วมกัน • เชิญกลุ่มหุ้นส่วนเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับหุ้นส่วนกลุ่มนั้น ๆ • ร่วมจัดกิจกรรมต่าง ๆ กับกลุ่มหุ้นส่วนของบริษัทฯ • การสำรวจมุมมองความคาดหวังของกลุ่มผู้แทนกลุ่มหุ้นส่วน เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • ช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่ การประชุม การเจรจาธุรกิจการค้า เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น	• คุณค่าจากความร่วมมือกันของหุ้นส่วนในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) • การสร้างความไว้วางใจ ความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดี เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว • สร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจอย่างยั่งยืนร่วมกัน • การดำเนินธุรกิจร่วมกันโดยพื้นฐานของความเป็นธรรม • ร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่า เพื่อโอกาสทางธุรกิจใหม่ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรสำหรับธุรกิจการผลิตไฟฟ้าร่วมกัน	• เปิดโอกาสทางธุรกิจ • การบริหารจัดการนวัตกรรม • การสร้างคุณค่าร่วมกันทางธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
7. กลุ่มลูกค้า (ลูกค้าสัญญาระยะยาว/ ลูกค้าสัญญาระยะสั้น) 	• การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าประจำปี (Customer Satisfaction & Engagement Survey • กิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ แบ่งตามช่วงเวลาต่าง ๆ ทั้งรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เช่น กอล์ฟประจำปี กีฬาสานสัมพันธ์ จัดสัมมนา เป็นต้น • การประชุมรายเดือน หรือไตรมาส เพื่อติดตาม และรายงานเกี่ยวกับแผนงานความ ต้องการใช้ (Demand Plan) แผนการเตรียมความพร้อม และแผนการซ่อมบำรุง และการติดตาม การแก้ปัญหาต่าง ๆ • จัดทำ Energy Lens Application สำหรับให้ลูกค้าตรวจสอบข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำของตนเองในขณะปัจจุบัน (Real Time) หรือประวัติการใช้ย้อนหลังได้ และรวมรวมข้อมูลอื่น ๆ เช่น รายงานค่าใช้จ่ายประจำเดือน คู่มือการติดต่อสื่อสารกับทางบริษัทฯ • การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้แทนกลุ่มลูกค้า เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางในการสื่อสารต่าง ๆ กับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media และอื่น ๆ เป็นต้น	• การปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เช่น การจ่ายไฟฟ้าได้ตามเงื่อนไขใน PPA, การส่งเอกสารตามกำหนด, การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า, การควบคุมโรงไฟฟ้าตามเงื่อนไขในสัญญาและข้อกำหนด เป็นต้น • การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาด้วยราคาที่เป็นธรรมตามการกำกับดูแลของ กกพ. • ความมั่นคงของระบบการผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า • มีความสามารถในการจ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของลูกค้าตามที่ระบุไว้ในสัญญา • การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยมีทีมงานที่มีความรู้ความสามารถแก้ปัญหาได้ทันท่วงที • การมีช่องทางการติดต่อกับลูกค้าที่สะดวก รวดเร็ว เข้าถึงง่าย • การพัฒนาเทคโนโลยีของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม • การมองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ร่วมกันเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า • มีทีมเทคนิค Support ที่มีความรู้ความสามารถในการแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที • การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและมีระบบป้องกันภัยทางไซเบอร์ • การปฏิบัติต่อลูกค้าทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	• การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า • ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินการผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
8. กลุ่มชุมชนและสังคม(ชุมชนรอบพื้นที่โครงการใหม่/ ชุมชนรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า/ หน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น/ NGOs/ สมาคมส่วนท้องถิ่น/ สื่อมวลชน (ทั้งส่วนกลางและส่วนท้องถิ่น)) 	• การจัดประชุมคณะกรรมการไตรภาคี (หน่วยงานราชการ, หน่วยงานเอกชน, ชุมชนท้องถิ่น) • การเข้าร่วมประชุมประจำเดือนกับทางจังหวัดและท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีต่อบริษัทฯ • การสนับสนุนกิจกรรมขององค์กรปกครองระดับจังหวัด/ส่วนท้องถิ่น • จัดประชุมชี้แจงการดำเนินการโรงไฟฟ้า จัดให้มีการสัมมนาและเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า และประชาสัมพันธ์โครงการผ่านระบบสื่อสารแบบออนไลน์ • การสำรวจความพึงพอใจของชุมชนโดยหน่วยงานภายนอก 2 ปี/ครั้ง • จัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ต่าง ๆ/การลงพื้นที่พบปะผู้แทนชุมชนและบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบทางตรงและทางอ้อมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชน • การเปิดให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า (Open House) • การจัดประชาคมรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในกระบวนการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: CoP)	• การบริหารจัดการลดผลกระทบด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความใส่ใจ • การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยใส่ใจสิ่งแวดล้อม • การสื่อสารสร้างความเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อชุมชน และสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างมีแผนงานที่ชัดเจน • การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้และลดรายจ่ายให้กับชุมชน • การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับชุมชนอย่างสม่ำเสมอ • ใช้ความรู้ ทักษะ ความชำนาญของบริษัทฯ มาพัฒนาชุมชนรอบโรงไฟฟ้า • การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า • คำนึงถึงการใช้น้ำของภาคประชาชน • การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนให้พึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน • การเปิดโอกาสและส่งเสริมการเติบโตของเศรษฐกิจท้องถิ่นในพื้นที่ดำเนินงานด้วยการจ้างงานและการใช้วัตถุดิบในท้องถิ่น • การให้ความช่วยเหลือชุมชนและสังคมจากสถานการณ์ COVID-19	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ • การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย • การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ
	• การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มผู้แทนกลุ่มชุมชนและสังคม เพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและช่องทางในการสื่อสารต่าง ๆ กับกลุ่มชุมชนและสังคม เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ จดหมาย Social Media สื่อท้องถิ่น และอื่น ๆ เป็นต้น • การจัดกิจกรรมสื่อมวลชนสัมพันธ์ • การเชิญสื่อมวลชนเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ		

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อกระบวนการผลิตไฟฟ้า ต้องมีการควบคุมอย่างเหมาะสม เพื่อไม่ให้เกิดมลพิษที่จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมและตรวจสอบปริมาณมลพิษจากแหล่งกำเนิด ควบคู่ไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสร้างคุณค่าร่วมทั้ง 3 มิติของ ESG เพื่อตอบสนองพันธกิจขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการกำหนดนโยบายและแนวทางการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า กระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ต้องมีการควบคุมที่เหมาะสม ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ประกาศนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิผลและดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มุ่งหน้าสู่ความเป็นเลิศให้เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสีย และเกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายดังกล่าวและนำไปประยุกต์ใช้กับทุกหน่วยงานตลอดสายโซ่อุปทาน ตั้งแต่ช่วงก่อนเข้าถือครองสินทรัพย์การควบรวม และการเข้าซื้อกิจการต่าง ๆ (Mergers & Acquisitions) รวมถึงการวางแผนออกแบบ ดำเนินการจนสิ้นสุดการดำเนินการโดย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้พิจารณาและอนุมัติประกาศให้พนักงานทุกคนต้องรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตาม

รายละเอียดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/gpsc-group-quality-security-safety-health-and-environment-policy

นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตั้งแต่ช่วงการวางแผน ออกแบบ ดำเนินการตลอดจนสิ้นสุดการดำเนินงาน

รายละเอียดนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สามารถอ่านเพิ่มเติม ได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-future-and-climate-resilience

การแสดงเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

การบริหารจัดการลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการปกป้องและบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ประกาศคำแสดงเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นหลักการในการดำเนินงานขั้นพื้นฐานสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ให้มีแนวทางการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการพิจารณาประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพในโครงการใหม่หรือโครงการที่ขยายกำลังการผลิตทุกโครงการ เพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss)

รายละเอียดการแสดงเจตจำนงด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/storage/download/sustainability/environmental/biodiversity/biodiversity-commitment-statement-th.pdf

แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มุ่งสู่องค์กรคาร์บอนต่ำเพื่อบรรลุเป้าหมายในการลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 จากปีฐาน 2563 ภายในปี 2573 โดยบริษัทฯ ดำเนินการตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน เพื่อลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทุกกิจกรรม ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการวางแผนและกระจายสัดส่วนการลงทุนไปยังพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 50 ภายในปี 2573 และวางแผนในการเตรียมความพร้อมทั้งการนำราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) ใช้ในการพิจารณาและตัดสินใจในการลงทุนโครงการพลังงานหมุนเวียนและนวัตกรรมคาร์บอนต่ำ รวมถึงการขยายขอบเขตการเก็บข้อมูล

ปริมาณก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3 จาก ห่วงโซ่คุณค่าให้ครอบคลุมกิจกรรมการดำเนินงาน อีกทั้งบริษัทฯ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ และนวัตกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานคาร์บอนต่ำ ทั้งการสนับสนุนการวิจัยพัฒนาแบตเตอรี่และระบบกักเก็บพลังงานที่มารองรับรูปแบบการใช้พลังงานที่เปลี่ยนไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้และมีส่วนร่วมของพนักงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กรของบริษัทฯ อาทิ การอบรมให้ความรู้พนักงานเรื่องกลไกราคาคาร์บอน การมีส่วนร่วมในการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การรณรงค์การลดการใช้พลังงานและประหยัดทรัพยากรในองค์กรเพื่อสร้างวัฒนธรรมที่ดี เป็นต้น

รายละเอียดการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-future-and-climate-resilience

แนวปฏิบัติในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

มลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีที่ปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและพัฒนาแผนดำเนินงานเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ เช่น ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (Nitrogen Oxides: NOx) ก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ (Sulfur Oxides: SO_2) และฝุ่นละอองรวม (Total Suspended Particles: TSP) และมุ่งเน้นในการควบคุม เฝ้าระวัง และตรวจติดตามปริมาณมลพิษทางอากาศจากแหล่งกำเนิด ตามมาตรการที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับโครงการ กิจการ หรือการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อ ทรัพยากรธรรมชาติ คุณภาพสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างรุนแรง (Environmental and Health Impact Assessment: EHIA) อย่างเคร่งครัด ผ่านแนวปฏิบัติในการจัดการ ดังนี้

- การนำเทคโนโลยีหัวเผาไหม้เชื้อเพลิงชนิดที่ปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ในระดับต่ำ (Low NOx Burner) เพื่อลดการเกิดก๊าซออกไซด์ของไนโตรเจนจากห้องเผาไหม้ของทั้งเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) และหม้อต้มไอน้ำแบบ Pulverized Coal-Fired Boiler
- สำหรับโรงไฟฟ้าถ่านหินของบริษัทฯ มีการจัดหาถ่านหินบิทูมินัสคุณภาพดีที่มีกำมะถันเจือปนต่ำกว่าร้อยละ 1 และใช้เทคโนโลยีการฉีดพ่นหินปูนเพื่อกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ในการเผาไหม้ถ่านหินในหม้อต้มไอน้ำแบบ Circulating Fluidized Bed (CFB) และติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์โดยใช้น้ำทะเล (Seawater Flue Gas Desulfurization System: FGD) กับหม้อไอน้ำแบบ Pulverized Coal-Fired Boiler
- ติดตั้งระบบดักจับฝุ่นละออง (TSP) โดยเครื่องดักจับฝุ่นชนิดถุงกรองฝุ่น (Bag Filter) และระบบกำจัดสิ่งเจือปน เช่น สารปรอท โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟ (Refuse Derived Fuel: RDF)
- เฝ้าระวังและตรวจสอบปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศโดยติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบอัตโนมัติ (Continuous Emission Monitoring Systems: CEMs) บริเวณปล่องระบายอากาศ และแสดงผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบ Real-time บนป้ายซึ่งติดตั้งอยู่บริเวณหน้าโรงไฟฟ้า
- ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพอากาศผ่านมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมทุก 6 เดือน โดยหน่วยงานกลางที่ขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- สร้างแนวกันชนต้นไม้บริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการ เพื่อลดการแพร่กระจายของมลพิษทางอากาศสู่ภายนอก

ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดปริมาณของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด เนื่องจากเป็นการแสดงถึงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดของเสีย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle) ตั้งแต่ต้นทางโดยการลดของเสียจากแหล่งกำเนิดของของเสียต่าง ๆ ให้เหลือน้อยที่สุด และเมื่อเกิดของเสียขึ้น บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการนำของเสียกลับไปใช้ซ้ำหรือใช้ประโยชน์ใหม่ให้ได้ทั้งหมด ส่งผลให้ลดปริมาณการฝังกลบของเสียอย่างต่อเนื่อง และสามารถบรรลุเป้าหมายในการลดปริมาณของเสียที่นำไปฝังกลบเหลือศูนย์ได้ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา ปัจจุบันของเสียที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต ซ่อมบำรุง และกิจกรรมอื่น ๆ มีกระบวนการจัดการที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่สิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ควบคุม ตรวจสอบ และเฝ้าระวังการจัดการของเสียของโรงงานไฟฟ้าทุกแห่งอย่างสม่ำเสมอตามขั้นตอน ตั้งแต่การรวบรวม จัดเก็บ การขนส่งกากของเสีย รวมถึงของเสียที่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ตามระเบียบปฏิบัติด้านการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม เพื่อนำไปบำบัดและกำจัดตามระเบียบที่กฎหมายกำหนด เพื่อป้องกันผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้สร้างความตระหนักเกี่ยวกับผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้กับผู้รับเหมา คู่ค้า และลูกค้า โดยได้กำหนด “กระบวนการจัดการกากของเสียอุตสาหกรรม” และนำไปปฏิบัติกับโรงไฟฟ้าทุกแห่งของบริษัทฯ โดยได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการขนส่งกากของเสียทุกประเภทและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกจากพื้นที่ของบริษัทฯ และมีกระบวนการในการประเมินและอนุมัติการกำจัดกากของเสีย ทั้งที่มีพิษและไม่มีพิษให้กับบริษัทผู้รับกำจัดกากของเสียก่อนออกจากโรงงานทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบของกระทรวงอุตสาหกรรมภายใต้พระราชบัญญัติโรงงานและพระราชบัญญัติวัตถุอันตรายในการบริหารจัดการสิ่งปฏิกูล วัสดุไม่ใช้แล้ว ของเสียที่เป็นแผงโซลาร์เซลล์ รวมถึงของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต อีกทั้ง ยังตรวจติดตามของเสียที่ส่งกำจัดโดยผู้รับกำจัดภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมผ่านเอกสารการกำกับการขนส่งของเสียอันตราย รวมถึงจัดทำรายงานประจำปีตามแบบ สก.3 เพื่อรายงานสรุปปริมาณของเสียที่บริษัทฯ ส่งกำจัดทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าของเสียได้รับการจัดการตามที่บริษัทฯ กำหนดและสอดคล้องกับกฎหมายอย่างเคร่งครัด

การบริหารจัดการน้ำ

- **การบริหารจัดการน้ำภายนอกบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำภายนอกโดยการเข้าร่วมเป็นสมาชิกคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. โดยการประชุมคณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. มีเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งการประชุมครอบคลุมถึงการรายงานสถานการณ์น้ำที่ได้จากการสำรวจและวิเคราะห์ด้วยแบบจำลองสถานการณ์น้ำ เพื่อกำหนดแผนการบริหารจัดการน้ำ แนวทางการติดตาม เป้าหมาย การลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการใช้น้ำสำหรับทุกพื้นที่การดำเนินงาน จากนั้นจึงสื่อสารต่อไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบให้รับทราบอย่างทั่วถึงและดำเนินการตามแผนงานที่ได้ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ คณะทำงานบริหารจัดการน้ำกลุ่ม ปตท. ยังได้มีส่วนร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของภาคตะวันออกของจังหวัดระยอง ที่ประกอบด้วย หน่วยงานราชการ บริษัทจัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (East Water) และผู้แทนจากภาคเอกชนในการดำเนินงานเพื่อติดตาม ประเมิน วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ และกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบได้อย่างทันท่วงที

บริษัทฯ ยังใช้เครื่องมือ Aqueduct Water Risk Atlas ของหน่วยงาน World Resources Institute หรือ WRI เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ (Water Stress Area) และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำภายนอกทุกพื้นที่การดำเนินการ

- **การบริหารจัดการน้ำภายในบริษัทฯ**

บริษัทฯ แสดงเจตนารมย์ที่ชัดเจนในการบริหารจัดการน้ำภายใน เพื่อให้เกิดการใช้น้ำร่วมกันกับชุมชนอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำภายในอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งแนวทางที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลัก 3Rs เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายใน ได้แก่ การลดปริมาณการใช้น้ำในกระบวนการผลิตไฟฟ้า การนำน้ำทิ้งจากระบบทำความเย็นมาใช้ในการหล่อเย็นน้ำทิ้งจากหม้อน้ำ และการนำน้ำคอนเดนเสทกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำที่ระบายออกสู่สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพที่ออกจากการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีความปลอดภัยต่อชุมชนและสอดคล้องกับมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ไม่ได้รับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการตรวจติดตามและเฝ้าระวังสถานการณ์น้ำรอบพื้นที่การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดในทุกพื้นที่ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำก่อนการระบายออกสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของการนิคมฯ และแหล่งน้ำธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำทิ้งที่ออกจากกระบวนการผลิตเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายและตามที่หน่วยงานท้องถิ่นกำหนด ซึ่งที่ผ่านมาพบว่าคุณภาพน้ำทิ้งมีค่าตรวจวัดดีกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดไว้ทุกโครงการ สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีการใช้น้ำเพื่อทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์จากฝุ่นละอองที่มาเกาะบนพื้นผิวของแผงฯ โดยน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วไม่ปรากฏการปนเปื้อนสารเคมีจะถูกปล่อยลงสู่พื้นดิน

รายละเอียด การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/environmental-management

การบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ดังนี้

- มุ่งมั่นที่จะปกป้องและจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกำหนดให้ไม่มีการดำเนินงานในพื้นที่ IUCN Category I-IV
- มุ่งมั่นที่จะไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss) ภายใต้ขอบเขตที่สามารถจัดการได้
- ศึกษารายงานวิเคราะห์ผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมทั้งโครงการในและต่างประเทศ
- ศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพสำหรับโครงการในต่างประเทศอย่างรัดกุมโดยการกำหนดแผนปฏิบัติงานและแผนการบริหารจัดการและการติดตามตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อม
- มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามและตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- จัดทำคู่มือการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและบริการของระบบนิเวศของบริษัทฯ (Biodiversity and Ecosystem Services Management Procedure) ที่สอดคล้องกับหลักการ “Mitigation Hierarchy” (Avoid, Minimize, Restore and Offset) การบรรเทาผลกระทบอย่างมีลำดับขั้น เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบรุนแรงต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

รายละเอียด ความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/ biodiversity

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานได้ 1.23 ล้านเมกะวัตต์-ชั่วโมง นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ณ โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี กำลังการผลิต 0.637 กิโลวัตต์ สำหรับผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายใน โดยมีปริมาณการใช้พลังงานแสงอาทิตย์รวม 551.25 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศที่เกิดจากการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2564 มีปริมาณการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO_x) 12,826.85 ตัน

การบริหารจัดการน้ำ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตรวม 1,592.70 ล้านลูกบาศก์เมตร ลดลงร้อยละ 18.46 เมื่อเทียบกับปี 2563 อย่างไรก็ตาม ไม่มีการรับน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะโดยตรง จึงไม่มีแหล่งน้ำที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ มีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และใช้ซ้ำ 175,169.06 ลูกบาศก์เมตร พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ

ของเสียและวัสดุเหลือทิ้ง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการฝังกลบของเสียอันตรายที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นศูนย์ (ร้อยละ) ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ปัจจุบันประเด็นปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วน โดยสาเหตุหนึ่งเกิดจากกิจกรรมการใช้พลังงานไฟฟ้าซึ่งเป็นกลุ่มสำคัญที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ จึงตระหนักพร้อมทั้งให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการลดผลกระทบดังกล่าว โดยการกำหนดกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป้าหมายในการลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 35 จากปีฐาน 2563 ภายในปี 2573 รวมถึงแสวงหาโอกาสในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการผลิตพลังงานสะอาดและดำเนินงานสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) เพื่อรับมือและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและยั่งยืนตามหลักประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำขององค์กร โดยในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินโครงการต่าง ๆ ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) อีกทั้งได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ซึ่งทวนสอบโดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งพบว่ากิจกรรมของบริษัทฯ ที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดคือ การเผาไหม้แบบอยู่กับที่ (Stationary Combustion) จากเชื้อเพลิงที่นำมาผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทฯ มีการจัดทำแผนอนุรักษ์พลังงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง และยังสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 18,015.44 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผ่านการดำเนินโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการลดการใช้พลังงาน โครงการคัดแยกขยะเพื่อการรีไซเคิล เป็นต้น

รายละเอียดแนวทางบริหารจัดการในประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/environmental/clean-energy-future-and-climate-resilience

บริษัทฯ เข้าร่วมตอบแบบประเมิน Carbon Disclosure Project (CDP) ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่ได้รับการยอมรับสูงสุดด้านการประเมินการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้ผลคะแนนในระดับ B ซึ่งสูงสุดสำหรับอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. สำหรับฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization) จากศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 – 4 (CUP 1 – 4) โรงไฟฟ้าศรีราชา (SRC) โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ซีเอฟบี 3 โรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 1 ระยะที่ 2 ระยะที่ 4 และ ระยะที่ 5 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 และโกลว์ เอสพีพี 3 จำนวนรวม 8,472,833 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณจาก อบก. ภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1 – 4 (CUP 1– 4) โรงไฟฟ้าศรีราชา (SRC) และโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 2 โรงไฟฟ้าโกลว์ เอสพีพี 2 ระยะที่ 4 และโกลว์ เอสพีพี 3 โรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน โรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี ทั้งนี้ สามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกรวมได้ 18,015.44 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน โดยประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) สอดคล้องตามหลักการของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ป้องกัน และหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงดำเนินการตามกระบวนการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Processes) ซึ่งประกอบด้วยการระบุประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การระบุกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ การป้องกันหรือจัดทำแผนแก้ไข รวมถึงกำหนดมาตรการเพื่อบรรเทาเยียวยาความเสียหายและติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ ตั้งอยู่บนการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำและเปิดเผยนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ภายใต้บทบัญญัติที่ได้กำหนดไว้ตามกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ให้มีเนื้อหาครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่า และคู่ร่วมธุรกิจใหม่ อาทิ การควบรวมกิจการ การเข้าถือสิทธิ์ และการร่วมทุน เป็นต้น

รายละเอียดนโยบายสิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/downloads/policy/human-rights-policy

นโยบายการบริหารงานบุคคล (Human Resources)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน อันเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต เพื่อเป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร จึงมุ่งมั่นในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ได้มีการบังคับใช้นโยบายบริหารงานบุคคล เพื่อกำหนดทิศทางในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งครอบคลุมทั้ง 3 มิติของ ESG อย่างครบถ้วน ควบคู่ไปกับการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยนโยบายการบริหารงานบุคคลจะนำมาซึ่งความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร อีกทั้งได้มีการกำหนดเป้าหมายประจำปี 2564 ด้านการจัดแผนสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

กลยุทธ์สู่ความสำเร็จ

1. Succession Plan จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหารเพื่อความต่อเนื่องของธุรกิจ
2. SPARK Accelerator เตรียมความพร้อมของพนักงานกลุ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจ
3. การสร้างความผูกพันต่อองค์กร และความเป็นหนึ่งเดียวของกลุ่มบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม ACT SPIRIT
4. Employer Branding ส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรให้เป็นที่รู้จักต่อบุคคลภายนอก

รายละเอียดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารงานบุคคล สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/our-employees

นโยบายและกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility)

บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อเป็นแกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. มีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงการรับผิดชอบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นปกติสุข พร้อมกับสร้างเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมที่เหมาะสมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมให้ถือปฏิบัติ ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ โดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดูแลผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่บริษัทฯ กำหนด
- ตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ให้มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- มุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

และสิ่งแวดล้อมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างสรรค์ความยั่งยืนทางสังคมและสิ่งแวดล้อมร่วมกัน

- ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในโครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดำเนินการโดยใช้ศักยภาพและทรัพยากรของบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ
- สื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการหรือกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมกับชุมชน สังคม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดำเนินงานโครงการพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบภายในกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนนี้ประกอบด้วย 4 มุมมอง คือ การเข้าถึงพลังงาน (Power Accessibility) คุณภาพชีวิต (Quality of Life) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Eco-System) และนวัตกรรมที่ยั่งยืน (Sustainable Innovation) โดยกลยุทธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนหลักการสำคัญ 3 ประการ คือ

1) เป็นกิจกรรมที่เชื่อมโยงกับภารกิจองค์กรและเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
2) เป็นการใช้ความเชี่ยวชาญ ทักษะและสมรรถนะหลักขององค์กร เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และต่อยอดไปสู่การพัฒนาชุมชน
3) คำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้มีส่วนได้เสียรอบพื้นที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนได้มีการจัดอบรมด้านสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน มีการทำ Knowledge Sharing รวมทั้งได้ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มบริษัทฯ ครบร้อยละ 100 ของทุกหน่วย เพื่อระบุ ป้องกัน และลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการประเมินความเสี่ยงนี้ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ ในระดับประเทศ กลุ่มอุตสาหกรรม และระดับพื้นที่ปฏิบัติการที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ รวมถึงการระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง การประเมินผลกระทบในกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ (Vulnerable Group) เช่น เด็ก กลุ่มชนพื้นเมือง แรงงานต่างชาติ และการประเมินโอกาสที่อาจเกิดผลกระทบในระดับประเทศ ระดับปฏิบัติงาน และระดับบุคคล โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนดำเนินการโดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ โอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบ ครอบคลุมสิทธิมนุษยชน ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ สิทธิแรงงาน สิทธิชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความมั่นคงปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิผู้บริโภค โดยในปี 2564 ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกประเด็น หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน

รายละเอียด สิทธิมนุษยชน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/human-rights

การบริหารงานบุคคล (Human Resources)

1. การวางแผนกำลังคน (Workforce Planning)

ในปี 2564 มีการบริหารกลยุทธ์การวางแผนอัตรากำลังและปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการทำงานจากการควบรวมกิจการเพื่อให้รองรับการเติบโตอย่างรวดเร็วของบริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการสรรหาเพื่อให้ได้บุคลากรที่สอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจ โดยตำแหน่งที่สำคัญมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งร้อยละ 100

2. การพัฒนาศักยภาพบุคลากร (Employee Development)

สร้างโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดรับกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ ที่สามารถสนับสนุนแผนการเติบโตทางธุรกิจทั้งใน และต่างประเทศ รวมทั้งแผนพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์บริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

3. การมุ่งเน้นค่านิยม วัฒนธรรมองค์กร และสร้างความผูกพันในองค์กร (Embed Corporate Culture and Increase Employee Engagement)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานตระหนักถึงค่านิยมของบริษัทฯ อันนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งในปี 2564 ระดับความผูกพันต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 71 (มากกว่าค่าเฉลี่ยในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน)

4. ความหลากหลายในบริษัทฯ (Diversity and Equal

Opportunity)

บริษัทฯ มีความหลากหลายทั้งทางด้านเชื้อชาติ เพศ และอายุ ความหลากหลายช่วยให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสีย และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 29.18

5. การดูแลพนักงาน (Employee Well-being)

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสวัสดิการโดยสรรหาด้วยวิธีเลือกตั้งตัวแทนจากพนักงานเพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเท่าเทียม ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมเป็นตัวแทนจำนวน 25 คน

รายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคล สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/workforce-development-and-well-being)

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้รับเหมาอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยของกระบวนการดำเนินงาน (Process Safety)
- กระบวนการประเมินและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย
- ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)
- การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- โปรแกรมการรายงานอุบัติการณ์ GPSC Web-accident
- การส่งเสริมอาชีวอนามัยและสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- การส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย

ในปี 2564 พบสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) 1 กรณี ในเดือนมีนาคม แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการสืบสวนวิเคราะห์ถึงสาเหตุ รวมถึงผู้บริหารมีความตระหนักและให้ความสำคัญโดยจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางร่วมกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุซ้ำ และมีการสื่อสารขยายผลไปยังพื้นที่อื่น ๆ ผลดังกล่าว ทำให้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เป็นต้นมา ไม่พบอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน

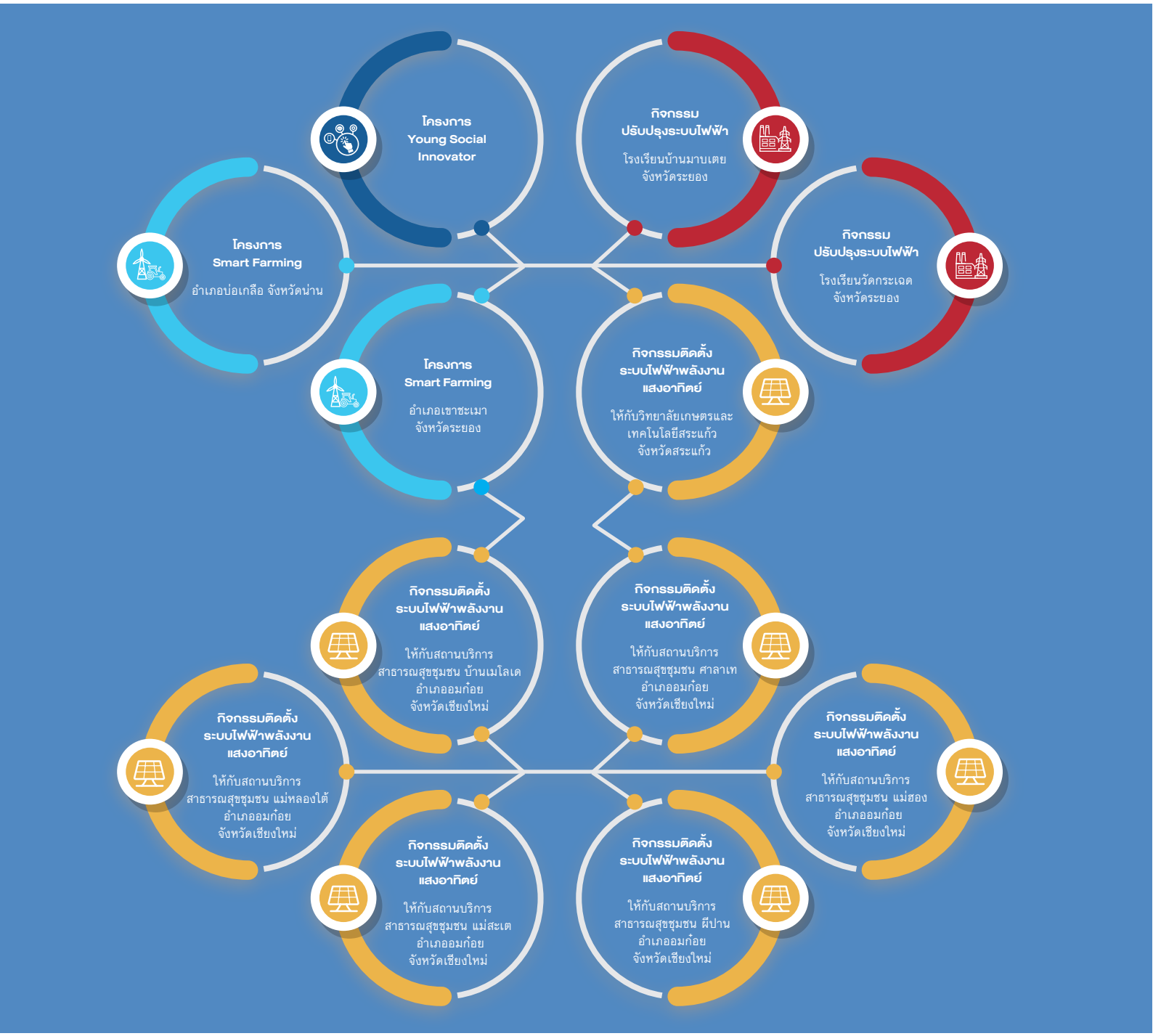
รายละเอียดสุขภาวะและความปลอดภัยในการสภาพแวดล้อมการทำงาน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/occupational-health-and-safety

ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

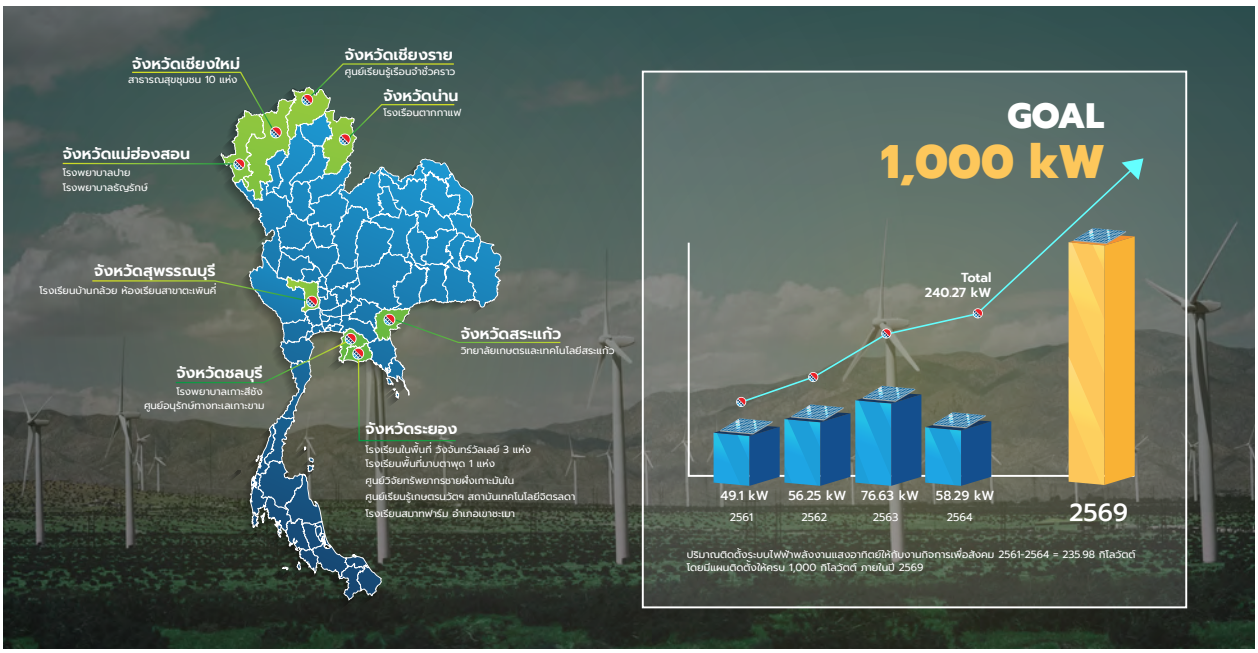
บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาว (ปี 2565 – 2569) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืนไว้ดังต่อไปนี้

- ประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) 10 กิจกรรมต่อปี โดยมีค่า SROI ≥1.05
- ผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ทุก ๆ 2 ปีที่ทำการสำรวจ
- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่า 100,000 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (ตัวชี้วัดใหม่)
- ชุมชนสามารถเข้าถึงพลังงานหมุนวียน 1,000 กิโลวัตต์ภายในปี 2569 (ตัวชี้วัดใหม่)

เป้าหมายดังกล่าวเป็นเป้าหมายต่อเนื่องจากปี 2564 และมีการเพิ่มตัวชี้วัดบางตัวเข้ามาใหม่ นอกเหนือจากการประเมินค่าผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (SROI) และผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับเป้าหมาย การประเมิน SROI ให้สูงขึ้น จาก 6 โครงการ เป็น 10 โครงการ โดยในปี 2564 มี 12 กิจกรรมที่บริษัทฯ มีการประเมิน SROI มีค่าอยู่ระหว่าง 1.62-4.69 ประกอบด้วย



อีกเป้าหมายหนึ่งที่เพิ่มเข้ามาคือ การติดตั้งและส่งมอบระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และ/หรือระบบกักเก็บพลังงานเพิ่มเติมให้แก่ชุมชนที่เข้าหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวไม่เพียงแต่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) แต่ยังสอดคล้องกับธุรกิจและเป้าหมายของบริษัทฯ ในการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในพอร์ตการลงทุนอีกด้วย



เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน ปี 2564

ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชนมากกว่า 75%

เป้าหมาย	75%	ปี 2564
ผลการดำเนินงาน	75%	ปี 2564
เป้าหมาย	≥75%	ปี 2565

สัดส่วนการบริจาคเพื่อการกุศล (Charitable Donation) ไม่ให้เกิน 30% และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนเพื่อสังคม (Community Investment) และโครงการในเชิงพาณิชย์ (Community Investment and Commercial Initiatives) เช่น วิสาหกิจชุมชน (Social Enterprise: SE) หรือโครงการที่เป็นการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Varue: CSV) ให้มากขึ้น

เป้าหมาย	≤30%	ปี 2564
ผลการดำเนินงาน	24.02%	ปี 2564
เป้าหมาย	≤30%	ปี 2565

มีการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment: SROI) ในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม **อย่างน้อย 10 กิจกรรม โดยแต่ละกิจกรรมมีค่า SROI เท่ากับหรือมากกว่า 1.05**

เป้าหมาย	10 กิจกรรม	ปี 2564
ผลการดำเนินงาน SROI = 1.62-4.69	12 กิจกรรม	ปี 2564
เป้าหมาย	10 กิจกรรม	ปี 2565

SROI ≥1.05

จากผลการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าวถือว่ามีความก้าวหน้ามากขึ้นเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่วางไว้ และบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายดังกล่าวให้ได้ภายในปี 2569 เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่จะก้าวไปสู่การเป็นองค์กรชั้นนำด้านนวัตกรรมที่ยั่งยืนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

3.4.3 โครงการและกิจกรรมสำคัญที่ดำเนินการในปี 2564

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 ด้านหลัก ๆ คือ ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานทั้งสองด้านควบคู่กันไป ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations)

การดำเนินงานด้านชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมร่วมกับกลุ่ม ปตท. ระยอง และสมาคมเพื่อนชุมชนเป็นส่วนใหญ่ แต่ก็มีกิจกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินการด้วยตัวเองโดยไม่ทับซ้อนกับกิจกรรมที่ทำในนามกลุ่ม ซึ่งกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 ด้านหลัก ๆ คือ การศึกษา การส่งเสริมคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน

การศึกษา

จากผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนในปี 2563-2564 (สำรวจทุก ๆ 2 ปี) พบว่า กิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทฯ ที่ชุมชนรู้จักและพึงพอใจมาก ได้แก่ โครงการทุนการศึกษา โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีต่อเนื่องเป็นปีที่ 14 โดยมอบทุนให้แก่นักเรียนที่จบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จากโรงเรียนในเขตพื้นที่จังหวัดระยองและชลบุรีที่สอบเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยของรัฐบาลได้ปีละ 3 ทุน เพื่อสนับสนุนค่าบำรุงการศึกษา ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวเนื่องกับการศึกษา และค่าใช้จ่ายเพื่อการดำรงชีพรายเดือน จนจบการศึกษาตามหลักสูตร 4 ปี ภายใต้งบประมาณ 400,000 บาทต่อคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการทุนการศึกษาแก่บุตรหลานชุมชน 38 ชุมชน ในเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุดและ 10 กลุ่มประมงรอบพื้นที่การดำเนินงาน ซึ่งทุนดังกล่าวเป็นทุนให้เปล่าที่ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบันเป็นเวลา 13 ปี เพื่อมอบโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนที่เรียนดีประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ปกครองและช่วยสร้างแรงบันดาลใจและความภาคภูมิใจให้กับตัวเยาวชนเอง และในปี 2564 บริษัทฯ ยังได้เพิ่มทุนการศึกษา GPSC RDF Brand Ambassador Scholarships รุ่นที่ 1 ให้กับนักเรียนในระดับ ปวช. ซึ่งอยู่ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟอีกด้วย

การส่งเสริมคุณภาพชีวิต

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมอาชีพและจ้างงานคนในชุมชน และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชุมชนและวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ โดยกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่สำคัญ ในปี 2564 ได้แก่

- การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชุมชนในพื้นที่เพื่อนำไปใช้ในกิจกรรม CSR ต่าง ๆ รวมถึงการจัดซื้อจัดจ้างจากผู้ประกอบการร้านค้ารายย่อยในชุมชนเพื่อทำถุงยังชีพเพื่อนำไปมอบให้กับผู้ยากไร้และกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 รวมถึงเป็นการกระจายรายได้และสร้างงานในท้องถิ่นอีกด้วย
- การสนับสนุนอุปกรณ์ และเครื่องมือทางการแพทย์เพื่อช่วยเหลือหน่วยงานด้านสาธารณสุขและชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 เช่น หน้ากากอนามัย ชุด PPE ถุงขยะ และถังขยะสำหรับขยะติดเชื้อ เป็นต้น
- การสร้างอาชีพเกษตรอินทรีย์ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การสนับสนุนการสร้างอาชีพเลี้ยงไส้เดือน
- การปรับปรุงระบบไฟฟ้าส่องสว่างภายในชุมชน
- การสนับสนุนกระบวนการสร้างผลิตภัณฑ์จากขยะของชุมชนในพื้นที่ดำเนินการ

สิ่งแวดล้อม

- โครงการปลูกป่า สร้างฝายชะลอน้ำ และปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการลดปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการเพิ่มพื้นที่สีเขียวและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศเพื่อเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปลูกป่ามาตั้งแต่ปี 2556 จนถึงปี 2564 รวมจำนวนต้นไม้ที่ปลูกทั้งสิ้น 20,450 ต้น และมีการทำบันทึกข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนในการดูแลพื้นที่ป่าที่ปลูกเป็นเวลา 5 ปี ก่อนส่งมอบพื้นที่ป่าไม้คืนให้กับชุมชนต่อไป

นอกจากกิจกรรมปลูกป่าที่ทำมาอย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินโครงการสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อรักษาความชุ่มชื้นให้แก่ผืนป่า ลดการชะล้างและการพังทลายของหน้าดิน รวมถึงเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำและสัตว์ป่าขนาดเล็ก โดยตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปี 2564 ได้มีการสร้างฝายชะลอน้ำไปแล้วทั้งสิ้น 142 ฝาย และยังคงเดินหน้าเพื่อสร้างระบบนิเวศที่สมบูรณ์ต่อไป

บริษัทฯ ยังร่วมกับภาคีเครือข่ายในโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 19 โดยมุ่งมั่นที่จะรักษาสิ่งแวดล้อมทางทะเลเพื่อเพิ่มปริมาณพันธุ์สัตว์น้ำ สร้างสมดุลระบบนิเวศทางทะเลและชายฝั่ง และเพิ่มรายได้ให้กับกลุ่มประมงโดยรอบ นอกจาก 3 โครงการหลักที่ทำมาอย่างต่อเนื่องแล้ว ยังมีกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการในปี 2564 อาทิ

- โครงการบำรุงรักษาพื้นที่สีเขียว 34 ไร่ ในเขตชุมชน
- โครงการซั้งเชือก ซั้งกอ กลุ่มประมงเรือเล็ก
- โครงการกระชังสัตว์น้ำในทะเล กลุ่มประมงเรือเล็ก
- โครงการแยกขวดเพ็ท (PET) เพื่อนำไปรีไซเคิลเปลี่ยนเป็นชุด PPE แบบซักได้ให้บุคลากรทางการแพทย์
- โครงการถุงซิปล็อกใส่หน้ากากอนามัยที่ใช้แล้ว เพื่อป้องกันอันตรายให้ผู้ปฏิบัติหน้าที่เก็บขยะและรักษาสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนผ่านหน่วยงานรัฐในพื้นที่โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะแบบอาร์ดีเอฟ เป็นต้น

การมีส่วนร่วมกับภาคประชาชน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ภาคประชาชนและหน่วยงานภาครัฐ เข้ามามีส่วนร่วมในการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านช่องทางและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นคณะกรรมกำกับแผนปฏิบัติการป้องกัน แก้ไขและติดตามตรวจสอบผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม (ไตรภาคี) คณะทำงานติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม คณะทำงานตรวจเยี่ยมโรงงานอุตสาหกรรมกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่มาบตาพุด (โครงการธงขาว-ดาวเขียว) คณะกรรมการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานตามมาตรการติดตาม ตรวจสอบ คุณภาพสิ่งแวดล้อมของโรงงาน (EIA Monitoring) ในกลุ่มนิคมอุตสาหกรรมพื้นที่มาบตาพุด การตรวจประเมิน Eco factory รวมถึงการเปิดเวทีรับฟังความคิดเห็นต่าง ๆ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และเพื่อนำข้อเสนอต่าง ๆ ไปปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดประชุมชี้แจงโครงการพัฒนา/ขยายธุรกิจ ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม และโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำส่วนขยาย ของกลุ่มบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ข้อมูลกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงพื้นที่เพื่อพบปะเยี่ยมเยียนและสานเสวนากับชุมชนที่อยู่บริเวณโดยรอบของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อโครงการ “เคียงบ่า เคียงไหล่” เพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน รวมทั้งสรุปผลการดำเนินงานด้าน CSR ให้ชุมชนทราบอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 5 ครั้งต่อปี

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร มีเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในภาพรวมเป็นหลัก โดยมีทั้งโครงการที่ทำร่วมกับกลุ่ม ปตท. หรือพันธมิตร และโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการเอง ทั้งในและนอกพื้นที่ โดยจะมุ่งเน้นโครงการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจหลัก หรือความเชี่ยวชาญขององค์กรเป็นหลัก

กิจกรรม CSR บริษัท ให้ความสำคัญนั้นแบ่งออกเป็น 4 ด้านหลัก ๆ คือ

1. การเข้าถึงพลังงาน
2. คุณภาพชีวิต
3. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. นวัตกรรมที่ยั่งยืน

การเข้าถึงพลังงาน

- โครงการ Light for a Better Life (LBL) “ไฟฟ้าเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคม”

โครงการ Light for a Better Life เป็นโครงการดูแลช่วยเหลือสังคมชุมชนโดยใช้ความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะของบริษัทฯ และพนักงานในบริษัทฯ เพื่อดูแลระบบไฟฟ้าให้กับชุมชน สังคม สะท้อนการเป็นบริษัทแกนนำนวัตกรรมพลังงานไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท. โดยใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของพนักงาน (Expertise) เพื่อดูแลผู้คนในชุมชน สังคม และประเทศชาติ (People of the Planet) ใน 4 ด้านหลัก ๆ คือ ความปลอดภัย (Safety) ความประหยัด (Saving) ความมั่นคงทางพลังงาน (Security) และเศรษฐกิจ-สังคม (Socio-Economic)

1. Safety: ปรับปรุง ซ่อมแซมระบบไฟฟ้า ให้กับสาธารณสถาน อาทิ โรงเรียน วัด สถานพยาบาลท้องถิ่น เพื่อลดความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากการเกิดเพลิงไหม้ ไฟฟ้าดูด ไฟฟ้าช็อต รวมถึงการซ่อมแซมและฟื้นฟูระบบไฟฟ้าให้กับหน่วยงานราชการท้องถิ่นกรณีประสบภัยพิบัติ

2. Saving: ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อประหยัดพลังงาน รวมถึงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดค่าใช้จ่ายและสามารถนำเงินที่ประหยัดได้ไปพัฒนาหรือทำกิจกรรมอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงาน

3. Security: ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานทางเลือกในถิ่นทุรกันดาร เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดี ลดอุปสรรคในการใช้ชีวิต รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้า เช่น การติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ให้แก่โรงพยาบาล สถานบริการด้านสาธารณสุขในพื้นที่ห่างไกล และสถานศึกษา เป็นต้น

4. Socio-Economic: สร้างและส่งเสริมอาชีพ “หมอไฟฟ้า” ให้กับคนในชุมชน โดยการฝึกอบรมคนในชุมชนให้มีทักษะอาชีพสามารถเป็นช่างไฟฟ้าพื้นฐาน ดูแลครัวเรือนชุมชนของตนเองและก่อให้เกิดรายได้เสริม หรืออาจพัฒนาเป็นรายได้หลักให้กับตนเองต่อไป

โครงการ LBL ถือว่าเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เนื่องจากสอดคล้องกับธุรกิจและความเชี่ยวชาญขององค์กร รวมทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และทิศทางด้านพลังงานของโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบไฟฟ้าติดตั้งและส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในพื้นที่ห่างไกลและชุมชนที่ไฟฟ้ายังเข้าไม่ถึงมาแล้วกว่า 20 โครงการ ในพื้นที่ 8 จังหวัด เพื่อสร้างความมั่นคงและความเท่าเทียมทางด้านพลังงาน ให้กับประชาชน โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบไฟฟ้าให้กับโรงเรียนในพื้นที่ดำเนินธุรกิจจำนวน 2 แห่ง และดำเนินโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีก 3 โครงการ ดังนี้

No.	โครงการ/ สถานที่ติดตั้ง	ประเภท	kWp	ปริมาณ CO_2 ที่ลดได้	หมายเหตุ
1	วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีสระแก้ว (จังหวัดสระแก้ว)	On-grid	30	46,743.61	
2	สถานบริการสาธารณสุขชุมชน (สสช.) จำนวน 8 แห่ง (อำเภออมก๋อย จังหวัดเชียงใหม่)	Off-grid	24.29*	24,071.97	ร่วมกับมูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
3	โครงการ SMART Farming (อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง และอำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน)	Off-grid	4	6,289.13	ร่วมกับ ปตท.
	รวมทั้งสิ้น		**58.29**	**77,104.71**	

*ตามสัดส่วนงบประมาณ

ซึ่งทำให้ปริมาณการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของส่วนกิจการเพื่อสังคม เพิ่มขึ้นจาก 181.98 กิโลวัตต์ ในปี 2563 เป็น 240.27 กิโลวัตต์ ในปี 2564 จากเป้าหมายที่เราตั้งไว้ คือ ให้ชุมชนสามารถเข้าถึงพลังงานหมุนเวียนได้ 1,000 กิโลวัตต์ ภายในปี 2569 ทั้งนี้ โครงการ LBL ทั้ง 3 โครงการ ในปี 2564 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 77,104.71 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

คุณภาพชีวิต

• โครงการ GPSC ร่วมใจ รวมไทย ช่วยชาติ

จากสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งดำเนินมาตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับแผนการดำเนินงานด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปี 2564 ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยได้ปรับงบประมาณสำหรับการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มาดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 แทน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ GPSC ร่วมใจ รวมไทย ช่วยชาติ มาตั้งแต่เดือน พฤศจิกายน 2562 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเข้าสู่ระยะที่ 4 ของการระบาด โดยได้แบ่งการดำเนินกิจกรรมออกเป็น 4 รูปแบบหลัก ๆ คือ

1) การบริจาคเงินสนับสนุนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย COVID-19
2) การบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์และสิ่งของจำเป็นต่าง ๆ
3) การสนับสนุนนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาการระบาดของโรค COVID-19 และ
4) การดำเนินโครงการหรือกิจกรรมเพื่อฟื้นฟู เยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ

ซึ่งงบประมาณที่ใช้ในการสนับสนุนโครงการ GPSC ร่วมใจ รวมไทย ช่วยชาตินี้ คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 38.78 ล้านบาท

• โครงการ Smart Farming

สืบเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม บริษัทฯ ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันขับเคลื่อนโครงการ PTT Group SMART Farming ภายใต้โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มกลุ่ม ปตท. โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินโครงการ ดังนี้

1) นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีของบริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. มาใช้พัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อยกระดับกระบวนการเพาะปลูกและการพัฒนาผลิตผลทางการเกษตร
2) พัฒนาธุรกิจด้านเกษตรกรรมสมัยใหม่ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม และการบริหารจัดการแบบองค์รวม
3) มุ่งเน้นการพัฒนาโดยใช้พลังงานชุมชนและความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ และกลุ่ม ปตท.
4) เพื่อเพิ่มรายได้จากความสามารถในการผลิต พร้อมลดรายจ่าย และลดเวลาทำงาน รวมถึงเพิ่มผลผลิตของชุมชนด้วยเกษตรกรรมสมัยใหม่ เพื่อให้เกษตรกรพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ โครงการ SMART Farming มีกลุ่มเป้าหมายซึ่งประกอบด้วย เกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และผู้ด้อยโอกาส โดยมีโครงสร้างการทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้จัดการพื้นที่ที่เป็นพนักงานในกลุ่ม ปตท. และพนักงานจากโครงการ RESTART Thailand จำนวน 6 คน/พื้นที่ โดยกลุ่ม ปตท. ได้คัดเลือกนักศึกษาจบใหม่ที่ยังไม่ประกอบอาชีพและส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ เข้ามาอบรมพื้นฐานความรู้ด้านการเกษตรและเทคโนโลยีเพื่อทำงานในโครงการนี้โดยเฉพาะ

สำหรับพื้นที่รับผิดชอบของบริษัทฯ มีด้วยกัน 2 พื้นที่ คือ บ้านสวนต้นน้ำ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบ้านห้วยขาบ อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการกิจการเพื่อสังคมมาอย่างต่อเนื่อง โดยตลอดระยะเวลา 1 ปี น้อง ๆ จากโครงการ RESTART Thailand ทั้ง 12 คน ได้ลงไปฝังตัวอยู่ในพื้นที่เพื่อศึกษาปัญหาและพัฒนาแผนงานที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละพื้นที่ โดยมีพนักงานของบริษัทฯ และกลุ่ม ปตท. คอยให้คำแนะนำและสนับสนุนในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีของกลุ่มมาพัฒนาต่อยอดเพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรให้กับชุมชนในพื้นที่ โดยรายละเอียดของการใช้นวัตกรรมในแต่ละพื้นที่ มีดังนี้

1) บ้านสวนต้นน้ำ อำเภอเขาชะเมา จังหวัดระยอง
   - โรงเรือนอัจฉริยะพร้อมระบบ IoT ขนาด 6x12 เมตร จำนวน 2 หลัง
   - ระบบโซลาร์เซลล์แบบ On-grid ขนาด 3 กิโลวัตต์
2) บ้านห้วยขาบ อำเภอบ่อเกลือ จังหวัดน่าน
   - โรงอบแห้งพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 8x16 เมตร จำนวน 1 หลัง
   - โรงเรือนอัจฉริยะพร้อมระบบ IoT ขนาด 8x20 เมตร จำนวน 2 หลัง

“โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม กลุ่ม ปตท.” มีระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (ปี 2564-2566) โดยปี 2564 ในส่วนของ SMART Farming นั้น จะมีการดำเนินงานใน 25 พื้นที่ 20 จังหวัดทั่วประเทศไทย สำหรับแนวทางการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทฯ มีแผนความร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการนำองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานมาช่วยผลักดันต่อยอดโครงการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้นโดยดูจากความเหมาะสมของพื้นที่ สภาพภูมิศาสตร์และวัฒนธรรมท้องถิ่นของชุมชน



ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

• โครงการ Zero Waste Village

โครงการ Zero Waste Village มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและรณรงค์ให้คนในชุมชนคัดแยกขยะอย่างถูกวิธีได้ด้วยตนเอง ซึ่งจะเป็นการสร้างคุณค่าให้กับขยะและสิ่งของเหลือใช้ อีกทั้งช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อมและดูแลทรัพยากรธรรมชาติให้กับชุมชน โดยโครงการ Zero Waste Village นี้ เป็นโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตควบคู่กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่จะพัฒนาต่อยอดในเชิงธุรกิจเพื่อสังคม หรือ Social Enterprise ก่อให้เกิดรายได้กลับคืนสู่ชุมชนและสร้างความยั่งยืนภายในสังคมและชุมชนด้วยตนเอง

บริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขยะให้กับชุมชนบ้านไผ่ ตำบลหนองตะพาน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง มาตั้งแต่ปี 2561 และดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการบริหารจัดการขยะอย่างครบวงจร การแปรรูปขยะเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ (Recycle & Upcycling) และพัฒนาเป็นสินค้าประจำชุมชน รวมทั้งเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อสร้างรายได้เสริมให้กับคนในชุมชน

จากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ชุมชนบ้านไผ่ ตำบลหนองตะพาน อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ไม่สามารถเปิดดำเนินการในส่วนของธนาคารขยะออมทรัพย์อย่างเต็มรูปแบบได้ ส่งผลให้ขยะที่เคยเป็นแหล่งรายได้ให้กับชุมชนมีการหมุนเวียนน้อยลงและขยะภายในชุมชนมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงปัญหาดังกล่าว จึงร่วมมือกับสมาคมเพื่อนชุมชนนำนักศึกษาจากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เข้ามาช่วยทั้งในเรื่องการวางแผนการตลาด การทำบัญชี การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีความทันสมัยและสวยงามมากขึ้น โดยหนึ่งในนั้นได้แก่ หมอนหลอดรีไซเคิล ภายใต้แบรนด์ “Tayla เทฬา” ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการจำหน่ายให้กับชุมชนได้มากขึ้นกว่าหมอนหลอดรูปแบบเดิม

- ยอดจำหน่ายหมอนหลอดพลาสติกที่ใช้แล้ว 232 ชิ้น
- จำนวนขยะจากหลอดพลาสติกลดลง 196 กิโลกรัม
- รายได้ของชุมชนเพิ่มขึ้น 73,174 บาท

นวัตกรรมที่ยั่งยืน

• โครงการ GPSC Young Social Innovator

โครงการ GPSC Young Social Innovator เริ่มต้นขึ้นในปี 2561 ในรูปแบบของค่ายอบรมและแข่งขันนวัตกรรมของเยาวชนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าระดับภูมิภาคตะวันออก มีทีมสมัครเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 39 ทีม แต่จากความสำเร็จของผลงานเยาวชนที่ได้รับรางวัล 1 เหรียญเงิน และ 1 special award จากการแข่งขันนวัตกรรมระดับนานาชาติเวที Seoul International Invention Fair (SIIF) ทำให้ในปีถัดมาคือปี 2562 โครงการ GPSC Young Social Innovator ได้ขยายกลุ่มเป้าหมายเยาวชน โดยยกระดับจากการแข่งขันระดับภูมิภาคเป็นการแข่งขันระดับประเทศ ส่งผลให้ในปีที่ 2 นี้ มีเยาวชนจำนวน 158 ทีมสมัครเข้าร่วมโครงการ โดยผลงานของเยาวชนรุ่นที่ 2 นี้เป็นที่ประจักษ์ชัดยิ่งขึ้น เพราะถึงแม้จะประสบกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่าสายพันธ์ใหม่ หรือ COVID-19 จนทำให้การแข่งขันนวัตกรรมนานาชาติที่เป็นเป้าหมายของการแสดงฝีมือและศักยภาพของเยาวชนไทยเกือบทุกเวทีถูกยกเลิกหรือปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นแบบออนไลน์ แต่ถึงกระนั้น ผลงานของเยาวชนโครงการ GPSC Young Social Innovator ยังคงเป็นที่ประจักษ์ในเวทีระดับนานาชาติ โดยได้รับ 1 เหรียญทอง 1 special award จาก International British Inventions, Innovation Exhibition (IBIX) และ 2 เหรียญทอง 1 เหรียญเงิน 3 special award จาก World Invention Innovation Contest (WIC)

จากความสำเร็จเป็นอย่างมากของโครงการ GPSC Young Social Innovator season 2 ในปี 2562 GPSC จึงมุ่งมั่นที่จะยกระดับโครงการให้เป็นค่ายอบรมบ่มเพาะทักษะด้านนวัตกรรม ปลุกปั้นนวัตกรรุ่นใหม่ให้กับประเทศไทย โดยได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานถ้วยรางวัลชนะเลิศโครงการ GPSC Young Social Innovator 2563 ให้เป็นรางวัลใหญ่ของการแข่งขันในปีที่ 3 ทำให้โครงการยิ่งได้รับความสนใจจากเยาวชนทั่วประเทศและมีผู้สมัครเข้าร่วมโครงการอย่างล้นหลามถึง 303 ทีม

ปัจจุบันโครงการ GPSC Young Social Innovator อยู่ระหว่างการดำเนินงานในปีที่ 4 โดยปรับประเภทของนวัตกรรมที่เข้าแข่งขันเป็น 3 ประเภท คือ ผลิตภัณฑ์สิ่งประดิษฐ์ และกระบวนการและบริการ ซึ่งมีเยาวชนที่สนใจสมัครเข้าร่วมการแข่งขันจำนวน 447 ผลงาน และได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานถ้วยรางวัลชนะเลิศโครงการ GPSC Young Social Innovator 2564 เป็นรางวัลใหญ่ของแต่ละประเภทผลงาน รวมทั้งสิ้น 3 ถ้วยรางวัล

ภาพรวมของโครงการ GPSC Young Social Innovator ที่ผ่านมานอกเหนือจากการมีเยาวชนสนใจเข้าร่วมเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุก ๆปี เยาวชนที่เข้าร่วมยังสามารถพัฒนาผลงานเพื่อยื่นจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรได้ถึง 7 ผลงาน ยังได้รับรางวัลจากการประกวดนวัตกรรมระดับนานาชาติมากกว่า 15 รางวัล และจากการประเมินผลตอบแทนทางสังคม หรือ SROI ของโครงการตลอด 3 ปี มีค่า SROI ที่ 1.62 ซึ่งมีผลเป็นที่น่าพึงพอใจ

รายละเอียด ความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ https://www.gpscgroup.com/th/sustainability/social/corporate-social-responsibility







4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

(1) สรุปภาพรวมการดำเนินงานปี 2564

ภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 7,319 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปี 2563 ที่ 7,508 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรขั้นต้นจากโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) ลดลง เนื่องจากต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นตามสภาวะตลาด แม้ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวมจะเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้ง margin จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำลดลง รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการหยุดซ่อมแซมโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 แม้จะได้รับชดเชยจากการประกันภัยบางส่วนแล้วก็ตาม นอกจากนี้ กำไรขั้นต้นจากโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ลดลง เนื่องจากโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน หยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานในไตรมาสที่ 1 และหยุดซ่อมบำรุงนอกแผนงานในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเพิ่มขึ้น 702 ล้านบาท เนื่องจากมีปริมาณน้ำมากกว่าปี 2563 ซึ่งมีภาวะภัยแล้ง

Synergy จากการควบรวม โกลว์ฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ รับรู้มูลค่า Synergy จากการควบรวมกิจการสุทธิหลังภาษีได้กว่า 1,633 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการได้ดีกว่าแผนที่วางไว้ โดยกิจกรรมหลักมาจากการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าและโครงข่ายร่วมกัน การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงรักษาและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยการบริหารต้นทุนและลดต้นทุนสินค้าคงคลัง ตลอดจนการจัดซื้อร่วมกันให้เกิดส่วนลดจากปริมาณที่มากขึ้น (Economies of Scale) และการร่วมกันบริหารงานอื่น ๆ รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน การประกันภัย การบริหารเงินทุนหมุนเวียน และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานองค์กร

(2) ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2565 มีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 3.4 จากการฟื้นตัวของการใช้จ่ายในประเทศและนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะทยอยกลับมามากขึ้น โดยการระบาดของ COVID-19 สายพันธุ์ Omicron จะกระทบการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยเฉพาะในช่วงแรกของปี ทั้งกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศ การส่งออกสินค้า และจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ ขณะที่คาดการณ์อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยปี 2565 ปรับเพิ่มขึ้นชั่วคราวจากร้อยละ 1.4 ไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.7 จากปัจจัยด้านอุปทานเป็นหลัก โดยอัตราเงินเฟ้อหมวดพลังงานมีแนวโน้มสูงขึ้น จากราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงที่เคลื่อนไหวตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก

ค่าเอฟที เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (ค่า Ft) สำหรับการเรียกเก็บรอบเดือนมกราคมถึงเมษายน 2565 ที่ 1.39 สตางค์ต่อหน่วย เพิ่มขึ้นจากรอบก่อนหน้าที่ 16.71 สตางค์ต่อหน่วย โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงและค่าซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการเสถียรภาพค่า Ft และบรรเทาผลกระทบต่อผู้ใช้ไฟฟ้าจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนของระบบเศรษฐกิจทั่วโลกจาก COVID-19 รวมถึงแนวโน้มค่า Ft ในปี 2565 ที่สูงขึ้น ทำให้ กกพ. มีมติเห็นชอบให้มีการทยอยปรับค่า Ft ในปี 2565 เพิ่มขึ้นแบบขั้นบันได

คาดการณ์การใช้ไฟฟ้าในปี 2565 ศูนย์วิจัยกรุงศรีคาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง จากความต้องการใช้ที่คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 3.6 ต่อปี ตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป รวมถึงนโยบายสนับสนุนการลงทุนภาครัฐตามแผน PDP เอื้อให้เกิดการขยายกำลังการผลิตและการลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ทั้ง 3 ส่วน ดังนี้

1. โรงไฟฟ้า IPP จะมีแผนทดแทนโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่ทยอยหมดอายุสัญญาในช่วงปี 2568-2570
2. โรงไฟฟ้า SPP จะมีโครงการ SPP Replacement เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าทดแทนโรงไฟฟ้าที่ทยอยสิ้นสุดอายุสัญญาในช่วงปี 2562-2568 และมีแนวโน้มขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะการลงทุนใหม่ในเขตพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC)
3. โรงไฟฟ้า VSPP คาดว่าจะมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะซึ่งเป็นกลุ่มที่ภาครัฐให้การสนับสนุน

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	2563	2564	เปลี่ยนแปลง +/(-)
รายได้จากการดำเนินงาน	69,578	74,874	8%
ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	(48,249)	(55,206)	14%
กำไรขั้นต้น	**21,329**	**19,667**	**(8%)**
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,790)	(1,963)	10%
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	20	20	0%
EBITDA	**19,559**	**17,724**	**(9%)**
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(8,287)	(8,630)	4%
EBIT	**11,272**	**9,094**	**(19%)**
ต้นทุนทางการเงิน	(4,024)	(3,860)	(4%)
รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น	915	2,100	130%
เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,320	1,792	36%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(992)	(1,192)	20%
กำไรก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายการพิเศษ	**8,491**	**7,934**	(7%)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(1)	(93)	9,221%
กำไรสุทธิ	**8,490**	**7,841**	**(8%)**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(982)	(522)	(47%)
กำไรสุทธิ – ส่วนของบริษัทใหญ่	**7,508**	**7,319**	**(3%)**
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทใหญ่ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย (Adjusted Net Income)[1]	**8,962**	**8,907**	**(1%)**
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	**31%**	**26%**	**(5%)**
อัตรากำไรสุทธิ (%)	**11%**	**10%**	**(1%)**
Adjusted Net Income Margin (%)	**13%**	**12%**	**(1%)**

หมายเหตุ:
1. กำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย คือ กำไรสุทธิของบริษัทฯ ที่ไม่รวมค่าตัดจำหน่าย "มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการเข้าซื้อกิจการ GLOW"

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ ปี 2564 กับ ปี 2563

1. รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงานปี 2564 มีมูลค่า 74,874 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 5,296 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **รายได้จากโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)** เพิ่มขึ้น 2,361 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 จากปี 2563 จากสาเหตุหลักดังนี้
  - รายได้จากโรงไฟฟ้าศรีราชา เพิ่มขึ้น 2,620 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) เพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่ารายได้ค่าความพร้อมจ่ายจะลดลง เนื่องจากปี 2564 มีการหยุดเดินเครื่องมากกว่าปีที่ผ่านมา
  - รายได้จากโรงไฟฟ้าของ GLOW ลดลง 259 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ของโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วันลดลง เนื่องจากมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานในไตรมาสที่ 1 และหยุดซ่อมบำรุงนอกแผนงานในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) และรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ลดลง ในขณะที่รายได้ของโรงไฟฟ้าโกลว์ไอพีพีเพิ่มขึ้น จากรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ที่เพิ่มขึ้นตามแผนการเรียกรับไฟฟ้าของ กฟผ. และรายได้ของโรงไฟฟ้าห้วยเหาเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- **รายได้ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)** เพิ่มขึ้น 3,095 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวมที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาขายไฟฟ้ารวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 2
- **รายได้ของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) และอื่น ๆ** ลดลง 162 ล้านบาท หรือร้อยละ 19 จากปี 2563 โดยสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) ในสัดส่วนร้อยละ 50 ให้แก่บริษัทย่อยของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลประกอบการของ GRP เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564 เป็นต้นมา ประกอบกับรายได้จากการขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อิจิโนเซกิ 1 (ISP1) ลดลง นอกจากนี้ รายได้จากการขายน้ำเย็นของบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด (CHPP) ลดลง ตามปริมาณการขายที่ลดลงเช่นเดียวกัน

2. ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)

ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการปี 2564 มีมูลค่า 55,206 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,957 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **ต้นทุนขายสินค้าและการให้บริการของผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)** เพิ่มขึ้น 2,830 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายวัตถุดิบอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 3,600 ล้านบาท จากปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลของโรงไฟฟ้าศรีราชาและโรงไฟฟ้าโกลว์ ไอพีพี เป็นเชื้อเพลิงหลักตามแผนการเรียกรับไฟฟ้าของ กฟผ. รวมทั้งค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น 885 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้าศรีราชาและโรงไฟฟ้าโกลว์ไอพีพี มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ตามแผนการเรียกรับไฟฟ้าของ กฟผ. ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ค่าใช้จ่ายถ่านหินของโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วันลดลง 1,534 ล้านบาท เนื่องจากมีการหยุดเดินเครื่องตามแผนงานในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 และหยุดเดินเครื่องนอกแผนงานในไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี 2564 ส่งผลให้ปริมาณการใช้ถ่านหินลดลง
- **ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)** เพิ่มขึ้น 4,034 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นตามปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น โดยราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 นอกจากนี้ ต้นทุนถ่านหินปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 40 ในขณะที่ปริมาณการใช้ถ่านหินลดลงร้อยละ 5
- **ต้นทุนขายสินค้าและบริการของโรงไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)** และอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 93 ล้านบาท หรือร้อยละ 39 จากปี 2563 สาเหตุหลักจากการรับรู้ต้นทุนอื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิง RDF ภายหลังการเปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 และค่าบำรุงรักษาของจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อิจิโนเซกิ 1 (ISP1) เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการซ่อมแซมโครงการบางส่วน

3. กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นปี 2564 มีมูลค่า 19,667 ล้านบาท ลดลง 1,662 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

- **กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตอิสระ (IPP)** ของปี 2564 มีมูลค่า 4,889 ล้านบาท ลดลง 469 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากปี 2563 สาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าเก็คโค่-วัน ลดลง เนื่องจากในปีนี้มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานในไตรมาสที่ 1 และหยุดซ่อมบำรุงนอกแผนงานในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) และรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP) ลดลง
- **กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)** ของปี 2564 มีมูลค่า 14,423 ล้านบาท ลดลง 939 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปี 2563 สาเหตุหลักมาจากราคาก๊าซธรรมชาติและถ่านหินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น แม้ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำรวมจะเพิ่มสูงขึ้น
- **กำไรขั้นต้นของโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP)** ของปี 2564 มีมูลค่า 355 ล้านบาท ลดลง 255 ล้านบาท หรือร้อยละ 42 จากปี 2563 สาเหตุหลักจากการรับรู้ผลประกอบการของ GRP เป็นส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตั้งแต่วันที่ 4 มกราคม 2564

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2564 เท่ากับ 1,963 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากค่าเบี้ยประกันภัยที่สูงขึ้น ค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างที่ปรึกษาและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุง

5. ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายของปี 2564 เท่ากับ 8,630 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 344 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากการเข้าซื้อกิจการ GLOW เพิ่มขึ้น ประกอบกับมีค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นจากการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าโครงการเชื้อเพลิงขยะ RDF ในไตรมาสที่ 2 ปี 2564

6. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของปี 2564 เท่ากับ 3,860 ล้านบาท ลดลง 164 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการไถ่ถอนหุ้นกู้

7. รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นของปี 2564 เท่ากับ 2,100 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,186 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- บริษัทฯ รับรู้เงินชดเชยความเสียหายจากประกันภัยจากการหยุดเดินเครื่องนอกแผนของโรงไฟฟ้าโกลว์ พลังงาน ระยะที่ 5 จำนวน 1,929 ล้านบาท ในขณะเดียวกันมีการบันทึกตัดจำหน่าย (Write-off) เครื่องจักรที่เสียหายจากเหตุการณ์ข้างต้น มูลค่า 858 ล้านบาท
- ในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนใน GRP สัดส่วนร้อยละ 50 เป็นจำนวนเงิน 115 ล้านบาท
- ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากค่าปรับการก่อสร้างล่าช้าของ GPSC CUP4 จำนวน 137 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากการเรียกเก็บค่าที่ปรึกษาและเงินชดเชยรายได้จากประกันภัย

8. กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิปี 2564 เท่ากับ 93 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง เพิ่มขึ้น 23 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการประเมินราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท และ
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง เพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท

9. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2564 มีมูลค่า 1,192 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 200 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 จากปี 2563 โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ ได้ใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสุทธิทางภาษียกมาหมดแล้ว และอัตราภาษีที่แท้จริงสูงขึ้น

10. เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

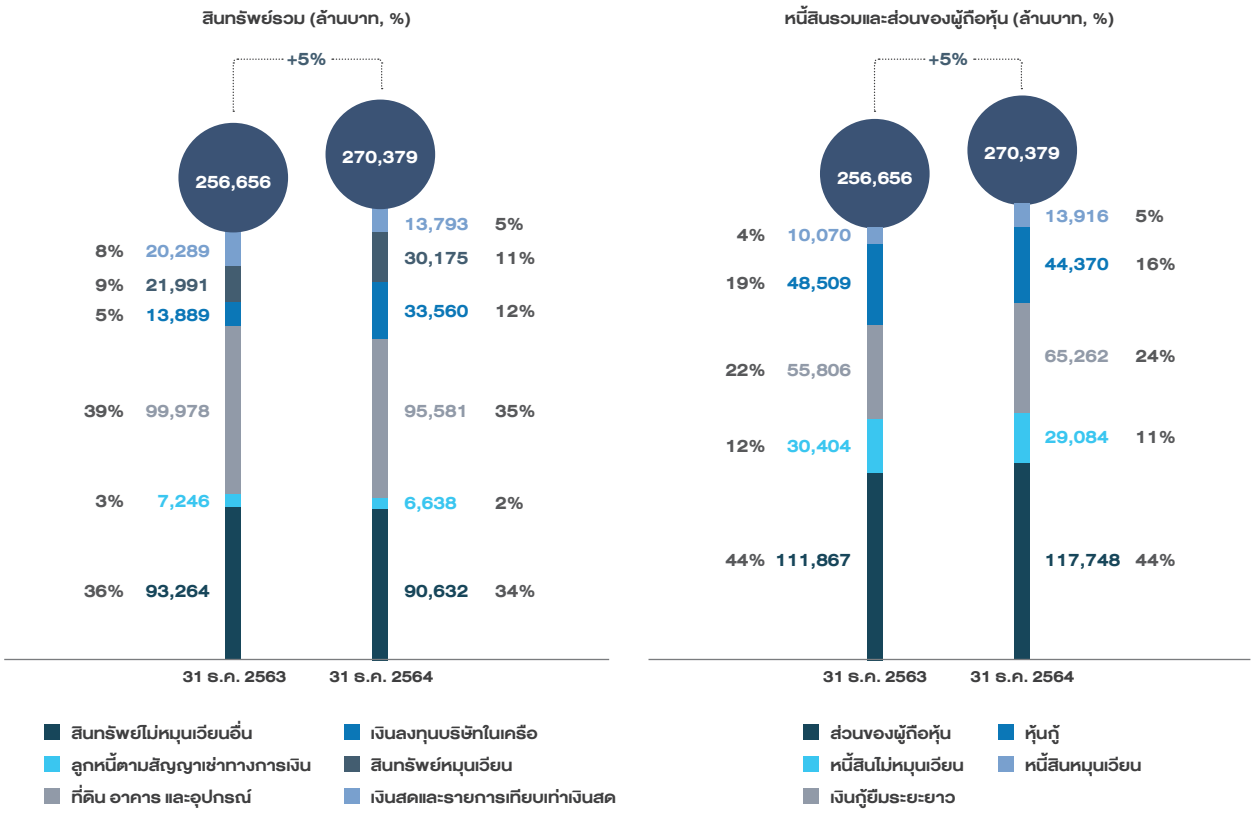
เงินปันผลรับและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าของปี 2564 เท่ากับ 1,792 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 472 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากของโรงไฟฟ้าพลังน้ำไซยะบุรีเพิ่มขึ้น 702 ล้านบาท ในขณะที่เงินปันผลรับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ลดลง 140 ล้านบาท

10.1 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลประกอบการ	สัดส่วนการถือหุ้น	2563	2564	เปลี่ยนแปลง +/(-)
ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP)				
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	25%	242	944	290%
ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)				
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (BIC)	25%	147	123	(16%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้านวนคร จำกัด (NNEG)	30%	94	116	24%
ส่วนงานผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP)				
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ESCE)	33%	40	27	(32%)
บริษัท ไฟฟ้าน้ำลิก 1 จำกัด (NL1PC)	40%	69	67	(3%)
บริษัท ไทยโซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด (TSR)	40%	332	335	1%
บริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL)	42%	0	(57)	n/a
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)	50%	0	(20)	n/a
รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		**924**	**1,536**	**66%**

งบแสดงฐานะทางการเงิน



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม มูลค่า 270,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,723 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** ลดลง 6,496 ล้านบาท หรือร้อยละ 32
- **เงินลงทุนบริษัทในเครือ** เพิ่มขึ้น 19,672 ล้านบาท หรือร้อยละ 142 โดยมีสาเหตุหลักจากการบันทึกเงินลงทุนในบริษัท Avaada Energy Private Limited (AEPL) ประเทศอินเดีย บริษัท โกลบอล รีนิวเอเนิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP) และบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Company Limited (Axxiva) สาธารณรัฐประชาชนจีน
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์** ลดลง 4,397 ล้านบาท หรือร้อยละ 4
- **สินทรัพย์อื่น** เพิ่มขึ้น 4,944 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เนื่องจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 4,357 ล้านบาท หรือร้อยละ 48 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีทุนตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 1,325 ล้านบาท หรือร้อยละ 58 ขณะที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง 2,457 ล้านบาท หรือร้อยละ 6

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม มูลค่า 152,632 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,843 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งรายละเอียดของการเพิ่มขึ้นที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

- **หนี้สินหมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 3,846 ล้านบาท หรือร้อยละ 38 จากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 2,456 ล้านบาท ขณะที่เจ้าหนี้อื่นลดลง 616 ล้านบาท
- **หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว** เพิ่มขึ้น 5,317 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 9,456 ล้านบาท และหุ้นกู้ลดลง 4,138 ล้านบาท
- **หนี้สินอื่น** ลดลง 1,320 ล้านบาท หรือร้อยละ 4

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ารวม 117,748 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,880 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สาเหตุหลักมาจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเพิ่มขึ้น 7,840 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายลดลง 4,534 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จอื่นเพิ่มขึ้น 2,574 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิจากสิ้นปี 2563 จำนวน 6,496 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,109
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(19,610)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,724)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน)	**(6,225)**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59
เงินสดที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(331)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(6,496)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	20,289
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	**13,793**

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 16,109 ล้านบาท โดยเป็นกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในระหว่างงวดจำนวน 17,744 ล้านบาท และเป็นการจ่ายชำระค่าภาษีเงินได้จำนวน 1,635 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 19,610 ล้านบาท จาก

1. การลงทุนสินทรัพย์ถาวร 4,440 ล้านบาท
2. เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน 1,116 ล้านบาท
3. เงินสดจ่ายสำหรับการลงทุน 15,274 ล้านบาท
4. เงินปันผลรับและอื่น ๆ รวม 998 ล้านบาท
5. เงินสดจากกิจกรรมลงทุนอื่นจำนวน 224 ล้านบาท

• กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการใช้เงินสดสุทธิไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 2,724 ล้านบาท โดยเป็น

1. เงินสดได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 42,520 ล้านบาท
2. การชำระคืนเงินกู้ยืมระยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 23,208 ล้านบาท
3. การจ่ายดอกเบี้ยค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 4,037 ล้านบาท
4. เงินปันผลจ่าย 4,719 ล้านบาท
5. การไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 13,055 ล้านบาท
6. การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 208 ล้านบาท
7. เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินอื่นจำนวน 17 ล้านบาท



อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	2562	2563	2564
อัตราส่วนในการทำกำไร				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น*	%	28.04	30.65	26.27
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	6.10	10.79	9.77
อัตราส่วนหนี้สิน				
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.86	2.78	2.36
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net D/E)	เท่า	0.78	0.75	0.78
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total D/E)	เท่า	1.29	1.29	1.30
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.06	1.97	1.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.82	1.34	1.35

* ไม่รวมต้นทุนจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

สูตรคำนวณทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	หนี้สินรวม/ ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย – (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว))/ ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้/ ดอกเบี้ยจ่าย
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่/ ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย
อัตราส่วนสภาพคล่อง	สินทรัพย์หมุนเวียน/ หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ + เงินลงทุนชั่วคราว + ลูกหนี้การค้า)/ หนี้สินหมุนเวียน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GPSC
วันก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด	:	10 มกราคม 2556
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	27 พฤศจิกายน 2557
วันเริ่มซื้อ-ขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	18 พฤษภาคม 2558
เลขทะเบียนนิติบุคคล	:	0107557000411
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 28,197,293,710 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 2,819,729,367 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 28,197,293,670 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในและต่างประเทศ
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
จำนวนพนักงาน	:	839[1] คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
เว็บไซต์	:	www.gpscgroup.com

ข้อมูลติดต่อ

ส่วนผู้ลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์: 0-2140-4646, 0-2140-5318, 0-2140-1818
โทรสาร: 0-2140-4601
อีเมล: ir@gpscgroup.com

ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร / เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์: 0-2140-4632, 0-2140-5317, 0-2140-5301
โทรสาร: 0-2140-4601
อีเมล: company-secretary@gpscgroup.com

หมายเหตุ [1] จำนวนพนักงาน 839 คน รวมพนักงานกลุ่มบริษัท ปตท. ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัทฯ จำนวน 17 คน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ และสาขา

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์: 0-2140-4600 โทรสาร: 0-2140-4601

ที่ตั้งสาขา 1 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 1
24 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

ที่ตั้งสาขา 2 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 2
92/9 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

ที่ตั้งสาขา 3 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 3
5/11 ถนนปกรณ์สงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์: 0-3897-4333 โทรสาร: 0-3897-4500

ที่ตั้งสาขา 4 โรงไฟฟ้าศรีราชา
42/3 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์: 0-3840-7407 โทรสาร: 0-3840-7400

ที่ตั้งสาขา 5 ศูนย์ซ่อมบำรุง
98/19 ถนนทางหลวงระยอง-สาย 3191 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150
โทรศัพท์: 0-3897-4560

ที่ตั้งสาขา 6 โรงผลิตเชื้อพลิงจากขยะ
94/4 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

ที่ตั้งสาขา 7 ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4
1/2 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130

ที่ตั้งสาขา 8 สำนักงานสาขา
1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ตึก 1 ชั้น 38 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2670-1500 โทรสาร: 0-2670-1548-9

ที่ตั้งสาขา 9 สำนักงานสาขา
11/2 ถนน ไอ-ห้า ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

ที่ตั้งสาขา 10 สำนักงานสาขา
94/7 หมู่ที่ 3 ตำบลน้ำคอก อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

บุคคลอ้างอิง
นายทะเบียนหลักทรัพย์
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน) 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9999 โทรสาร: 0-2009-9991

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานแห่งใหญ่
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

นายทะเบียนหุ้นกู้
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานแห่งใหญ่
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2296-3582 โทรสาร: 0-2683-1298

ผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0-2824-5000 โทรสาร: 0-2286-0500

ที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
540 อาคารเมอร์คิวรี่ทาวเวอร์ ชั้น22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: 0-2264-8000 โทรสาร: 0-2657-2222

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีคดีที่ยังอยู่ในการพิจารณาคดีของชั้นศาล และมีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

5.3.1 ข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ปัจจุบัน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) มีข้อพิพาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ในส่วนที่เกี่ยวกับความเห็นที่แตกต่างกันในวันสิ้นสุดอายุสัญญาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โกลว์พลังงาน ระยะที่ 2 โครงการ 1 (จำนวน 90 เมกะวัตต์) โดยเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้เรียกร้อง และกฟผ. ได้ยื่นคำคัดค้านต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในฐานะผู้คัดค้านในวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้ดำเนินการวินิจฉัยและกำหนดข้อพิพาท และได้ร่วมกันกับบริษัทย่อย และ กฟผ. กำหนดวันต่าง ๆ อันเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการพิจารณาคดี และได้มีการยื่นพยานหลักฐานให้กับสถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และได้ดำเนินการสืบพยาน รับฟังพยานหลักฐาน วินิจฉัยข้อพิพาทเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 และทั้งผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านได้ยื่นแถลงการณ์ปิดคดีต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเพื่อสรุปกระบวนการพิจารณาเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 และสถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดข้อพิพาทเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 ว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามคำขอของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนคำชี้ขาดข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ โดยศาลปกครองรับคำฟ้องของกฟผ. ไว้พิจารณา และบริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองแล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครอง ซึ่งได้กล่าวอ้างพยานหลักฐานใหม่เพิ่มเติม และต่อมาในวันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครอง ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง

5.3.2 ข้อพิพาทกับสมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน

สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน ("โจทก์") ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองจังหวัดระยอง เพื่อฟ้องหน่วยงานของรัฐ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อน (คชก.) เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) โดยกล่าวหาว่าหน่วยงานดังกล่าวพิจารณาและออกใบอนุญาตให้แก่บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่ควบคุมมลพิษโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยโจทก์ได้ร้องขอให้ศาลออกคำสั่งให้หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องเพิกถอนใบอนุญาตที่ให้แก่บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด และการระงับการดำเนินการของ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด อีกด้วย ทั้งนี้ ในภายหลังศาลได้มีคำสั่งให้รวมบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มาเป็นจำเลยร่วมในคดีดังกล่าวด้วย เนื่องจากเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าและอาจได้รับผลกระทบจากคำสั่งและคำพิพากษาของศาล ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม 2556 จำเลยแต่ละรายได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองจังหวัดระยองแล้ว โจทก์ได้ยื่นคำแถลงให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่ศาลปกครองจังหวัดระยองเพื่อโต้แย้งข้อต่อสู้ของบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ซึ่งศาลปกครองจังหวัดระยองได้รับคำแถลงและส่งให้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ในวันที่ 5 มิถุนายน 2557 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำแถลงตอบโต้แก่ศาลปกครองจังหวัดระยองเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้รับคำสั่งศาลกำหนดวันชี้แจงข้อเท็จจริงสุดท้าย ในวันที่ 29 ตุลาคม 2561 และเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด แถลงการณ์ปิดคดีเพื่อสรุปกระบวนการพิจารณา ซึ่งคาดการณ์ว่าศาลปกครองจะมีคำพิพากษาตัดสินคดีได้ภายในระยะเวลา 1 ปี หลังจากได้รับคำแถลงการณ์ปิดคดีแล้ว ซึ่งคาดว่าจะอยู่ในช่วงประมาณเดือนตุลาคม 2562 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นขอรับและได้รับใบอนุญาตถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าสอดคล้องตามเงื่อนไขของการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (Environmental Health Impact Assessment: EHIA) และเงื่อนไขของใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 ศาลปกครองระยอง ได้อ่านคำพิพากษายกฟ้องสมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน โดยสมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนไม่ได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อคัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองระยองภายในระยะเวลาที่กำหนดตามกฎหมาย คดีจึงเป็นอันสิ้นสุด

5.3.3 ข้อพิพาทกับกรมสรรพากร

บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มีข้อพิพาทกับกรมสรรพากรในเรื่องเกี่ยวกับภาระภาษีของผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งผลกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่รับรู้ดังกล่าวเกิดจากการแปลงค่าเงินกู้สกุลเงินตราต่างประเทศมาเป็นมูลค่าทางบัญชีในรูปเงินบาท โดยกรมสรรพากรได้ให้ความเห็นว่าผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ระหว่างก่อสร้างจะต้องนำไปรวมในการคำนวณภาษี แต่ผลขาดทุนจะไม่สามารถนำมารวมเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ โดยให้ไปบันทึกเป็นส่วนของต้นทุนโรงไฟฟ้า ซึ่งบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด มีความเห็นขัดแย้งกับความเห็นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในภาระภาษีที่อาจเกิดขึ้นจากเบี้ยปรับ และ เงินเพิ่ม ระหว่างที่มีการดำเนินการทางกฎหมาย บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด จึงได้ยื่นแบบแสดงรายการเสียภาษีเพื่อชำระภาษีที่คำนวณจากผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่รับรู้ระหว่างก่อสร้างและเงินเพิ่มสำหรับระยะเวลาช่วงปี 2551 ถึงปี 2554 และได้มีการสงวนสิทธิไว้ว่าการชำระภาษีและเงินเพิ่มดังกล่าวมิได้เป็นการแสดงว่าบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด เห็นด้วยกับความเห็นของกรมสรรพากรแต่อย่างใด และบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้มีการเริ่มกระบวนการทางกฎหมายในการขอคืนยอดเงินที่ได้ชำระไปแล้วดังกล่าวข้างต้นแล้วดังต่อไปนี้

5.3.3.1 กระบวนการทางกฎหมายของยอดคืนภาษี ปี 2551 และ 2552

ในเดือนธันวาคม 2556 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้เริ่มกระบวนการทางกฎหมายโดยได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลภาษีอากรกลางสำหรับภาษีและเงินเพิ่มที่ได้ชำระไปสำหรับปี 2551 และ 2552 คดีดังกล่าวนี้ (ปี 2551 และ 2552) ได้ถูกยกฟ้อง จากศาลภาษีอากรกลางในวันที่ 30 กันยายน 2557 โดยศาลได้ให้ข้อโต้แย้งไว้ว่า ณ ขณะเวลาที่ยื่นฟ้อง โจทก์ (บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด) ไม่มีสิทธิที่จะยื่นฟ้องเนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการอุทธรณ์คำสั่งต่อกรมสรรพากร

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำฟ้องร้องภาษีสำหรับปี 2551 และ 2552 ต่อศาลภาษีอากรกลางอีกครั้ง โดยกรมสรรพากรได้ยื่นถ้อยแถลงโต้แย้งต่อศาลเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2559 โดยศาลได้กำหนดการพิจารณาประเด็นแห่งคดีในวันที่ 16 มกราคม 2560 และการสืบพยานในระหว่างวันที่ 7 ถึง 10 มีนาคม 2560 โดยในวันที่ 29 พฤษภาคม 2560 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำวินิจฉัยให้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้รับภาษีรวมทั้งเงินเพิ่มทั้งหมดคืนจากกรมสรรพากร ซึ่งเป็นเงินทั้งสิ้น 129.56 ล้านบาท บวกกับดอกเบี้ยบนยอดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษในวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 โดย บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นถ้อยแถลงต่อศาลในวันที่ 28 กันยายน 2560 ศาลภาษีอากรกลางได้ส่งต่อคดีไปยังศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้มีคำพิพากษายืนตามศาลภาษีอากรกลาง โดยพิพากษาให้กรมสรรพากรคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 129.56 ล้านบาท โดยไม่มีดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกาให้กรมสรรพากรชำระในส่วนของดอกเบี้ย ในขณะเดียวกันในวันที่ 6 กันยายน 2561 กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษต่อศาลฎีกา และในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ให้คำให้การต่อคำอุทธรณ์ของกรมสรรพากร โดยในวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งรับคำร้องขออนุญาตฎีกาของทั้งฝ่ายโจทก์และจำเลย และเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลฎีกาพิพากษากลับให้ยกฟ้องบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด เป็นเหตุให้กรมสรรพากรไม่ต้องคืนเงินให้แก่ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด

5.3.3.2 กระบวนการทางกฎหมายของยอดคืนภาษี ปี 2554

ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลภาษีอากรกลางสำหรับภาษีและเงินเพิ่มที่ได้ชำระไปสำหรับปี 2554 (จำนวน 41.475 ล้านบาท) โดยกรมสรรพากรได้ยื่นคำให้การต่อศาลเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 โดยศาลภาษีอากรกลางได้กำหนดวันพิจารณาคดีเบื้องต้นในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559 กำหนดวันพิจารณาประเด็นแห่งคดีในวันที่ 13 มีนาคม 2560 และกำหนดวันสืบพยานในระหว่างวันที่ 23 ถึง 26 พฤษภาคม 2560 โดยในวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำวินิจฉัยให้บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้รับภาษีรวมทั้งเงินเพิ่มทั้งหมดคืนจากกรมสรรพากร ซึ่งเป็นเงินทั้งสิ้น 31.15 ล้านบาท บวกกับดอกเบี้ยบนยอดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษในวันที่ 19 ตุลาคม 2560 โดย บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นถ้อยแถลงต่อศาลในวันที่ 27 ธันวาคม 2560 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง โดยพิพากษาให้กรมสรรพากรคืนเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 32.15 ล้านบาท โดยไม่มีดอกเบี้ย

กรมสรรพากรได้ยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา พร้อมคำฟ้องต่อศาลฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ได้ยื่นคำคัดค้านต่อคำร้องการขอฎีกา และคำแก้ฎีกาในวันที่ 18 มีนาคม 2562 ซึ่งในส่วนของดอกเบี้ยที่ศาลอุทธรณ์คดีชำนัญพิเศษกลับคำพิพากษา บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด โดยในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้คู่ความทั้งสองฝ่ายฎีกาได้ และรับคำฟ้องฎีกาของคู่ความทั้งสองฝ่าย และเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 ศาลฎีกาได้อ่านคำพิพากษาโดยพิพากษากลับให้ยกฟ้องบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด เป็นเหตุให้กรมสรรพากรไม่ต้องคืนเงินให้แก่ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด

5.3.4 ข้อพิพาทกับคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน

บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นคำฟ้องร้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562 เพื่อขอให้มีคำพิพากษาหรือคำสั่งยกเลิกหรือเพิกถอน (1) ข้อ 5 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง ประกาศเชิญชวนการรับซื้อไฟฟ้าจาก

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภท Firm ระบบ Cogeneration ที่จะสิ้นสุดอายุสัญญาในปี 2562-2568 (ก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ที่กำหนดว่า "ดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าใหม่ ในพื้นที่เดิมหรือพื้นที่ใกล้เคียง และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมหรือสวนอุตสาหกรรมเท่านั้น" และ (2) มติของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ที่มีคำสั่งว่า บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ไม่มีคุณสมบัติตามข้อ 5 ของประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เนื่องจากไม่มีที่ตั้งในนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรม รวมตลอดถึงคำสั่งและการกระทำใด ๆ ของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ที่พิจารณาว่า บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ไม่มีคุณสมบัติเป็นผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้ารายเล็กตามประกาศที่เป็นข้อพิพาท ต่อมาคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 โดยบริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นคำค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ต่อมาสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้แจ้งผลการพิจารณาคำขอเสนอขายไฟฟ้าว่าไม่ผ่านหลักเกณฑ์ เนื่องจากไม่ผ่านหลักเกณฑ์การประเมินตามประกาศฯ ข้อ 5 (2) เนื่องจากไม่ได้เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมตามประกาศฯ ดังกล่าว โดยบริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์การแจ้งผลการพิจารณาต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้ยืนยันผลการพิจารณาคำขอเสนอขายไฟฟ้าตามเดิม และต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด ยื่นฟ้องการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ต่อศาลปกครองกลาง ขอให้เพิกถอนคำสั่งที่ปฏิเสธไม่รับซื้อไฟฟ้าตามคำเสนอขอขายไฟฟ้าเนื่องจากมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน อยู่ระหว่างการจัดเตรียมคำให้การเพื่อยื่นต่อศาลปกครองกลาง

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

(1) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงบางรัก เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์: 0-2230-2295, 0-2230-2328,
0-2626-3646 และ 0-2353-5421

(2) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
สถานที่ติดต่อ
เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: 0-2296-3999 และ 0-2296-4776

(3) ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 100 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์: 0-2267-7228

(4) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์: 0-2777-7777

การกำกับดูแลกิจการที่ดี





6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมา เพื่อให้มั่นใจได้ว่าในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปรับปรุง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เป็นปัจจุบัน โดยได้ประกาศใช้ในปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

1. เพื่อให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะยึดหลัก 6 ประการในการทำงาน คือ
   - Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้
   - Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
   - Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีคำอธิบายได้
   - Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
   - Vision to Create Long Term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
   - Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทฯ โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน
5. คณะกรรมการบริษัทฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ เป็นผู้เสนอแนะและพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ
8. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป

9. ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางในการสื่อสารกับบริษัทฯ ที่เหมาะสม
10. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทฯ จะจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

นอกจากนโยบายดังกล่าวแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คือ

หลักการการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือนิติบุคคลอื่นๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน

(1) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งตามกฎหมายหรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งในทางราชการหรือการสาธารณประโยชน์ใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

(2) ในกรณีผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐให้ปฏิบัติงานเป็นกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ เพื่อทำหน้าที่ทางราชการหรือสาธารณประโยชน์ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและให้ข้อคิดเห็นก่อนที่จะเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในงานนั้น ๆ

(3) ในกรณีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ (2) และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ผู้บริหารระดับสูงนำเรื่องขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

(4) สำหรับผู้บริหารและพนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ หากเข้าข่ายตามข้อ (1) หรือ (2) หรือ (3) ดังกล่าวข้างต้น ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบหรือขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ก่อนการตอบรับการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2564 ที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงอย่างครบถ้วน ดังนี้

การดำเนินการก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและสิทธิในการรับเงินปันผล (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้า 30 วัน ก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้) และได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ระบุช่องทางการสอบถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม
- สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบัน ในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

การดำเนินการในวันประชุม

- จัดการประชุม ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว ซึ่งเป็นสถานที่ที่ระบบขนส่งสาธารณะเข้าถึง และมีขนาดของสถานที่กว้างขวางเพียงพอสำหรับรองรับผู้เข้าประชุม
- จัดเจ้าหน้าที่ไว้อย่างเพียงพอสำหรับต้อนรับและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุม ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนและการตรวจเอกสาร รวมถึงจัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจเอกสาร
- นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม ทั้งการลงทะเบียน การนับคะแนนและการแสดงผล ส่งผลให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติก่อนเริ่มระเบียบวาระ
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระและจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระและตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
- ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ และได้บริหารจัดการให้มีการตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมและไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

การดำเนินการหลังการประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของ ตลท. ภายในวันทำการถัดไปหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยระบุผลของมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยได้นำส่ง ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะไม่มีส่วนร่วมในการประชุมและการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมหลักเกณฑ์การรายงานฯ โดยแบ่งออกเป็น การรายงานครั้งแรก การรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียประจำไตรมาส และการรายงานข้อมูลที่มีส่วนได้เสียประจำปี

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่กลุ่มผู้ถือหุ้น กลุ่มนักลงทุน กลุ่มลูกค้า กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กลุ่มพนักงาน กลุ่มหุ้นส่วนทางธุรกิจ กลุ่มคู่ค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชน และสังคม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2563

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งว่าด้วยมาตรฐานความประพฤติและพฤติกรรมที่บุคลากรทุกระดับพึงกระทำในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงาน และใช้เป็นหนึ่งในข้อตกลงของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีจำนวน 15 หมวด ดังต่อไปนี้

1. การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล
2. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
3. การมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกัน
4. การรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายใน
5. การปฏิบัติต่อลูกค้าและผู้บริโภค
6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
7. การจัดซื้อ จัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า
8. ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม
9. การปฏิบัติต่อพนักงาน
10. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้
11. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
12. การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
13. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม
14. ทรัพย์สินทางปัญญาและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
15. การป้องกันการฟอกเงิน

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ฉบับปี 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และยึดถือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตมีความเป็นมืออาชีพ ไม่มีการเลือกปฏิบัติ
2. เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์
3. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
4. รักษาความลับของบริษัทฯ และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่นก่อนจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ
5. ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งนโยบายของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรักษาข้อมูลภายใน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือกฎบัตรคณะกรรมการของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วย

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาสอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และสภาวการณ์ปัจจุบัน โดยในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

2. ด้านการบริหารจัดการกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ ประกาศใช้แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ (GPSC Group Way of Conduct) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อเป็นกรอบ กลไก และหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการผ่านการทำงานเป็นทีมและการบริหารจัดการแบบกลุ่มที่มีประสิทธิภาพ
- เป็นแนวทางปฏิบัติและกำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน:
  - ผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้บริหารในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น หรือได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
  - หน่วยงานภายในบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้กำกับดูแลบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- เป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทฯ กับบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- เพื่อสร้างความร่วมมือ สร้างพลังร่วมในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน
- เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ บริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างความยั่งยืนของกลุ่มธุรกิจควบคู่กับการสร้างความชัดเจนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

  บริษัทฯ ได้ทำการทบทวนเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่ม ปตท. (PTT Group Way of Conduct) และการดำเนินการด้านการกำกับดูแลบริษัทในเครือของบริษัทฯ โดยในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข

3. ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

- เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวน ปรับปรุง และประกาศใช้นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานดังนี้
  - นโยบายความเป็นส่วนตัว (ฉบับปรับปรุง) ลงวันที่ 5 พฤษภาคม 2564
  - แนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมแล้ว

6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงเนื้อหาในตารางการมอบอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

2) การจัดการเรื่องร้องเรียน เรื่องประพฤติผิดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียน จำนวน 2 เรื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการการรับเรื่องร้องเรียนแล้ว ไม่พบว่าเป็นประเด็นทุจริตทั้ง 2 เรื่อง พร้อมทั้งดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ

3) การประเมินการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist **เต็ม 100 คะแนน**

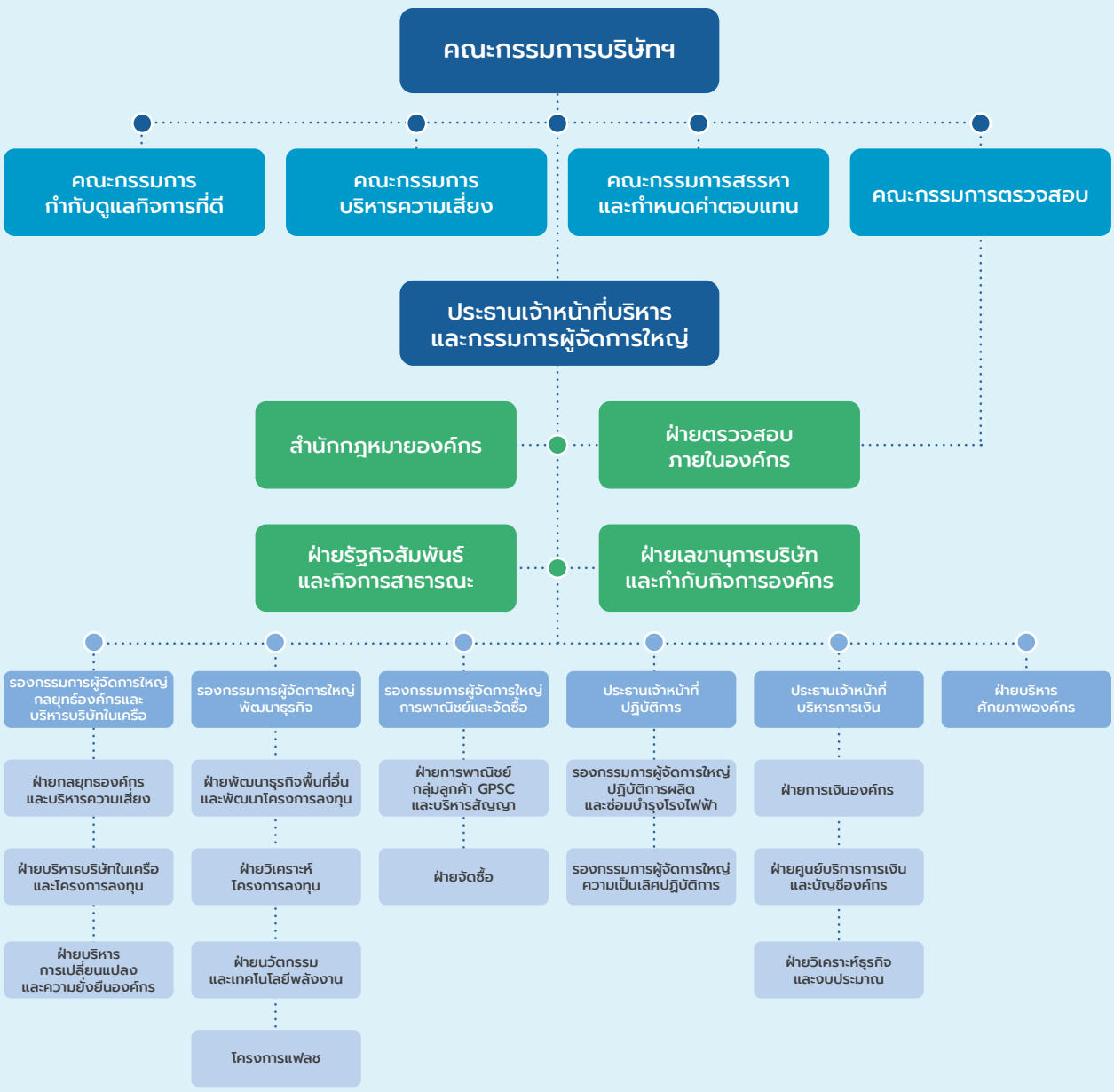

GPSC

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงสร้างการจัดการของ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะผู้บริหารมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ

โครงสร้างองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ระดับฝ่ายอาวุโสขึ้นไป



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 7 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้กำหนดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) รวมถึงกำหนดนิยามของทักษะและความเชี่ยวชาญแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยมีทั้งหมด 12 ด้าน และจัดแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1) Core Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การพัฒนานโยบาย (Policy Development) การตัดสินใจทางธุรกิจ (Business Judgment) การวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Strategic Planning) การบริหารทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร (Human Resource Management and Organization Development) การบัญชีและการเงิน (Finance and Accounting) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) กฎหมาย (Law) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Governance and CSR)

2) Specific Skills/Experience คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ ความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมไฟฟ้า (Power Industry Expertise) การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (International Business) และการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management)

	ชื่อ - นามกุล	Director Pool	ทักษะ / ความเชี่ยวชาญ											
			Core Skills									Specific Skills		
			Policy Development	Business Judgment	Strategic Planning	Finance & Accounting	Internal Audit	Law	Corporate Governance & CSR	Risk Management & Internal Control	HR & Organization Development	Power Industry Expertise	International Business	Innovation Management
1	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	นายคุรุจิต นาครทรรพ	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
3	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ		✓	✓	✓		✓		✓		✓	✓		
4	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม		✓		✓		✓		✓	✓	✓			
5	นางเสาวนีย์ กมลบุตร		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
6	นายสมชาย มีเสน		✓	✓	✓				✓		✓	✓		
7	นายปกรณ์ อาภาพันธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
8	นายนพดล ปิ่นสุภา		✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓		✓
9	นายอธิคม เติบศิริ	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	
10	นายวุฒิกร สติฐิต		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓		
11	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓		✓	✓
12	นายลวรณ แสงสนิท		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓			
13	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	
14	นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธ์		✓	✓	✓					✓		✓	✓	✓
15	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓
	รวม	4	15	14	15	10	5	3	12	12	14	13	9	7

คณะกรรมการ



01
นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

02
นายคุรุจิต นาครทรรพ
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

03
พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



08
นายนพดล ปิ่นสุภา
กรรมการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

09
นายอธิคม เติบศิริ
กรรมการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

10
นายวุฒิกร สติฐิต
กรรมการ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

11
นายคงกระพัน อินทรแจ้ง
กรรมการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



04
นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

05
นางเสาวนีย์ กมลบุตร
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการตรวจสอบ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

06
นายสมชาย มีเสน
กรรมการอิสระ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

07
นายปกรณ์ อาภาพันธุ์
กรรมการอิสระ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



12
นายลวรณ แสงสนิท
กรรมการ /
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

13
นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต
กรรมการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

14
นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์
กรรมการ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

15
นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร[1]	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	2 เมษายน 2564 (ต่อวาระ) 2 เมษายน 2564
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ) 18 มิถุนายน 2563 18 มิถุนายน 2563
3.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ[2]	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2562 (ต่อวาระ) 28 เมษายน 2564 24 เมษายน 2562
4.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม[3]	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	2 เมษายน 2564 (ต่อวาระ) 28 เมษายน 2564
5.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4 มิถุนายน 2563 18 มิถุนายน 2563
6.	นายสมชาย มีเสน	กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4 มิถุนายน 2563 18 มิถุนายน 2563
7.	นายปกรณ์ อาภาพันธุ์[4]	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	2 เมษายน 2564 28 เมษายน 2564
8.	นายนพดล ปิ่นสุภา[5]	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 พฤศจิกายน 2564 1 พฤศจิกายน 2564 1 พฤศจิกายน 2564
9.	นายอธิคม เติบศิริ	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ) 18 มิถุนายน 2563
10.	นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการ	1 เมษายน 2562
11.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 เมษายน 2562 (ต่อวาระ) 24 เมษายน 2562
12.	นายลวรณ แสงสนิท[6]	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	1 กันยายน 2564 21 ตุลาคม 2564
13.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	4 มิถุนายน 2563 (ต่อวาระ) 18 มิถุนายน 2563
14.	นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์[7]	กรรมการ	1 พฤศจิกายน 2564
15.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[8]	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	2 เมษายน 2564 (ต่อวาระ) 28 เมษายน 2564 1 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ: [1] นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564

[2] พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

[3] นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

[4] นายปกรณ์ อาภาพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

[5] นายนพดล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

[6] นายลวรณ แสงสนิท ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายทศพร บุณยพิพัฒน์ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2564

[7] นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

[8] นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

รายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2564

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	เหตุผลที่ออก
1.	นายบุญชัย ชุณหวิกสิต	กรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2564
2.	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
3.	นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564
4.	นายทศพร บุณยพิพัฒน์	กรรมการ	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2564
5.	นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2564
6.	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ คือ “นายวรวัฒน์ พิทยศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต หรือ นายคงกระพัน อินทรแจ้ง หรือ นายวุฒิกร สติฐิต หรือ นายอธิคม เติบศิริ หรือ นายนพดล ปิ่นสุภา ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

1. ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ และมีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางของบริษัทฯ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนงาน และเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติได้อย่างสัมฤทธิ์ผลและมีประสิทธิภาพ
3. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานไว้อย่างเหมาะสม โดยมุ่งสร้างสำนึกความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ สร้างความเข้าใจ และให้ยึดถือปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดวงเงิน ภายใต้ข้อบังคับและระเบียบของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. พิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้นและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและครบถ้วน และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบและกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ
6. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
7. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
8. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และกฎหมายต่าง ๆ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากการออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
11. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสมและมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
12. แต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและเลขานุการบริษัทดังกล่าว
13. จัดให้มีระบบหรือกลไกการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
14. ประเมินผลงานและทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ
15. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

16. จัดให้มีการทำงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อ เพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
17. พิจารณาให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ
18. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนของสังคมไทย
19. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด
21. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น
22. จัดให้มีการประชุมระหว่างกันเองของคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ ตามความจำเป็นหรือตามที่พิจารณาเห็นสมควรเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยและแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
23. กำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
24. ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีบทลงโทษเมื่อไม่ปฏิบัติตาม

คณะกรรมการสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการและ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย อาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯพิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น

นอกจากนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

- การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่กฎหมาย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ
- การเลิกบริษัทฯ หรือการควบรวมกิจการบริษัทฯ กับบริษัทอื่น
- การออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ

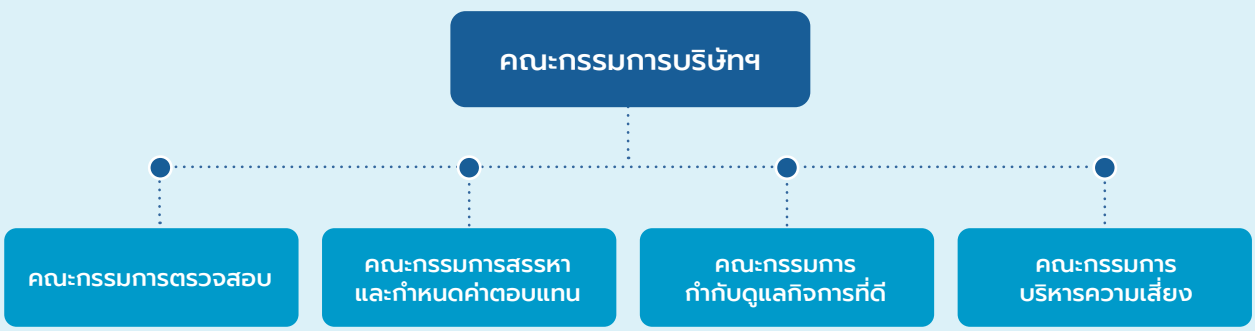
บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. การกำกับ ติดตาม และดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีบทบาทในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยกำกับดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

3. ประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการ โดยบริษัทฯ ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอสำหรับการนำเสนอและการอภิปรายประเด็นสำคัญในทุกระเบียบวาระ และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนพิจารณาโดยใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความเห็นอย่างอิสระ รวมถึงการนำที่ประชุมไปสู่การลงมติและสรุปมติที่ประชุม
5. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอสำหรับการนำเสนอและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึง
6. การกำกับดูแล ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ



7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการสอบทานงบการเงิน
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

นางสาวอรรถยา สุโขธนัง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน มีประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมาย และด้านการบริหาร มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 2 คน แต่ไม่เกิน 4 คน คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านการเงินและบัญชี ซึ่งสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดระเบียบปฏิบัติใด ๆ เพื่อให้มีการดำเนินการเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบปฏิบัติดังกล่าวเป็นประจำ
2. รายงานทางการเงินและการสอบบัญชี
   2.1) สอบทานกระบวนการและรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญโดยครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
   2.2) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
   2.3) ส่งเสริมความเป็นอิสระและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. การควบคุมภายใน
   3.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงตาม กรอบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม
   3.2) ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน หรือระบบงานเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้มีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้ได้รายงานทางการเงินที่ถูกต้องและใช้ประโยชน์ได้ดี
   3.3) ให้คำแนะนำในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตาม ประเมิน และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.4) สอบทานการดำเนินงานและกระบวนการในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีการปฏิบัติงานตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

3.5) ดำเนินการให้ฝ่ายบริหาร จัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน

4. การตรวจสอบภายใน

4.1) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และกำกับให้หน่วยตรวจสอบภายในปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาความเพียงพอของบุคลากรและความเป็นอิสระของหน่วยตรวจสอบภายใน

4.2) กำหนดขอบเขตในการตรวจสอบภายใน โดยสอบทานและให้ความเห็นชอบ อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และการเปลี่ยนแปลงแผนงานและพิจารณาผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน

4.3) ประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

4.4) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

4.5) พิจารณาอนุมัติและสอบทานกฎบัตรการตรวจสอบภายใน

4.6) ประสานความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ หน่วยตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ให้อยู่ในแนวทางเดียวกัน รวมทั้งพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

5.1) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

5.2) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

5.3) พิจารณาให้ความเห็นชอบกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5.4) ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกปี

6. การรายงาน

จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลท. หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

7. หน้าที่อื่น ๆ

7.1) ในกรณีที่การดำเนินงานตรวจสอบภายในเรื่องใดหรือการปฏิบัติงานอื่นใดของคณะกรรมการตรวจสอบมีความจำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง ให้คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้มีการเชิญหรือดำเนินการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่องด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ การดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด ข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

7.2) เมื่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่พบว่ามีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แจ้งต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาสั่งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับ วิธีการปฏิบัติงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานผลการตรวจสอบภายในที่มีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง

- การขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริต หรือมีรายการผิดปกติ หรือความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของ ตลท. หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทันที เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ชักช้า หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือฝ่ายจัดการไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้

7.3) หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับแจ้งกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และหน้าที่ความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบภายในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบและรายงานผลดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลท. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7.4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทฯ เปิดเผยมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่ รายชื่อ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการรายงานโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	พลตรีเชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นายอธิคม เติบศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายนพดล ปิ่นสุภา	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวพัลลภา อชานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการรายใหม่ รวมถึงการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตลอดจนการคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
4. เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม
6. ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งรายชื่อผู้ที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอด
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
2.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
3.	นายสมชาย มีเสน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการอิสระ)
4.	นายลวรณ แสงสนิท	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางสาวพัลลภา อชานนท์ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร/เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน โดยมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งหมด โดยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง
2. กำหนดนโยบายพร้อมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กรด้วยตนเอง รวมทั้งเข้ารับการตรวจประเมินจากองค์กรภายนอกที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับทั่วไปเป็นประจำ
3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันกำกับ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นใด
5. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
6. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
7. มอบนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management) ซึ่งรวมถึงการดำเนินงานด้านการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)
8. ติดตามการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
9. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ
10. สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีผลในทางปฏิบัติ ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือฯ
11. ให้คำปรึกษาแก่คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยหน่วยงานกลางภายนอกองค์กรอย่างน้อย 1 ครั้งทุก ๆ 3 ปี
12. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินและผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
13. วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
14. กำหนดและทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน
15. รายงานผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
16. ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ
17. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่เห็นสมควร
18. รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายนพดล ปิ่นสุภา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายปกรณ์ อาภาพันธุ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
3.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี สอดคล้องกับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกได้

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดและทบทวนนโยบายกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
2. การกำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) (ระดับจัดการ) เพื่อนำไปดำเนินการ
4. พิจารณารายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและให้ข้อคิดเห็นในความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น รวมทั้งแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทา (Mitigation Plan) และการพัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้แก่ RMCC เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. การกำกับดูแลให้มีแผนจัดการความเสี่ยงและระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม
6. กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงทุกมิติ รวมถึงความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG Risk) และการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ
7. สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งเครื่องมือต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมบริหารความเสี่ยง
8. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ และในกรณีที่มีปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบและพิจารณาโดยเร็วที่สุด
9. ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย



คณะผู้บริหาร



01
นายวรวัฒน์ พิทยศิริ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02
นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

03
นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน



07
นายสมรชัย คุณรักษ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

08
นายอาเรียน แวน เดน บรูค
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการ
ผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

09
นายวิศิษฎ์ ศรีนันทวงศ์
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ความเป็นเลิศปฏิบัติการ



04
นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ

05
นางรสยา เธียรวรรณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

06
นางศรีประภา สำรวจรวมผล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ



10
นางปริญดา มาอิ่มใจ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารศักยภาพองค์กร

11
นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการเปลี่ยนแปลงและความยั่งยืนองค์กร

12
นางสาวดุจดาว สุขสำราญ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร

คณะผู้บริหาร



13
นางสาวอรรถยา สุโขธนัง
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

14
นางสาวพัลลภา อชานนท์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัท
และกำกับกิจการองค์กร

15
นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสนวัตกรรมและ
เทคโนโลยีพลังงาน



19
นางศิโรบล บุญถาวร
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กร
และนักลงทุนสัมพันธ์

20
นางสาวสุทธาสินี เพ็งทรัพย์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

21
นายสุทธิ เชื้อสุข
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการ
ผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า
พื้นที่ระยอง



16
นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ

17
นายเรืองพงษ์ เรืองหิรัญ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
วิเคราะห์โครงการการลงทุน

18
นางสาวสุกิตตี ไชยรักษ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
ปฏิบัติงาน Secondment
ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ GPSC TC



22
นายสุรจิตร บัวเทิง
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิต พื้นที่อื่นๆ

23
นายสมศักดิ์ เลิศเจริญเสริมสุข
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง

24
นายเสาร์ชัย สุขเกษม
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสความมั่นคง ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

คณะผู้บริหาร



25
นายสุรัตน์ชัย บางหลวง
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซ่อมบำรุงกลาง

26
นางมัณฑนา คุณากร
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
โครงการพัฒนาระบบสำนักงานอัจฉริยะ

27
นายอัครินทร์ ประเทืองสิทธิ์
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสายงานจัดซื้อ



31
นายหลุยส์ โฮลับ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

32
นางพัชรา จรูญวุฒิธรรม
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิเคราะห์ธุรกิจและ
งบประมาณ

33
นายปัณณวิชญ์ เพี้ยนภักตร์
ผู้อำนวยการโครงการแฟลช



28
นายปวเรศ รัตนสุวรรณ
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการพาณิชย์
กลุ่มลูกค้า GPSC และบริหารสัญญา

29
นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กร
และบริหารความเสี่ยง

30
นายอังศุธร ภูบุญเติม
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประสิทธิภาพ
โรงงานและการผลิต



34
นายณัฐพงศ์ พวงมณี
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจพื้นที่อื่น
และพัฒนาโครงการการลงทุน

35
นายธีระศักดิ์ มีพันแสน
รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
ศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร

36
นายธนัญชัย ไชยสระแก้ว
รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
วิศวกรรมและปรับปรุงโรงงาน

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายอาวุโสขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
3.	นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
4.	นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ
5.	นางรสยา เธียรวรรณ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
6.	นางศรีประภา สำรวจรวมผล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ
7.	นายสมรชัย คุณรักษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
8.	นายอาเรียน แวน เดน บรูค	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า
9.	นายวิศิษฏ์ ศรีนันทวงศ์	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ
10.	นางปริญดา มาอิ่มใจ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารศักยภาพองค์กร
11.	นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารการเปลี่ยนแปลงและความยั่งยืนองค์กร
12.	นางสาวดุจดาว สุขสำราญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสำนักกฎหมายองค์กร
13.	นางสาวอรรถยา สุโขธนัง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร
14.	นางสาวพัลลภา อชานนท์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร
15.	นายลักษณะปรีชา ครุฑขุนทด	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน
16.	นายณรงค์ชัย วิสูตรชัย	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ
17.	นายเรืองพงษ์ เรืองหิรัญ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิเคราะห์โครงการการลงทุน
18.	นางสาวสุกิตตี ไชยรักษ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ GPSC TC
19.	นางศิโรบล บุญถาวร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการเงินองค์กร และนักลงทุนสัมพันธ์
20.	นางสาวสุทธาสินี เพ็งทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
21.	นายสุทธิ เชื้อสุข	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า พื้นที่ระยอง
22.	นายสุรจิตร บัวเทิง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการผลิต พื้นที่อื่น ๆ
23.	นายสมศักดิ์ เลิศเจริญเสริมสุข	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารโครงการก่อสร้าง
24.	นายเสาร์ชัย สุขเกษม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
25.	นายสุรัตน์ชัย บางหลวง	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสซ่อมบำรุงกลาง
26.	นางมัณฑนา คุณากร	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสโครงการพัฒนาระบบสำนักงานอัจฉริยะ
27.	นายอัครินทร์ ประเทืองสิทธิ์	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสสายงานจัดซื้อ
28.	นายปวเรศ รัตนสุวรรณ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสการพาณิชย์ กลุ่มลูกค้า GPSC และบริหารสัญญา
29.	นายมนัสชัย คงรักษ์กวิน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสกลยุทธ์องค์กรและบริหารความเสี่ยง
30.	นายอังศุธร ภูบุญเติม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสประสิทธิภาพโรงงานและการผลิต

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
31.	นายหลุยส์ โฮลับ	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
32.	นางพัชรา จรูญวุฒิธรรม	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิเคราะห์ธุรกิจและงบประมาณ
33.	นายปัณณวิชญ์ เพี้ยนภักตร์	ผู้อำนวยการโครงการแฟลช
34.	นายณัฐพงศ์ พวงมณี	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสพัฒนาธุรกิจพื้นที่อื่น และพัฒนาโครงการการลงทุน
35.	นายธีระศักดิ์ มีพันแสน	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร
36.	นายธนัญชัย ไชยสระแก้ว	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสวิศวกรรมและปรับปรุงโรงงาน

ผู้บริหารรายที่ 1-9 เข้าข่ายเป็นผู้บริหาร 4 รายแรก ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
2) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
3) จัดทำรายงาน แผนงาน และงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส
4) จัดทำนโยบายการค้าของบริษัทฯ และเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี และมีมูลค่าไม่เกิน 300 ล้านบาท โดยหากมีการลงทุนเพิ่มเติมขอให้ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การลงทุนของบริษัทฯ ก่อนที่จะอนุมัติเข้าทำสัญญาหรือข้อผูกมัดใด ๆ
5) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ 4) ข้างต้นซึ่งมีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
6) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหาร ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทฯ กำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทฯ

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดย KPIs ดังกล่าว ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตนโดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับผู้บริหาร เป็นดังนี้

	ปี 2564
จำนวน (คน)	36
ค่าตอบแทน (บาท)	156,987,874.05

ค่าตอบแทนอื่น

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่น อาทิ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ เป็นดังนี้

	ปี 2564
จำนวน (คน)	36
ค่าตอบแทน (บาท)	82,502,118.85

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนบุคลากรของบริษัทฯ (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายอาวุโสหรือสูงกว่า) แบ่งตามสายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	5
2.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	445
3.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	78
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	55
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	53
6.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ	75
7.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	33
8.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	14
9.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	6
10.	ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ	27
11.	สำนักกฎหมายองค์กร	12
รวม		**803**

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับฝ่ายอาวุโสหรือสูงกว่า)

ผลตอบแทนซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ ในปี 2564 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2564) มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	ผลตอบแทน (บาท)
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
1.	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	5,259,979.20
2.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	554,909,359.75
3.	สายงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน	88,656,687.59
4.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ	70,320,327.41
5.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	71,255,238.48
6.	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ	104,822,564.64
7.	ฝ่ายบริหารศักยภาพองค์กร	48,480,102.25
8.	ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร	19,420,124.64
9.	ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร	12,139,249.15
10.	ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์และกิจการสาธารณะ	37,187,079.26
11.	สำนักกฎหมายองค์กร	16,494,850.96
รวม		**1,028,945,563.33**

นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและมีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เจริญเติบโต บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ครอบคลุมถึงการพัฒนาศักยภาพ การดูแลพนักงาน การรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจและความผูกพันของพนักงาน ด้วยเชื่อว่าการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจและผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย อันจะนำไปสู่วิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทไฟฟ้าชั้นนำด้านนวัตกรรมและความยั่งยืนในระดับสากล

ความท้าทายของการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ สู่การดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร คือการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของโลกที่ไม่หยุดนิ่งทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ซึ่งอาจส่งผลต่อทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงาน รวมถึงการสร้างความผูกพันกับพนักงาน โดยในปี 2564 มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน เพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ ๆ และพัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ ตลอดจนมีการเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อที่จะสามารถสนับสนุนการเติบโตขององค์กรต่อไปได้ในอนาคต รวมถึงการสรรหาบุคลากรภายในที่มีความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างรวดเร็ว

ผลการดำเนินงานด้านกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

การดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้าน Synergy & Integration Selective Growth และ S-Curve ตลอดจนสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

1. **To build culture and unite teams** การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานให้เป็นหนึ่งเดียวกัน มีความมุ่งมั่น ทุ่มเท เพื่อความสำเร็จขององค์กร โดยการผสานวัฒนธรรมและวิถีการทำงานร่วมกันของบริษัทในกลุ่ม GPSC ตามค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT การสร้าง

การรับรู้และมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านช่องทางการสื่อสารและกิจกรรมต่าง ๆ และการมีผู้บริหารเป็นต้นแบบของพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร

2. **To create Organization and People readiness** การเสริมสร้างศักยภาพขององค์กร บุคลากร และพัฒนาผู้นำด้วยระบบและกลไกด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร (Talent Acquisition) ที่มีความรู้ความสามารถ อีกทั้งมีทัศนคติและพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร รวมถึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านความเชี่ยวชาญในการทำงาน ความสามารถในการบริหารจัดการ และมีภาวะผู้นำ อีกทั้งมุ่งเน้นในเรื่องการเพิ่มผลิตภาพในการทำงานของบุคลากร (Productivity Growth) โดยสนับสนุน ส่งเสริมให้พนักงานเพิ่มทักษะใหม่ (Reskill) หรือพัฒนาทักษะเดิมให้แข็งแกร่งและมีศักยภาพมากขึ้น (Upskill) รวมถึงนำเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้ในการทำงาน เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมบุคลากรทั้งในด้านคุณภาพ (Quality) และปริมาณ (Quantity) เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญและสอดคล้องกับกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทุกระดับขององค์กร บุคลากรที่มีศักยภาพสูงจะเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการนำพาองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการดูแลและพัฒนาพนักงานเชิงองค์รวม ดังนี้

1. การพัฒนาองค์กร

บริษัทฯ มุ่งสร้างและส่งเสริมค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT โดยมีรูปแบบกิจกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ และกิจกรรมที่สร้างสรรค์ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความสุขในการทำงานท่ามกลางสถานการณ์ COVID-19 อีกทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานและโครงสร้างองค์กรสายงานประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการเพื่อเพิ่ม Reliability and Efficiency เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และออกแบบโครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปในพื้นที่ใหม่

2. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ศักยภาพของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กรโดยเฉพาะภายใต้การเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องของธุรกิจไฟฟ้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักถึงการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามทิศทางของธุรกิจ โดยกำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงานที่ชัดเจนและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านการจัดตั้ง GPSC Academy เพื่อเป็นศูนย์กลางโปรแกรมการพัฒนาพนักงาน

3. การพัฒนาผู้นำระดับต้น (Spark Accelerator Management Trainee Program)

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญอันหนึ่งคือการสร้าง New S-Curve Business ดังนั้น การสร้างและพัฒนาผู้นำที่มีทักษะในอนาคตจึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงได้ริเริ่ม “โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program โครงการพัฒนาผู้นำแหน่งอนาคตของกลุ่มบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) แกนนำนวัตกรรมธุรกิจไฟฟ้ากลุ่ม ปตท.” โครงการนี้ที่จัดทำขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่มีศักยภาพที่จะเติบโตเป็นผู้นำในอนาคตของบริษัทฯ ผ่านกลไกในการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ที่หลากหลายและท้าทายทั้งในและต่างประเทศ โครงการนี้เปิดกว้างสำหรับพนักงานและบุคลากรภายนอก โดยผู้เข้าร่วมโครงการจะมีโอกาสได้ผ่านการหมุนเวียนหน้างานสำคัญ 3 หน้างานของบริษัทฯ ในระยะเวลา 3 ปี อาทิ กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ พัฒนาธุรกิจ การพาณิชย์ การบริหารการเงิน และการปฏิบัติการ เป็นต้น

โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program ได้มีผู้ผ่านการคัดเลือกเข้าโปรแกรมทั้งหมด 4 คน โดยโครงการนี้ได้เริ่มต้นในเดือนกรกฎาคม ปี 2563 มีระยะเวลาทั้งสิ้น 3 ปี 6 เดือน ซึ่ง 6 เดือนแรกเป็นการเตรียมความพร้อมของ Management Trainee ทั้ง 4 คน โดยในโปรแกรมจัดให้มี mentor เพื่อดูแลพนักงานที่เข้าโปรแกรม พร้อมกับมีระบบการรายงานผลการดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้บริหารระดับสูงขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้พนักงานทั้ง 4 คน ได้รับการอบรมหลักสูตร Leadership และหลักสูตร Business online program เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและเพิ่มพูนศักยภาพแก่ผู้เข้าร่วมโปรแกรม

โครงการ Spark Accelerator Management Trainee Program ยังเป็นโครงการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจที่จะรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้อยู่กับองค์กรและให้มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแผนการเติบโตทางธุรกิจขององค์กรอีกด้วย

4. แผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารการสืบทอดตำแหน่ง จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Critical Positions) และเตรียมความพร้อมผู้บริหารกลุ่มศักยภาพเพื่อการพัฒนา และเพื่อรับสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญจากผู้บริหารที่อยู่ในตำแหน่งสำคัญในปัจจุบันที่จะว่างลงจากการเกษียณอายุหรือเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ที่เกิดขึ้นตามแผนขยายกิจการ โดยมีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญอย่างมีระบบ การดำเนินการภายใต้แผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญมีรายละเอียด ดังนี้

1. การจัดทำ Success Profiles ของตำแหน่งสำคัญ (Critical Positions)
2. การจัดกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหารสำคัญ
3. การประเมินสมรรถนะผู้บริหารกลุ่มศักยภาพดังกล่าวผ่าน Assessment Center ที่ครอบคลุมการประเมิน Competency, Interpersonal, Business Management และ Personal Attributes
4. การนำผลการประเมินที่ได้มาใช้ในกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมผู้นำขององค์กรในระดับต่าง ๆ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำ Success Profiles และการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับกลาง รวมทั้งการออกแบบและจัดทำเส้นทางสายอาชีพ (career path) ให้กับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อช่วยให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายความก้าวหน้าในอาชีพของตนเอง เพื่อสร้างความสำเร็จและความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนร่วมกันระหว่างพนักงานและองค์กร

5. การบริหารจัดการความรู้องค์กร (Knowledge Management)

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความรู้องค์กรเพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้และทักษะไปใช้ในการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยง และสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ (Operational Excellence) สนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ด้วยการเสริมสร้างบรรยากาศ และการสร้างวัฒนธรรมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการแลกเปลี่ยนความรู้ โดยบริษัทฯ มุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีแนวคิดในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) เพื่อสร้างความรู้ใหม่ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรม เน้นการเรียนรู้ร่วมกันของพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์และทักษะร่วมกัน ควบคู่ไปกับการรับความรู้จากภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาต่อยอดความรู้และสร้างสรรค์สู่แนวปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) โดยนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการเข้าถึงความรู้ได้สะดวกด้วยระบบ Knowledge Management Portal ซึ่งพนักงานสามารถสร้างองค์ความรู้ แบ่งปันองค์ความรู้ และศึกษาองค์ความรู้จากเพื่อนพนักงานเพื่อนำไปสู่การต่อยอดองค์ความรู้และสร้างนวัตกรรมได้ในอนาคต

การประเมินผลปฏิบัติงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) ให้มีความชัดเจนและเป็นระบบในการวัดและประเมินผลงานปฏิบัติของพนักงาน เพื่อผลักดันให้ผลการปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้ทำการปรับปรุงการประเมินเชิงพฤติกรรมให้สอดคล้องกับ Core Competency และค่านิยมองค์กร ACT SPIRIT ซึ่งการประเมินพนักงานได้ถูกแบ่งออกเป็น 2 ด้าน ได้แก่ การประเมินพฤติกรรมและการประเมินผลงานผ่านตัวชี้วัดของพนักงาน โดยพนักงานทุกคนต้องกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคลที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลเพื่อวางแผนในการระบุทิศทางการพัฒนาสายอาชีพที่เหมาะสมแก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้งยังนำมาใช้เพื่อประกอบการพิจารณาปรับผลตอบแทนและเลื่อนตำแหน่งให้สอดคล้องกับผลดำเนินงานในระดับองค์กร

โครงการสำคัญ

การพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับ GPSC ACADEMY CORE PROGRAM

บริษัทฯ มีการพัฒนาพนักงานขององค์กรผ่าน “GPSC ACADEMY” ซึ่งเป็นศูนย์รวมโปรแกรมการพัฒนาพนักงาน โดยในส่วนของศักยภาพหลัก (Core Competency) ซึ่งเป็นความสามารถที่มุ่งหวังพัฒนาพนักงานในทุกระดับ บริษัทฯ ได้ออกแบบหลักสูตรร่วมกับที่ปรึกษาด้านการพัฒนาบุคลากรและภาวะผู้นำในระดับชั้นนำ และจัดโปรแกรมการพัฒนาโดยเน้นในด้านการบริหารธุรกิจ (Business Management) และการบริหารคนและการทำงานร่วมกันเป็นทีม (People Management) โดยใช้ชื่อโปรแกรมว่า “Core Program” ภายใต้โปรแกรมนี้จะมีโปรแกรมพิเศษเฉพาะพนักงานในแต่ละกลุ่มระดับงาน ตั้งแต่โปรแกรมที่เน้นด้านการพัฒนางานของตนเอง (Leading Task Development Program) การเป็น

ผู้นำในการพัฒนาตนเอง (Leading Self Development Program) การพัฒนาบุคลากรและทีมงาน (Leading People Development Program) ไปจนถึงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Leading Culture Development Program) ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะได้รับการพัฒนาตามระดับศักยภาพที่เหมาะสมในแต่ละกลุ่มระดับงาน ซึ่งการออกแบบหลักสูตรการพัฒนาผู้นำในแต่ละปีจะมีการพิจารณาจากกลยุทธ์ที่สำคัญทางธุรกิจและประเด็นที่เกี่ยวกับด้านการดูแลบุคลากร นำมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบหลักสูตรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละปี

ความหลากหลายในบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้การยอมรับและเห็นถึงวัฒนธรรมของความแตกต่างและความหลากหลายของแต่ละบุคคล ทั้งในเรื่องความแตกต่างทางเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง สถานะทางเศรษฐกิจและสังคม อายุ ภูมิลำเนา รวมถึงความพิการ ความผิดปกติทางร่างกาย โดยตระหนักว่าความหลากหลายในองค์กรจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และลักษณะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างสร้างสรรค์ อันส่งผลให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหาบุคลากร การให้ความเท่าเทียมในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อเตรียมความพร้อมในการเติบโตในสายอาชีพแก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารเพศหญิงอยู่ที่ร้อยละ 28

สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้กับพนักงานทุกระดับในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทนเมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด
3. การให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและบุคคลในครอบครัว (บิดา มารดา คู่สมรส และบุตร) ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. ประกันชีวิตสำหรับพนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว
5. เงินค่าเช่าบ้านสำหรับพนักงานซึ่งปฏิบัติงานประจำนอกเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และนครปฐม ตามที่บริษัทฯ กำหนด
6. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะ เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานกะที่จะต้องปฏิบัติงานในวัน เวลาทำงานที่แตกต่างจากพนักงานทั่วไปตามที่บริษัทฯ กำหนด
7. เงินเพิ่มสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร เป็นเงินช่วยเหลือพิเศษสำหรับผู้ปฏิบัติงานเข้าเวร ซึ่งปฏิบัติงานในลักษณะที่ต้องมีผู้ปฏิบัติงานเตรียมพร้อมอยู่ในเขตหรือที่พักทำการตามที่บริษัทฯ กำหนด
8. เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตรพนักงานตามระดับชั้นและประเภทของสถานศึกษาตามที่บริษัทฯ กำหนด
9. ของที่ระลึกเมื่อพนักงานปฏิบัติงานครบอายุงานตามที่บริษัทฯ กำหนด
10. สวัสดิการทางเลือก คือสวัสดิการบางประเภทที่บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานสามารถแสดงความจำนงในการเลือกรับหรือสละสิทธิไม่รับ แต่เลือกเปลี่ยนแปลงเป็นสวัสดิการทดแทนตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
11. สวัสดิการทดแทน คือสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนดให้เพื่อให้พนักงานสามารถเลือกรับเพื่อเป็นการทดแทนสวัสดิการทางเลือกที่พนักงานสละสิทธิในการเลือกรับตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
12. เงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าสถานออกกำลังกาย การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ การจ่ายเงินช่วยเหลือค่าที่จอดรถ และการจ่ายเงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง**นางสาวพัลลภา อชานนท์** ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปี
2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
6) ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวพัลลภา อชานนท์ มีประวัติการศึกษาและการอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAC) รุ่นที่ 163/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk and Opportunity Management for Corporate Leaders, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้**นายธีระศักดิ์ มีพันแสน** รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ จากนายธีระศักดิ์ มีพันแสน เป็น**นายกฤตพงศ์ ตั้งสิทธิศิลป์** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้**นางสาวอรรถยา สุโขธนัง** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ มอบหมายให้**นางสาวพัลลภา อชานนท์** ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลติดต่อ

1. **นางศิโรบล บุญถาวร**
   ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงินองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์
   โทรศัพท์: 0-2140-5354
   อีเมล: sirobon.b@gpscgroup.com

2. **นายพงษ์ศักดิ์ พลายงาม**
   ตำแหน่ง ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์
   โทรศัพท์: 0-2140-4646
   อีเมล: pongsak.pl@gpscgroup.com

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 10.94 ล้านบาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 1.02 ล้านบาท และของบริษัทย่อย จำนวน 9.92 ล้านบาท

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ซึ่งได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานอัตราส่วนทางการเงิน ค่าที่ปรึกษาทางด้านบัญชีและภาษีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด จำนวน 0.90 ล้านบาท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 6.58 ล้านบาท


FUEL GAS
KNOCKOUT
DRUM

8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปี 2564

การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคู่มือฉบับนี้ได้ประกาศใช้ในปี 2563 เป็นต้นไป เพื่อวางหลักในการทำงานให้กับพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นสู่การเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

การกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

- ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทที่เข้าลงทุน รวมถึงทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Key Performance Indicators: KPIs) ทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน โดยกำหนดตามหลัก Balanced Scorecard ซึ่ง KPIs ดังกล่าวประกอบด้วยมุมมองด้านการเงิน มุมมองด้านผู้มีส่วนได้เสีย (ความพึงพอใจของลูกค้า) มุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กร และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน (Employee Engagement and Succession Planning)

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติในประเด็นต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ ลูกจ้าง/ ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระได้

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ มีส่วนที่กำหนดไว้เข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด คือ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระต้อง “ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ทั้งนี้ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย” (คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดที่ร้อยละ 1) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณากลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors’ Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- มีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์
- มีความรู้ ความสามารถ ความหลากหลายของทักษะ สาขาอาชีพ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาควบคู่กับ “ตารางความรู้ความชำนาญ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการบริษัทฯ”
- สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความกล้าในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม มีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงามที่ได้รับการยอมรับจากสังคม
- มีภาวะผู้นำและสามารถติดตามการดำเนินการของผู้บริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 4 บริษัท ทั้งนี้ มุมมองด้านความหลากหลายได้ถูกรวมเข้าไว้ในกระบวนการเสนอชื่อกรรมการ ทั้งเรื่องเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา อายุ ภูมิหลังทางวัฒนธรรม หรือความแตกต่างอื่น ๆ

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเรียนเชิญให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

1) <u>การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ</u>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2) <u>การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ</u>

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยข้อมูลการอบรมของกรรมการ มีดังนี้

ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	RCL	RCC	Others
1.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	51/2004	24/2004						FND 14/2004 ACEP 4/2012
2.	นายคุรุจิต นาครทรรพ		64/2007		32/2010			12/2011	R-CF 2/2013 C-Conference 1/2014
3.	พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	217/2016				24/2016			
4.	นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม		164/2019						
5.	นางเสาวนีย์ กมลบุตร	69/2006		23/2010		17/2014		8/2009	FGP 1/2010 BMD 9/2019 ITG 15/2020
6.	นายสมชาย มีเสน		161/2019						
7.	นายปกรณ์ อาภาพันธุ์		72/2008		34/2011		20/2020		FSD 35/2018 HRP 27/2020
8.	นายนพดล ปิ่นสุภา	146/2011							FSD 12/2011 Briefing on International Anti-Corruption International Cases and Practices
9.	นายอธิคม เติบศิริ	125/2009		41/2017			4/2016		
10.	นายวุฒิกร สติฐิต	158/2012							
11.	นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	119/2009		21/2009					
12.	นายลวรณ แสงสนิท	205/2015							
13.	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	8/2001			38/2012				DCPU 5/2015 ELP 7/2017
14.	นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	186/2014							ITG 16/2021 DRP 3/2021
15.	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	158/2012							

DCP : Director Certification Program
DAP : Director Accreditation Program
RCP : Role of the Chairman Program
ACP : Audit Committee Program
AACP : Advanced Audit Committee Program
RCL : Risk Management Program for Corporate Leaders
RCC : Role of Compensation Committee
FND : Finance for Non-Finance Director
ACEP : Anti-corruption for Executive Program
R-CF : R-CF-Chairman Forum
C-Conference : Collective Action Against Corruption Conference
FGP : Financial Institutions Governance Program
BMD : Boards that make a difference
ITG : IT Governance and Cyber Resilience Program
FSD : Financial Statements for Directors
HRP : How to Develop a Risk Management Plan
DCPU : Director Certification Program Update
ELP : Ethical Leadership Program
DRP : Director Refreshment Program

กรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในปี 2564

ในปี 2564 มีกรรมการที่เข้ารับการอบรมเพิ่มเติม ดังนี้

- นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ เข้าอบรมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น16/2021 และหลักสูตร Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React, Director Refreshment Program (DRP 3/2021) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการรายใหม่ก่อนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจ รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ลักษณะธุรกิจ แผนกลยุทธ์ธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการเป็นกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2564 มีกรรมการเข้ารับฟังการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 6 คน ได้แก่

1) นายทศพร บุณยพิพัฒน์
2) นายปกรณ์ อาภาพันธุ์
3) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์
4) นายลวรณ แสงสนิท
5) นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์
6) นายนพดล ปิ่นสุภา

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

กระบวนการและเกณฑ์การประเมิน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พิจารณามอบหมายให้ บริษัท คินเซนทริค (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระภายนอก ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการประเมินทั้งหมด 3 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) และแบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (แบบรายคณะ) ทั้ง 4 คณะ ซึ่งกรรมการได้ทำการประเมินครบทั้ง 15 คน พร้อมกันนี้ผู้ประเมินอิสระภายนอกได้มีการสัมภาษณ์เชิงลึกกับกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ผลให้ได้ความแม่นยำมากขึ้นและสามารถนำผลการประเมินไปปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

เกณฑ์การประเมิน คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85 = ปฏิบัติเป็นประจำ/ ดีเยี่ยม/ เหมาะสมที่สุด
มากกว่าร้อยละ 75 = ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่/ ดีมาก/ เหมาะสมมาก
มากกว่าร้อยละ 65 = ปฏิบัติเป็นบางครั้ง/ ดี/ เหมาะสม
มากกว่าร้อยละ 50 = ปฏิบัติค่อนข้างน้อย/ พอใช้
ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ไม่เคยปฏิบัติ/ ควรปรับปรุง

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. <u>แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ</u> ประกอบด้วย 7 หัวข้อ ได้แก่

1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2) การกำกับดูแลกลยุทธ์และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
3) ผลการดำเนินงานและการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
4) การกำกับดูแลการบริหารและจัดการความเสี่ยง
5) สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล
6) การประชุมคณะกรรมการ
7) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

- **ผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 91.39)**

2. <u>แบบประเมินกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น)</u> ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

1) ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถอธิบายการตัดสินใจได้
2) ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ
3) การมีจริยธรรม/ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
4) การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
5) ความรู้และความสามารถ

- **ผลการประเมินตนเองอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 94.12)**
- **ผลการประเมินกรรมการท่านอื่นอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” (ร้อยละ 94.65)**

3. แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย 5 หัวข้อ ได้แก่

1) องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย
2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3) ความพอใจต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
5) ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร (เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ)

- **ผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 99.15)**
- **ผลการประเมินคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 85.83)**
- **ผลการประเมินคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 97.27)**
- **ผลการประเมินคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (ร้อยละ 96.00)**

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายซึ่งถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 1 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติต่อเนื่องมาทุกปี

หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสมในด้านต่าง ๆ อาทิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล ฯลฯ และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินการปฏิบัติงานและนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาประกอบด้วย ปัจจัยด้านผลการดำเนินงานเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ในระยะยาวเพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ร่วมกันประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยพิจารณาควบคู่กับการประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การบริหารผู้สืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยได้จัดกลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพในการดำรงตำแหน่งบริหาร เพื่อดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหาร ซึ่งครอบคลุมการประเมินด้านความสามารถ (Competency) และคุณลักษณะ (Personal Attribute) โดยนำผลประเมินที่ได้มากำหนดเป็นแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหารให้มีความพร้อมต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีการเกษียณอายุและเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยจะมีการติดตามความคืบหน้าของการพัฒนาและรายงานผลต่อคณะผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินศักยภาพผู้บริหารและวางแผนพัฒนาสำหรับผู้บริหารกลุ่มที่มีศักยภาพที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งจำนวน 41 ราย และมีแผนที่จะพัฒนาผู้สืบทอดเพิ่มเติมในอนาคต

8.1.2 การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร

โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 14 ครั้ง แบ่งออกเป็น นัดปกติ 12 ครั้ง และนัดพิเศษ 2 ครั้ง อีกทั้งได้จัดให้มีการประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม



ตารางแสดงการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ (นัดพิเศษ) ประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC) ประชุม 5 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGC) ประชุม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) (นัดพิเศษ) ประชุม 1 ครั้ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประชุม 1 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	การประชุมผู้ถือหุ้น ประชุม 1 ครั้ง
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร[1]	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ	12/12	2/2	-	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/กรรมการตรวจสอบ	12/12	2/2	7/7	-	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1
3. พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ[2]	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ	12/12	2/2	7/7	2/2	-	-	-	1/1	1/1	1/1
4. นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม[3]	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12/12	2/2	-	-	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1
5. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12	2/2	7/7	-	-	-	-	1/1	1/1	1/1
6. นายสมชาย มีเสน	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	12/12	2/2	-	-	4/4	-	-	1/1	1/1	1/1
7. นายปกรณ์ อาภาพันธุ์[4]	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	2/2	-	-	-	8/8	1/1	1/1	1/1	N/A

ตารางแสดงการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ (นัดพิเศษ) ประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC) ประชุม 5 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGC) ประชุม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) (นัดพิเศษ) ประชุม 1 ครั้ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประชุม 1 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	การประชุมผู้ถือหุ้น ประชุม 1 ครั้ง
8. นายนพดล ปิ่นสุภา[5]	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	2/2	N/A	-	-	-	2/2	1/1	N/A	-	N/A
9. นายอธิคม เติบศิริ	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	12/12	1/2[6]	-	5/5	-	-	-	1/1	-	1/1
10. นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการ	12/12	2/2	-	-	-	-	-	1/1	-	1/1
11. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	2/2	-	-	-	12/12	1/1	1/1	-	1/1
12. นายลวรณ แสงสนิท[7]	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	4/4	N/A	-	-	1/1	-	-	N/A	-	N/A
13. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	12/12	2/2	-	-	-	12/12	1/1	1/1	-	1/1
14. นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์[8]	กรรมการ	2/2	N/A	-	-	-	-	-	N/A	-	N/A
15. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[9]	กรรมการ/เลขานุการคณะกรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	12/12	2/2	-	-	-	11/11	1/1	-	-	1/1

ตารางแสดงการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ (นัดพิเศษ) ประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) ประชุม 7 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC) ประชุม 5 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGC) ประชุม 4 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) ประชุม 12 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) (นัดพิเศษ) ประชุม 1 ครั้ง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ประชุม 1 ครั้ง	กรรมการอิสระ ประชุม 1 ครั้ง	การประชุมผู้ถือหุ้น ประชุม 1 ครั้ง
กรรมการที่ครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี 2564											
16. นายบุญชัย ชุณหวิกสิต[10]	กรรมการ	N/A	N/A	-	-	-	-	-	N/A	-	N/A
17. นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล[11]	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3/3	N/A	-	2/2	-	3/3	N/A	N/A	N/A	1/1
18. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต[12]	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3/3	N/A	-	-	1/1	-	-	N/A	-	1/1
19. นายทศพร บุณยพิพัฒน์[13]	กรรมการ	7/7	2/2	-	-	-	-	-	N/A	-	1/1
20. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต[14]	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	9/9	2/2	-	4/4	-	9/9	N/A	1/1	-	1/1
21. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์[15]	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	6/6	2/2	-	-	2/2	-	-	1/1	-	N/A

หมายเหตุ:

N/A หมายถึง การประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการคนนั้น แต่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง หรือลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2564

(1) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564

(2) พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(3) นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(4) นายปกรณ์ อาภาพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(5) นายนพดล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

(6) นายอธิคม เติบศิริ ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2564 วันที่ 29 พฤษภาคม 2564 เนื่องจากติดภารกิจจึงขอลาประชุม

(7) นายลวรณ แสงสนิท ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายทศพร บุญยพิพัฒน์ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2564

(8) นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

(9) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(10) นายบุญชัย ชุณหวิกสิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

(11) นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

(12) นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

(13) นายทศพร บุญยพิพัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564

(14) นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

(15) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564



ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน

- ประธานกรรมการ 65,000 บาทต่อเดือน
- กรรมการ 45,000 บาทต่อเดือน

1.2 เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการ 25,000 บาทต่อครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการ 20,000 บาทต่อครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

2. ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยในรูปแบบเบี้ยประชุม

ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกรรมการบริหารความเสี่ยง (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม)

- ประธานกรรมการชุดย่อย 37,500 บาทต่อครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง
- กรรมการชุดย่อย 30,000 บาทต่อครั้ง ไม่เกินปีละ 15 ครั้ง

3. เงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัสประจำปี) ในอัตราเท่ากับร้อยละ 0.5 ของกำไรสุทธิ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 ให้กรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในปี 2563 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระหรือออกระหว่างปี 2563 คิดเป็นเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 40 ล้านบาท โดยจัดสรรตามสัดส่วนระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

4. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-



ตารางแสดงจำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2564

(หน่วย: บาท)

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563[1]	รวม
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร[2]	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ	780,000.00	350,000.00	-	-	-	-	3,257,341.02	4,387,341.02
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ กรรมการตรวจสอบ	540,000.00	280,000.00	180,000.00	-	150,000.00	-	2,605,872.81	3,755,872.81
3. พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ[3]	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ	540,000.00	280,000.00	180,000.00	75,000.00	-	-	2,605,872.81	3,680,872.81
4. นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม[4]	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	540,000.00	280,000.00	-	-	120,000.00	-	2,605,872.81	3,545,872.81
5. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	540,000.00	280,000.00	225,000.00	-	-	-	1,506,408.67	2,551,408.67
6. นายสมชาย มีเสน	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	540,000.00	280,000.00	-	-	120,000.00	-	1,506,408.67	2,446,408.67
7. นายปกรณ์ อาภาพันธุ์[5]	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	403,500.00	220,000.00	-	-	-	270,000.00	-	893,500.00
8. นายนพดล ปิ่นสุภา[6]	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	90,000.00	40,000.00	-	-	-	112,500.00	-	242,500.00
9. นายอธิคม เติบศิริ	กรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	540,000.00	260,000.00	-	150,000.00	-	-	2,605,872.81	3,555,872.81
10. นายวุฒิกร สติฐิต	กรรมการ	540,000.00	280,000.00	-	-	-	-	2,605,872.81	3,425,872.81
11. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง	540,000.00	280,000.00	-	-	-	390,000.00	2,605,872.81	3,815,872.81
12. นายลวรณ แสงสนิท[7]	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	180,000.00	80,000.00	-	-	30,000.00	-	-	290,000.00

ตารางแสดงจำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการเป็นรายบุคคล ในปี 2564

(หน่วย: บาท)

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563[1]	รวม
		ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม	เบี้ยประชุม		
13. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง	540,000.00	280,000.00	-	-	-	390,000.00	2,605,872.81	3,815,872.81
14. นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์[8]	กรรมการ	90,000.00	40,000.00	-	-	-	-	-	130,000.00
15. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ[9]	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	540,000.00	280,000.00	-	-	-	360,000.00	221,320.70	1,401,320.70
กรรมการที่ครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี 2564									
16. นายบุญชัย ชุณหวิกสิต[10]	กรรมการ	-	-	-	-	-	-	2,605,872.81	2,605,872.81
17. นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล[11]	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	136,500.00	60,000.00	-	75,000.00	-	112,500.00	2,605,872.81	2,989,872.81
18. นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต[12]	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	136,500.00	60,000.00	-	-	30,000.00	-	2,605,872.81	2,832,372.81
19. นายทศพร บุณยพิพัฒน์[13]	กรรมการ	315,000.00	180,000.00	-	-	-	-	-	495,000.00
20. นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต[14]	กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	405,000.00	220,000.00	-	120,000.00	-	307,500.00	2,605,872.81	3,658,372.81
21. นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์[15]	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	268,500.00	160,000.00	-	-	60,000.00	-	-	488,500.00
กรรมการที่ครบวาระ/ ลาออกระหว่างปี 2563									
22 นายชวลิต ทิพพาวนิช[16]	กรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	20,000.00	-	-	-	30,000.00	2,384,552.11	2,434,552.11
รวม		**8,205,000.00**	**4,210,000.00**	**585,000.00**	**420,000.00**	**510,000.00**	**1,972,500.00**	**37,540,632.12**	**53,443,132.12**

หมายเหตุ:

(1) โบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2563 ได้รับอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564

(2) นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564

(3) พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(4) นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(5) นายปกรณ์ อาภาพันธุ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล กรรมการที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(6) นายนพดล ปิ่นสุภา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

(7) นายลวรณ แสงสนิท ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายทศพร บุณยพิพัฒน์ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 ตุลาคม 2564

(8) นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ กรรมการที่ลาออก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2564

(9) นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2564 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2564

(10) นายบุญชัย ชุณหวิกสิต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564

(11) นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

(12) นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต ครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564

(13) นายทศพร บุณยพิพัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564

(14) นายวิทวัส สวัสดิ์-ชูโต ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

(15) นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

(16) นายชวลิต ทิพพาวนิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ/ เลขานุการคณะกรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563



ค่าตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้รับจากการเป็นกรรมการอิสระของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อยหรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ชื่อบริษัท	ตำแหน่ง	ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง ปี 2564	รวมค่าตอบแทน (บาท)
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)[1]	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์	1 มกราคม 2564 - 30 เมษายน 2564	1,858,076.29
	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)[2]	กรรมการอิสระ	1 พฤษภาคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564	880,000.00
			รวมทั้งสิ้น	**2,738,076.29**

หมายเหตุ:

[1] นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

[2] นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) เพื่อให้การดำเนินของบริษัทในกลุ่มมีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ หรือเรียกว่า GPSC Group Way of Conduct ซึ่งเป็นข้อตกลงร่วมกันในแนวทางปฏิบัติของนโยบายแต่ละด้านของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มีความสอดคล้องเป็นระบบและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงในการบริหารจัดการให้ได้ตามวัตถุประสงค์การลงทุน

แนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล 5 ประการ ดังนี้

1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Positions)

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการส่งผู้บริหารและพนักงานไปปฏิบัติงานในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในตำแหน่งหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ (Key Strategic Positions) ตามข้อกำหนดที่ตกลงร่วมกัน หรือข้อตกลงตามเงื่อนไขทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนด “หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทที่เข้าลงทุน” เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาส่งบุคคลให้เข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ

อนึ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้แทนบริษัทฯ คือ กำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้มีแนวทางในการดำเนินงานหรือการบริหารจัดการรวมถึงแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายกฎหมาย นโยบายบัญชีการเงิน นโยบายการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นโยบายการบริหารบุคคล รวมทั้งนโยบายสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

และเพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ถูกขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน

2. ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations)

บริษัทฯ มีการกำหนดระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด และนโยบาย รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการกำกับดูแลตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ โดยผู้แทนบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงาน ในบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นจะต้องนำไปปฏิบัติและผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ

3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะอยู่ภายใต้ขอบเขตการกำกับดูแลดังต่อไปนี้

- ดำเนินการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามสัญญาและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถจัดการอุปสรรคปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาและเหมาะสม
- พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำเพื่อให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณา ติดตาม และดำเนินการจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแผนงานที่สำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance)

เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยดำเนินการผ่านการถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ จากบริษัทฯ สู่บริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง (บริษัทลูก) และมีอำนาจในการกำกับดูแลผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติงานเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทที่ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทดังกล่าวต้องจัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มของตน เพื่อถ่ายทอดแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ไปยังบริษัทที่ตนถือหุ้น (บริษัทหลาน) ต่อไปตามลำดับ โดยพิจารณาถ่ายทอดให้บริษัทที่มีความสามารถในการกำกับดูแล และต้องประกอบด้วย หลักการกำกับดูแล (Governance Principles) และนโยบายกลุ่ม Strategic Alignment เป็นอย่างน้อย เพื่อให้เกิดการดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกันตลอดทั้งกลุ่ม

5. คณะกรรมการจัดการ (Management Committee)

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการตามนโยบายด้านต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำหนดแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานที่สำคัญต่าง ๆ ให้เป็นระบบและมีมาตรฐานอันเป็นต้นแบบให้แก่บริษัทในกลุ่มนำไปปฏิบัติและประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของแต่ละบริษัท รวมทั้งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มบริษัทฯ ให้บรรลุประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานและดำเนินการเพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน รวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ต้องเปิดเผยแก่หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และนักลงทุนภายนอก รวมถึงสาธารณชน มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ อีกทั้งในกรณีที่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องมีความจำเป็นต้องเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะต้องติดตามให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าทำรายการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยบริษัทจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งกำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าตนเองหรือญาติที่มีความเกี่ยวดองในครอบครัว มีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี (รายงานประจำปี) และทุกครั้งที่พบรายการ (รายงานตามเหตุการณ์) ตาม “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ที่กำหนดไว้ และแจ้งผู้บังคับบัญชาให้ลงนามรับทราบพร้อมทั้งนำส่ง “แบบเปิดเผยรายการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ” ไว้กับส่วนกำกับกฎหมายและระเบียบองค์กร

โดยส่วนกำกับกฎหมายและระเบียบองค์กรจะรวบรวมข้อมูลและสรุปการรายงานที่มีความสัมพันธ์ ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางประโยชน์กับบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบและบริหารจัดการ ไม่ให้กลุ่มพนักงานที่มีความสัมพันธ์กันดำเนินงานที่อาจเอื้อประโยชน์ต่อกันได้ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อทราบถึงการดำเนินการดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบ โดยมีนโยบายและการดำเนินการด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ สรุปดังนี้

นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
3) กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้บุคคลดังกล่าวทราบการงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
4) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อหรือขายหรือเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายซึ่งหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อมที่อาจจะเกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
5) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้วเปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และคู่ค้าของบริษัทฯ
6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีหน้าที่ในการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์ให้แก่บริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง
7) กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน โดยเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

การดำเนินการด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1) สื่อความให้กรรมการและผู้บริหารรายใหม่ของบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต. ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงเน้นย้ำกับกรรมการและผู้บริหารปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอด้วยการส่งหนังสือหรืออีเมลแจ้งเตือนกรรมการและผู้บริหารทุกรายให้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว (หากมี)
2) แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน
3) เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายเดือนผ่านการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งในปี 2564 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2564 (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ – สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้นเพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี	หมายเหตุ
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64		
กรรมการ				
1. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	-	-	-	-
2. นายคุรุจิต นาครทรรพ	57,029	57,029	-	-
3. พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ	-	-	-	-
4. นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม	-	-	-	-
5. นางเสาวนีย์ กมลบุตร	-	-	-	-
6. นายสมชาย มีเสน	-	-	-	-
7. นายปกรณ์ อาภาพันธุ์	-	-	-	-
8. นายนพดล ปิ่นสุภา	137,300	137,300	-	-
9. นายอธิคม เติบศิริ	137,300	137,300	-	-
10. นายวุฒิกร สติฐิต	-	-	-	-
โดยคู่สมรส	10,000	10,000	-	-
11. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-	-
12. นายลวรณ แสงสนิท	-	-	-	-
13. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	-	-	-	-
14. นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	-	-	-	-
15. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)				
1. นายวรวัฒน์ พิทยศิริ	-	-	-	-
2. นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์	-	-	-	-
3. นางรสยา เธียรวรรณ	28,228	28,228	-	-
4. นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี	-	-	-	-
โดยคู่สมรส	11,500	11,500		
5. นางศรีประภา สำรวจรวมผล	-	-	-	-
6. นายสมรชัย คุณรักษ์	73,500	73,500	-	-
7. นายอาเรียน แวน เดน บรูค	-	-	-	-
8. นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี	-	-	-	-
9. นายวิศิษฏ์ ศรีนันทวงศ์	-	-	-	-

หมายเหตุ:

- กรรมการที่มีการถือหุ้นทางอ้อมโดยคู่สมรสมีจำนวน 1 ราย คือ นายวุฒิกร สติฐิต โดยกรรมการและผู้บริหารรายอื่นไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม
- วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนหุ้นที่ถือรวมกันของคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 0.0121157

3) กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น

- กำหนดให้มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับบริษัทฯ ในการป้องกันการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศหรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- จัดให้มีการสอบทานความสอดคล้องในการดำเนินงานตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ดำเนินการตามจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ครบถ้วน โดยผลการประเมินคือ บริษัทฯ ดำเนินการได้อย่างครบถ้วนทุกหัวข้อ
- ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญและเป็นรากฐานในการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ มีการอบรมและสื่อความกับบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การอบรมประจำปีผ่านระบบ E-Learning การจัดกิจกรรมและสื่อความเพื่อสร้างความตะหนักรู้ โดยปี 2564 บริษัทฯ มุ่งเน้นในเรื่องการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ การต่อต้านทุจริต และการไม่รับ/ให้ของขวัญจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy)
- จัดอบรมและสื่อความให้กับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ โดยเนื้อหาการอบรมและสื่อความครอบคลุมเรื่องนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติการรับ- ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง ดังต่อไปนี้
  - การสื่อความต่อคู่ค้า: เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้สื่อความเรื่องการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง และจรรยาบรรณว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ ในงานสัมมนาคู่ค้าประจำปี 2564 (GPSC GROUP SUPPLIER DAY 2021) ซึ่งได้เน้นย้ำถึงบทบาทหน้าที่ระหว่างบุคลากรของบริษัทฯ กับคู่ค้า ในการดำเนินงานร่วมกันอย่างมีหลักธรรมาภิบาล
  - การสื่อความต่อบริษัทในกลุ่ม/ บริษัทในเครือ: เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2021 ภายใต้แนวคิด “The Power of Business Integrity” สำหรับพนักงานในกลุ่ม ปตท. เข้าร่วมกิจกรรม และเชิญหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่ค้าของแต่ละบริษัทมาร่วมรับทราบถึงความมุ่งมั่นและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลของกลุ่ม ปตท. โดยจัดทำในรูปแบบออนไลน์ตามสถานการณ์ New Normal
- พัฒนาระบบออนไลน์ในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการรายงานอย่างครบถ้วน และมีการรายงานผลให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละหน่วยงานทราบ เพื่อบริหารจัดการกรณีมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบุคลากร
- ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2561 ซึ่งมีอายุครั้งละ 3 ปี และยังคงได้สถานะการรับรองจนถึงปัจจุบัน โดยได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re – Certified Company) ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินการด้านการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง
- เข้ารับการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากหน่วยงานภายนอกทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อการรับรองมาตรฐานการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้
  - การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในไทย (CGR Checklist) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
  - การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard) โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ส่งข้อมูลในฐานะเป็นตัวแทนของประเทศไทยในการร่วมพัฒนาและยกระดับการจัดอันดับ ASEAN CG Scorecard
- ประกาศงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่นใด ผ่านช่องทางเว็บไซต์ www.gpscgroup.com และจดหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งคู่ค้า ลูกค้า รวมทั้งบริษัทในเครือ และบุคคลภายนอกทราบ
- สนับสนุนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้
  - จัดการปฐมนิเทศกรรมการใหม่
  - จัดอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ให้กับกรรมการ
  - จัดประชุมกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร
  - จัดประชุมกรรมการอิสระ
  - จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของ ก.ล.ต.

- ป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (การแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร (แบบ 59-2) และการแจ้งเตือนถึงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน)
- ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยในปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Independent Assessment)

- ดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย)
  - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- สร้างความตระหนักรู้ของสาธารณชนผ่านการเปิดเผยข้อมูล ดังนี้
  - จัดทำข้อมูลเพื่อเปิดเผยการดำเนินงานด้าน CG Compliance และ Internal Control ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี แบบแสดงข้อมูล 56-1 และรายงานความยั่งยืน
  - จัดทำข้อมูลการดำเนินงานด้าน CG และ Compliance ของบริษัทฯ โดยมีผู้ตรวจสอบภายนอกมาประเมิน เพื่อปรับปรุงตัวชี้วัดของดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

4) การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความราบรื่นและถูกต้องภายใต้กฎหมาย บริษัทฯ มีการประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบ และขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินการภายใต้นโยบายและขั้นตอนที่กำหนดดังนี้

- ติดตามกฎหมายใหม่ที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกำหนดกระบวนการในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย
- พัฒนาระบบ Compliance Monitoring System (CMS) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายได้ดำเนินการอย่างครบถ้วน
- สอบทานความครบถ้วนของการต่ออายุใบอนุญาตของบริษัทฯ และสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance) โดยการจัดอบรมขั้นตอนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และสื่อความผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น E-mail อย่างสม่ำเสมอ
- เตรียมความพร้อมการดำเนินการเกี่ยวกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ดังนี้
  - จัดให้มีระบบสารสนเทศการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับ พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ
  - จัดอบรมเพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจใน พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ ให้ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบริษัทในเครือ
  - เตรียมความพร้อมในระดับปฏิบัติการสำหรับการปฏิบัติตามข้อมูลส่วนบุคคล
  - ประกาศใช้นโยบายความเป็นส่วนตัว (ฉบับปรับปรุง) ลงวันที่ 5 พฤษภาคม 2564
  - ประกาศใช้แนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2564

5) แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เรื่อง การรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง ที่ได้รับการอนุมัติผ่านคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บุคลากรบริษัทฯ นำไปปฏิบัติ รวมถึงการสร้างความตระหนักรู้การอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนบริษัทฯ มีบทลงโทษสูงสุดในการเลิกจ้างและอาจดำเนินคดีตามกฎหมาย หากบริษัทฯ ได้รับความเสียหาย

- เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้โดยสอดคล้องกับกฎหมายระเบียบข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นการเปิดโอกาสให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการร้องเรียนกรณีทุจริต บริษัทฯ ได้ประกาศใช้และดำเนินการตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง ซึ่งได้กำหนดช่องทางและวิธีการจัดการกับเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม

6) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียน ดังนี้

จดหมายถึงผู้รับเรื่องร้องเรียน
ที่อยู่: บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail Address)
whistleblowing_complaint@gpscgroup.com

เว็บไซต์บริษัทฯ
http://www.gpscgroup.com/th/cg/whistle-blowing

แจ้งด้วยตนเองที่
ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร
โทรศัพท์: 0-2140-4600

การจัดการเรื่องร้องเรียน เรื่องประพฤติผิดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียน จำนวน 2 เรื่อง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการการรับเรื่องร้องเรียนแล้ว โดยไม่พบว่าเป็นประเด็นทุจริตทั้ง 2 เรื่อง พร้อมทั้งดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

8.2.1 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน ซึ่งมีประสบการณ์ด้านบัญชีการเงิน ด้านวิศวกรรมและธุรกิจพลังงาน ด้านกฎหมายและการบริหาร จึงมีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้แก่ นางเสาวนีย์ กมลบุตร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายคุรุจิต นาครทรรพ และ พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นางสาวอรรถยา สุโขธนัง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนโยบายของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) อย่างครบถ้วน โดยมุ่งเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการสอบทานรายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวโยงกัน การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และติดตามให้การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปอย่างต่อเนื่องและบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

ในปี 2564 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้องด้วย สรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี มีดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเฉพาะในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ การประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (TFRS) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานให้ความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไม่มีเงื่อนไขผลการประเมินการควบคุมภายในมีความเหมาะสม ไม่พบการปกปิดข้อมูล สามารถทำงานได้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เพื่อหารือเกี่ยวกับขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชีอีกด้วย

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าข่ายรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผลการสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันที่บริษัทฯ มีการดำเนินการกับผู้เกี่ยวข้องพบว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอันเกิดจากภายในและภายนอกองค์กรในภาพรวม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม สามารถลดผลกระทบและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อเหตุการณ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ มีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดต่าง ๆ และการบริหารจัดการตามแนวคิด Three Lines of Defense ซึ่งบริษัทฯ จัดให้มีระบบการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) การดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีระบบการควบคุมภายในที่ดี นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยในปี 2564 ไม่พบรายการที่บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม กระทำการที่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนระยะยาวโดยครอบคลุมบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน และสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร มุ่งส่งเสริมการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบมีการสอบทานและประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของผู้ตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร อีกทั้งยังได้สอบทานความเหมาะสมของผังโครงสร้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพัฒนาบุคลากร รวมถึงอัตรากำลังเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน รวมทั้ง พิจารณาสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายใน โดยนำเทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) และ Data Analytics มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสร้างกระบวนการ Continuous Monitoring and Continuous Auditing (CM&CA) ของระบบจัดซื้อจัดจ้างและจ่ายชำระเงิน เพื่อให้ฝ่ายจัดการ ผู้ปฏิบัติงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในได้ด้วยตนเอง

6. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชีที่จะลงนามรับรองจำนวน 4 คน คือ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552 หรือนางสาวรจนาถ ปัญญา ธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8435 หรือนางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9548 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีตามรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 ต่อไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางเสาวนีย์ กมลบุตร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

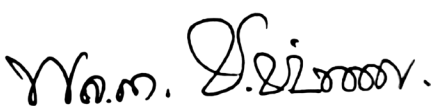
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน โดยมี พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายอธิคม เติบศิริ (กรรมการ) และนายนพดล ปิ่นสุภา (กรรมการ) เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี 2563 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณากลั่นกรองและเสนอการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564 โดยพิจารณาจากผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันประกอบกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นชอบ ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
4. พิจารณาเสนอชื่อกรรมการเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย เรื่องคุณสมบัติความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง
5. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ลาออกระหว่างกาล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ)

ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

8.2.3 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืน และการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ได้แก่ นายคุรุจิต นาครทรรพ (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นางนิชา หิรัญบูรณะธุวธรรม (กรรมการอิสระ) นายสมชาย มีเสน (กรรมการอิสระ) และนายลวรณ แสงสนิท (กรรมการ) เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2563
2. พิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) ของบริษัทฯ ประจำปี 2563 และการเปิดเผยสรุปผลการพิจารณาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
3. รับทราบรายงานผลการตรวจประเมินมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2564 (CGR Checklist/ ASEAN CG Scorecard/ AGM Checklist)
4. รับทราบรายงานผลการยื่นต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
5. พิจารณาอนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Independent Assessment)
6. พิจารณาเห็นชอบผลการประเมิน ข้อเสนอแนะ และแผนการปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Independent Assessment)
7. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565
8. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ช่วงครึ่งแรกของปี 2564
9. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ช่วงครึ่งแรกของปี 2564
10. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ช่วงครึ่งแรกของปี 2564
11. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2565
12. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความยั่งยืน ประจำปี 2564 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2565
13. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประจำปี 2564 และพิจารณาแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2565
14. รับทราบสรุปแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ ดังนี้

- ได้รับการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- ได้รับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ในปี 2563 โดยการรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง
- ได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อใน “The Sustainability Year Book 2021” ในกลุ่มอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) จาก S&P Global ผู้ประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

- ได้รับผลคะแนนในระดับ B (Management) ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ภายใต้กรอบการประเมินของสถาบันประเมินความยั่งยืน Carbon Disclosure Project (CDP) ประจำปี 2564 โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- ได้รับรางวัล Asia's Best Integrated Report (First Time) ระดับเหรียญเงิน และรางวัล Asia's Best Materiality Reporting ระดับเหรียญทองแดง จากเวทีผู้นำด้านการรายงานความยั่งยืนในเอเชีย หรือ 6th Asia Sustainability Reporting Awards (ASRA) 2020 จัดโดย CSR Works International Pte Ltd. ซึ่งมอบให้กับองค์กรที่มีความโดดเด่นในการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับเอเชีย
- ได้รับรางวัจาก SET Awards 2021 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Rising Star Sustainability Awards จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับวารสารการเงินการธนาคาร ซึ่งมอบให้สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้โดดเด่น
- ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2564 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาจากบริษัทที่มีความโดดเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) โดยผ่านการคัดเลือกตามเกณฑ์ประเมิน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 อันดับกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำ ปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสถาบันไทยพัฒน์ซึ่งใช้หลักเกณฑ์ในการพิจารณาจากข้อมูลการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) และผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่ไปพร้อมกัน ซึ่งเป็นการประเมินจากข้อมูลด้านความยั่งยืนของหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 824 บริษัท
- ได้รับรางวัลโครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) ในระดับยอดเยี่ยม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ได้รับรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ประจำปี 2564 ประเภทรางวัล Sustainability Disclosure Award (รางวัลเกียรติคุณ) จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในรูปแบบรายงานความยั่งยืน ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงการพัฒนาขององค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นายคุรุจิต นาครทรรพ)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

8.2.4 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 ที่ผ่านมาถือเป็นปีแห่งความท้าทายยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อจำกัดจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงภายใต้นโยบายตรึงราคาค่าไฟฟ้าของภาครัฐ ตลอดจนภัยคุกคามรูปแบบใหม่ อาทิ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ในอันที่จะบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ วางไว้ ทั้งการมุ่งขยายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานและพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาธุรกิจแบตเตอรี่และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องซึ่งถือเป็น New S - Curve ของบริษัทฯ และของประเทศ การรักษาความมั่นคงเสถียรภาพการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ตลอดจนรักษาความสามารถในการแข่งขันและผลประกอบการของบริษัทฯ ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และปณิธานที่มีต่อการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว เพื่อคงรักษาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจทั้งในมิติของการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนมิติการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่จากการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ผลักดันการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งเป็นผู้แทนที่มีความรู้ ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน อันได้แก่ นายนพดล ปิ่นสุภา ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายปกรณ์ อาภาพันธุ์ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตนายคงกระพัน อินทรแจ้ง และนายวรวัฒน์ พิทยศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังในการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่กับการกำกับดูแลประสิทธิภาพการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จะยังคงสอดรับไปตามทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณากลั่นกรองในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปโดยสังเขป ดังนี้

1. การกำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ตามบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง
2. การกลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำการบริหารความเสี่ยงองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายได้อย่างยั่งยืน
3. การติดตามประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น อาทิ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที และบริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และรักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้
4. การพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อประเด็นความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ เพื่อประกอบการตัดสินใจโครงการลงทุน พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง (Mitigation Plan) ที่เป็นรูปธรรมและกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ
5. การกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจที่เป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านยังคงยึดถือพันธะคำมั่นในความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างเต็มความสามารถ เพื่อผลักดันผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจและพันธกิจของบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กรและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายนพดล ปิ่นสุภา)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ดำเนินการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน (Operations) ด้านความน่าเชื่อถือของรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ ส่งเสริมและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการควบคุมภายใน โดยส่วนควบคุมภายในองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กรมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในร่วมกับฝ่ายจัดการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี ตามกรอบการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งมีการสอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในนโยบายการควบคุมภายใน รวมถึงระบบงานและมาตรการควบคุมสำหรับกระบวนการทำงานที่สำคัญต่าง ๆ ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เพื่อเสริมสร้างระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2564 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ภาพรวมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมภายในซึ่งมีองค์ประกอบ 5 ด้าน มีดังต่อไปนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ จัดสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดกฎบัตร นโยบายและโครงสร้างการบริหารงานที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ มีการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม GPSC รวมถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแสดงตนเป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการที่สอดคล้องตามกรอบของการควบคุมภายใน

- **การยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม**
  บริษัทฯ กำหนดเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (CG & Code of Conduct: คู่มือ CG) เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีหรือทันทีที่เกิดเหตุการณ์ รวมถึงกำหนดให้ความซื่อตรงและจริยธรรม (Integrity & Ethics) เป็นส่วนหนึ่งของค่านิยมองค์กร (ACT SPIRIT)

- **ความเป็นอิสระและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ**
  บริษัทฯ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบแยกกันอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์และเป้าหมายตามทิศทางการดำเนินงานและนโยบายที่กำหนดไว้ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อระบบการตรวจสอบภายใน รายงานทางการเงินและผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

- **โครงสร้างสายการรายงาน อำนาจอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่เหมาะสม**
  บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรที่สอดคล้องตามการดำเนินธุรกิจหลักและตามหลักการ (3 Lines of Defense) เพื่อให้มีการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกันในทุกด้าน และกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการ

ประเภทต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรตาม “ตารางอำนาจอนุมัติ” (Table of Authorities: TOA) เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการ หรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม

- **การบริหารบุคลากรเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ**

  บริษัทฯ กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารงานทรัพยากรบุคคล จัดวางระบบและกระบวนการด้านทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ครอบคลุมการบริหารอัตรากำลัง การสรรหา การพัฒนา และการรักษาผู้บริหารและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ และการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ

  บริษัทฯ มีการสื่อสารและสื่อความนโยบายควบคุมภายในไปยังพนักงานทุกคน เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจและจัดระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกระดับและทุกสายงานให้ครอบคลุมเรื่องการปฏิบัติตามค่านิยมขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่จะสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง COSO ERM Framework 2017 และ ISO 31000:2009 ซึ่งมุ่งเน้นให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ดังแสดงต่อไปนี้

- **การระบุ ประเมิน และวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

  การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการพิจารณาครอบคลุมบริบททางสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น (Emerging Risk) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เพื่อนำมาใช้ในการวิเคราะห์ความเสี่ยง/แสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนต่อการกำหนดทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการพิจารณาในมิติต่าง ๆ ทั้งด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุม ซึ่งฝ่ายจัดการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) อันประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองกรอบการบริหารเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงติดตามและผลักดันการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยกำหนดมาตรการควบคุมภายใน (Internal Control) และแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation) ที่เพียงพอเหมาะสม นำมาซึ่งประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ และการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย

- **การระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**

  บริษัทฯ ติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกำหนดโยบายการบริหารการเปลี่ยนแปลง (Management of Change) เพื่อบริหารการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในให้ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทำงานต่าง ๆ ครอบคลุมทั้งการควบคุมโดยบุคลากร (manual controls) และการควบคุมแบบอัตโนมัติ (automated controls) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสามารถจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- **มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง**

  บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานที่เหมาะสมสำหรับกระบวนการต่าง ๆ เป็นส่วนหนึ่งของการควบคุมภายในองค์กรในทุกระดับทั่วทั้งบริษัทเพื่อจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับ

ที่ยอมรับได้ มาตรการควบคุมการปฏิบัติงานที่ออกแบบไว้ถูกกำหนดลงในเอกสารประกอบการทำงาน เช่น ระเบียบปฏิบัติงาน วิธีปฏิบัติงาน และคู่มือปฏิบัติงาน สำหรับมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานแบบอัตโนมัติ (automated controls) ได้ถูกกำหนดและตั้งค่าในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

สำหรับมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานในการอนุมัติรายการที่สำคัญในระบบงานของกระบวนการต่าง ๆ ได้ถูกกำหนดในเอกสารการปฏิบัติงานและตั้งค่าในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องตาม “ตารางอำนาจอนุมัติ” (Table of Authorities: TOA) และมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการ หรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม

ในปี 2564 บริษัทฯ จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องขององค์กร (Business Continuity Plan หรือ BCP) เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของสำนักงานใหญ่และโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ในกลุ่ม GPSC โดยบริษัทฯ ได้นำวิธีการดำเนินงานตามแนวปฏิบัติวิถีปกติใหม่ (New Normal) ซึ่งมีมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะ เช่น การประกาศใช้มาตรการ GOLDEN MAN สำหรับพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ ณ โรงไฟฟ้าซึ่งมีการควบคุมจำนวนผู้ปฏิบัติงาน การตรวจหาเชื้อ และการกักตัวในสถานที่ที่จัดเตรียมให้ การประกาศให้พนักงานในสายงานอื่น ๆ ปฏิบัติงาน ณ ที่พักอาศัยของตนเอง (Work From Home) และจัดประชุมผ่านช่องทางออนไลน์โดยจัดเตรียมคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กและซอฟต์แวร์รองรับการทำงานจากที่บ้านให้กับพนักงานอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานที่สำคัญเพื่อความปลอดภัยและประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานเสมือนการปฏิบัติงานในสถานการณ์ปกติ

- **การควบคุมการปฏิบัติงานด้วยระบบเทคโนโลยี**
  บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการปฏิบัติงานสำหรับกระบวนการเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่มีการปฏิบัติงานในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น กระบวนการด้านการพาณิชย์ กระบวนการวางแผนและควบคุมการผลิต กระบวนการบัญชี กระบวนการด้านการเงิน กระบวนการจัดซื้อและบริหารพัสดุ โดยแยกระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกระบวนการเฉพาะด้านออกจากระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ดำเนินงานทั่วไป รวมถึงการกำหนดและตั้งค่ามาตรการควบคุมการปฏิบัติงานแบบอัตโนมัติ (automated controls) ลงในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของแต่ละกระบวนการ เช่น การควบคุมสิทธิ์การเข้าใช้งาน อำนาจการอนุมัติ การแบ่งแยกหน้าที่ การประมวลผลและการทวนสอบข้อมูล เป็นต้น

  บริษัทฯ ตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหลากหลายด้าน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการไถ่ข้อมูล ผลกระทบจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และร้ายแรงที่สุด คือ การสูญเสียความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อองค์กร ดังนั้น ในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ซึ่งได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 27001 เพื่อจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ ควบคู่กับการออกแบบและติดตั้งอุปกรณ์โครงสร้างพื้นฐานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงปรับปรุงข้อกำหนดว่าด้วยมาตรฐานการปฏิบัติตามเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และจัดการฝึกอบรมภายในให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและระเบียบการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรู้ทันภัยไซเบอร์

- **การควบคุมผ่านทางนโยบายเพื่อนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ**
  บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญเป็นเอกสาร ได้แก่ คู่มือการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ ในกรณีที่มีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อบังคับบริษัทฯ และนโยบายระดับบริษัทที่สำคัญต่าง ๆ เช่น นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน การรับและการให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ

  บริษัทฯ ประกาศ สื่อความ และฝึกอบรมนโยบายระดับบริษัทที่สำคัญให้กับกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ มีการติดตามประเมินความรู้ความเข้าใจที่มีต่อนโยบายต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงประชาสัมพันธ์ไปยังบริษัทในกลุ่ม GPSC และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกองค์กร

  บริษัทฯ มีการพิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความ

สมเหตุสมผลและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และกำหนดให้การทำธุรกรรมต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย

4. สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางและระบบงานที่ออกแบบไว้ซึ่งเป็นส่วนสำคัญต่อการดำเนินการของระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

- **การจัดการข้อมูลและคุณภาพของข้อมูล**
  บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อมูล ครอบคลุมการกำหนดข้อมูลที่จำเป็น การได้มาซึ่งข้อมูลที่มีคุณภาพ การจัดเก็บ และประมวลผลข้อมูลบนฐานข้อมูลที่ออกแบบไว้สำหรับแต่ละระบบงาน โดยแต่ละระบบงานมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในสำหรับการจัดการข้อมูลให้มีคุณภาพ ได้แก่ การควบคุมการเข้าถึง การกำหนดชั้นความลับของข้อมูล การประมวลผลและทบทวนความถูกต้องของข้อมูล การปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน และการอนุมัติข้อมูลเพื่อนำไปใช้งาน นอกจากนี้ มีการกลั่นกรองข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกก่อนนำมาใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ ตามนโยบายการจัดการทรัพย์สิน การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพื่อป้องกันการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ

- **การสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร**
  บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารและรายงานข้อมูลภายในที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในที่รับผิดชอบโดยสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งรวมถึงการประชุมระหว่างฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนกระบวนการสื่อสารภายในสำหรับฝ่ายจัดการและพนักงานผ่านช่องทางการสื่อสารที่ได้ออกแบบการควบคุมภายในไว้ซึ่งครอบคลุมทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ เช่น GPSC Intranet จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของระบบงานต่าง ๆ การจัดกิจกรรมสื่อความ เช่น CEO Townhall และกระบวนการรายงาน เป็นต้น

  บริษัทฯ กำหนดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blowing) และข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม GPSC เป็นส่วนหนึ่งของระบบการควบคุมภายใน โดยเป็นช่องทางที่จัดเป็นความลับและแยกเป็นช่องทางพิเศษออกจากการสื่อสารข้อมูลอื่น ๆ ทั่วไป

- **การสื่อสารข้อมูลกับหน่วยงานภายนอก**
  ตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งเรื่องการเงินและเรื่องที่ไม่ใช่การเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์และส่วนสื่อสารองค์กรรับผิดชอบในการให้ข้อมูลสำคัญกับผู้ลงทุนและประชาชนทั่วไป

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการพัฒนาปรับปรุงการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการควบคุมที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ ดังต่อไปนี้

- **การติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน**
  บริษัทฯ มีการประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control Self-Assessment) ตามแบบประเมินของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ครอบคลุมระดับหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งมอบนโยบายตามแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่ม (GPSC Way of Conduct) ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร และนโยบายการควบคุมภายใน ให้กับบริษัทในกลุ่ม GPSC เพื่อนำไปดำเนินการ

- **การประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน**
  ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรสื่อสารประเด็นความเสี่ยงและข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน โดยจัดประชุมสรุปประเด็นสำคัญ (Wrap-up Meeting) และรายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยงาน (Exit Meeting) จัดทำรายงานผลการตรวจสอบภายใน (Audit Report) ให้ผู้บริหารรับทราบและกำหนดแนวทางการแก้ไขอย่างทันท่วงที รวมถึงติดตามและรายงานผลการแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

  กรณีพบข้อสงสัยเกี่ยวกับรายการหรือการกระทำที่อาจก่อความเสียหายต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างร้ายแรง ขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทุจริต รายการผิดปกติ หรือความบกพร่องที่สำคัญ ฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กรพิจารณาและรายงานความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารสูงสุดทันที เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขโดยไม่ล่าช้า

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1.1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.")

ปตท. ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 42.53 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 4 คน คือ นายนพดล ปิ่นสุภา นายอธิคม เติบศิริ นายวุฒิกร สติฐิต และนายวรวัฒน์ พิทยศิริ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ ปตท. โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	567.00	
- ลูกหนี้คงค้าง	58.28	
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
- รายได้สำหรับงวด	4.27	
- เจ้าหนี้คงค้าง	1.11	
รายได้ค่าไฟฟ้าจากการจำหน่ายไฟฟ้า		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ ปตท. เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	0.71	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.69	
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อก๊าซธรรมชาติ		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	36,336.81	
- เจ้าหนี้คงค้าง	3,979.96	
ค่าใช้จ่ายสำหรับพนักงานที่ ปตท. ส่งมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ		ปตท. ส่งพนักงานมาปฏิบัติงานสมทบที่บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	99.57	
- เจ้าหนี้คงค้าง	31.00	
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่าใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		บริษัทฯ ขอเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจบริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้าเป็นรายหกเดือนจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	3.55	
ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจสอบระบบท่อก๊าซ		บริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบตามมาตรฐานเพื่อให้ระบบท่อก๊าซมีความพร้อมใช้งานอย่างปลอดภัย โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.18	
- เจ้าหนี้คงค้าง	0.04	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการใช้บริการศูนย์อำนวยความสะดวกของ ปตท. - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.92 0.01	ปตท. มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ภายในอาคารสำนักงานใหญ่ ปตท. และศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (Enco) เช่น ศูนย์พยาบาล ศูนย์ออกกำลังกาย ศูนย์จองตั๋วโดยสารการเดินทาง ศูนย์ฝึกอบรม เป็นต้น เป็นอัตราที่เรียกเก็บจากบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในอัตราเดียวกัน โดยมีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางเทคนิค - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 8.52	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.27 4.66 0.10	ปตท. ได้ให้บริษัทฯ เช่าที่ดิน EECi วังจันทร์วัลเลย์เพื่อจัดตั้งโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ ปตท. ให้ผู้อื่นเช่า
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	 4.00 3.65 1.11	บริษัทฯ ทำสัญญาขอใช้สิทธิเหนือพื้นดินเพื่อประกอบกิจการ โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ ปตท. ให้ผู้อื่นเช่า
ค่าใช้จ่ายสำหรับประเมินการใช้น้ำ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.30	บริษัทฯ ได้จ้าง ปตท. ประเมินการใช้น้ำ โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด และเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าที่ปรึกษาตรวจสอบ Plant Operation โรงไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.17 0.18	บริษัทฯ ได้จ้าง ปตท. เป็นที่ปรึกษา โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด และเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าจ้างวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี Energy Management - เจ้าหนี้คงค้าง - ต้นทุนสินทรัพย์	 4.28 3.00	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีโครงการ Energy Management System โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.2 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (“GC”)

GC ถือหุ้นบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 10 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ GC จำนวน 2 คน คือ นายนพดล ปิ่นสุภา และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 7,532.15 723.21	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับงวด - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.07 0.04	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้จากการให้บริการและจัดการบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 0.90 3.76	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GC เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System; ESS) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอเช่าใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.87	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - เงินรับล่วงหน้า	 8.22 0.04	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
ค่าใช้จ่ายสำหรับซื้อ Condensate ที่ลูกค้าส่งน้ำกลับคืนมาให้บริษัทฯ เกินจากปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 16.42 2.89	ตามสัญญาการขายไอน้ำให้กับ GC ต้องคืนน้ำ Condensate ตามปริมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ต้องการปริมาณน้ำ Condensate มากกว่าที่กำหนดไว้ในสัญญา จึงขอซื้อคืนจาก GC โดยได้ทำสัญญา ที่มีราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อ Tail Gas - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 91.41 1.24	บริษัทฯ ซื้อ Tail Gas เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับตรวจวัดค่า Total Organic Carbon - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.19	กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดจ้างทดสอบตามมาตรฐาน โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป
ค่าใช้จ่ายซื้อเครื่องตกแต่งและติดตั้ง (Furniture & Fixture) - ต้นทุนสินทรัพย์	 0.47	บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องตกแต่งและติดตั้งอาคารจาก GC ราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการขอใช้บริการพื้นที่ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	 0.32 0.50	บริษัทฯ ทำสัญญาขอใช้บริการพื้นที่เพื่อใช้วางสายส่งไฟฟ้าแรงสูง โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.3 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ("TOP")

TOP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือสัดส่วนในหุ้นร้อยละ 20.78 และมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TOP จำนวน 3 คน คือ นายไพรินทร์ ซูโชติถาวร นายวิรัฒน์ เอื้อนฤมิต และนายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - ลูกหนี้คงค้าง	 2.49	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อน้ำมันดีเซล - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 2,594.45 594.42	บริษัทฯ นำน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับโรงไฟฟ้าศรีราชาในกรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าที่ดิน - ลูกหนี้คงค้าง - เงินมัดจำ - ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	 0.23 3.04 3.17	โรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บนที่ดินราชพัสดุซึ่ง TOP ได้รับสิทธิครอบครอง โดย TOP ได้ให้บริษัทฯ เช่าช่วงที่ดินดังกล่าวภายใต้สัญญาเช่าช่วงที่ดินระหว่างบริษัทฯ และ TOP โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ TOP ให้ผู้อื่นเช่า

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการเช่าท่อส่งน้ำดิบ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 3.09 14.89	บริษัทฯ ได้ขอเช่าใช้ท่อส่งน้ำดิบของ TOP บริเวณโรงไฟฟ้าศรีราชา ซึ่งเชื่อมต่อกับท่อส่งน้ำของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (EW) เพื่อรับซื้อน้ำดิบจาก EW โดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ และค่าไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.72	บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในส่วนที่เป็นสำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ TOP เนื่องจากโรงไฟฟ้าศรีราชาตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ดังกล่าว โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับก่อสร้าง - ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	 2,191.59	กลุ่มบริษัทฯ และ TOP ได้ทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินโครงการหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit: ERU) โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายบริการและจัดหาที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.36	บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง TOP เพื่อให้บริการและจัดหาที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ

9.2.1.4 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”)

IRPC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้ขายไฟฟ้าและไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 2,408.04 422.80	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ IRPC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
รายได้จากการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 1.88 0.62	บริษัทฯ ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบที่ IRPC เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรมและค่าบำบัดน้ำเสีย - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 44.75 4.11	เนื่องจากโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในบริเวณโรงงานของ IRPC ดังนั้น จึงได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีค่าบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการทดสอบระบบ โดยคิดอัตราค่าใช้จ่ายเป็นไปในแนวทางเดียวกับที่ IRPC ให้ผู้อื่นในพื้นที่เดียวกัน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงิน	 6.55 0.15	กลุ่มบริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เนื่องจากคู่ค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคาร จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญากับ IRPC ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาทางเทคนิค - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.06	บริษัทฯ ได้ขอความสนับสนุนบุคลากรในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายลงทุนโครงการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 107.00 0.87	IRPC-CP ได้เข้าร่วมพัฒนาโครงการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศกับ IRPC โดยมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเป็นรายปี โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เจ้าหนี้คงค้าง	 151.03	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญาก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

9.2.1.5 บริษัท ปตท.ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)

PTT TCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินกู้ระยะยาว - เงินกู้ยืม - ดอกเบี้ยจ่าย - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	 8,000.00 102.61 1.15	บริษัทฯ รับความช่วยเหลือทางการเงินจาก PTT TCC จำนวน 8,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.63 ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นของธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน

9.2.1.6 บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (“BSA”)

บริษัทฯ ถือหุ้นบุริมสิทธิอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว นอกจากนี้ ยังมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกันได้แก่ ปตท. ซึ่งถือหุ้นสามัญทั้งหมด โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.00 และ GC ซึ่งถือหุ้นบุริมสิทธิในสัดส่วนร้อยละ 25.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน		กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BSA ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	76.39	
- ต้นทุนสินทรัพย์	12.02	
- เจ้าหนี้คงค้าง	29.29	

9.2.1.7 บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด (“PPCL”)

PPCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ PPCL โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	2,986.51	
- ลูกหนี้คงค้าง	289.48	
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
- รายได้สำหรับงวด	0.89	

9.2.1.8 บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด ("GCME")

GCME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักร		บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาจ้างเหมาบริการและจัดการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ GCME ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านงานบำรุงรักษา โดยมีอัตราค่าจ้างบริการและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และ GCME ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	46.18	
- ต้นทุนสินทรัพย์	2.66	
- เจ้าหนี้คงค้าง	15.10	

9.2.1.9 บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ("NPC S&E")

NPC S&E มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการอบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และซื้ออุปกรณ์ PPE		NPC S&E มีศูนย์อบรมเกี่ยวกับเรื่องความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน จึงมีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงจำหน่ายอุปกรณ์ PPE ที่ได้มาตรฐาน โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ทางกลุ่มบริษัทฯ และ NPC S&E ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	26.17	
- ต้นทุนสินทรัพย์	0.21	
- เจ้าหนี้คงค้าง	6.14	

9.2.1.10 บริษัท วีนิไทย จำกัด (มหาชน) ("VNT")

VNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 3,071.36 320.52	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ VNT โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	 0.75	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.11 บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด ("HMC")

HMC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 41.44 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 1,392.10 158.57	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ HMC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด - เงินรับล่วงหน้า	 0.56 0.01	กลุ่มบริษัทฯ ให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.12 บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ("PTT Tank")

PTT Tank มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายก๊าซไนโตรเจน		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์กับ PTT Tank โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	14.92	
- ลูกหนี้คงค้าง	2.75	
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	0.25	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.25	
รายได้ค่ารับเหมาติดตั้งระบบต้นแบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Solar Floating)		PTT TANK ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้รับเหมาติดตั้งระบบต้นแบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดลอยน้ำทะเล (Solar Floating) โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	1.05	

9.2.1.13 บริษัท พีทีที อาซาฮี เคมิคอล จำกัด ("PTTAC")

PTTAC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ PTTAC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	462.58	
- ลูกหนี้คงค้าง	59.29	
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe- rack)		บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) ภายในพื้นที่มาบตาพุด โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	2.93	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.92	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อไอน้ำ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 266.59 64.45	เนื่องจากในกระบวนการผลิตของ PTTAC จะมีไอน้ำเหลือ บริษัทฯ จึงซื้อไอน้ำกับ PTTAC โดยมีราคาและเงื่อนไขการรับซื้อไอน้ำตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - ลูกหนี้คงค้าง	 19.80	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

9.2.1.14 บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด (“GCL”)

GCL มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้บริการและจัดการบำรุงรักษา - รายได้สำหรับงวด	 0.98	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GCL เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System; ESS) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้การจำหน่ายไฟฟ้าไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 64.04 5.33	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GCL โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.15 บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ("EnCo")

EnCo มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC)		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ EnCo เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	0.40	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.05	
ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และค่าบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ค่าที่จอดรถ ค่าไฟฟ้า ค่าเปลี่ยนอุปกรณ์ เป็นต้น		บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เนื่องจากคู่ค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มีสำนักงานใหญ่อยู่ภายในอาคาร จึงช่วยให้บริษัทฯ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงาน โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้สัญญาซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	16.42	
- เงินมัดจำ	4.58	
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	0.50	
- เจ้าหนี้คงค้าง	3.12	
- ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	0.59	
- รายได้สำหรับงวด	0.18	

9.2.1.16 บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด ("PTT Digital")

PTT Digital มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ GC ปตท. และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.00 ร้อยละ 20.00 และร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ตามลำดับ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าเช่าสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)		การใช้งาน Fiber Optic ของบริษัทฯ ยังมีความจุ (Capacity) เหลืออยู่ จึงได้ทำบันทึกข้อตกลงให้ใช้งาน Fiber Optic กับ PTT Digital โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามอัตราที่กำหนดภายใต้บันทึกข้อตกลงกับ PTT Digital ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	0.19	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.19	
ค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTT Digital เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร อาทิ บริการเครือข่ายเซิร์ฟเวอร์ อินเทอร์เน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ อบรมและศูนย์ข้อมูล ติดตั้งระบบในงานประชุม รวมถึงบริการเพื่อบำรุงรักษาระบบ SAP ซึ่งอัตราค่าบริการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	62.40	
- เจ้าหนี้คงค้าง	51.96	
- ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.64	
- ต้นทุนสินทรัพย์	22.11	

9.2.1.17 บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) (“TIP”)

TIP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 13.33 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการทำประกันภัยสำหรับโรงงาน ประกันภัยกรณีธุรกิจหยุดชะงัก และประกันภัย COVID-19		กลุ่มบริษัทฯ ทำประกันภัยแบบกลุ่ม โดย ปตท. ได้ว่าจ้าง TIP ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจประกันภัย และมีความเชี่ยวชาญในการเป็นตัวแทนจัดหาประกันภัยขนาดใหญ่ในการทำประกันภัยของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ค่าเบี้ยประกันภัยและเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	305.27	
- ต้นทุนสินทรัพย์	1.34	

9.2.1.18 บริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด (“GCGC”)

GCGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GCGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	696.57	
- ลูกหนี้คงค้าง	58.96	
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
- รายได้สำหรับงวด	0.54	
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไอน้ำตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay		เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้
- เงินรับล่วงหน้า	36.78	
- ลูกหนี้คงค้าง	4.75	

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 3.00 0.27	บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ GCGC เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.19 บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) ("GGC")

GGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 72.29 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 2 คน คือ นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล และนายคงกระพัน อินทรแจ้ง

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - รลูกหนี้คงค้าง	 340.05 34.62	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ GGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.20 บริษัท ไทยแฟตตี้แอลกอฮอล์ จำกัด ("TFA")

TFA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น TFA ทางอ้อมผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 87.09 7.55	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TFA โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.21 บริษัท ไทย อีทอกซีเลท จำกัด (“TEX”)

TEX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นผ่าน GGC ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ TEX โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	27.79	
- ลูกหนี้คงค้าง	2.56	
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay		เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้
- เงินรับล่วงหน้า	1.39	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.64	

9.2.1.22 บริษัท แอดวานซ์ ไบโอเคมิคอล (ประเทศไทย) จำกัด (“ABT”)

ABT เป็นบริษัทย่อยของ VNT ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ABT ทั้งนี้ VNT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น VNT ในสัดส่วนร้อยละ 24.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ VNT

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ ABT โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	264.17	
- ลูกหนี้คงค้าง	29.75	
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		บริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
- รายได้สำหรับงวด	0.75	

9.2.1.23 บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด ("EFT")

EFT มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายค่าบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อ - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	22.77	กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง EFT ในการบำรุงรักษาโครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ซึ่ง EFT เป็นผู้บริการบำรุงรักษาโครงสร้างการวางท่อเพียงรายเดียวในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมที่โครงสร้างสำหรับวางท่อของบริษัทฯ ตั้งอยู่ โดยมีราคาและเงื่อนไขการให้บริการตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
รายได้อื่น - รายได้สำหรับงวด	0.55	พนักงานของบริษัทฯ เป็นกรรมการของบริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด โดย บริษัทฯ จะได้รับเงินค่า Director Fee เป็นรายเดือน และโบนัส และบันทึกเป็นรายได้ของบริษัทฯ

9.2.1.24 บริษัท เวนคอเรกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("VCX")

VCX มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 98.82 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	57.51 2.99	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์กับ VCX โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า	13.87	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

9.2.1.25 บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด (“SAKC”)

SAKC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นผ่าน TOP SOLVENT ในสัดส่วนร้อยละ 80.52 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe- rack)		บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ SAKC เพื่อให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยได้กำหนดอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	1.36	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.29	

9.2.1.26 บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (“TOP SPP”)

TOP SPP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อพลังงานไฟฟ้าสำรอง		เป็นค่าใช้จ่ายสำหรับสำรองไฟฟ้าให้แก่โรงไฟฟ้าศรีราชา เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าศรีราชาหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.88	
- เจ้าหนี้คงค้าง	0.09	

9.2.1.27 บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ("PTTEP")

PTTEP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว มีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายอธิคม เติบศิริ

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC)		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PTTEP เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	12.33	
- ลูกหนี้คงค้าง	8.71	
ค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าสำนักงาน ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง		บริษัทฯ เช่าพื้นที่สำนักงานภายในอาคารสำนักงานศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ (Enco) เป็นสำนักงานใหญ่ เพื่อขยายพื้นที่สำนักงานกรุงเทพฯ บริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ในส่วนที่เป็นสำนักงานในบริเวณพื้นที่ของ PTTEP เพิ่มเติม โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.26	
- ดอกเบี้ยสัญญาเช่าการเงิน	0.11	
- เงินมัดจำ	3.33	
รายได้และค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการธุรกิจ		PTTEP ได้ทำสัญญาในการพัฒนาโครงการธุรกิจกับบริษัทฯ การใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	11.51	
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.73	
- เจ้าหนี้คงค้าง	3.77	

9.2.1.28 บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ("PTTEP Services")

PTTEP Services มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PTTEP Services ผ่าน PTTEP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าจ้างที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่		บริษัทฯ ได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญจาก PTTEP Services เพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างโรงงานแบตเตอรี่ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	6.32	
- ต้นทุนสินทรัพย์	2.97	
- เจ้าหนี้คงค้าง	1.58	

9.2.1.29 บริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (“PTTOR”)

PTTOR มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าไฟ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 0.64 0.06	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTOR โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้ค่ารับเหมาติดตั้งแผงโซล่าเซลล์บนหลังคาปั๊มน้ำมัน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 16.90 6.65	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญารับเหมาติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์กับ PTTOR บนหลังคาของสถานีบริการน้ำมันโดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำมันหล่อลื่น - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.57 0.56	บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อน้ำมันหล่อลื่นเพื่อใช้งาน โดยมีราคาเป็นไปตามตลาด โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่า Ammonia Anhydrous - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 80.34 11.81	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อ Ammonia Anhydrous เพื่อใช้ในการผลิต โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 629.8	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดีเซลเพื่อใช้ในการผลิต โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.30 บริษัท จีซี เอสเตท จำกัด ("GCEC")

GCEC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว และมีกรรมการร่วมกันจำนวน 1 คน คือ นายบุญชัย ชุณหวิกสิต

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม		บริษัทฯ ซื้อน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	31.39	
- เจ้าหนี้คงค้าง	2.88	
ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายส่งรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง)		ค่าสิทธิและค่าบริการพื้นที่สำหรับวางท่อเพื่อวางสายรับและส่งน้ำเสีย (น้ำทิ้ง) เพื่อสนับสนุนโรงผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4 (CUP-4) โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	5.04	
- ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	3.23	
ค่าใช้จ่ายสำหรับบำรุงรักษาส่วนกลาง		เป็นค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาสิ่งอำนวยความสะดวกที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเอเซีย ที่ตั้งสาธารณูปการแห่งที่ 4 โดยมีอัตราราคาและเงื่อนไขตามสัญญา ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.14	

9.2.1.31 บริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็นพีซี เอสแอนด์อี จำกัด ("NPCSG")

NPCSG มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัย		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัยให้กับ NPCSG โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	47.30	
- เจ้าหนี้คงค้าง	15.88	

9.2.1.32 บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด ("GCMPTA")

GCMPTA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า และไอน้ำ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 617.79 60.91	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCMPTA โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
ค่าใช้จ่ายอื่นจากการเช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	 0.08	บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจกลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาว และทยอยตัดจ่ายตลอดอายุของสัญญา

9.2.1.33 บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด ("GCP")

GCP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.10 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
รายได้จากการจำหน่าย ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 125.96 12.52	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCP โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) - รายได้สำหรับงวด	 1.41	กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
เงินรับล่วงหน้าจากการขายไฟฟ้าตามเงื่อนไข Minimum Take or Pay - เงินรับล่วงหน้า - ลูกหนี้คงค้าง	 39.10 41.73	เกิดจากปริมาณซื้อผลิตภัณฑ์ในรอบปีต่ำกว่าปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ในสัญญา บริษัทฯ จึงต้องเรียกเก็บเงินรับล่วงหน้า (Minimum Take or Pay: MTOP) และหากสามารถซื้อผลิตภัณฑ์เกินจากปริมาณขั้นต่ำดังกล่าวได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา ก็จะสามารถขอคืนเงิน MTOP สำหรับปริมาณส่วนเกินได้ แต่หากเกินกำหนดเวลาขอคืน MTOP แล้ว ก็จะรับรู้ MTOP ส่วนที่เหลืออยู่เป็นรายได้

9.2.1.34 บริษัท จีซี ออกซีเรน จำกัด ("GCO")

GCO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม และก๊าซไนโตรเจน		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ GCO โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	1,259.71	
- ลูกหนี้คงค้าง	127.17	
รายได้อื่นจากการให้ใช้โครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack)		กลุ่มบริษัทฯ ให้เช่าโครงสร้างหลักสำหรับรองรับท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ (Pipe-rack) โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินล่วงหน้า โดยได้บันทึกค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้สินทรัพย์ระยะยาวและทยอยรับรู้รายได้ตลอดอายุของสัญญา
- รายได้สำหรับงวด	0.61	

9.2.1.35 บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด ("TPRC")

TPRC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายแต่ละผลิตภัณฑ์ระหว่างบริษัทฯ และ TPRC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	79.29	
- ลูกหนี้คงค้าง	8.50	

9.2.1.36 Tiger Energy Trading Pte. Ltd. ("TET")

TET มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าเชื้อเพลิงถ่านหิน		บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ซื้อเชื้อเพลิงถ่านหินเพื่อใช้ในการผลิต โดยเป็นราคาขายเทียบเคียงกับผู้ขายรายอื่นทั่วไป ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	772.01	

9.2.1.37 บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด ("PTTMCC")

PTTMCC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ PTTMCC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	63.19	
- ลูกหนี้คงค้าง	4.02	

9.2.1.38 บริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด (BPS)

BPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น BPS ผ่าน BSA ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน		กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BPS ในงานจ้างเหมาบริการจัดหาพนักงาน Outsource มาปฏิบัติงานให้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนด โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	3.92	
- เจ้าหนี้คงค้าง	6.30	
- ต้นทุนสินทรัพย์	11.61	

9.2.1.39 บริษัท จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ จำกัด (GCM)

GCM มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ GC ซึ่งถือหุ้น GCM ในสัดส่วนร้อยละ 99.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในการซื้อเม็ดพลาสติก		กลุ่มบริษัทฯ นำเม็ดพลาสติกมาใช้ในการผลิตสำหรับ Solar-Floating โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- เจ้าหนี้คงค้าง	1.69	
- ต้นทุนสินทรัพย์	3.96	
ค่าพัสดุสิ้นเปลืองและวัสดุสำนักงาน		บริษัทฯ ได้ซื้อเครื่องตกแต่งและติดตั้งอาคารสำนักงาน ราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.04	

9.2.1.40 บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)

PTTES มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว GC ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และ TOP ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา		กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง PTTES ในการพัฒนา Management of Change Procedure โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	1.35	

9.2.1.41 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)

GRP มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินให้กู้ยืม		บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ GRP โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน
- เงินให้กู้ยืม	676.30	
- ดอกเบี้ยรับ	23.05	
- ลูกหนี้คงค้าง	10.53	
รายได้จากการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบ (Secondment)		บริษัทฯ ส่งพนักงานไปปฏิบัติงานสมทบที่ GRP เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	1.46	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.73	
รายได้จากการบริการ Shared Service		บริษัทฯ ให้บริการ Shared Service กับ GRP เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	0.46	
รายได้อื่น		บริษัทฯ ได้ขายสินทรัพย์ให้ GRP ราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- รายได้สำหรับงวด	0.02	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.52	
ค่าใช้จ่ายอื่น		GRP ได้รับจ้างเป็นที่ปรึกษาให้กลุ่มบริษัทฯ โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	13.47	
- เจ้าหนี้คงค้าง	13.47	

9.2.1.42 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรทติ้ง จำกัด (GRPO)

GRPO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายในบำรุงรักษาโซลาร์ฟาร์ม - ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด - เจ้าหนี้คงค้าง	 0.81 0.17	GRPO ได้ทำสัญญากับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้บริการและจัดการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

9.2.1.43 บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด (WXA)

WXA มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น WXA ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินให้กู้ยืม - ดอกเบี้ยรับ	 0.06	WXA ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน

9.2.1.44 บริษัท พี.พี. โซล่า จำกัด (PPS)

PPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น PPS ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 36.04 0.40	กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ PPS เพื่อให้บริการรับจ้างงานออกแบบ จัดหา และติดตั้ง (EPC) โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

9.2.1.45 บริษัท เอ็น. พี. เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด (NPS)

NPS มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น NPS ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินให้กู้ยืม - ดอกเบี้ยรับ	0.11	NPS ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน

9.2.1.46 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ 1 จำกัด (GRP1)

GRP1 มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น GRP1 ผ่าน GRP ในสัดส่วนร้อยละ 50.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
เงินให้กู้ยืม - เงินให้กู้ยืม - ลูกหนี้คงค้าง - ดอกเบี้ยรับ	 967.80 11.45 11.79	GRP1 ได้รับความช่วยเหลือทางการเงินจากกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นราคาเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ที่มีระยะเวลาและเงื่อนไขเทียบเคียงกัน
รายได้ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 74.29 79.49	บริษัทฯ ได้ให้บริการที่ปรึกษาแก่ GRP1 โดยมีการเรียกเก็บอัตราค่าจ้างบริการตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ

9.2.1.47 บริษัท คูราเร่ จีซี แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ จำกัด (KGC)

KGC มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น KGC ผ่าน GC ในสัดส่วนร้อยละ 33.40 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าไฟ - รายได้สำหรับงวด - ลูกหนี้คงค้าง	 3.08 2.46	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ KGC โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

9.2.1.48 บริษัท เอ็นวิคโค จำกัด (ENVICCO)

ENVICCO มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น KGC ผ่าน GC ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ		บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระหว่างบริษัทฯ และ ENVICCO โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	2.03	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.93	
- เงินรับล่วงหน้า	1.73	

9.2.1.49 บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (ARV)

ARV มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น ARV ผ่าน PTTEP ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบเครื่องจักร		บริษัทฯ ได้จัดจ้างการตรวจสอบโดยใช้ Drone สำหรับการตรวจสอบจาก ARV โดยได้กำหนดราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
- ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	0.28	

9.2.1.50 บริษัท ออน-ไอออน โซลูชั่นส์ จำกัด (On-I On)

On-I On มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น On-I On ผ่าน Alpha Com ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าใช้จ่ายเครื่อง EV Charger		บริษัทฯ ซื้อ PTT EV Charger ECO 7kW พร้อมการติดตั้ง EV Charger ที่โรงงานแบตเตอรี่
- ต้นทุนสินทรัพย์	0.15	

9.2.1.51 บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด (IRPC Technology)

IRPC Technology มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น IRPC Technology ผ่าน IRPC ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
รายได้ค่าไฟ		กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทฯ และ IRPC Technology โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- รายได้สำหรับงวด	0.39	
- ลูกหนี้คงค้าง	0.13	

9.2.1.52 บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME)

EVME มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน คือ ปตท. ซึ่งถือหุ้น EVME ผ่าน Arun Plus ในสัดส่วนร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 64 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
ค่าเช่ารถไฟฟ้า		บริษัทฯ เช่ารถไฟฟ้าจาก EVME โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขตามสัญญาในแนวทางเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นทั้งที่เกี่ยวข้องกันและที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ
- เจ้าหนี้คงค้าง	0.17	
- ดอกเบี้ยจ่ายสัญญาเช่าการเงิน	0.02	

9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีแนวทางในการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้

1. **รายการขายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ:** เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยการกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ จะต้องมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดราคาและเงื่อนไข ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับลูกค้าทุกรายทั้งที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ (Arm's length basis)

2. **รายการซื้อผลิตภัณฑ์หรือรับบริการ:** เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งการตกลงราคาและเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้านั้น จะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับที่คู่ค้านั้นได้มีการกำหนดให้กับบุคคลอื่น ๆ ที่ไม่ใช่บริษัทฯ รวมทั้งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์

3. **รายการเกี่ยวกับการซื้อขายสินทรัพย์:** เป็นรายการที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นครั้งคราวตามความจำเป็นและเหมาะสม เช่น การเข้าซื้อธุรกิจต่าง ๆ เพื่อขยายกิจการตามแผนการลงทุนและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวให้ฝ่ายจัดการ และ/หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ (ตามแต่ความจำเป็นและเหมาะสม) เป็นผู้ประเมินและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของราคาและเงื่อนไขสำหรับการเข้าทำรายการดังกล่าว

สำหรับการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ขั้นตอนของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินภายใต้กฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียน

ความเห็นของคณะกรรมการอิสระ

ไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัทฯ

9.2.3 นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบเพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ จะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการระหว่างกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

6. ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

9.2.4 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในการนี้ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี

ในส่วนของการเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

ผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ย้อนหลังในช่วง 3 ปี ได้จากรายงานประจำปี หรือแบบ 56-1 ในเว็บไซต์บริษัทฯ ที่ https://investor-th.gpscgroup.com/form_561.html

เอกสารแนบ



- **เอกสารแนบ 1**
  รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)
- **เอกสารแนบ 2**
  รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น
- **เอกสารแนบ 3**
  รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- **เอกสารแนบ 4**
  รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน
- **เอกสารแนบ 5**
  นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม
- **เอกสารแนบ 6**
  รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)
1 กันยายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ: 65 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ (D.Eng) จาก Tokyo Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) (ปี พ.ศ. 2528)
- ปริญญาโทมหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ (M.Eng) จาก Tokyo Institute of Technology, ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น) (ปี พ.ศ. 2525)
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (B.Eng) จาก จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) (ปี พ.ศ. 2522)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 51/2004)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 24/2004)
- หลักสูตร Finance for Non–Finance Director (FND 14/2004)
- หลักสูตร Anti–corruption for Executive Program (ACEP 4/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 ประจำปีการศึกษา 2552-2553 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท. 8)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รุ่นที่ 1
- PTT Executive Leadership Program 2008/GE Crotonville/U.S.A.
- NIDA Executive Leadership Program 2007/ Wharton University of Pennsylvania/U.S.A.
- Industrial Liaison Program (ILP) 2005/ Massachusetts Institute of Technology/U.S.A.

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 10 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- กรรมการสภานโยบายผู้ทรงคุณวุฒิ ในสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แห่งชาติ
- ประธานกรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการบริหารเศรษฐกิจ
- ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- กรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน
- กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- กรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563–30 เม.ย. 2564	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2563–14 เม.ย. 2564	กรรมการ Oman Oil Company SAOC
2560–15 ก.ค. 2562	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
11 มี.ค. 2562–15 ก.ค. 2562	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
2558–17 พ.ย. 2560	กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2558–17 พ.ย. 2560	นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
2558–17 พ.ย. 2560	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์, สถาบันวิทยสิริเมธี
2559–17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.)
2559–17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2559–17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
2559–31 ก.ค. 2560	กรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2559–2560	กรรมการ ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560–17 พ.ย. 2560	กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรมและมูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
2560–17 พ.ย. 2560	กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2560–17 พ.ย. 2560	อนุกรรมการด้านการพัฒนาบุคลากรวิจัยและนวัตกรรม สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
2560–17 พ.ย. 2560	กรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
2560–17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560–17 พ.ย. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยสถาบันอุดมศึกษาที่มีศักยภาพสูงจากต่างประเทศ
2560–17 พ.ย. 2560	กรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สถาบันเพิ่มผลผลิต
2560–17 พ.ย. 2560	ที่ปรึกษา สภาราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
2560	คณะกรรมการกำกับ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
2558–2560	กรรมการ คณะกรรมการเร่งรัดนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ สำนักขับเคลื่อนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของประเทศ สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2558–2560	ที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิลปินทร์
2555–31 ก.ค. 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายคุรุจิต นาครทรรพ

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
3 เมษายน 2560 (วาระที่ 1)

อายุ: 66 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมปิโตรเลียม University of Oklahoma, U.S.A.

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 64/2007)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 32/2010)
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC 12/2011)
- หลักสูตร R–CF–Chairman Forum (R–CF 2/2013)
- หลักสูตร Collective Action Against Corruption Conference (C–Conference 1/2014)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยการยุติธรรมสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 60 London Business School สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้นำ–นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสัมมาชีพ / เครือมติชน
- หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- การบรรยาย เรื่อง “Anti–corruption: Leadership Role of the Board”

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการอิสระ บริษัท เบาด์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง

- ผู้อำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการกฤษฎีกา
- ประธานร่วม (ฝ่ายไทย) ในองค์กรร่วมไทย–มาเลเซีย (Malaysia–Thailand Joint Authority)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2558–ส.ค. 2560	ประธานคณะกรรมาธิการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน
	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ (สปท.)
ก.พ. 2559–ต.ค. 2559	กรรมการบริหาร สภาวิจัยแห่งชาติ
มิ.ย. 2558–ก.ย. 2558	ปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557–มิ.ย. 2558	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2557–ก.ย. 2558	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ (สปช.)
ก.ค. 2557–ก.ย. 2557	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
2554–2557/2558	กรรมการและประธานกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 57,029 หุ้น (0.00020225%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายปกรณ์ อาภาพันธุ์

กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 2 เมษายน 2564 (วาระที่ 1)

อายุ: 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก Civil Engineering, Purdue University, Indiana, USA
- ปริญญาโท Civil Engineering, Purdue University, Indiana, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 72/2008)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 34/2011)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 35 /2018)
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 27/2020)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวุฒิบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.20) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) รุ่นที่ 1 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข (4ส) รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้นำการเมืองยุคใหม่ (นมป.) รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า

การดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท วันทูวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง

- ผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- กรรมการ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ดีเอดี เอสพีวี จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2562–2563	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2560–2563	กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
2561–2563	กรรมการ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2560–2562	ประธานกรรมการ บริษัท เน็กซ์พอยท์ จำกัด (มหาชน)
2551–2561	กรรมการ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557–2560	กรรมการ บริษัท ดาต้ามายนิ่ง จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

พลตรี เชาวเลข ชยันตร์สุภาพ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 3)
4 เมษายน 2559 (วาระที่ 2)
20 มกราคม 2559 (วาระที่ 1)

อายุ: 65 ปี

ประวัติการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 217/2016)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 24/2016)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรชั้นนายร้อย โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ
- หลักสูตรชั้นนายพัน โรงเรียนทหารราบ ศูนย์การทหารราบ
- หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุง โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก
- หลักสูตรหลักประจำ โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- หลักสูตรนายทหารปลัดบัญชีระดับผู้บริหาร โรงเรียนทหารการเงิน กรมการเงินทหารบก

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559–2560	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556–2559	ผู้ชำนาญการกองทัพบก

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นางนิชา หิรัญบูรณะ ธุวธรรม

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)
3 เมษายน 2561 (วาระที่ 1)

อายุ: 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา International Studies, Ohio University ประเทศสหรัฐอเมริกา (ทุนการศึกษา Foreign Student Scholarship)
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 164/2019)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม รุ่นที่ 59 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐแนวใหม่สำหรับผู้บริหารหน่วยงาน สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรีฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

7 มี.ค. 2559	รองเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ฝ่ายบริหาร สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
	ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักงานบริหารนโยบายของนายกรัฐมนตรี
1 เม.ย. 2558	ผู้ช่วยเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
2553–2557	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำด้านสังคม กลุ่มงานยุทธศาสตร์และการวางแผน สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี (อำนวยการระดับสูง)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นางเสาวนีย์ กมลบุตร

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 1)

อายุ: 69 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 69/2006)
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC 8/2009)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 23/2010)
- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP 1/2010)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP 17/2014)
- หลักสูตร Boards that make a difference (BMD 9/2019)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 15/2020)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.2548)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7
- หลักสูตร Senior Executive Program (Kellogg-ศศินทร์)
- The Management Development Program (Wharton School)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 4 (มส. 4) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Certificate in Public Reform University of Victoria, New Zealand

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 แห่ง

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี่ เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท คาราบาว กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.เค.เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภาวิทยาลัยเซาธ์อีสบางกอก
- กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไอร่า จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2559–ม.ค.2563	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
2560–2562	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท แปซิฟิค ไพพ์ จำกัด (มหาชน)
2557–2562	ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจการเงินและการคลังสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2557–2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในกรรมการสภา สถาบันรัชต์ภาคย์
2557–2560	กรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
2556–2560	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเตอร์ลิ้งค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2552–2555	รองปลัดกระทรวงการคลังหัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายสมชาย มีเสน

กรรมการอิสระ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 1)

อายุ: 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต (ประวัติศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 161/2019)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ มูลนิธิเนชั่น
- กรรมการ บริษัท เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

21 ต.ค.2562–15 ก.ย. 2563	กรรมการ บริษัท แนท บิสสิเนส คอนเน็คท์ จำกัด
ก.พ. 2561–มี.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2559–ธ.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2561–ส.ค. 2562	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2561–ม.ค. 2562	รองประธานกรรมการ บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560–มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560–มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท เอคิว วิลเลจ จำกัด
ม.ค. 2560–มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท อควาเรียส เอสเตท จำกัด
ม.ค. 2560–มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท บ้านชิดธารา จำกัด
มี.ค. 2560–มิ.ย. 2561	กรรมการ บริษัท อควาเรียส โฮเท็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด
ม.ค. 2560–ธ.ค. 2560	กรรมการ บริษัท สปริงนิวส์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด
มิ.ย. 2559–ธ.ค. 2560	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐานเศรษฐกิจ มัลติมีเดีย จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายนพดล ปิ่นสุภา

กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564 (วาระที่ 1)

อายุ: 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 146/2011)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 12/2011)
- สัมมนา Briefing on International Anti-Corruption International Cases and Practices. (14 ตุลาคม 2558)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14/2562, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 60, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรอบรมด้านนิติธรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (RoLD Program) ปี 2560, สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 22/2559, สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- G-20Y Summit 2015 ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Mitsui-Harvard Business School Global Management Academy 2015 Japan-U.S.A.
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19/2557, สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III), สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives International Leading Business School (IMD) Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตร Assessor Training Program, สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการ (กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร) / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท อรุณพลัส จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ต.ค. 64–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 ธ.ค. 63–30 ก.ย. 64	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
3 ก.ค. 63–30 พ.ย. 63	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
1 ก.พ. 62–3 ก.ค. 63	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 62–ส.ค. 62	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีเอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ต.ค. 60–ม.ค. 62	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีโกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแอลเอ็นจี จำกัด

เม.ย. 59–ม.ค. 62	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 58–ม.ค. 62	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2557–2561	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2558–2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงาน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 137,300 หุ้น (0.00048693%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายอธิคม เติบศิริ

กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
1 มกราคม 2563 (วาระที่ 1)

อายุ: 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมระดับ High Distinction) Armstrong University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบัญชี (วิชาเอกบัญชีต้นทุนและการบริหารทางการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 125/2009)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 4/2016)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 41/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Executive Education Program, Harvard Business School Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (ปริญญาบัตร วปม.) รุ่นที่ 5 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร CRISIS Management Training สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (พนญ.)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2561–2563 และ วาระปี 2563–2565)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.ย. 62–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 57–31 ส.ค. 62	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2556–30 ก.ย. 57	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2554–2556	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 137,300 หุ้น (0.0048693%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายวุฒิกร สติฐิต

กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ: 56 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A การเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. Science (Industrial & System ENGR) Ohio University, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- Leadership Development Program 3 (LDP3), PLLI
- Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 9
- Senior Executive Education Program, SIBA 2017
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
- Leadership Development Program 2 (LDP2), PLLI
- Senior Executive Program, SASIN 2011

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.พ. 2562–ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 พ.ย. 2558–31 ม.ค. 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
1 พ.ย. 2557–31 ต.ค. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

• ตนเอง	ไม่มี
• คู่สมรส	10,000 หุ้น (0.00003546%)
• รวม	10,000 หุ้น (0.00003546%)

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- เป็นคู่สมรสของนางศศิธร สติฐิต ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาองค์กร ผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

นายคงกระพัน อินทรแจ้ง

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2562 (วาระที่ 2)
15 สิงหาคม 2560 (วาระที่ 1)

อายุ: 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Chemical Engineering, University of Houston, U.S.A.
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (สตช.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 (วตท. 30) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 14 (วพน. 14) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ. 60) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 17 แห่ง

- ประธานคณะที่ปรึกษา บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V. สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุนในบริษัท Allnex
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V.
- ประธานกรรมการ บริษัท GC International Corporation
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC America LLC
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC America Corporation
- ประธานกรรมการ บริษัท PTTGC International Private Limited
- กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- อุปนายก (ด้านสนับสนุน) สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- ประธานร่วม France-Thailand Business Forum

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

24 ส.ค. 2563–25 มี.ค. 2564	กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
31 ต.ค. 2562–31 ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท GC International Corporation
9 ก.ย. 2551–31 ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท PTTGC International Private Limited
6 พ.ย. 2562–20 ต.ค. 2563	กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2560– ม.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด
เม.ย. 2560–ก.ย. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2558–ก.ย. 2562	กรรมการ และ President & CEO บริษัท PTTGC America Corporation
เม.ย 2558–ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC Innovation America Corporation
ก.พ. 2558–ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC International (Netherlands) B.V.
ม.ค. 2558–ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Vencorex Holding
พ.ย. 2551–ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.
พ.ย. 2551–ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
ก.ย. 2557–ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท NatureWorks LLC
ก.ย. 2557–ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท GC International Corporation (เดิมบริษัท PTTGC International (USA) Inc.)
ต.ค. 2557–มี.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงาน International Business Operations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายลวรณ แสงสนิท

กรรมการ / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 กันยายน 2564 (วาระที่ 1)

อายุ: 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- M.S. (Economic Policy and Planning), Northeastern University, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12/2561 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 25/2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 2 แห่ง

- ประธานกรรมการ สลากกินแบ่งรัฐบาล
- อธิบดีกรมสรรพสามิต

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563–ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพสามิต
2561–2563	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
2559–2561	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
2556–2559	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
2555–2556	รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 4 มิถุนายน 2563 (วาระที่ 2)
1 กันยายน 2562 (วาระที่ 1)

อายุ: 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration, with emphasis in Financial Management, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 8/2001)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 5/2015)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 38/2012)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 7/2017)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville
- Member, Beta Gamma Sigma (US National Scholastic Honour Society in Business)
- Advance Management Program, INSEAD Business School, INSEAD Executive Education, ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยฯ (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Thailand CG Forum: Governance as a Driving Force for Business Sustainability ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 3 แห่ง

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปตท. ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 19 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- กรรมการ / ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
- กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
- กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (วาระปี 2563–2565)
- รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งานเศรษฐกิจและวิชาการ)

- กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)
- กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน (มพย.)
- กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC)
- อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย (ส.ว.ท.)
- กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย (PTIT)
- กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 ก.ย. 2562–ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2559 – 31 ส.ค. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558–31 ส.ค. 2562	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
30 พ.ย. 2561–2562	กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)
ต.ค. 2559–2562	กรรมการ บริษัท Sakari Resources Ltd.
มิ.ย.2560–ต.ค. 2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
2559–2560	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
มกราคม–กันยายน 2559	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1 พฤษภาคม 2557–30 กันยายน 2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายจีราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564 (วาระที่ 1)

อายุ: 48 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี สาขาเทคโนโลยีปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 186/2014)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 16/2021)
- หลักสูตร Director Refreshment Program (DRP 3/2021)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- โปรแกรมสำหรับผู้บริหารปตท. (PTT-Harvard Business School Leadership Development Program)
- โปรแกรมการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
- โปรแกรมการพัฒนาภาวะผู้นำ (LDP)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 แห่ง

- กรรมการ / กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล และรักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 8 แห่ง

- กรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
- กรรมการ / ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- กรรมการ / ประธานกรรมการ บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
- กรรมการ / ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2558–ส.ค. 2559	กรรมการและกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด
ก.พ. 2558–ส.ค. 2559	กรรมการและกรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2558–มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด
ก.ย. 2558–ก.ค. 2559	ผู้จัดการฝ่าย-ปิโตรเคมีและลู้บเบส บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559–ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561–เม.ย. 2562	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านการผลิต และผู้จัดการฝ่ายการกลั่น บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561–ก.พ. 2564	กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
เม.ย. 2562–ธ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่-ด้านการผลิต และรักษาการผู้จัดการฝ่ายการกลั่น บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล และรักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายวรวัฒน์ พิทยศิริ

กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 2 เมษายน 2564 (วาระที่ 2)
1 ธันวาคม 2563 (วาระที่ 1)

อายุ: 55 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012)

ประวัติการอบรมอื่นๆ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (Class of 2009), The Wharton School of the University of Pennsylvania, USA
- หลักสูตร Asia Petrochemical Industry Conference (APIC) รุ่นที่ 2/2560 Japan Petrochemicals Industry Association
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 26 ปี 2555 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร PTT Group VP Leadership Development Program

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 12 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท Avaada Energy Private Limited
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
- คณะกรรมการสรรหาคณบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2558–มี.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ตำแหน่ง President บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคม จำกัด
มี.ค. 2559–ก.ย. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียม ขั้นปลาย ปตท.
ต.ค. 2559–ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียม ขั้นปลาย ปตท.
ก.ย. 2561–พ.ย. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและดิจิทัล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

มีคุณสมบัติตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- ใช่

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ: 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDP II), Harvard Business School
- หลักสูตร GE Leadership Development Program, New York, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
- หลักสูตร Authentic You, Authentic Leader
- หลักสูตร Coaching for Leaders
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3)
- หลักสูตร Brain รุ่นที่ 4, สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Boardroom for Business Breakthrough, Director Refreshment Program (DRP1/2021), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties, Director Refreshment Program (DRP2/2021), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Lessons Learnt from Financial Cases: How Board should React, Director Refreshment Program (DRP3/2021), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 20 แห่ง

- ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรทติ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น. พี. เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เซนจ์ เอเชีย จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท พี. พี. โซล่า จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2563–ต.ค. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561–มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2561–ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559–ธ.ค. 2560	ผู้อำนวยการ โครงการ EVEREST บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2557–มิ.ย. 2561	รักษาการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ก.ย. 2557–ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2557–ต.ค. 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2556–ก.ย. 2557	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2555–ก.ย. 2561	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2564

อายุ: 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 8 แห่ง

- กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
- กรรมการ Nam Lik 1 Power Co.,Ltd.
- กรรมการ บริษัท เก็คโค่–วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2563–ธ.ค. 2563	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2562–ก.ย. 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2554–มิ.ย. 2562	ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงาน Corporate Finance & Investor Relations บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2554–ก.ย. 2562	กรรมการ บริษัท PTTGC Innovation America Corporation

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง ไม่มี
- คู่สมรส 11,500 หุ้น
- รวม 11,500 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

หมายเหตุ: นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและบริหารบริษัทในเครือ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ: 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Science in Electrical Engineering, Tufts University, U.S.A
- Bachelor of Science in Electrical Engineering, Boston University, U.S.A
- Bachelor of Science in Physics, Boston College, U.S.A

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program (LDP II)
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน–แห่ง

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 7 แห่ง

- ผู้บริหาร บริษัท อิชิโนเซกิ โซล่า พาวเวอร์ 1 จีเค
- กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด
- กรรมการ บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ปี 2560-2564	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบริหารบริษัทในเครือและโครงการลงทุน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ปี 2552-2560	ผู้อำนวยการวาณิชธนกิจ / ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นางรสยา เธียรวรรณ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2563

อายุ: 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต
- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- Senior Executive Program
  Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- Leadership Development Program 3 , PTT Leadership and Learning Institute
- MIT Entrepreneurship Online Boot camp
- Innovation of Products and Services
  MIT's Approach to Design Thinking
  Massachusetts Institute of Technology
- NUS Executive Programme in International Management, NUS Business School
- The Emerging US LNG Export Marketplace
- Overview of the Global LNG Market
- The Emerging US LNG Export Marketplace
- Comprehending the Coal Industry
  The Oxford Princeton Programme
- Advanced Audit Committee Program (AACP)
- Role of the Chairman Program (RCP) 31/2013
- Director Certification Program (DCP) 169/2013
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 6/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 16 แห่ง

- กรรมการบริษัท บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์
- กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
- กรรมการบริษัท 24M Technologies, Inc.
- กรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรทติ้ง จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท เอ็น พี เอส สตาร์ กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท เวิล์ด เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด
- กรรมการบริษัท บริษัท พี พี โซล่า จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัทโกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด
- กรรมการบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co.,Ltd
- ประธานกรรมการบริษัท บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด
- ประธานกรรมการบริษัท Sheng Yang Energy Company Limited
- กรรมการบริษัท GLOW ENERGY MYANMAR COMPANY LIMITED
- ประธานกรรมการบริษัท Global Renewable Synergy Taiwan Co., Ltd.
- กรรมการบริษัท Avaada Energy Private Limited

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 เม.ย. 2563-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
16 ก.ย.2562–31 มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2559–2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
2558–2562	Chief Executive Officer บริษัท Sakari Resources Limited และ กรรมการ บริษัทในเครือ
2556–2562	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และกรรมการ บริษัทในเครือ
2555–2556	รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และทำหน้าที่ Thailand Integrated Gas Supply–PMO Optimization อีกตำแหน่งหนึ่ง, บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 28,228 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นางศรีประภา สำรวจรวมผล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การพาณิชย์และจัดซื้อ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ: 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ Syracuse University, New York, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี Michigan Technological University, Michigan, สหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 1 แห่ง

- กรรมการ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2563–ต.ค. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การพาณิชย์ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2558–มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการพาณิชย์ และ สายทรัพยากรบุคคล บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท โกลว์
ก.พ. 2555–ก.ค. 2556	นายกสมาคม สมาคมผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน
ก.พ. 2555– ก.ย. 2556	นายกสมาคมสายงานสถาบันพลังงานฯ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2545–ก.ย. 2556	กรรมการบริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด
2544–2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการพาณิชย์ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท โกลว์

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายสมรชัย คุณรักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ: 60 ปี

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 205/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Natural Gas Engineering, Brussels, Belgium
- PTT Group Leader Development Program
- PTT-Harvard Business School รุ่นที่ 2, Shanghai, China

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) จำนวน 3 แห่ง

- กรรมการ บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- กรรมการ บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

1 พ.ย. 64–ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
15 มี.ค. 62–ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด, บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด และบริษัท ไฟฟ้าห้วยเหาะ จำกัด
15 มี.ค. 62–5 พ.ค. 64	กรรมการบริษัท บริษัท โกลว์ จำกัด, บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด, บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด, บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด, บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด และ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
1 พ.ย. 59–31 ต.ค. 64	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 58–31 ต.ค. 59	ผู้จัดการฝ่ายสายงานการผลิตและซ่อมบำรุง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 73,500 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายอาเรียน แวน เดน บรูค

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการผลิตและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ: 50 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Science in Management General Management PDP2, University Nyenrode ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาตรี สาขา Electronics Engineering-Technical Computer Science, College Rijswijk ประเทศเนเธอร์แลนด์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร General Management Cycle 8, CEDEP

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563–ต.ค. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ศูนย์ความเป็นเลิศปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2559–2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต / บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทโกลว์ และ บจ. ไฟฟ้า ห้วยเหาะ

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายวิศิษฎ์ ศรีนันทวงศ์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ความเป็นเลิศปฏิบัติการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 พฤศจิกายน 2564

อายุ: 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี เทคโนโลยีไฟฟ้ากำลัง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

พ.ย. 2564	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ความเป็นเลิศปฏิบัติการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2563–ต.ค. 2564	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวิศวกรรมและวิเคราะโครงการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2558–2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-วิศวกรรมและบริหารการบำรุงรักษาบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

รายละเอียดประวัติเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายธีระศักดิ์ มีพันแสน

รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2564

อายุ: 41 ปี

ประวัติการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 7

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561–มี.ค. 2564	ผู้จัดการส่วนบัญชีและบริหารภาษีองค์กร
ธ.ค. 2557–ม.ค. 2561	นักบัญชีอาวุโส

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

นายกฤตพงศ์ ตั้งสิทธิศิลป์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 มกราคม 2565

อายุ: 44 ปี

ประวัติการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- นิติศาสตร์บัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CFO Academy ระดับ Advanced คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร ศาลภาษีอากรกลาง
- Leadership Development Program: Michigan Ross Executive Education and SEAC

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสศูนย์บริการการเงินและบัญชีองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 64–ธ.ค. 64	ผู้จัดการส่วนบัญชีสรรพสามิต บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 60–ธ.ค. 63	ผู้จัดการส่วนบัญชีภาษี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 59–ม.ค. 60	ผู้จัดการส่วนบัญชีหน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

รายละเอียดประวัติเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นางสาวพัลลภา อชานนท์

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสเลขานุการบริษัท และกำกับกิจการองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2563

อายุ: 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร สำหรับผู้นำรุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 1, สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร LDP1 รุ่น 2, สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. หลักสูตรนักบริหาร
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ (SMP) รุ่นที่ 2, สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 99/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAC) รุ่นที่ 163/2019, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk and Opportunity Management for Corporate Leaders, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching 2020, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค.2562–ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีวิศวกรรม ปฏิบัติงาน Secondment บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ส.ค.2562–มี.ค.2563	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร
พ.ค.2562–ก.ค.2562	ผู้จัดการฝ่าย ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2561–เม.ย. 2562	ผู้จัดการ ฝ่ายแผนวิสาหกิจและงบประมาณ, ปตท.
2559–2561	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารผลการดำเนินงานและความเสี่ยง, ปตท
2557–2559	หัวหน้าทีม ฝ่ายบริหารการลงทุน, ปตท.

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ตนเอง 1,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

บทบาทหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นับตั้งแต่ปี 2561 บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะตามวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลโดยเฉพาะ ได้แก่ ส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายเลขานุการบริษัทและกำกับกิจการองค์กร โดยส่วนกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบบริษัทฯ ในฐานะที่เป็น Second Line of Defense ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์และมาตรฐานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลอดจนดูแลกำกับการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎ ระเบียบในความรับผิดชอบของตน ให้คำปรึกษาให้ความรู้และสื่อความถึงนโยบาย กฎหมาย กฎระเบียบตามที่ได้กำหนดขึ้น

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

❖ ประธานกรรมการ √ กรรมการ ○ กรรมการ / ผู้บริหารของบริษัทฯ ■ holding company

	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บมจ. โกลว์ พลังงาน	บจ. โกลว์	บจ. โกลว์ เอสพีพี 2	บจ. โกลว์ เอสพีพี 3	บจ. โกลว์ เอสพีพี 11	บจ. โกลว์ ไอพีพี	บจ. โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง	บจ. ห้วยแกะ-ไทย	บจ. ไฟฟ้าห้วยแกะ	บจ. เก็กโก้ - อิน	บจ. โกลว์ ไอพีพี 3	Glow Energy Myanmar Co., Ltd.	บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม	บจ. นท์ ซินเนอร์ยี่	บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์	GPSC International Holdings Limited	บจ. เอนเนอร์ยี่ รีคอฟเวอรี่ ยูนิต	บจ. จีพีเอสซีโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)	บจ. จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน	บจ. โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่	Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan	GPSC SINGAPORE Private Company Limited
		GLOW Energy	GLOW	GLOW SPP2	GLOW SPP3	GLOW SPP11	GLOW IPP	GLOW IPP2	HHTC	HHPC	GHECO 1	GLOW IPP3	GE. Myanmar	CHPP	NSC	IRPC-CP	GPSCIH	ERU	GPSC Holding	GPSC TC	GRSC	GRSC TW	GPSCSG
1	นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	❖	❖	❖	❖	❖	❖	❖															
2	นายวีรศักดิ์ โฆสิตไพศาล	√	√	√	√	√	√	√															
3	นายบวรศักดิ์ อุวรรณโณ	√	√	√	√	√	√	√															
4	นายจักร บุญ-หลง	√	√	√	√	√	√	√															
5	นางภัทรียา เบญจพลชัย	√	√	√	√	√	√	√															
6	พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์	√	√	√	√	√	√	√															
7	นางบุบผา อมรเกียรติขจร	√	√	√	√	√	√	√															
8	นายชยันต์ ตันติวัสดาการ	√	√	√	√	√	√	√															
9	นายวรวัฒน์ พิทยศิริ ○	√	√	√	√	√	√	√															
10	นายศิริเมธ ลี้ภากรณ์ ○	√	√	√	√	√	√	√			❖	❖		√		❖					√	√	
11	นายทิติพงษ์ จุลพรศิริดี ○										√	√		√		√		√		❖	√	√	
12	นางรสยา เธียรวรรณ ○												√	❖		√					❖	❖	
13	นายสมรชัย คุณรักษ์ ○								❖	❖	√	√						√					
14	นางศิโรบล บุญถาวร ○								√	√			√							√			
15	นายปจงวิช พงษ์ศิวาภัย								√	√	√												
16	นายนิพนธ์ บุญเดชานันทน์								√	√	√												
17	นายณัฐพรรษ ตันบุญเอก								√														
18	Mr. Sichanh Gnabandith									√													
19	Mr. Bounthene Chansamay									√													
20	Ms. Chansouk Thammvong									√													
21	Mr. Vanhseng Vannavong									√													
22	นางศรีประภา สำรวจรวมผล ○										√												
23	Mr.David Richard Nardone										√												
24	นายอริยศักดิ์ เทพชาตรี												√										
25	นายดรุณพร กมลภูส													√									
26	นายจารุวัฒน์ สิงห์สมดี ○														√								
27	นางสาวสุกิตตี ไชยรักษ์ ○														√		√		√	√			√
28	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ															√							
29	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ															√							
30	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล															√							
31	นางสาวดุจดาว สุขสำราญ ○																√		❖				
32	นายลักษณะปรีชา ครุฑชุนทด ○																						√
33	นายกุลพัฒน์ เพิ่มภูศรี ○																		√				
34	นายสมศักดิ์ เลิศเจริญเสริมสุข ○																	√					
35	นางพิชาภรณ์ วงศ์ศรี																						√
36	Mr. Arjan van den Broek ○										√												
37	นายวิศิษฎ์ ศรีนันทวงศ์ ○									√													

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวอรรถยา สุโขธนัง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง: 1 เมษายน 2563

อายุ: 48 ปี

ประวัติการศึกษา

- Master of Science in Information Systems, The George Washington University, U.S.A.
- Bachelor of Arts in Business Administration, Eastern Washington University, U.S.A.

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร PTT Leadership Development Program I
- Certified Information Systems Auditor (CISA), U.S.A.

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 1 แห่ง

- ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจใหม่ และโครงสร้างพื้นฐาน

องค์กร / หน่วยงาน / กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

2563–ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสตรวจสอบภายในองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2560–2563	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2556–2560	ผู้จัดการ ฝ่ายบริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- ไม่มี

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรายงานแบบ 56-1 One Report: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน หัวข้อทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.gpscgroup.com/storage/download/cg/good-coporate-governance-policy/gpsc-coporate-governance-manual-and-code-of-conduct-2020-th.pdf

---

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ในรายงานแบบ 56-1 One Report: รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ https://www.gpscgroup.com/th/management/audit-committee



งบการเงิน


GPSC
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
GLOBAL POWER SYNERGY PUBLIC COMPANY LIMITED
ศูนย์ผลิตสาธารณูปการแห่งที่ 4
Central Utility Plant 4

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าบัญชีจำนวน 36,090 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 13 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปี พ.ศ. 2564 ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในโกลว์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในโกลว์ ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการราคาขายต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน และอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2564 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ • ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวที่สำคัญเพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน จากผลการปฏิบัติตามวิธีการงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	13,792,539,186	20,288,891,201	3,485,599,007	10,655,182,886
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	11	190,199,368	261,315,153	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,597,857,342	2,273,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	13	13,441,490,614	9,084,326,455	5,241,529,276	3,338,336,345
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,522,214,921	1,173,972,300	917,239,812	741,395,052
ลูกหนี้อื่น	15	1,625,806,147	769,836,005	412,178,874	271,335,191
เงินปันผลค้างรับ	18,38	91,000,006	59,266,673	91,000,006	251,784,237
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	967,796,399	-	967,796,399	1,778,079,994
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	38	91,744,400	-	139,504,400	47,760,000
เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ	16	6,938,279,148	6,253,429,526	649,436,709	571,478,695
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	111,651,207	53,803,090	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17	2,711,464,728	3,012,510,761	503,745,056	465,500,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		408,056,791	223,892,253	158,351,983	139,313,391
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		45,490,100,257	43,454,243,417	12,566,381,522	18,260,165,791
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	14	5,115,814,884	6,071,940,010	2,729,046,576	3,313,500,088
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	11	-	200,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	24,622,859,874	8,250,764,371	1,871,466,269	923,750,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18	3,077,410,097	2,914,514,682	2,814,729,090	2,814,729,090
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	161,063,058,478	146,425,171,748
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,19	5,860,171,999	2,723,464,935	5,181,386,892	2,660,964,935
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	38	4,099,822,772	3,487,256,243	3,911,032,220	3,346,225,691
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	20	95,581,005,131	99,977,536,257	17,729,750,758	17,852,645,608
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ		103,771,325	103,771,325	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	22	41,526,486,831	43,983,566,614	277,158,444	203,440,319
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	21	2,516,060,792	2,795,631,006	540,289,693	569,764,214
ค่าความนิยม	23	36,089,835,841	36,104,755,353	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	30	3,249,781,809	3,356,568,673	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	4,899,551	70,848,044	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	38	3,041,101,110	3,161,457,450	163,240,647	281,692,653
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		224,889,022,016	213,202,074,963	196,281,159,067	178,391,884,346
รวมสินทรัพย์		270,379,122,273	256,656,318,380	208,847,540,589	196,652,050,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	24,38	6,407,172,735	3,951,572,600	2,156,622,442	1,441,167,241
เจ้าหนี้อื่น	25,38	2,178,397,663	2,794,293,248	1,147,257,445	1,186,535,204
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง		1,394,250,361	1,600,198,310	313,243,426	445,336,163
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ		154,552,680	134,068,739	81,359,055	56,968,543
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	27	7,121,428,472	2,940,149,611	668,873,999	1,106,382,393
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	38	-	-	1,203,429,500	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี - สุทธิ	28	1,999,177,305	9,053,168,577	1,999,177,305	3,499,092,747
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	166,815,551	98,426,975	-	394,203
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	17	2,085,685,139	159,184,422	-	-
เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง		57,015,700	-	57,015,700	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26	1,471,644,905	1,332,070,910	348,838,795	139,405,972
รวมหนี้สินหมุนเวียน		23,036,140,511	22,063,133,392	7,975,817,667	7,875,282,466
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		2,484,807,044	2,719,537,650	498,512,073	517,396,458
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6	938,922,758	1,955,427,871	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	27	50,140,239,226	43,812,541,992	10,919,098,957	18,217,043,277
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	38	8,000,000,000	-	18,427,944,904	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	28	42,371,171,275	48,508,743,724	39,457,327,935	41,449,108,553
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		820,193,393	755,009,621	558,460,742	512,314,651
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	30	9,962,818,243	9,917,773,777	551,869,282	70,181,002
เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง		1,375,674	256,441,942	1,050,674	253,947,768
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29,38	14,875,913,333	14,800,339,408	389,193,091	378,187,946
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		129,595,440,946	122,725,815,985	70,803,457,658	61,398,179,655
รวมหนี้สิน		152,631,581,457	144,788,949,377	78,779,275,325	69,273,462,121

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,371 หุ้น					
มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท		28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710	28,197,293,710
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญจำนวน 2,819,729,367 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670	28,197,293,670
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837	70,175,900,837
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		(15,002,535,663)	(14,991,990,030)	-	-
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น		(1,118,213,914)	(1,118,213,914)	78,467,400	78,467,400
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	31	2,088,252,769	1,843,125,793	2,088,252,769	1,843,125,793
ยังไม่ได้จัดสรร		23,091,536,750	20,247,678,550	28,139,409,979	27,711,591,475
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		902,045,509	(1,452,405,872)	1,388,940,609	(627,791,159)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		108,334,279,958	102,901,389,034	130,068,265,264	127,378,588,016
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		9,413,260,858	8,965,979,969	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		117,747,540,816	111,867,369,003	130,068,265,264	127,378,588,016
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		270,379,122,273	256,656,318,380	208,847,540,589	196,652,050,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ		74,136,639,480	68,757,430,676	22,595,565,536	17,925,313,872
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		736,894,194	820,545,859	493,173,703	534,701,388
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(63,735,952,052)	(56,448,485,031)	(19,863,224,193)	(15,518,760,161)
กำไรขั้นต้น		11,137,581,622	13,129,491,504	3,225,515,046	2,941,255,099
เงินปันผลรับ	18,19	255,601,875	396,004,000	3,691,900,393	6,785,107,020
รายได้อื่น	32	3,018,948,271	1,008,694,676	731,847,146	292,374,958
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(54,945,229)	1,225,615	285,333,800	(56,273,617)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,962,734,798)	(1,951,068,621)	(1,097,750,961)	(1,030,330,689)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่า					
เครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ		(38,280,495)	(2,315,906)	(110,565)	(3,524,539)
ต้นทุนทางการเงิน	34	(3,859,830,077)	(4,023,530,944)	(1,785,464,454)	(1,627,520,360)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า - สุทธิ	18	1,536,010,179	924,440,433	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		9,032,351,348	9,482,940,757	5,051,270,405	7,301,087,872
ภาษีเงินได้	35	(1,191,999,889)	(992,573,315)	(148,730,874)	(35,169,577)
กำไรสำหรับปี		7,840,351,459	8,490,367,442	4,902,539,531	7,265,918,295
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		7,318,579,227	7,508,126,424	4,902,539,531	7,265,918,295
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		521,772,232	982,241,018	-	-
		7,840,351,459	8,490,367,442	4,902,539,531	7,265,918,295
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	2.60	2.66	1.74	2.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
กำไรสำหรับปี	7,840,351,459	8,490,367,442	4,902,539,531	7,265,918,295
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	629,237,367	(45,790,393)	325,814	(325,814)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	1,536,450	(9,546,464)	68,389	(68,389)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(273,218,089)	38,890,968	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	204,299,005	23,269,576	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(67,133,734)	(8,246,745)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษี	494,720,999	(1,423,058)	394,203	(394,203)
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	(75,266,379)	-	(57,093,343)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,616,585,359	(112,624,972)	2,520,421,956	(112,624,972)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(520,432,170)	37,311,360	(504,084,391)	33,676,753
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิภาษี	2,096,153,189	(150,579,991)	2,016,337,565	(136,041,562)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	2,590,874,188	(152,003,049)	2,016,731,768	(136,435,765)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,431,225,647	8,338,364,393	6,919,271,299	7,129,482,530
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	9,673,030,608	7,415,013,660	6,919,271,299	7,129,482,530
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	758,195,039	923,350,733	-	-
	10,431,225,647	8,338,364,393	6,919,271,299	7,129,482,530

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม														
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่														
						กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น								
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บาท	ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บาท	ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น บาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่จัดสรร บาท	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน บาท	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน บาท	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด บาท	สำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง บาท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า บาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ บาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ บาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		28,197,293,670	70,175,900,837	(14,991,990,030)	(1,118,213,914)	1,479,829,878	16,825,296,546	(71,133,901)	(488,496,978)	(781,274,258)	16,719,908	(91,908,207)	(1,416,093,436)	99,152,023,551	8,883,446,776	108,035,470,327
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	-	363,295,915	(363,295,915)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	-	(3,665,648,177)	-	-	-	-	-	-	(3,665,648,177)	(977,674,540)	(4,643,322,717)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	136,857,000	136,857,000
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	7,508,126,424	-	-	-	-	-	-	7,508,126,424	982,241,018	8,490,367,442
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(56,800,328)	23,298,111	(90,182,938)	(667,729)	(7,650,848)	38,890,968	(36,312,436)	(93,112,764)	(58,890,285)	(152,003,049)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		28,197,293,670	70,175,900,837	(14,991,990,030)	(1,118,213,914)	1,843,125,793	20,247,678,550	(47,835,790)	(578,679,916)	(781,941,987)	9,069,060	(53,017,239)	(1,452,405,872)	102,901,389,034	8,965,979,969	111,867,369,003
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		28,197,293,670	70,175,900,837	(14,991,990,030)	(1,118,213,914)	1,843,125,793	20,247,678,550	(47,835,790)	(578,679,916)	(781,941,987)	9,069,060	(53,017,239)	(1,452,405,872)	102,901,389,034	8,965,979,969	111,867,369,003
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	-	245,126,976	(245,126,976)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	37	-	-	-	-	-	(4,229,594,051)	-	-	-	-	-	-	(4,229,594,051)	(304,738,133)	(4,534,332,184)
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	(10,545,633)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,545,633)	(6,176,017)	(16,721,650)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	7,318,579,227	-	-	-	-	-	-	7,318,579,227	521,772,232	7,840,351,459
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	147,151,427	2,096,153,189	383,124,014	1,240,840	(273,218,089)	2,354,451,381	2,354,451,381	236,422,807	2,590,874,188
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		28,197,293,670	70,175,900,837	(15,002,535,663)	(1,118,213,914)	2,088,252,769	23,091,536,750	99,315,637	1,517,473,273	(398,817,973)	10,309,900	(326,235,328)	902,045,509	108,334,279,958	9,413,260,858	117,747,540,816

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินทุนอื่น บาท	กำไรสะสม: จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย บาท	กำไรสะสม: ยังไม่ได้จัดสรร บาท	องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ: กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น: การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน บาท	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด บาท	สำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด บาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		28,197,293,670	70,175,900,837	78,467,400	1,479,829,878	24,520,558,856	(537,296,978)	-	-	(537,296,978)	123,914,753,663
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี											
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	363,295,915	(363,295,915)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(3,665,648,177)	-	-	-	-	(3,665,648,177)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	7,265,918,295	-	-	-	-	7,265,918,295
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(45,941,584)	(90,099,978)	(325,814)	(68,389)	(90,494,181)	(136,435,765)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		28,197,293,670	70,175,900,837	78,467,400	1,843,125,793	27,711,591,475	(627,396,956)	(325,814)	(68,389)	(627,791,159)	127,378,588,016
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		28,197,293,670	70,175,900,837	78,467,400	1,843,125,793	27,711,591,475	(627,396,956)	(325,814)	(68,389)	(627,791,159)	127,378,588,016
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี											
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	31	-	-	-	245,126,976	(245,126,976)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	37	-	-	-	-	(4,229,594,051)	-	-	-	-	(4,229,594,051)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	4,902,539,531	-	-	-	-	4,902,539,531
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	2,016,337,565	325,814	68,389	2,016,731,768	2,016,731,768
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		28,197,293,670	70,175,900,837	78,467,400	2,088,252,769	28,139,409,979	1,388,940,609	-	-	1,388,940,609	130,068,265,264

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี		9,032,351,348	9,482,940,757	5,051,270,405	7,301,087,872
รายการปรับปรุงกำไรก่อนภาษีเงินได้					
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้า	13	2,272,485	-	-	-
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,231,937,120	8,706,485,623	1,596,268,617	1,502,390,637
- ดอกเบี้ยรับ		(221,487,270)	(219,273,435)	(202,310,273)	(242,962,767)
- เงินปันผลรับ	18,19	(255,601,875)	(396,004,000)	(3,691,900,393)	(6,785,107,020)
- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	20	16,815,070	45,287,190	-	-
- ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่าย					
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ		864,616,734	25,972,524	2,912,111	7,544,135
- ต้นทุนทางการเงิน		3,823,021,585	3,986,721,614	1,785,464,454	1,627,520,360
- รายได้รับรู้จากเงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิ					
การให้ใช้สินทรัพย์ระยะยาว		(38,810,922)	(41,938,208)	-	-
- ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		38,321,150	19,774,772	(300,214,151)	59,970,928
- ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง					
จากการแปลงเงินให้กู้ยืมเป็นทุน		-	4,642,095	-	4,642,095
- สำรองค่าเผื่อจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ		10,851	-	10,851	-
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	(115,098,235)	-	(227,199,844)	-
- ตัดจำหน่าย ภาษีหัก ณ ที่จ่าย		-	1,200	-	-
- (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือ					
ทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		10,005,872	(39,274,640)	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และร่วมค้า - สุทธิ	18	(1,536,010,179)	(924,440,433)	-	-
- กำไรจากการซื้อธุรกิจ		-	(125,055,903)	-	-
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		74,545,643	116,275,501	49,432,251	66,484,098
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียน		20,926,889,377	20,642,114,657	4,063,734,028	3,541,570,338

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้า	(4,366,136,873)	1,029,023,157	(1,903,192,931)	(860,549,160)
- ลูกหนี้อื่น	(565,730,404)	(99,708,465)	(148,517,521)	230,263,726
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	839,084,570	1,201,274,697	676,317,355	564,905,944
- เชื้อพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	(628,782,410)	493,303,848	(77,968,865)	(46,573,780)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(127,788,460)	(2,324,696)	(5,865,904)	598,916
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(582,189,955)	(314,727,021)	(2,283,606)	74,477,765
- เจ้าหนี้การค้า	2,455,600,135	(624,239,028)	715,455,201	12,181,847
- เจ้าหนี้อื่น	(273,966,588)	(196,923,629)	(15,313,858)	44,359,813
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	169,516,672	(160,445,680)	225,640,945	59,771,563
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(18,039,790)	(234,825,014)	(6,174,697)	(4,067,750)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(84,136,677)	331,734,142	(186,839,810)	6,815,734
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	17,744,319,597	22,064,256,968	3,334,990,337	3,623,754,956
- จ่ายภาษีเงินได้	(1,635,140,099)	(1,207,369,831)	(200,507,798)	(57,780,606)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,109,179,498	20,856,887,137	3,134,482,539	3,565,974,350

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับดอกเบี้ย		148,063,280	127,053,615	143,104,113	78,792,331
เงินสดรับเงินปันผล		997,516,173	915,356,193	3,852,684,624	18,615,507,798
เงินสดรับ (จ่าย) สำหรับเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน		208,608,594	(12,381,069)	-	-
เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		(1,324,857,342)	(1,308,105,928)	-	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	19	(498,852,990)	(72,108,256)	-	(72,108,256)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	18	(1,568,000)	(135,000,000)	-	(135,000,000)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	18	(15,466,676,849)	-	(482,216,269)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	(15,607,131,786)	(2,965,531,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	692,699,844	-	692,699,844	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย		-	(1,477,432,703)		-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	(994,706,338)	-	(1,044,706,338)	(2,264,843,982)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	1,694,989,934	-	1,854,989,934	486,763,988
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	(834,040,000)	-	(3,245,646,468)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	209,297,932	35,000,000	2,668,664,400	47,760,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		-	(1,751,692,032)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,567,555	38,735,769	1,214,554	8,907,668
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,305,222,104)	(3,624,208,724)	(1,313,537,814)	(1,901,999,374)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(69,755,334)	(41,904,592)	(118,677,909)	(23,983,960)
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยที่บันทึกรวมเป็นต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(66,959,824)	(63,775,920)	(41,204,324)	(59,287,138)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(19,609,895,469)	(7,370,463,647)	(12,639,763,439)	11,814,978,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(207,507,310)	(189,731,625)	(72,504,972)	(73,121,776)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม					
จากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(43,895,929)	(33,988,913)	(26,020,803)	(28,347,246)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	18,929,741,150	-	16,891,741,150
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	34,563,772,130	21,000,000,000	3,500,000,000	18,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(4,913,056,463)	-	(4,913,056,463)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	(38,228,908,044)	-	(36,190,908,044)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27	(23,208,342,407)	(3,545,427,991)	(11,247,500,000)	(652,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	8,000,000,000	-	19,990,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38	-	-	(340,329,500)	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิม					
จากการซื้อบริษัทย่อย		-	(1,124,546,594)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	28	-	5,000,000,000	-	5,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	28	(13,055,000,000)	-	(3,500,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย					
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18	(16,721,651)	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการ					
เพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	136,857,000	-	-
เงินปันผลจ่าย	37	(4,229,594,051)	(3,665,648,177)	(4,229,594,051)	(3,665,648,177)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มี					
อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(489,705,987)	(1,377,542,376)	-	-
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย		(4,037,115,845)	(3,796,648,709)	(1,761,010,690)	(1,432,481,054)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(2,724,111,050)	(11,808,900,742)	2,313,039,984	(7,064,321,610)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(6,224,827,021)	1,677,522,748	(7,192,240,916)	8,316,630,815
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสด					
และรายการเทียบเท่าเงินสด		59,314,790	29,085,367	22,657,037	10,676,836
หัก เงินสดที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		(330,839,784)	(256,403,654)	-	-
คงเหลือต้นปี		20,288,891,201	18,838,686,740	10,655,182,886	2,327,875,235
คงเหลือปลายปี		13,792,539,186	20,288,891,201	3,485,599,007	10,655,182,886

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้งานก่อสร้าง	(231,673,105)	846,564,431	(149,762,604)	7,247,915
การเปลี่ยนแปลงในเจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,847,180	-	15,847,180	-
การเปลี่ยนแปลงในเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	(192,517,564)	(11,787,467,445)
การเปลี่ยนแปลงในเงินปันผลค้างจ่ายของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(184,967,856)	(399,216,107)	-	-
การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	106,192,313	430,195,731	61,626,717	336,172,061
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามสัญญาเช่า	(110,561)	(50,924,763)	(110,561)	(5,263,346)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 300 ถึง 424 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่ออุตสาหกรรม ให้กับหน่วยงานรัฐบาลและลูกค้าอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ** ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กลุ่มกิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ ”ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRS4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย โดยกำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กลุ่มกิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กลุ่มกิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กลุ่มกิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

นอกจากนี้ TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกลุ่มกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กลุ่มกิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นและวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกลุ่มกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.3.3 กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

4.6 เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักรคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรแยกประเภทได้เป็นอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า และอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป

ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลด กลุ่มกิจการได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับอะไหล่และวัสดุเครื่องจักรที่เก่าล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพโดยพิจารณาจากการรายงานวิเคราะห์อายุของอะไหล่และวัสดุเครื่องจักร

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

4.7.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

4.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

4.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

4.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

4.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น

ขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

4.7.6 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) และวิธีการทั่วไป (general approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์ซึ่งเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ถึง 40
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์	3 ถึง 40
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 ถึง 28
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคาของโรงไฟฟ้าของบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด คำนวณโดยวิธีจำนวนผลผลิต

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดรับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนและจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
สิทธิการใช้ระบบส่งเชื่อมโยง	22 ถึง 24
สิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า	20
สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า	25
สิทธิการเช่าที่ดิน	16 ถึง 30
สิทธิการใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ	8 ถึง 16
สิทธิการใช้พื้นที่	20 ถึง 31
สิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซ	13 ถึง 28
สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ	14
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ถึง 10
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	5 ถึง 31

4.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - ในกรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืม เพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.13 หนี้สินทางการเงิน

4.13.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่นโดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่

- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.13.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.13.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้เสร็จสิ้นลง

4.15 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

4.16.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

4.16.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและของประเทศที่กลุ่มกิจการมีการดำเนินงานหรือเมื่ออยู่ครบวาระการทำงานตามข้อตกลงระหว่างกลุ่มกิจการและพนักงาน โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16.3 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้ทอง เป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการเป็นเวลา 10 ปี 15 ปี 20 ปี 25 ปี และ 30 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.17 ประมาณการหนี้สิน

4.17.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

4.17.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอน และอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์

4.18 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทน เกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าที่ผันแปรขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าที่ผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านไปแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและน้ำ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและน้ำ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้ดอกเบี้ยรับ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4.20 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

4.20.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของเครื่องมือการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

4.20.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ และรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าของทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์ ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

4.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

4.22 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะกรรมการบริหาร ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5 การจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ กำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยง ด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุน ในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน ซึ่งส่วนงานบริหารการเงินเงินของกลุ่มกิจการเป็นผู้ประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย โดยกลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับกฟผ. กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจาก กฟผ.

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	สวีเดนโครน ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	สวีเดนโครน ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน	10,043	-	-	7,413	130	-
หนี้สินทางการเงิน	8,766	309	290	8,408	968	-
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	242	380	-	-	463	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	599	-	1,088	726	-	1,438
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	2,878	-	-	2,588	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	
	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	ยูโร ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงิน	7,335	-	5,198	130
หนี้สินทางการเงิน	52	3	94	135
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	9	-

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	งบการเงินรวม	
	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าสกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	39	73
จำนวนเงินตามสัญญา	18 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	291 ล้านโครนสวีเดน
วันครบกำหนด	10 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึง 30 มกราคม พ.ศ. 2566	10 มกราคม พ.ศ. 2565 ถึง 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง	61	(61)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(61)	61
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.89 - 33.58 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	3.33 - 3.83 บาทต่อโครนสวีเดน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	สัญญาซื้อขายเครื่องจักร สกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาซื้อขายเครื่องจักร สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	-	(0.4)	(25)	125
จำนวนเงินตามสัญญา	63 ล้านเยน	0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	387 ล้านโครนสวีเดน
วันครบกำหนด	29 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	29 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	15 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 มกราคม พ.ศ. 2566	15 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง	-	-	(28)	130
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	-	28	(130)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.06 - 29.11 บาทต่อร้อยเยน	31.44 - 31.45 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	29.89 - 31.45 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	3.33 - 3.43 บาทต่อโครนสวีเดน

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สัญญาซื้อขายเครื่องจักร สกุลเงินเยน ล้านบาท	**สัญญาซื้อขายเครื่องจักร สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	-	(0.4)
จำนวนเงินตามสัญญา	63 ล้านเยน	0.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
วันครบกำหนด	29 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 31 มีนาคม พ.ศ. 2564	29 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	29.06 - 29.11 บาทต่อร้อยเยน	31.44 - 31.45 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม	
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(136)	(477)
จำนวนเงินตามสัญญา	86.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	86.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
วันครบกำหนด	22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของ		
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง	353	3
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับ		
การกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(353)	(3)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี		
(รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	35.02 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ	35.02 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	ร้อยละ 2.79	ร้อยละ 2.79

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงไว้ในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินยูโร รวมถึงระหว่างเงินบาทและเงินโครนสวีเดน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินยูโร และสกุลเงินโครนสวีเดน และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ

	งบการเงินรวม			
	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(10)	(38)	588	250
- ลดลงร้อยละ 10*	10	38	(588)	(250)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อยูโร				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	8	(40)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(8)	40	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อโครนสวีเดน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	-	-	107	142
- ลดลงร้อยละ 10*	-	-	(107)	(142)

* *โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่*

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กำไรสุทธิ		องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	333	362	395	149
- ลดลงร้อยละ 10*	(333)	(362)	(395)	(149)

* *โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่*

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย กลุ่มกิจการจะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (จากอัตราดอกเบี้ยผันแปรมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่) เป็นเครื่องมือในการคงสัดส่วนดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติ การที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท และสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และสกุลเงินเยน)

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ซึ่งส่งผลต่อกลุ่มกิจการที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ระหว่างการหารือกับสถาบันการเงินสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมและเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	15,204	16,171	8,093	8,691
- ณ อัตราลอยตัว	42,058	30,582	3,495	10,632
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	57,262	46,753	11,588	19,323
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	8,000	-	8,000	-
- ณ อัตราลอยตัว	-	-	11,631	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8,000	-	19,631	-
หุ้นกู้ - สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	44,370	57,562	41,457	44,948
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ	44,370	57,562	41,457	44,948

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.2

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 29 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 95 ถึง ร้อยละ 100) ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่อัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 1.96 ถึง ร้อยละ 4.49 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.89 ถึง ร้อยละ 4.49 ต่อปี) และอัตราดอกเบี้ยผันแปรมีอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มจากอัตราอ้างอิงตลาดตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 27

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 3 เดือน และ 6 เดือน ทั้งนี้วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม	
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาท ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(277)	(592)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,253 ล้านบาท	179 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
วันครบกำหนด	31 มกราคม พ.ศ. 2570	15 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึง 31 ตุลาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง	215	350
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(215)	(350)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	ร้อยละ 3.60 ถึง 3.63	ร้อยละ 1.96 ถึง 4.49

	งบการเงินรวม	
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินบาท ล้านบาท	**เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(494)	(942)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,616 ล้านบาท	207 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
วันครบกำหนด	29 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ถึง 31 มกราคม พ.ศ. 2570	15 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึง 31 ตุลาคม พ.ศ. 2571
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงเหลืออยู่ ตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยง	30	(220)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(30)	220
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	ร้อยละ 3.60 ถึง 4.44	ร้อยละ 1.96 ถึง 4.49

นอกจากนั้นกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจากเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการได้เปิดเผยรวมไว้กับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1 (ก)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
			องค์ประกอบอื่น	
	กำไรสุทธิ		ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	(272)	(6)	200	301
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	272	6	(200)	(301)

* *โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่*

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			องค์ประกอบอื่น	
	กำไรสุทธิ		ในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0*	(125)	(79)	-	-
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1.0*	125	79	-	-

* *โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่*

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ได้แก่ ถ่านหินตามดัชนี Global Coal Newcastle ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าบางส่วนของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์แลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาถ่านหิน

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ให้แก่ลูกค้า

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญกับเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น เนื่องจากกลุ่มกิจการมีรายการเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นกับสถาบันทางการเงินที่มีคุณภาพ กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ จากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินที่ให้แก่ลูกค้าแต่ละรายอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำรงไว้ซึ่งเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีตลาดรองรับอย่างเพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดฐานะความเสี่ยง ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ
ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญามีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

โดยจำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	**ภายใน 1 ปี ล้านบาท**	**1 - 5 ปี ล้านบาท**	**มากกว่า 5 ปี ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8,251	-	-	8,251	8,251
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	1,394	-	-	1,394	1,394
หนี้สินตามสัญญาเช่า	213	710	2,632	3,555	2,639
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,152	29,326	21,814	57,292	57,262
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,000	-	8,000	8,000
หุ้นกู้	2,000	17,000	25,500	44,500	44,370
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,389	7,124	5,241	14,754	333
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210	319	-	529	1
เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง	57	1	-	58	58
หนี้สินทางการเงินอื่น	587	-	-	587	587
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	22,253	61,480	55,187	138,920	122,895
สัญญาอนุพันธ์					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	31	72	-	103	101
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	325	853	60	1,238	869
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	136	-	-	136	136
รวมหนี้สินอนุพันธ์	492	925	60	1,477	1,106
รวม	22,745	62,405	55,247	140,397	124,001

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,240	-	-	6,240	6,240
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	1,600	-	-	1,600	1,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	197	796	2,824	3,817	2,854
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,989	27,729	16,021	46,739	46,753
หุ้นกู้	9,055	14,000	34,500	57,555	57,562
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	2,680	7,826	6,161	16,667	524
เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง	-	256	-	256	256
หนี้สินทางการเงินอื่น	593	-	-	593	593
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	23,354	50,607	59,506	133,467	116,382
สัญญาอนุพันธ์					
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	27	80	-	107	98
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	356	957	232	1,545	1,477
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	56	427	-	483	477
รวมหนี้สินอนุพันธ์	439	1,464	232	2,135	2,052
รวม	23,793	52,071	59,738	135,602	118,454

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,055	-	-	3,055	3,055
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	313	-	-	313	313
หนี้สินตามสัญญาเช่า	97	270	342	709	580
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	670	6,170	4,760	11,600	11,588
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,203	12,841	5,606	19,650	19,631
หุ้นกู้	2,000	14,000	25,500	41,500	41,456
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	1,436	4,737	4,516	10,689	247
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	428	958	302	1,688	3
เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง	57	1	-	58	58
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	9,259	38,977	41,026	89,262	76,931

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ภายใน 1 ปี ล้านบาท	1 - 5 ปี ล้านบาท	มากกว่า 5 ปี ล้านบาท	รวม ล้านบาท	มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,356	-	-	2,356	2,356
เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	445	-	-	445	445
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72	309	302	683	574
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,110	10,262	7,975	19,347	19,323
หุ้นกู้	3,500	10,000	31,500	45,000	44,948
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	1,933	5,578	5,730	13,241	271
เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง	-	254	-	254	254
หนี้สินทางการเงินอื่น	16	-	-	16	16
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	9,432	26,403	45,507	81,342	68,187

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
หนี้สินสุทธิ	92,051	81,491	69,190	53,616
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	117,748	111,867	130,068	127,379
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	**0.78**	**0.73**	**0.53**	**0.42**

6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	112	54
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	112	54
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5	71
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	5	71
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(27)	(16)
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(4)	(12)
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	(136)	(70)
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	(167)	(98)
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(70)	(56)
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	(43)
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	(13)
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย	-	(477)
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	(869)	(1,366)
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	(939)	(1,955)

6.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มกิจการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

6.2 ความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่เคยคาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

6.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์และรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม			
		สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	9	24	(807)	(783)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	74	134	208
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- ต้นทุนทางการเงิน	-	56	235	291
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(28)	-	(28)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	-	(39)	-	(39)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(13)	(35)	(48)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	10	74	(473)	(399)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม			
		สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท	องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	17	(76)	(705)	(781)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	108	(443)	(335)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(10)	-	-	-
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- ต้นทุนทางการเงิน	-	37	331	368
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(3)	-	(3)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สิทธิ	-	(21)	-	(21)
- เชื้อเพลิง	-	4	-	4
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2	(25)	10	(15)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	9	24	(807)	(783)

หมายเหตุ

1) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า
2) ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง ประกอบด้วย ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า

6.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.3 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(38)	(2)	-	3

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภทแต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

		งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3	-	5,860	-	5,860	5,860
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	676	676	707
ตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	116	-	-	116	116
รวมสินทรัพย์		**116**	**5,860**	**676**	**6,652**	**6,683**
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	15,204	15,204	15,404
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	8,000	8,000	7,805
หุ้นกู้	2	-	-	44,370	44,370	45,665
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	97	-	-	97	97
ตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	4	-	-	4	4
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	869	-	-	869	869
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	2	136	-	-	136	136
รวมหนี้สิน		**1,106**	**-**	**67,574**	**68,680**	**69,980**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3	-	5,181	-	5,181	5,181
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	676	676	707
รวมสินทรัพย์		**-**	**5,181**	**676**	**5,857**	**5,888**
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	8,093	8,093	8,326
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	8,000	8,000	7,805
หุ้นกู้	2	-	-	41,457	41,457	42,834
รวมหนี้สิน		**-**	**-**	**57,550**	**57,550**	**58,965**

		งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3	-	2,724	-	2,724	2,724
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับป้องกันความเสี่ยง						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	125	-	-	125	125
รวมสินทรัพย์		**125**	**2,724**	**-**	**2,849**	**2,849**
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	15,884	15,884	16,345
หุ้นกู้	2	-	-	57,562	57,562	58,982
ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	72	-	-	72	72
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	43	-	-	43	43
ตราสารอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาปฏิบัติ						
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	25	-	-	25	25
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1,436	-	-	1,436	1,436
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	2	477	-	-	477	477
รวมหนี้สิน		**2,053**	**-**	**73,446**	**75,499**	**77,380**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3	-	2,661	-	2,661	2,661
รวมสินทรัพย์		**-**	**2,661**	**-**	**2,661**	**2,661**
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยคงที่)	2	-	-	8,691	8,691	9,027
หุ้นกู้	2	-	-	44,948	44,948	46,282
รวมหนี้สิน		**-**	**-**	**53,639**	**53,639**	**55,309**

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน	**สินทรัพย์ทางการเงิน**
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	- ลูกหนี้การค้า
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- ลูกหนี้การค้า	- ลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	- เงินปันผลค้างรับ
- ลูกหนี้อื่น	- สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
- เงินปันผลค้างรับ	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)	
หนี้สินทางการเงิน	**หนี้สินทางการเงิน**
- เจ้าหนี้การค้า	- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น	- เจ้าหนี้อื่น
- เจ้าหนี้งานก่อสร้าง	- เจ้าหนี้งานก่อสร้าง
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	- เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง
- เงินค้ำประกันงานก่อสร้าง	- หนี้สินหมุนเวียนอื่น
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)	- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยลอยตัว)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

7.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า คำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า คำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์แลกเปลี่ยนสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Swap Agreement) คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาถ่านหินล่วงหน้า (Forward price)

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้คำนวณจากกระแสเงินสดตามสัญญา คิดลดด้วยอัตราอ้างอิงจากราคาตลาดของตราสารหนี้ที่มีราคาที่สามารถสังเกตได้ของคู่สัญญา

7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,724
การลงทุนเพิ่ม	499
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	2,616
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	21
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	5,860

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,661
กำไรที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	2,520
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	5,181

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม			ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,860	2,724	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 6 - 17	ร้อยละ 5 - 17

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม			ช่วงของข้อมูล	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5,181	2,661	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 0 - 3	ร้อยละ 0 - 3
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 6 - 17	ร้อยละ 5 - 17

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 114	ลดลง 98
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 318	เพิ่มขึ้น 362

			งบการเงินรวม	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 52	ลดลง 44
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 172	เพิ่มขึ้น 196

			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 105	ลดลง 90
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 271	เพิ่มขึ้น 310

			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ	การลดลงของข้อสมมติ
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น 42	ลดลง 37
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 1	ลดลง 165	เพิ่มขึ้น 187

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

บริษัทหารือเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยง อ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และต้นทุนของทุน (Cost of equity) ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่ามีลักษณะการดำเนินธุรกิจและสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า ได้แก่

ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามนโยบายการบัญชีที่ได้กล่าวในหมายเหตุฯ ข้อ 4.10 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวของกลุ่มกิจการ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินก่อนภาษี (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 23) หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี กลุ่มกิจการยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก และส่วนงานธุรกิจอื่น ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
	ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากลูกค้าภายนอก	17,558	55,889	689	74,136
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	737	-	-	737
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(14,966)	(48,176)	(594)	(63,736)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	3,329	7,713	95	11,137
เงินปันผลรับ	-	256	-	256
รายได้อื่น	38	2,892	89	3,019
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(102)	50	(3)	(55)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(45)	(2,785)	(133)	(2,963)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ	(44)	-	6	(38)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,353)	(2,212)	(295)	(3,860)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	943	334	259	1,536
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,766	6,248	18	9,032
ภาษีเงินได้	(45)	(1,139)	(8)	(1,192)
กำไรสำหรับปี	2,721	5,109	10	7,840
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,717	4,591	10	7,318
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4	518	-	522
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จากการขายและการให้บริการ				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	12,458	52,512	689	65,659
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	5,100	3,377	-	8,477
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	17,558	55,889	689	74,136

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
	ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ ล้านบาท	ส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากลูกค้าภายนอก	15,112	52,794	851	68,757
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	821	-	-	821
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(14,029)	(41,925)	(494)	(56,448)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	1,904	10,869	357	13,130
เงินปันผลรับ	59	337	-	396
รายได้อื่น	49	831	129	1,009
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	-	1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(413)	(1,475)	(63)	(1,951)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน - สุทธิ	16	(3)	(15)	(2)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,506)	(2,495)	(23)	(4,024)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ	242	350	332	924
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	351	8,415	717	9,483
ภาษีเงินได้	64	(1,035)	(22)	(993)
กำไรสำหรับปี	415	7,380	695	8,490
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	76	6,737	694	7,507
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	339	643	1	983
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้จากการขายและการให้บริการ				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)	9,622	49,158	851	59,631
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	5,490	3,636	-	9,126
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	15,112	52,794	851	68,757

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในประเทศโดยส่วนใหญ่ ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กและกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่เป็นจำนวนรวมประมาณ 32,474 ล้านบาท จากยอดรายได้รวมของกลุ่มกิจการ (พ.ศ. 2563: จำนวน 30,938 ล้านบาท)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่				
ครบกำหนดในสามเดือน	13,619	16,286	3,486	6,652
ตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดในสามเดือน	174	4,003	-	4,003
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,793	20,289	3,486	10,655

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.05 ถึงร้อยละ 1.05 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.70 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 3,243 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางไว้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ได้วางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวสามารถเบิกถอนตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามปกติของของกลุ่มกิจการได้ (หมายเหตุฯ ข้อ 27)

11 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นเป็นเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มกิจการซึ่งได้วางไว้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 27 โดยมีข้อจำกัดในการใช้เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในงวดถัดไป

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ยกเลิกหลักประกันสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งได้เคยวางไว้เป็นหลักประกันระยะยาวสำหรับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 200 ล้านบาท)

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินฝากประจำประเภทครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี โดยสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.45 ถึงร้อยละ 0.70 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ถึงร้อยละ 0.90 ต่อปี) ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจำนวน 484 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 480 ล้านบาท) ได้วางไว้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 27

13 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.2	2,458	2,270	1,344	2,120
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น		10,985	6,814	3,898	1,218
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		13,441	9,084	5,242	3,338

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไม่เกินกำหนด	2,447	2,140	1,310	1,990
เกินกำหนดต่ำกว่า 1 เดือน	2	3	5	3
เกินกำหนด 1 - 2 เดือน	-	2	7	2
เกินกำหนด 2 - 3 เดือน	7	5	20	5
เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน	2	120	2	120
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,458	2,270	1,344	2,120
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น				
ไม่เกินกำหนด	10,929	6,647	3,897	1,216
เกินกำหนดต่ำกว่า 1 เดือน	1	18	-	1
เกินกำหนด 1 - 2 เดือน	1	19	-	-
เกินกำหนด 2 - 3 เดือน	1	19	-	-
เกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน	53[1]	111[1]	1	1
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	10,983	6,814	3,898	1,218
รวมลูกหนี้การค้า	13,441	9,084	5,242	3,338

(1) ลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกำหนดเกินกว่า 3 เดือนข้างต้นจำนวน 37 ล้านบาท เป็นหนี้ค้างชำระจากกฟผ. ซึ่งเป็นผลจากข้อพิพาทเรื่องวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย (โครงการ 1) โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ และเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่าวันสิ้นสุดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการ 1 คือวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทย่อยมีสิทธิได้รับชำระหนี้ค้างชำระดังกล่าวจาก กฟผ. ต่อมาวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 กฟผ. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของสถาบันอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการตามขั้นตอนของศาลปกครองกลาง

14 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	2,204	1,992	1,522	1,174
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,896	6,969	4,765	5,277
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	351	828	351	795
	8,451	9,789	6,638	7,246
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(1,813)	(2,543)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	6,638	7,246		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,522	1,174
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			5,116	6,072
			6,638	7,246

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,307	1,235	917	741
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,080	4,054	2,613	3,198
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	116	116	116	116
	4,503	5,405	3,646	4,055
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(857)	(1,350)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	3,646	4,055		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			917	741
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			2,729	3,314
			3,646	4,055

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่เกินกำหนดชำระหนี้

15 ลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.2	149	72	144	101
ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น		917	314	101	66
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		560	384	167	104
รวมลูกหนี้อื่น		1,626	770	412	271

16 เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ถ่านหิน	989	699	-	-
น้ำมันดีเซล	307	187	29	18
อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร	5,908	5,633	620	553
	7,204	6,519	649	571
หัก ค่าเผื่ออะไหล่และวัสดุเครื่องจักรเสื่อมสภาพ	(266)	(266)	-	-
เชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเครื่องจักร - สุทธิ	6,938	6,253	649	571

17 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์และหนี้สินต่อไปนี้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อรอการจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	331	256	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	82	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	10	42	-	-
ลูกหนี้อื่น	13	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,621	1,715	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	183	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	407	995	-	-
ค่าความนิยม	15	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	4	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	504	465
รวมสินทรัพย์	2,711	3,012	504	465

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
เจ้าหนี้การค้า	-	(7)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(16)	(11)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	(10)	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(119)	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(50)	(2)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	(177)	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	(29)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	(1,605)	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(80)	(96)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(43)	-	-
รวมหนี้สิน	(2,086)	(159)	-	-

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท CES Iwate Taiyoko Hatsudensho GK ต่อมาบริษัทได้ลงนามในสัญญาเรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 เพื่อขายหุ้นในบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว มูลค่าทั้งสิ้น 3,860 ล้านเยน เทียบเท่าประมาณ 1,119 ล้านบาท ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ของปี พ.ศ. 2565 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทจึงจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สิน (ไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท) ของบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK เป็นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ในงบการแสดงฐานะการเงินรวม รวมทั้งจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าเท่ากับ 504 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อขายหุ้นในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว มูลค่าทั้งสิ้น 693 ล้านบาท โดยธุรกรรมดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทจึงจัดประเภทของสินทรัพย์และหนี้สิน (ไม่รวมรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท) ของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัดและบริษัทย่อย ตามสัดส่วนที่จะขายเป็นรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย ในงบการแสดงฐานะการเงินรวม รวมทั้งจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางส่วนซึ่งมีมูลค่าเท่ากับ 465 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

18 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุฯ ข้อ 18.1)	-	-	161,063	146,425
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 18.2)	24,623	8,251	1,871	924
เงินลงทุนในการร่วมค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 18.3)	3,077	2,914	2,814	2,814
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	27,700	11,165	165,748	150,163

18.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	146,425	143,925
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (ง)	(504)	(465)
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ก)	(465)	-
การลงทุนเพิ่ม (ข), (ค), (ง)	15,607	2,965
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	161,063	146,425

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

(ก) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อขายหุ้นในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด จำนวน 4,655,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 17) ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 บริษัทดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์แล้ว และรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว เป็นจำนวน 115 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และจำนวน 227 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยแสดงรวมอยู่ในรายได้อื่น ทั้งนี้ การขายหุ้นตามสัญญาดังกล่าวมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(ข) GPSC Singapore Pte. Ltd.

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. โดยได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 16,020,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ทั้งสิ้นจำนวน 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้บริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก จำนวน 15,720,100 หุ้น โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 493 ล้านบาท

(ค) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด ในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก หุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 250,000 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าว เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจากบริษัท สำหรับหุ้นจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 75 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 750,000 บาท และบริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 164,990,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ทั้งสิ้นจำนวน 16,500 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งแรกหุ้นละ 91.50 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 15,097 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือและค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเสร็จในวันเดียวกัน

(ง) Ichinoseki Solar Power 1 GK

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท Ichinoseki Solar Power 1 GK โดยมีมูลค่าเงินลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 16 ล้านบาท การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน Ichinoseki Solar Power 1 GK เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว ในวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2564

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของของบริษัทใน Ichinoseki Solar Power 1 GK ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สรุปได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
ราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	6
สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนใน Ichinoseki Solar Power 1 GK ใหม่ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในหมายเหตุฯ ข้อ 17

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทย่อยทางตรงที่จัดตั้งในประเทศไทย							
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และน้ำเย็น รับเหมาก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	100	100	266	266	-	-
บริษัท นที ซินเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	7,062	7,062	57	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	51	51	1,965	1,965	117	438
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด[ก]	ลงทุนในบริษัทอื่น	-	100	-	465	-	-
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	45.67	45.67	60,924	60,924	1,233	2,511
บริษัท จีพีเอสซี โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็นจี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด)	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	72,883	72,883	1,459	2,977
บริษัท เอนเนอยี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	100	2,350	2,350	-	-
บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริการด้านการเงิน	100	100	20	20	-	-
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด[ค]	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	-	15,097	-	-	-
บริษัทย่อยทางตรงที่จัดตั้งในประเทศญี่ปุ่น							
Ichinoseki Solar Power 1 GK[ง]	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	100	99	-	487	-	-
บริษัทย่อยทางตรงที่จัดตั้งในประเทศฮ่องกง แห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน							
GPSC International Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	3	3	-	-
บริษัทย่อยทางตรงที่จัดตั้งในประเทศสิงคโปร์							
GPSC Singapore Pte. Ltd. [ฉ]	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	-	493	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย				161,063	146,425	2,866	5,926

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศไทย							
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	54.16	54.16	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ จำกัด	ให้บริการด้านการจัดการ ที่ปรึกษาและให้คำแนะนำด้านการบริหารงาน แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	100	100	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับกฟผ.	95	95	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	100	-	-	-	-
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับกฟผ.	65	65	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ ไอพีพี 3 จำกัด	พัฒนาโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้า	100	100	-	-	-	-
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	100	100	-	-	-	-
บริษัท ห้วยเหาะไทย จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	49	49	-	-	-	-
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ วัน จำกัด[n]	ลงทุนในบริษัทอื่น	-	100	-	-	-	-
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ โอเปอเรทติ้ง จำกัด[n]	ให้บริการด้านการบริหารจัดการและที่ปรึกษาโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	100	-	-	-	-
บริษัท เวิลด์ เอ็กซ์เชนจ์ เอเชีย จำกัด[n]	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-	-	-
บริษัท พี.พี.โซล่า จำกัด[n]	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-	-	-
บริษัท เอ็น.พี.เอส. สตาร์กรุ๊ป จำกัด[n]	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	-	100	-	-	-	-

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด *	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับกฟผ. และการไฟฟ้าลาว	67.25	67.25	-	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศเมียนมาร์							
บริษัท โกลว์ เอ็นเนอร์จี เมียนมาร์ จำกัด	ให้บริการทางเทคนิคและคำปรึกษาสำหรับภาคธุรกิจไฟฟ้า	100	100	-	-	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)							
Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan**	ลงทุนในบริษัทอื่น	100	-	-	-	-	-

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด และบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าว (หมายเหตุฯ ข้อ 27)

** **Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan**

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท Global Renewable Synergy Company Limited Taiwan โดยได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2564 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000 ดอลลาร์ไต้หวัน บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด และได้ชำระค่าหุ้นแล้วเสร็จในวันเดียวกันเป็นจำนวนทั้งสิ้น 500,000 ดอลลาร์ไต้หวัน หรือเทียบเท่า 604,150 บาท

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,919	2,684	7,092	6,432	10,011	9,116
หนี้สินหมุนเวียน	(1,505)	(1,631)	(2,419)	(1,866)	(3,924)	(3,497)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	1,414	1,053	4,673	4,566	6,087	5,619
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,373	10,789	31,679	32,818	42,052	43,607
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,561)	(5,405)	(22,553)	(23,624)	(27,114)	(29,029)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	5,812	5,384	9,126	9,194	14,938	14,578
สินทรัพย์สุทธิ	7,226	6,437	13,799	13,760	21,025	20,197
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,541	3,154	4,863	4,863	8,404	8,017

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท เก็ดโค่-วัน จำกัด		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
รายได้	6,299	6,170	8,855	10,398	15,154	16,568
กำไรขาดทุน	1,019	1,155	(149)	970	870	2,125
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(7)	489	(134)	489	(141)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,019	1,148	340	836	1,359	1,984
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	499	563	105	292	604	855
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	113	420	105	419	218	839

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด		บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,553	2,392	1,897	3,387	3,450	5,779
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(209)	470	(32)	(89)	(241)	381
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,424)	(2,246)	(1,733)	(4,378)	(3,157)	(6,624)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(80)	616	132	(1,080)	52	(464)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	792	176	2,188	3,269	2,980	3,445
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1	(1)	1	(1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	712	792	2,321	2,188	3,033	2,980

18.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	8,251	7,927
โอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม(ก) (หมายเหตุฯ ข้อ 18.1)	577	-
การลงทุนเพิ่ม(ก), (ข)	15,466	-
ส่วนแบ่งกำไร	1,018	429
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(528)	44
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	183	-
เงินปันผลรับ	(344)	(149)
ราคาตามบัญชีปลายปี	24,623	8,251

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	924	924
โอนเปลี่ยนประเภทจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม(ก) (หมายเหตุฯ ข้อ 18.1)	465	-
การลงทุนเพิ่ม(ก)	482	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	1,871	924

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

(ก) บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

การโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 18.1 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	693
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมหลังการลดสัดส่วนในบริษัทย่อย	577
	1,270
หัก มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยก่อนการลดสัดส่วน	(1,155)
กำไรจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	115

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย มีดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	256
ลูกหนี้การค้า	42
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	995
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,715
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4
เจ้าหนี้การค้า	(7)
เจ้าหนี้อื่น	(41)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(1,668)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(96)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(43)
สินทรัพย์สุทธิ	1,155
สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	ร้อยละ 50
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมหลังจากการสูญเสียอำนาจควบคุม	577

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 482 ล้านบาท

(ข) Avaada Energy Private Limited

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าลงทุนโดยการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) ซึ่งประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศอินเดีย เป็นจำนวนหุ้นรวม 508,217,550 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.6 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่าการลงทุนจำนวน 14,984 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเต็มจำนวนให้กับบริษัท Avaada Energy Private Limited (Avaada) เรียบร้อยแล้วในวันเดียวกัน

รายละเอียดของส่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ ณ วันที่ซื้อ มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
เงินสด	14,984
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	14,984

รายละเอียดของประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ที่ได้รับ ณ วันที่ซื้อ มีดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	5,984
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อสูงกว่าประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	9,000
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	14,984

กลุ่มกิจการยังอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ประมาณการมูลค่ายุติธรรมข้างต้นจำเป็นต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา โดยจะต้องทำการประเมินให้เสร็จสิ้นภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ

รายละเอียดของบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
<u>บริษัทร่วมทางตรงที่จัดตั้งในประเทศไทย</u>									
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	924	924	846	872	148	142
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัดและบริษัทย่อย	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า รวมถึงให้บริการด้านการบริหารจัดการ	50	-	947	-	1,102	-	-	-
<u>บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</u>									
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	6,994	6,994	7,254	7,014	175	-
<u>บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศไทย</u>									
บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัดและบริษัทย่อย	สำรวจ ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อการอุตสาหกรรมรวมถึงผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	33	33	339	339	372	365	21	7

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทร่วมทางอ้อมที่จัดตั้งในประเทศอินเดีย									
Avaada Energy Private Limited	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	41.62	-	14,984	-	15,049	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				24,188	8,257	24,623	8,251	344	149

รายละเอียดของบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
<u>บริษัทร่วมที่จัดตั้งในประเทศไทย</u>							
บริษัท บางปะอิน โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	25	25	924	924	148	142
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด และบริษัทย่อย	ลงทุนในบริษัทอื่น ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมถึงให้บริการด้านการบริหารจัดการ	50	-	947	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				1,871	924	148	142

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว และได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์จำกัด		Avaada Energy Private Limited		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ.2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ.2563 ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	5,510	5,409	10,665	-	16,175	5,409
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	128,970	126,055	38,100	-	167,070	126,055
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(5,064)	(3,704)	(5,708)	-	(10,772)	(3,704)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(100,538)	(99,845)	(28,524)	-	(129,062)	(99,845)
สินทรัพย์สุทธิ	28,878	27,915	14,533	-	43,411	27,915

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์จำกัด		Avaada Energy Private Limited		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
รายได้	14,245	12,080	1,388	-	15,633	12,080
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	3,783	968	(135)	-	3,648	968
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2,122)	175	291	-	(1,831)	175
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,661	1,143	156	-	1,817	1,143
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	175	-	-	-	175	-
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี						
สินทรัพย์สุทธิยกมาวันที่ 1 มกราคม	27,915	26,772	-	-	27,915	26,772
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน	-	-	14,377	-	14,377	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,783	968	(135)	-	3,648	968
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2,122)	175	291	-	(1,831)	175
เงินปันผลจ่าย	(698)	-	-	-	(698)	-
สินทรัพย์สุทธิ	28,878	27,915	14,533	-	43,411	27,915
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	25	25	41.62	-		
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	7,219	6,979	6,049	-	13,268	6,979
ค่าความนิยม	35	35	9,000	-	9,035	35
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	7,254	7,014	15,049	-	22,303	7,014

บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,320	1,237
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	131	187
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	131	187

18.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,914	2,616
การลงทุนเพิ่ม [n]	2	135
ส่วนแบ่งกำไร	518	495
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	73	(5)
เงินปันผลรับ	(430)	(327)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,077	2,914

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,814	2,679
การลงทุนเพิ่ม	-	135
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,814	2,814

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ก) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2564 ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยเข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด ซึ่งประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ต่อมาเมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นจำนวน 313,600 หุ้นของแต่ละบริษัท รวมเป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วของแต่ละบริษัท

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในประเทศไทย									
บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจลงทุน	40	40	1,697	1,697	1,528	1,584	391	327
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	30	30	623	623	788	711	39	-
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	49	-	1	-	1	-	-	-
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	49	-	1	-	1	-	-	-
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว									
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	40	40	494	494	759	619	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,816	2,814	3,077	2,914	430	327

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้ามีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในประเทศไทย							
บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด และบริษัทย่อย	ธุรกิจลงทุน	40	40	1,697	1,697	391	327
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	30	30	623	623	39	-
กิจการร่วมค้าที่จัดตั้งในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	40	40	494	494	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				2,814	2,814	430	327

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วมค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมเงินสด)	559	506
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	560	507
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,973	4,730
หนี้สินหมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า)	(376)	(700)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (รวมเจ้าหนี้การค้า)	(273)	(191)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(649)	(891)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินทางการเงิน	(1,105)	(1,162)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(46)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(1,151)	(1,162)
สินทรัพย์สุทธิ	3,733	3,184

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท ไทย โซล่าร์ รีนิวเอเบิล จำกัด	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564** **ล้านบาท**	**พ.ศ. 2563** **ล้านบาท**
รายได้	1,547	1,498
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(245)	(237)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(59)	(86)
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	847	830
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(9)	-
กำไรหลังภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	838	830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	838	830
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	391	327
การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี		
สินทรัพย์สุทธิยกมา วันที่ 1 มกราคม	3,872	3,859
กำไรสำหรับปี	838	830
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
เงินปันผลจ่าย	(977)	(817)
สินทรัพย์สุทธิ	3,733	3,872
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	40	40
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	1,493	1,549
ค่าความนิยม	35	35
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	1,528	1,584

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564 **ล้านบาท**	**พ.ศ. 2563** **ล้านบาท**
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,549	1,330
ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	183	121
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	183	121

18.4 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	59	102
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	774	469
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(742)	(512)
ราคาตามบัญชีปลายปี	91	59

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	252	12,082
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,444	6,395
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(3,605)	(18,225)
ราคาตามบัญชีปลายปี	91	252

19 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,724	2,666
การลงทุนเพิ่ม	499	170
กำไรที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		
- การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,616	(112)
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	21	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,860	2,724

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	2,661	2,603
การลงทุนเพิ่ม	-	170
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	2,520	(112)
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,181	2,661

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมลงทุนเพื่อให้บริษัท GPSC Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. (AXXIVA) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงงานผลิตแบตเตอรี่ในประเทศจีน ด้วยมูลค่ารวมทั้งสิ้น 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 499 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.1 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนให้กับบริษัท Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd. เต็มจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม พ.ศ. 2564

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มกิจการ		วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด							
หุ้นสามัญ							
- บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	15	15	1,229	1,173	248	390
- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	ธุรกิจเพื่อสังคม	10	10	1	1	-	-
- บริษัท อีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด	ธุรกิจให้บริการ	15	15	63	63	8	6
- Anhui Axxiva New Energy Technology Co., Ltd.	ผลิตแบตเตอรี่	11	-	616	-	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ							
- บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	25	25	-	-	-	-
- 24M Technologies, Inc.[1]	วิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่	14.17	26.02	3,951	1,487	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				5,860	2,724	256	396

[1] **24M Technologies, Inc.**

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน 24M Technologies, Inc. ลดลงจากร้อยละ 26.02 เป็นร้อยละ 14.17 เนื่องจาก 24M Technologies, Inc ออกขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยบริษัทไม่ได้เข้าลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเดิม

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัท		วิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับระหว่างปี	
ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด							
หุ้นสามัญ							
- บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	15	15	1,229	1,173	248	390
- บริษัท สานพลัง วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด	ธุรกิจเพื่อสังคม	10	10	1	1	-	-
หุ้นบุริมสิทธิ							
- บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	25	25	-	-	-	-
- 24M Technologies, Inc.[1]	วิจัยและพัฒนาแบตเตอรี่	14.17	26.02	3,951	1,487	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				5,181	2,661	248	390

[1] **24M Technologies, Inc.**

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน 24M Technologies, Inc. ลดลงจากร้อยละ 26.02 เป็นร้อยละ 14.17 เนื่องจาก 24M Technologies, Inc ออกขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยบริษัทไม่ได้เข้าลงทุนเพิ่มตามสัดส่วนเดิม

20 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล้านบาท	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	1,838	2,395	160,380	518	55	1,917	167,103
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(700)	(64,499)	(393)	(44)	-	(65,636)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(195)	-	-	-	(195)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,838	1,695	95,686	125	11	1,917	101,272
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,838	1,695	95,686	125	11	1,917	101,272
ซื้อสินทรัพย์	6	9	90	26	15	4,380	4,526
จำหน่าย - สุทธิ	-	(6)	(191)	-	(9)	-	(206)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	205	816	752	-	-	-	1,773
โอนเข้า (ออก)	-	182	687	13	-	(897)	(15)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ	(205)	(786)	(724)	-	-	-	(1,715)
โอนไปสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	-	-	(40)	-	-	-	(40)
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น	-	-	327	-	-	-	327
ค่าเสื่อมราคา	-	(128)	(5,949)	(39)	(4)	-	(6,120)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(45)	-	-	-	(45)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	129	-	-	-	129
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	92	-	-	-	92
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,844	1,782	90,814	125	13	5,400	99,978

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล้านบาท	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	1,844	2,571	159,349	557	46	5,400	169,767
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(789)	(68,490)	(432)	(33)	-	(69,744)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(45)	-	-	-	(45)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,844	1,782	90,814	125	13	5,400	99,978
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,844	1,782	90,814	125	13	5,400	99,978
ซื้อสินทรัพย์	-	13	226	24	8	3,876	4,147
จำหน่ายและตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	-	(864)	(2)	-	-	(866)
โอนเข้า (ออก)	-	330	4,163	1	-	(4,556)	(62)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	-	-	(1,621)	-	-	-	(1,621)
ค่าเสื่อมราคา	-	(103)	(6,066)	(35)	(4)	-	(6,208)
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	(17)	-	-	-	(17)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1	228	-	1	-	230
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,844	2,023	86,863	113	18	4,720	95,581
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564							
ราคาทุน	1,844	2,916	161,141	555	56	4,720	171,232
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(893)	(74,216)	(442)	(38)	-	(75,589)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(62)	-	-	-	(62)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,844	2,023	86,863	113	18	4,720	95,581

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล้านบาท	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	575	757	25,456	147	17	1,452	28,404
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(303)	(10,859)	(91)	(8)	-	(11,261)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	575	454	14,597	56	9	1,452	17,143
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	575	454	14,597	56	9	1,452	17,143
ซื้อสินทรัพย์	6	8	23	12	6	1,914	1,969
จำหน่าย - สุทธิ	-	-	(8)	-	(8)	-	(16)
โอนเข้า (ออก)	-	163	303	2	-	(468)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(40)	(1,188)	(14)	(1)	-	(1,243)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	581	585	13,727	56	6	2,898	17,853
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	581	928	25,756	161	7	2,898	30,331
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(343)	(12,029)	(105)	(1)	-	(12,478)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	581	585	13,727	56	6	2,898	17,853

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ล้านบาท	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	581	585	13,727	56	6	2,898	17,853
ซื้อสินทรัพย์	-	18	161	46	8	976	1,209
จำหน่าย - สุทธิ	-	-	(3)	(1)	-	-	(4)
โอนเข้า (ออก)	-	328	2,053	2	-	(2,387)	(4)
ค่าเสื่อมราคา	-	(47)	(1,253)	(22)	(2)	-	(1,324)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	581	884	14,685	81	12	1,487	17,730
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564							
ราคาทุน	581	1,274	27,961	203	15	1,487	31,521
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(390)	(13,276)	(122)	(3)	-	(13,791)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	581	884	14,685	81	12	1,487	17,730

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายอุปกรณ์บางส่วนของโรงไฟฟ้าโครงการระยะที่ 5 เนื่องจากเกิดการชำรุดเสียหาย ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ 858 ล้านบาท โดยกลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 858 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้รับเงินชดเชยความเสียหายบางส่วนแล้วจากบริษัทประกันภัย และได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หมายเหตุฯ ข้อ 32)

นอกจากนี้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าอุปกรณ์บางส่วนของโรงไฟฟ้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มเติมเป็นจำนวน 17 ล้านบาท จากอุปกรณ์ที่มีแผนการเลิกใช้ในการดำเนินงานโดยการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิ 38,231 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำ เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวในหมายเหตุฯ ข้อ 27 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 41,318 ล้านบาท)

ต้นทุนกู้ยืม

กลุ่มกิจการได้รวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งโรงไฟฟ้าใหม่เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 67 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: จำนวน 69 ล้านบาท) อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นอัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 2.48 ถึง 2.65 ต่อปี (พ.ศ. 2563: อัตราดอกเบี้ยที่รับรู้เป็นอัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ร้อยละ 2.48 ถึง 2.72 ต่อปี)

21 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน ล้านบาท	พื้นที่สำนักงาน ล้านบาท	เครื่องจักร ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	2,374	63	2	98	2,537
การเพิ่มขึ้น	278	-	-	40	318
การยกเลิกสัญญา	-	-	-	(5)	(5)
การปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	112	-	-	-	112
ค่าเสื่อมราคา	(129)	(12)	(1)	(35)	(177)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11	-	-	-	11
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2563	2,646	51	1	98	2,796
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	2,646	51	1	98	2,796
การเพิ่มขึ้น	69	-	4	28	101
การยกเลิกสัญญา					
การปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	8	-	-	(4)	4
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	(183)	-	-	-	(183)
ค่าเสื่อมราคา	(152)	(12)	(1)	(37)	(202)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2564	2,388	39	4	85	2,516

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน ล้านบาท	พื้นที่สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	200	54	54	308
การเพิ่มขึ้น	267	-	23	290
การโอนสัญญาเช่า	-	-	46	46
การยกเลิกสัญญา	-	-	(5)	(5)
ค่าเสื่อมราคา	(29)	(11)	(29)	(69)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2563	438	43	89	570
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	438	43	89	570
การเพิ่มขึ้น	13	-	19	32
การปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	33	-	(4)	29
ค่าเสื่อมราคา	(46)	(12)	(33)	(91)
ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ 2564	438	31	71	540

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	30	46	18	20
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	20	14	19	13
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	208	196	73	79

22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ล้านบาท	สิทธิการใช้สินทรัพย์ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	44,877	441	3,912	49,230
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,541)	(287)	(1,340)	(3,168)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	43,336	154	2,572	46,062
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	43,336	154	2,572	46,062
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	48	3	51
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	1,031	-	-	1,031
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย – สุทธิ	(993)	(2)	-	(995)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,952)	(34)	(203)	(2,189)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	19	-	4	23
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	41,441	166	2,376	43,983
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	44,889	487	3,882	49,258
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,448)	(321)	(1,506)	(5,275)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	41,441	166	2,376	43,983
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	41,441	166	2,376	43,983
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	80	4	84
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	(340)	-	(67)	(407)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,914)	(38)	(182)	(2,134)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	39,187	208	2,131	41,526
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาทุน	44,480	567	3,800	48,847
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,293)	(359)	(1,669)	(7,321)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	39,187	208	2,131	41,526

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิในสัญญาซื้อขาย/ประกอบกิจการไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ล้านบาท	สิทธิการใช้สินทรัพย์ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	-	159	338	497
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(84)	(200)	(284)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	75	138	213
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	75	138	213
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	34	-	34
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(17)	(27)	(44)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	92	111	203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ราคาทุน	-	193	338	531
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(101)	(227)	(328)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	92	111	203
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	92	111	203
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	135	-	135
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(35)	(26)	(61)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	192	85	277
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ราคาทุน	-	328	338	666
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(136)	(253)	(389)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	192	85	277

สิทธิการใช้สินทรัพย์ของกลุ่มกิจการ ประกอบด้วย สิทธิการใช้ระบบส่งเชื่อมโยง สิทธิในการประกอบกิจการโรงไฟฟ้า สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า สิทธิการใช้โครงสร้างสำหรับวางท่อ สิทธิการใช้พื้นที่ สิทธิการใช้ท่อส่งก๊าซ และสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ

23 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	36,105	36,104
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	(15)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,090	36,104
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	36,090	36,104
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	1
ราคาตามบัญชีปลายปี	36,090	36,105
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	36,090	36,105
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,090	36,105

ค่าความนิยมจำนวน 36,090 ล้านบาท เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในส่วนงานธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กของกลุ่ม บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) (โกลว์) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำและน้ำเพื่อการอุตสาหกรรมในประเทศไทย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมี และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร โดยใช้อัตราเงินเฟ้อร้อยละ 2.00 ต่อปี และอัตราคิดลดร้อยละ 6.11 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราเงินเฟ้อร้อยละ 1.90 ต่อปี และอัตราคิดลดร้อยละ 5.97) โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยอ้างอิงจากมูลค่าการใช้มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดอีกร้อยละ 1 ต่อปี ก็ยังไม่ทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาตามบัญชี

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

24 เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.7	4,659	3,099	2,101	1,386
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น		1,748	853	56	55
รวมเจ้าหนี้การค้า		6,407	3,952	2,157	1,441

25 เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้อง	38.7	462	237	288	69
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น		448	303	310	117
เงินรับล่วงหน้า		145	528	50	183
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		334	525	246	271
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น		789	1,201	253	546
รวมเจ้าหนี้อื่น		2,178	2,794	1,147	1,186

26 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หนี้สินหมุนเวียนอื่นของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ค้างจ่าย ภาษีมูลค่าเพิ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และประมาณการหนี้สินระยะสั้น จำนวน 586 ล้านบาท 585 ล้านบาท และ 267 ล้านบาทตามลำดับ

27 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

27.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	48,391	36,023	11,600	19,347
บวก รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ - สุทธิ	135	240	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท	48,526	36,263	11,600	19,347
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ	8,902	8,843	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเยน	-	1,873	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(166)	(226)	(12)	(24)
	57,262	46,753	11,588	19,323
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,122)	(2,940)	(669)	(1,106)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	50,140	43,813	10,919	18,217

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาททั้งหมดและเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน มีดังนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	- [1]	3,342	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนตุลาคม พ.ศ. 2563	ชำระทุกเดือน
2	- [1]	883	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2563	ชำระทุกสามเดือน
3	- [1]	422	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2563	ชำระทุกสามเดือน
4	- [1]	6,000	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
5	5,100	5,700	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนกันยายน พ.ศ. 2563	ชำระทุกหกเดือน
6	3,000	3,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
7	3,500	-	THOR 1 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนกันยายน พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
รวม	11,600	19,347			

(1) ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 บริษัทได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมจำนวน 10,490 ล้านบาทก่อนกำหนด ให้แก่สถาบันการเงินหลายแห่ง และบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมฉบับใหม่กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในจำนวนเดียวกันภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	5,277	5,937	FDR 6 เดือน อัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกหกเดือน
2	111	123	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
3	- (2)	4,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
4	3,253	3,616	THBFIX บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	- (2)	3,000	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนมกราคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
6	766	-	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกสามเดือน
7	356	-	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564	ชำระทุกสามเดือน
8	3,028	-	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกเดือน
9	6,000	-	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน
10	1,500	-	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
11	3,000	-	BIBOR 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
12	6,500	-	THOR 1 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกเดือน

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
13	3,000	-	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนมกราคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
14	4,000	-	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ชำระคืนเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	36,791	16,676			

เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	86[2]	86	USD-LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระทุกสามเดือน
2	158	176	USD-LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	21	31	USD-LIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2558	ชำระทุกหกเดือน
รวม	265	293			

[2] ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยสามแห่งได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนกำหนดจำนวน 86 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 2,574 ล้านบาทและ 7,000 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงินหลายแห่งพร้อมไถ่ถอนภาระค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมฉบับเดิม และบริษัทย่อยทั้งสามแห่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมฉบับใหม่กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในจำนวนเดียวกันภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ที่ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 5 ปีและมีอัตราดอกเบี้ย 3M BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ยังไม่มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

นอกจากนี้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันเงินกู้จำนวน 7 ฉบับกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย จำนวน 21,490 ล้านบาท และ 86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีภาระค้ำประกันสูงสุด 24,347 ล้านบาท และ 86 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันเงินกู้จำนวน 2 ฉบับกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง จำนวน 7,000 ล้านบาท โดยมีภาระค้ำประกันสูงสุดไม่เกิน 8,750 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 179 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 6,024 ล้านบาท และ 3,253 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันของบริษัทย่อยสองแห่งโดยการจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัทย่อย รวมถึงบัญชีเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 10 ข้อ 11 และข้อ 20) นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสองแห่งได้โอนสิทธิประโยชน์และภาระผูกพันทั้งหมดภายใต้สัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการโรงไฟฟ้าให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 207 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 6,255 ล้านบาท และ 3,616 ล้านบาท)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ตามที่ได้กล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น กำหนดเวลาการชำระเงินเพิ่มทุน การจ่ายเงินปันผล การลดทุนเรือนหุ้น การควบหรือรวมกิจการกับนิติบุคคลอื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา และการสำรองปริมาณจัดเก็บถ่านหิน เป็นต้น

27.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	46,753	29,230	19,323	1,992
กระแสเงินสด				
เงินสดรับในระหว่างปี	34,563	21,000	3,500	18,000
เงินสดจ่ายคืนในระหว่างปี	(23,208)	(3,545)	(11,247)	(653)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	(37)	(22)	(5)	(19)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
การตัดจำหน่ายรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ	(105)	(43)	-	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	71	60	17	3
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	859	(33)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	90	106	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย - สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	(1,724)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	57,262	46,753	11,588	19,323

27.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	7,121	2,940	669	1,106
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	28,336	27,803	6,163	10,251
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	21,805	16,010	4,756	7,966
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	57,262	46,753	11,588	19,323

28 หุ้นกู้ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
หุ้นกู้ สกุลเงินบาท	44,500	57,555	41,500	45,000
รายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ - สุทธิ	(85)	66	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(45)	(59)	(44)	(52)
	44,370	57,562	41,456	44,948
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(1,999)	(9,053)	(1,999)	(3,499)
หุ้นกู้ - สุทธิ	42,371	48,509	39,457	41,449

หุ้นกู้ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันรวมทั้งสิ้นจำนวน 41,456 ล้านบาท โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของเจ้าของเป็นต้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 44,948 ล้านบาท)

หุ้นกู้ของบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นคำขอใช้สิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนดจำนวน 4,000 ล้านบาท และได้ทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวเมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2564 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ หุ้นกู้ดังกล่าวมีกำหนดไถ่ถอนเดิมคือเมื่อครบกำหนด 10 ปี ภายในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 หุ้นกู้ของบริษัทย่อยจำนวน 2,914 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือไม่ด้อยสิทธิและค้ำประกันโดยบริษัทย่อยสามแห่งจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2564 อีกทั้งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงมูลค่าของสินทรัพย์ที่มีตัวตนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 12,614 ล้านบาท)

ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,999	9,053	1,999	3,499
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16,901	14,038	13,987	9,968
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	25,470	34,471	25,470	31,481
รวมหุ้นกู้ - สุทธิ	44,370	57,562	41,456	44,948

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ยอดคงเหลือต้นปี	57,562	52,707	44,948	39,948
กระแสเงินสด				
เงินสดรับในระหว่างปี	-	5,000	-	5,000
เงินสดจ่ายคืนในระหว่างปี	(13,055)	-	(3,500)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	-	(8)	-	(8)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
การตัดจำหน่ายรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมจากการรวมธุรกิจ	(150)	(148)	-	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตัดบัญชี	13	11	8	8
ยอดคงเหลือปลายปี	44,370	57,562	41,456	44,948

29 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
หนี้สินตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า[1]	14,167	14,095	231	222
อื่น ๆ	709	705	158	156
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,876	14,800	389	378

[1] เงินรับล่วงหน้าสำหรับค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยตามที่ตกลงกับ กฟผ. และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

30 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,347	4,525	532	804
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(11,060)	(11,086)	(1,084)	(874)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(6,713)	(6,561)	(552)	(70)

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม	(6,561)	(6,906)	(70)	(143)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	(94)	-	-
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	356	321	22	39
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(588)	29	(504)	34
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	80	92	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(6,713)	(6,561)	(552)	(70)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม											
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ล้านบาท	ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน ล้านบาท	สำรองค่าเผื่อ ล้านบาท	รายได้รอตัดบัญชี ล้านบาท	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	ขาดทุนสะสม ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี												
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	198	636	98	85	252	2,708	363	4	166	15	-	4,525
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	57	11	6	6	19	(35)	(1)	5	20	1	89
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(198)	-	-	-	-	-	-	-	(69)	-	-	(267)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	693	109	91	258	2,727	328	3	102	35	1	4,347

	งบการเงินรวม										
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ล้านบาท	ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน ล้านบาท	สำรองค่าเผื่อ ล้านบาท	รายได้รอตัดบัญชี ล้านบาท	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	176	582	146	74	144	2,643	362	5	158	-	4,290
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	2
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	54	(63)	11	109	65	1	(1)	(9)	15	182
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22	-	15	-	-	-	-	-	17	-	54
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	198	636	98	85	252	2,708	363	4	166	15	4,525

	งบการเงินรวม						
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ ล้านบาท	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(811)	(12)	(1,619)	(8,598)	(21)	(25)	(11,086)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	82	-	(51)	302	(66)	-	267
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(323)	-	-	-	2	(321)
โอนเปลี่ยนประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 17)	-	-	-	80	-	-	80
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(729)	(335)	(1,670)	(8,216)	(87)	(23)	(11,060)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(908)	(12)	(1,329)	(8,885)	(62)	-	(11,196)
เพิ่มขึ้นจากซื้อบริษัทย่อย	-	-	-	(96)	-	-	(96)
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นหนี้สินเป็นหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	95	-	-	95
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	97	-	(290)	291	41	-	139
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(25)	(25)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(3)	-	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(811)	(12)	(1,619)	(8,598)	(21)	(25)	(11,086)

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ล้านบาท	ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุน ล้านบาท	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	สำรองค่าเผื่อ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	199	431	56	86	1	31	804
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	(94)	9	5	7	-	(73)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(199)	-	-	-	-	-	(199)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	337	65	91	8	31	532
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	176	482	32	75	-	-	765
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-	(51)	13	11	1	31	5
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	23	-	11	-	-	-	34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	199	431	56	86	1	31	804

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ล้านบาท	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ล้านบาท	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(811)	(63)	-	-	(874)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	82	21	-	(7)	96
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(306)	-	(306)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(729)	(42)	(306)	(7)	(1,084)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(908)	-	-	-	(908)
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	97	(63)	-	-	34
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(811)	(63)	-	-	(874)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 48 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 32 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 405 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: จำนวน 161 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 405 ล้านบาท จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2563 รายการขาดทุนจำนวนเงิน 161 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2568)

31 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ยอดคงเหลือต้นปี	1,843	1,480
จัดสรรระหว่างปี	245	363
ยอดคงเหลือปลายปี	2,088	1,843

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

32 รายได้อื่น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือยืนยันการจ่ายเงินชดเชยที่จะได้รับจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงินรวม 1,934 ล้านบาท เพื่อชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการหยุดเดินเครื่องนอกแผนงานของโรงไฟฟ้าโครงการระยะที่ 5 ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2564 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับเงินชดเชยดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงินรวม 1,383 ล้านบาท และจะได้รับเงินชดเชยส่วนที่เหลือในปี พ.ศ. 2565 ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้จากเงินชดเชยค่าประกันภัยจำนวน 1,934 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	49,422	42,884	16,129	12,214
ค่าใช้จ่ายการผลิต	821	588	185	169
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9,232	8,498	1,596	1,502
ค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าจ้างบุคคลภายนอก	3,076	3,153	1,961	1,974
ค่าซ่อมแซม	2,145	2,553	485	426

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

34 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	3,121	3,180	1,739	1,531
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ตัดจ่าย	85	109	26	49
ต้นทุนทางการเงินอื่น	654	735	20	48
รวมต้นทุนทางการเงิน	3,860	4,024	1,785	1,628

35 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	1,548	1,314	172	74
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,548	1,314	172	74
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ลด (เพิ่ม) ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 30)	(89)	(182)	73	(5)
เพิ่ม (ลด) ในหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุฯ ข้อ 30)	(267)	(139)	(96)	(34)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(356)	(321)	(23)	(39)
รวมภาษีเงินได้	1,192	993	149	35

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	9,032	9,483	5,051	7,301
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	1,806	1,897	1,010	1,460
ผลกระทบ:				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	78	97	6	75
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่ม	-	44	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(746)	(882)	(866)	(1,496)
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(5)	(14)	-	(4)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	60	38	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(5)	(185)	-	-
การปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	7	7	(1)	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	(3)	(9)	-	-
ภาษีเงินได้	1,192	993	149	35

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทคืออัตราร้อยละ 13.20 และร้อยละ 2.94 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 10.47 และร้อยละ 0.48 ตามลำดับ)

การเปลี่ยนแปลงของภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	75	(15)	60
การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(629)	67	(562)	45	10	55
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	(1)	-	(1)	10	(2)	8
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,616)	520	(2,096)	112	(22)	90

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2564			พ.ศ. 2563		
	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท	ก่อนภาษี ล้านบาท	ภาษีเพิ่ม (ลด) ล้านบาท	หลังภาษี ล้านบาท
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	57	(11)	46
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,520)	504	(2,016)	112	(22)	90

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	7,319	7,508	4,903	7,266
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,819	2,819	2,819	2,819
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.60	2.66	1.74	2.58

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

37 เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,230 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2563 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 1.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2,820 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานครึ่งปีแรกของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,410 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2564

38 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างงวดได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 42.53) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 20.78) และบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 10.00) ซึ่งบริษัททั้งสามแห่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 18

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาตามสัญญา
การให้บริการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า / วัตถุดิบ	ราคาตามสัญญาซื้อขายอ้างอิงจากตลาด
ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รับบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

38.1 รายการค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด				
- รายได้จากการขาย	567	-	1	-
- รายได้จากการให้บริการ	4	4	-	-
- รายได้อื่น	1	1	-	-
- ต้นทุนขาย	36,345	31,775	12,378	11,390
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109	88	106	88
- ดอกเบี้ยจ่าย	4	19	-	14
- ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	3	3	3
ผู้ถือหุ้น				
- รายได้จากการขาย	7,532	7,204	4,693	4,325
- รายได้จากการให้บริการ	1	2	1	2
- รายได้อื่น	8	10	5	5
- ต้นทุนขาย	2,707	348	2,615	38
- ดอกเบี้ยจ่าย	4	5	3	5
บริษัทย่อย				
- รายได้จากการขาย	-	-	22	-
- รายได้จากการบริการ	-	-	1,039	799
- ดอกเบี้ยรับ	-	-	17	44
- รายได้อื่น	-	-	43	16
- เงินปันผลรับ	-	-	2,866	5,926
- ต้นทุนขาย	-	-	395	38
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	33	67
- ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	157	-
- ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	149	39

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทร่วม				
- รายได้จากการให้บริการ	1	-	-	-
- ดอกเบี้ยรับ	23	-	23	-
- รายได้อื่น	1	-	1	-
- เงินปันผลรับ	-	-	149	142
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13	-	-	-
การร่วมค้า				
- รายได้จากการให้บริการ	1	1	1	1
- ดอกเบี้ยรับ	4	5	4	5
- รายได้อื่น	5	7	5	7
- เงินปันผลรับ	-	-	430	327
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	1	-	1
บริษัทร่วมทางอ้อม				
- รายได้จากให้บริการ	44	-	8	-
- ดอกเบี้ยรับ	153	149	120	137
- รายได้อื่น	78	-	78	-
- ต้นทุนขาย	1	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
- รายได้จากการขาย	14,026	12,628	7,584	6,740
-รายได้จากการให้บริการ	31	6	-	-
- ดอกเบี้ยรับ	-	1	-	1
- รายได้อื่น	26	16	20	8
- เงินปันผลรับ	256	396	248	390
- ต้นทุนขาย	2,422	1,329	485	513
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	151	123	142	116
- ดอกเบี้ยจ่าย	107	5	106	4
- ต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	69	102	65	102

38.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	59	-	1	-
- ผู้ถือหุ้น	729	629	450	401
- บริษัทย่อย	-	-	82	852
- การร่วมค้า	1	1	1	1
- บริษัทร่วมทางอ้อม	8	-	8	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	1,661	1,640	802	866
รวมลูกหนี้การค้า	2,458	2,270	1,344	2,120
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	2	2	1	1
- ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-
- บริษัทย่อย	-	-	19	35
- การร่วมค้า	2	4	2	4
- บริษัทร่วม	12	-	12	-
- บริษัทร่วมทางอ้อม	106	4	83	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	27	62	27	61
รวมลูกหนี้อื่น	149	72	144	101

38.3 เงินปันผลค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	193
- การร่วมค้า	91	59	91	59
รวมเงินปันผลค้างรับ	91	59	91	252

38.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	968	1,140
- บริษัทย่อยทางอ้อม	-	-	-	638
- บริษัทร่วมทางอ้อม	968	-	-	-
	968	-	968	1,778

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	1,778	-
กระแสเงินสด				
จ่ายเงินให้กู้ยืม	995	-	1,045	2,265
รับคืนเงินให้กู้ยืม	(1,695)	-	(1,855)	(487)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
การจัดประเภทรายการใหม่ (หมายเหตุฯ ข้อ 18.2)	1,668	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	968	-	968	1,778

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับวงเงินกู้ยืม 1,743 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยและจ่ายคืนเงินต้นในวันครบรอบ 1 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกใช้เงินกู้แล้วจำนวน 995 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่ง โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยและจ่ายคืนเงินต้นในวันครบรอบ 1 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้จากบริษัทย่อย

38.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	48	48
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	2,471	107
- การร่วมค้า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	96	87	96	87
- ดอกเบี้ยค้างรับ	11	6	11	6
- บริษัทร่วม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	92	-	92	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	585	-	585	-
- บริษัทร่วมทางอ้อม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	2,660	2,712	-	2,463
- ดอกเบี้ยค้างรับ	748	683	748	683
	4,192	3,488	4,051	3,394

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	2,799	2,834	2,705	2,753
กระแสเงินสด				
เพิ่มขึ้นจากการจ่ายเงินให้กู้ยืม	834	-	3,246	-
ลดลงจากการรับคืนเงินให้กู้ยืม	(210)	(35)	(2,669)	(48)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	10	-	10	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,433	2,799	3,292	2,705

สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด

วงเงินกู้ 314 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2557 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR หักอัตราส่วนลด กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือน งวดแรกชำระในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557 เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีเงินกู้ยืมที่เบิกใช้แล้วเป็นจำนวน 107 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 155 ล้านบาท)

บริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด

วงเงินกู้ 2,463 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืม ลงวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2559 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ระหว่างบริษัท ไชยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด กับบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเงินกู้มีระยะเวลา 15 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR บวกส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี งวดแรกชำระในปี พ.ศ. 2564 โดยแต่ละปีชำระคืนเป็นอัตราร้อยละ 5.6 ถึง 14.0 ของเงินต้นตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนได้ เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายในโครงการก่อสร้าง โดยในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ.2564 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 106 ล้านบาท และในวันเดียวกัน มีการเปลี่ยนผู้ให้กู้ยืมจากบริษัทเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งสำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 2,412 ล้านบาท

บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด

วงเงินกู้ 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ตามสัญญาเงินกู้ยืม ลงวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาการให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่าง บริษัท ไฟฟ้า น้ำลิก 1 จำกัด กับบริษัทซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเงินกู้มีระยะเวลา 12 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ LIBOR 3 M บวกอัตราส่วนเพิ่ม กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี งวดแรกชำระในปี พ.ศ. 2562 โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนได้ จึงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ระยะยาว เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายในโครงการก่อสร้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้กู้ได้เบิกใช้เงินเป็นจำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่า 96 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 3 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ เทียบเท่า 100 ล้านบาท)

บริษัท ชลบุรี คลีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

วงเงินให้กู้ยืมรวม 895 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืม ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2561 เป็นเงินกู้เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังงานจากขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตราย โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี และมีดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบด้วยอัตราส่วนลดคงที่ต่อปีและมีกำหนดจ่ายคืนตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนดจากผู้ให้กู้ยืมเป็นครั้งคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 248 ล้านบาท

บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

วงเงินให้กู้ยืมรวม 834 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืม ลงวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2564 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี กำหนดชำระเงินต้นทุกปี งวดแรกชำระในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยดังกล่าวแก่บริษัท และเพื่อให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยทางอ้อม 2 แห่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้กู้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

บริษัท จีพีเอสซี ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

วงเงินให้กู้ยืมรวม 2,412 ล้านบาท ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 เงินกู้มีระยะเวลา 10 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ THOR บวกอัตราคงที่ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทร่วมทางอ้อมแห่งหนึ่ง โดยการชำระคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยแก่บริษัทขึ้นอยู่กับการจ่ายชำระคืนของบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้หลักกับกลุ่มธนาคารผู้ให้กู้ก่อน เมื่อผ่านเงื่อนไขในแต่ละงวดจึงจะสามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้แก่บริษัทย่อยได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้กู้เบิกใช้เงินกู้ดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

38.6 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	4	7	-	-
- ผู้ถือหุ้น	2,195(*)	2,195(*)	3	3
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	8	8	8	8
	2,207	2,210	11	11

(*) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 2,192 ล้านบาท เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาที่สำคัญซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 39.3.9 (พ.ศ. 2563 จำนวน 2,192 ล้านบาท)

38.7 เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	3,980	3,022	1,372	1,347
- ผู้ถือหุ้น	596	35	596	4
- บริษัทย่อย	-	-	66	5
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	83	42	67	30
รวมเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,659	3,099	2,101	1,386
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	37	3	33	3
- ผู้ถือหุ้น	18	-	17	-
- บริษัทย่อย	-	-	15	21
- การร่วมค้า	-	1	-	1
- บริษัทร่วม	14	-	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	393	233	223	44
รวมเจ้าหนี้อื่น	462	237	288	69

38.8 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด	4	5	-	-
- ผู้ถือหุ้น	29	33	15	16
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ	53	32	25	-
	86	70	40	16

38.9 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	1,203	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	10,428	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	8,000	-	8,000	-
	8,000	-	19,631	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
กระแสเงินสด				
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	8,000	-	19,990	-
จ่ายคืนในระหว่างปี	-	-	(340)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	-	-	(19)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	8,000	-	19,631	-

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่บริษัทลงนามกับบริษัทย่อย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาททั้งหมด มีดังนี้

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	766	-	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือนนับจากเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2564	ชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน
2	356	-	BIBOR 3 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือนนับจากเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564	ชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน
3	9,028	-	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกหกเดือนนับจากเดือนตุลาคม พ.ศ. 2564 และกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565	ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน
4	1,500	-	THOR 6 เดือน บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นเต็มจำนวนในวันที่ครบกำหนด	ชำระดอกเบี้ยหกเดือน
รวม	11,650	-			

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงนามในสัญญากู้ยืมกับบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 20,000 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี มีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือนและจ่ายคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบรอบ 3 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ เพื่อสนับสนุนทางการเงินสำหรับการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ เป็นต้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 8,000 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง สำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 2,000 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 5 ปีและมีอัตราดอกเบี้ย 3M BIBOR บวกอัตราร้อยละคงที่ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ยังไม่มีการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว

38.10 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	334	310	300	179

39 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

39.1 ภาระผูกพัน

39.1.1 ภาระผูกพันที่เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้งระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ที่ถือเป็นภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	เงินตราต่างประเทศ ล้าน	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้าน	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	-	1,410	-	2,108
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	633	21,255	647	19,539
สกุลเงินเยน	-	-	38	11
สกุลเงินโครนสวีเดน	213	798	398	1,477
สกุลเงินยูโร	2	80	-	-
รวม		23,543		23,135

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินตราต่างประเทศ ล้าน	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	เงินตราต่างประเทศ ล้าน	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สกุลเงินบาท	-	104	-	346
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1	14	3	92
สกุลเงินเยน	-	-	39	11
รวม		118		449

39.1.2 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารหลายแห่ง ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางการปฏิบัติบางประการตามธุรกิจปกติของกลุ่มกิจการ ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สกุลเงิน	พ.ศ. 2564 ล้าน	พ.ศ. 2563 ล้าน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	บาท	58	67
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บาท	470	462
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	บาท	2	12
บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)	บาท	639	666
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด	บาท	714	286
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด	บาท	536	536
บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด	บาท	424	423
บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด	บาท	11	11
บริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด [1]	บาท	42	38
บริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด [2]	ดอลลาร์สหรัฐฯ	3	3

[1] หนังสือค้ำประกันของบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ค้ำประกันโดยบริษัทย่อยในวงเงินไม่เกินร้อยละ 65

[2] เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการได้ออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงินไม่เกิน 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันภาระหนี้สินของบริษัท ไฟฟ้า ห้วยเหาะ จำกัด แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

39.1.3 เลตเตอร์ออฟเครดิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท เก็คโค่-วัน จำกัด ที่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อถ่านหินจำนวนเงิน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 19 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

39.2 ภาระผูกพันตามสัญญาบริการระยะยาว

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อรับบริการด้านการจัดการและบริการด้านการตรวจสอบการบริการด้านระบบและการบริการอื่นที่เกี่ยวข้องในขั้นตอนการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาบริการดังกล่าว กลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าตอบแทนการบริการเป็นจำนวนเงินตามที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ

39.3 สัญญาที่สำคัญ

39.3.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่สำคัญ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 17 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 21 ปี 25 ปี และ 30 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาในระหว่างปี พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสำหรับสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2 ฉบับ โดยได้มีการปรับโครงสร้างราคาและขยายอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าต่อไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันครบกำหนด

39.3.2 สัญญาซื้อขายก๊าซ

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) จำนวน 17 สัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 4 ปี ถึง 25 ปี ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งสัญญาจำนวน 4 สัญญาสามารถต่ออายุออกไปได้อีก 4 ปีนับจากวันครบกำหนด โดยต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

39.3.3 สัญญาซื้อขายถ่านหิน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายถ่านหินกับบริษัทในประเทศและบริษัทในต่างประเทศจำนวน 6 สัญญา เพื่อซื้อถ่านหินโดยปริมาณการซื้อขายและราคาถ่านหินเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

39.3.4 สัญญาร่วมดำเนินงานท่าเรือขนถ่ายถ่านหิน

กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อใช้และให้บริการขนถ่ายถ่านหิน วัตถุดิบอื่นและสินค้าที่จำเป็น ซึ่งกลุ่มกิจการมีสิทธิใช้ประโยชน์ในพื้นที่ดังกล่าวเป็นเวลา 30 ปี โดยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กนอ. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา นอกจากนี้ กรรมสิทธิ์ในท่าเทียบเรือเฉพาะกิจดังกล่าวได้ถูกโอนให้แก่ กนอ.แล้ว เมื่อครบกำหนด 15 ปี นับจากวันเริ่มดำเนินการ

39.3.5 สัญญาให้บริการการจัดการและดำเนินงาน

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการและดำเนินงานกับบริษัทในต่างประเทศสองแห่งเพื่อการอนุญาตให้ใช้สาธารณูปโภค สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยได้รับค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา

39.3.6 สัญญาบริการจัดหาอุปกรณ์อะไหล่และบริการบำรุงรักษาระยะยาว

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาจัดหาอุปกรณ์อะไหล่และบริการบำรุงรักษาระยะยาว กับบริษัทในประเทศและต่างประเทศเพื่อจัดหาอุปกรณ์อะไหล่พร้อมทั้งให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์โดยรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริการและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

39.3.7 สัญญาบริการซ่อมบำรุง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาบริการซ่อมบำรุงสถานีไฟฟ้าย่อยขนาด 230 kV (MSA) กับ กฟผ. เพื่อรับบริการการซ่อมบำรุงที่เป็นมาตรการป้องกันรวมถึงมาตรการแก้ไข หรือพร้อมให้บริการทันทีเมื่อเรียกหาในการซ่อมบำรุงสถานีไฟฟ้าย่อยและระบบสายส่งกระแสไฟฟ้าขนาด 230 kV เป็นระยะเวลา 6 ปี โดยรายละเอียดและเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริการและราคาให้เป็นไปตามที่ระบุในสัญญา

39.3.8 สัญญาสัมปทาน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิต่างๆ สัญญาเช่า ใบอนุญาต และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ภายใต้สัญญา Build Operate and Transfer Agreement (BOT) ซึ่งกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายค่าสัมปทานให้แก่รัฐบาลของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวเป็นรายไตรมาส ภายใน 90 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส โดยจ่ายเป็นเงินบาท ดอลลาร์สหรัฐฯ และกีบ ในอัตราร้อยละ 3.15 สำหรับ 7 ปีแรกของการดำเนินการเชิงพาณิชย์ และอัตราร้อยละ 7.2 สำหรับระยะเวลาหลังจากนั้นของรายได้จากการขายภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

39.3.9 สัญญาที่สำคัญภายใต้โครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project: CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) รวม 4 สัญญา ดังนี้

ก) สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU)

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้าเพื่อรับโอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU จาก TOP ในมูลค่าเทียบเท่าทั้งสิ้นไม่เกิน 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยกลุ่มกิจการจะทยอยจ่ายชำระตามความสำเร็จของโครงการและจะโอนกรรมสิทธิ์เมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จและได้รับหนังสือรับรองผลงาน (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ภายใต้โครงการ CFP เรียบร้อยแล้ว ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าเงื่อนไขดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี พ.ศ. 2566

ข) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาขายไฟฟ้า ไอน้ำ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในโครงการ ERU กับ TOP โดยสัญญาดังกล่าว มีอายุ 25 ปี นับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU โดยปริมาณการซื้อขาย ราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ค) สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อกากน้ำมัน เชื้อเพลิงอื่น และสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จำเป็นในการเดินเครื่องและในการดำเนินการโครงการ ERU จาก TOP โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปีนับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

ง) สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาว่าจ้าง TOP ให้เป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องหน่วย ERU และการซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของโครงการ ERU โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปีนับจากวันที่โอนกรรมสิทธิ์ในโครงการ ERU และการต่ออายุสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

39.3.10 สัญญาการลงทุน

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกองทุน Copenhagen Infrastructure II K/S (CI-II) และ Copenhagen Infrastructure III K/S (CI-III) เพื่อเข้าถือหุ้นในบริษัท CI Changfang Limited และบริษัท CI Xidao Limited ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมนอกชายฝั่งในไต้หวัน ในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้การเข้าลงทุนดังกล่าวจะเกิดขึ้นต่อเมื่อเงื่อนไขบังคับก่อนภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นได้สำเร็จเสร็จสิ้น ทั้งนี้

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาเพื่อโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายหุ้นข้างต้นให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งเพื่อดำเนินการแทน

40 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำ น้ำเย็น เชื้อเพลิงจากขยะ และแบตเตอรี่ลิเทียมไอออน โดยกลุ่มกิจการได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาสี่หรือแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม กลุ่มกิจการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

41 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

41.1 การจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท นูออโว พลัส จำกัด

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทและบริษัท อรุณ พลัส จำกัด ได้ร่วมจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท นูออโว พลัส จำกัด ในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 4,200 ล้านบาท และมีทุนชำระเริ่มแรกจำนวน 1,050 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด บริษัทร่วมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และสนับสนุนการลงทุนในห่วงโซ่ธุรกิจแบตเตอรี่ (Battery Value Chain) รองรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าตามนโยบายขับเคลื่อนอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศ และระบบกักเก็บพลังงาน

41.2 การเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล ซินเนอร์ยี่ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จากบริษัท สำหรับหุ้นจำนวน 164,990,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.12 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 845 ล้านบาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2565

41.3 การเพิ่มทุนของบริษัท Avaada Energy Private Limited

เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัท Avaada Energy Private Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 28,234,308 หุ้น ในราคาหุ้นละ 66.41 รูปีอินเดีย รวมเป็นจำนวนเงิน 1,875 ล้านรูปีอินเดีย หรือเทียบเท่า 841 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 41.62 เป็นร้อยละ 42.93 โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2565

41.4 การลงนามในสัญญาค้ำประกัน

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาค้ำประกันเงินกู้จำนวน 1 ฉบับกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมไม่เกินจำนวน 7,500 ล้านรูปีอินเดีย และภาระผูกพันที่เกี่ยวเนื่องจากวงเงินกู้ เพื่อจัดการและป้องความเสี่ยงจากการค้ำประกันการกู้ยืม โดยกลุ่มกิจการมีภาระค้ำประกันสูงสุดไม่เกินสัดส่วนการถือหุ้น











สิ่งพิมพ์นี้ใช้หมึกพิมพ์ถั่วเหลือง และกระบวนการผลิต
ที่รักษาสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการปล่อย CO_2 เทียบเท่าการปิดหลอดไฟ
จำนวน **20** ดวงใน **1** วัน และปลูกต้นไม้ใหญ่ **1** ต้น



555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร B ชั้น 5
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 0 2140 4600
โทรสาร: 0 2140 4601
corporate@gpscgroup.com

www.gpscgroup.com